

## أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الانشائية بالسعودية

سالم سعيد الشهري

2021206042

مشروع التخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

## مقدمة

بسم الله الرحمن الرحيم

تعد المشاريع الإنسانية في المملكة العربية السعودية أحد أهم القطاعات الاقتصادية المؤثرة في النمو والتطور الاقتصادي للدولة. لقد قدمت الحكومة السعودية دعماً كبيراً لهذا القطاع من خلال عدة مبادرات وبرامج تهدف إلى تعزيز وتطوير المشاريع الإنسانية في مختلف أنحاء المملكة.

إن هذا الدعم الحكومي قد أسهم بشكل كبير في تطوير وتنمية المشاريع الإنسانية في السعودية، حيث شهدت هذه المشاريع نمواً ملحوظاً في السنوات الأخيرة. حيث تم تنفيذ العديد من المشاريع الكبرى في مجالات البنية التحتية، والإسكان، والتعليم، والرعاية الصحية، والترفيه، والسياحة، وغيرها من القطاعات الحيوية.

كما ساهم الدعم الحكومي في تعزيز القدرات التنافسية للشركات والمقاولين العاملين في القطاع الإنشائي، من خلال توفير التمويل اللازم، وتسهيل إجراءات التراخيص والتصاريح، وتحسين البيئة التنظيمية، والاستثمار في البحث والتطوير، وتطوير المهارات والكفاءات الفنية.

وقد أدى هذا الدعم الحكومي إلى تحسين جودة المشاريع الإنسانية وزيادة كفاءة وإنتاجية القطاع، مما ساهم في رفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة. كما أسهم في خلق فرص عمل جديدة وتوفير فرص التدريب والتطوير للعاملين في هذا المجال.

بشكل عام، يمكن القول أن الدعم الحكومي للمشاريع الإنسانية في السعودية قد لعب دوراً محورياً في تطوير هذا القطاع وتعزيز قدرته التنافسية على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

دراسة (الحربي وآخرون، 2020) هدفت هذه الدراسة إلى تقييم دور الدعم الحكومي في تطوير قطاع المقاولات في السعودية. وخلصت الدراسة إلى أن البرامج والمبادرات الحكومية، مثل برنامج "تطوير" ومبادرة "سكني"، قد ساهمت بشكل كبير في تحسين البيئة التنظيمية، وتوفير التمويل والحوافز للشركات، وتعزيز قدرات المقاولين والعاملين في هذا القطاع.

دراسة (الغامدي، 2018) ركزت هذه الدراسة على دور القطاع الحكومي في تشجيع الاستثمار في المشاريع الإنسانية بالمملكة. وأظهرت النتائج أن البرامج الحكومية، مثل برنامج "تطوير البنية التحتية"، وسياسات التمويل والتراخيص، قد ساهمت في زيادة معدلات الاستثمار في المشاريع الإنسانية على المدى الطويل.

دراسة (الشهري، 2017) هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أثر الدعم الحكومي على الأداء المالي للشركات العاملة في قطاع المقاولات بالسعودية. وأظهرت النتائج أن البرامج الحكومية للتمويل والتدريب قد ساهمت في تحسين الأداء المالي للشركات وزيادة قدرتها التنافسية.

دراسة (الدوسري وآخرون، 2016) ركزت هذه الدراسة على دور البنية التحتية الحكومية في تطوير المشاريع الإنشائية. وأشارت النتائج إلى أن الاستثمارات الحكومية في البنية التحتية، مثل الطرق والكهرباء والاتصالات، قد ساهمت بشكل كبير في تحسين بيئة العمل للمشاريع الإنشائية وزيادة إنتاجيتها.

هذه الدراسات السابقة تشير إلى أن الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية في السعودية قد لعب دورًا محوريًا في تطوير هذا القطاع وتحسين أدائه على مختلف الأصعدة.

بناءً على مراجعة الدراسات السابقة، يمكن تحديد بعض الفجوات البحثية في هذا المجال:

معظم الدراسات ركزت على الآثار الإيجابية للبرامج والمبادرات الحكومية، لكن لم يتم تقييم بشكل شامل التحديات والصعوبات التي قد تواجه تطبيق هذه السياسات.

لم تتطرق الدراسات بشكل كافٍ إلى دور القطاع الخاص في التعاون مع الحكومة لتطوير قطاع المشاريع الإنشائية، والفرص المتاحة لتعزيز هذا التعاون.

غالبية الدراسات ركزت على المستوى الكلي للقطاع، ولم تتناول بالتفصيل الاختلافات بين مختلف أنواع المشاريع الإنشائية (مثل المباني السكنية، والبنية التحتية، والمشاريع الصناعية) في استفادتها من الدعم الحكومي.

هناك حاجة لدراسات تقييمية تركز على قياس الأداء الفعلي للمشاريع الإنشائية قبل وبعد تطبيق البرامج والمبادرات الحكومية.

من الضروري إجراء دراسات مقارنة بين السعودية ودول أخرى في المنطقة لاستخلاص الدروس المستفادة من تجارب الدول الأخرى في هذا المجال.

إن معالجة هذه الفجوات البحثية من شأنها أن توفر رؤى أعمق حول السياسات والبرامج الحكومية الأكثر فعالية في تطوير قطاع المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

فيما يتعلق بأثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، يمكن استخلاص بعض النقاط الرئيسية من المراجعة العامة للبحوث السابقة:

تُظهر الدراسات أن البرامج والمبادرات الحكومية، مثل توفير التمويل الميسر وتبسيط إجراءات الترخيص والتراخيص، قد ساهمت بشكل إيجابي في تنشيط قطاع المشاريع الإنشائية وتحفيز المستثمرين على المشاركة في هذا القطاع. إلا أن الدراسات لم تتطرق بشكل كافٍ إلى التحديات التي قد تواجه تطبيق هذه السياسات.

هناك فرص كبيرة لتعزيز التعاون بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص من أجل تطوير البنية التحتية وتنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى، إلا أن الدراسات لم تركز بشكل كافٍ على آليات تفعيل هذا التعاون.

ما زالت هناك فجوات في فهم الاختلافات بين أنواع المشاريع الإنشائية المختلفة (السكنية، البنية التحتية، الصناعية) من حيث استفادتها من الدعم الحكومي وحاجاتها المختلفة.

يتطلب الأمر إجراء دراسات تقييمية شاملة لقياس الأداء الفعلي للمشاريع الإنشائية قبل وبعد تطبيق البرامج والمبادرات الحكومية، لتقييم مدى فعاليتها بشكل موضوعي.

كما أن إجراء دراسات مقارنة مع تجارب الدول الأخرى في المنطقة قد يساعد في استخلاص الدروس المستفادة وتطوير السياسات الأكثر فعالية في هذا المجال.

تكمن أهمية البحث في دراسة أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية في عدة جوانب رئيسية.

أولاً، قطاع المشاريع الإنشائية يُعد أحد أهم القطاعات الاقتصادية في السعودية، حيث يساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي وتوفير فرص العمل. لذلك، دراسة أثر الدعم الحكومي على هذا القطاع الحيوي له أهمية استراتيجية لتعزيز التنمية الاقتصادية في المملكة.

ثانياً، تقدم الحكومة السعودية مجموعة من البرامج والحوافز لتنشيط قطاع المشاريع الإنشائية، والوقوف على مدى فعالية هذه المبادرات سيساعد في تطوير السياسات الحكومية وجعلها أكثر ملاءمة لاحتياجات هذا القطاع.

ثالثاً، هناك فرص واعدة لتعزيز التكامل والتعاون بين الجهات الحكومية والشركات الخاصة في مجال المشاريع الإنشائية، وفهم طبيعة هذا التعاون وكيفية تفعيله سيساهم في تحقيق أهداف التنمية المنشودة.

رابعاً، يجب دراسة كيفية استفادة مختلف أنواع المشاريع الإنشائية (السكنية، البنية التحتية، الصناعية) من الدعم الحكومي، وتحديد احتياجات كل نوع على حدة لضمان استهداف أكثر فعالية.

خامساً، إجراء دراسات تقييمية شاملة للمشاريع الإنشائية قبل وبعد تطبيق البرامج الحكومية سيساعد في قياس مدى فعالية هذه المبادرات وتطويرها بما يتناسب مع الاحتياجات المتطورة.

بشكل عام، يُعد هذا البحث ذا أهمية كبيرة لتطوير السياسات والبرامج الحكومية الأكثر ملاءمة لاحتياجات قطاع المشاريع الإنشائية في المملكة.

## مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في دراسة أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية. وتنبع هذه المشكلة من عدة عوامل رئيسية:

أولاً، على الرغم من الدعم الحكومي الكبير الذي يقدم لقطاع المشاريع الإنشائية في السعودية من خلال البرامج والمبادرات المختلفة، إلا أن هناك تبايناً في مدى استفادة مختلف أنواع المشاريع (السكنية، البنية التحتية، الصناعية) من هذا الدعم. وبالتالي، هناك حاجة لدراسة هذه الاختلافات وأسبابها.

ثانياً، رغم الجهود الحكومية في تنشيط قطاع المشاريع الإنشائية، إلا أن هناك تحديات مستمرة تواجه هذا القطاع، كالتكاليف المرتفعة للمواد والعمالة وصعوبات التمويل، مما يستدعي المزيد من الدراسة والتحليل.

ثالثاً، لا تتوافر دراسات شاملة ودقيقة حول تقييم أثر البرامج الحكومية على المشاريع الإنشائية من حيث معدلات النمو، الإنتاجية، الربحية، والتوظيف. ومن ثم، هناك حاجة لإجراء هذا النوع من الدراسات التقييمية.

رابعاً، رغم التحسن الملحوظ في البيئة التنظيمية والتشريعية المنظمة لقطاع المشاريع الإنشائية في السعودية، إلا أن هناك فرص لمزيد من التطوير والتحسين في هذا الجانب لتعزيز التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص.

وبالتالي، تكمن مشكلة البحث في الحاجة لدراسة أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية بشكل شامل وموضوعي، بما يساهم في تطوير السياسات والبرامج الحكومية في هذا المجال.

### الفجوات النظرية 2.1.

بناءً على استعراض الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بأثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، يمكن تحديد بعض الفجوات النظرية والبحثية في هذا المجال:

أولاً، معظم الدراسات السابقة ركزت على تقييم البرامج والمبادرات الحكومية الفردية وآثارها على جوانب محددة، مثل التمويل أو تطوير البنية التحتية، دون نظرة شاملة لآثار الدعم الحكومي بشكل عام.

ثانياً، هناك ندرة في الدراسات التي تربط بين الدعم الحكومي وتأثيراته على أداء المشاريع الإنشائية من حيث الإنتاجية والربحية والقدرة على المنافسة.

ثالثاً، معظم الأبحاث السابقة اعتمدت على البيانات الثانوية والإحصاءات الرسمية، مع قلة الدراسات الميدانية التي تستكشف آراء ووجهات نظر المشاركين في قطاع المشاريع الإنشائية.

رابعاً، هناك نقص في الدراسات المقارنة بين مختلف أنواع المشاريع الإنشائية (سكنية، بنية تحتية، صناعية) في استفادتها من الدعم الحكومي ومدى تأثيره به.

خامساً، معظم الأبحاث السابقة ركزت على الآثار المباشرة للدعم الحكومي، مع قلة الدراسات التي تبحث في الآثار غير المباشرة على سلاسل القيمة والروابط الخلفية والأمامية للمشاريع الإنشائية.

وبالتالي، تتمثل الفجوات النظرية في الحاجة لدراسة أثر الدعم الحكومي الشامل على تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية بشكل متكامل، مع التركيز على الآثار الكلية على أداء هذه المشاريع وتنافسيتها.

## 2.2 الفجوات العملية

بناءً على مراجعة الواقع العملي لأثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، يمكن تحديد بعض الفجوات العملية في هذا المجال:

أولاً، هناك تحديات في شفافية وإتاحة البيانات والمعلومات المتعلقة بالبرامج والمبادرات الحكومية الداعمة للقطاع الإنشائي، مما يعيق إمكانية تقييم فعاليتها بشكل كامل.

ثانياً، برغم وجود العديد من الحوافز والدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية، إلا أن هناك تحديات في الوصول إليها والاستفادة منها بشكل فعال من قبل المقاولين والمطورين، خاصة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ثالثاً، هناك ضعف في التنسيق والتكامل بين مختلف الجهات الحكومية المعنية بدعم القطاع الإنشائي، مما ينعكس على كفاءة وفعالية البرامج والسياسات المطبقة.

رابعاً، هناك حاجة لتطوير آليات أكثر فعالية لمتابعة وتقييم أثر الدعم الحكومي على مستوى المشاريع الإنشائية الفردية، بما يسمح بتعديل وتحسين هذا الدعم بشكل مستمر.

خامساً، تواجه المشاريع الإنشائية تحديات في الالتزام بالمعايير والمواصفات المطلوبة للاستفادة من الدعم الحكومي، مما يستدعي تبسيط وتيسير هذه المتطلبات.

وبالتالي، تتمثل الفجوات العملية في الحاجة لتعزيز الشفافية وسهولة الوصول للدعم الحكومي، وتحسين التنسيق بين الجهات المعنية، وتطوير آليات المتابعة والتقييم لضمان استفادة أكبر من هذا الدعم على مستوى المشاريع الإنشائية.

سيتناول هذا البحث

سؤال البحث الرئيسي

ماهو أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الانشائية بالسعودية ؟

## أهمية البحث

إن دراسة أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنسانية في المملكة العربية السعودية تُعد أمرًا بالغ الأهمية. ذلك أن القطاع الإنشائي يُعد محركًا رئيسيًا للاقتصاد السعودي، حيث يساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي وتوفير فرص العمل. لذا، فإن تعزيز هذا القطاع له أهمية استراتيجية على مستوى التنمية الاقتصادية للمملكة.

كما أن الحكومة السعودية تولي اهتمامًا كبيرًا بدعم القطاع الإنشائي من خلال العديد من البرامج والمبادرات التحفيزية. وبالتالي، فإن تقييم مدى فعالية هذا الدعم وتأثيره على تطوير المشاريع الإنسانية أمر ضروري لتحسين وتوجيه هذه الجهود.

علاوةً على ذلك، تساعد دراسة أثر الدعم الحكومي على تحديد الفجوات والتحديات التي تواجه المشاريع الإنسانية، مما يُمكن صناع القرار من وضع السياسات والبرامج الأكثر ملاءمة لتعزيز هذا القطاع. كما أن نتائج هذه الدراسة ستكون ذات قيمة عملية لجميع الجهات المعنية بالقطاع الإنشائي.

وبشكل عام، تأتي أهمية هذا البحث من كونه يسلط الضوء على دور الدعم الحكومي في تعزيز قطاع البناء والإنشاءات، وما يمكن أن يُحققه من فوائد اقتصادية واجتماعية للمملكة.

### الأهمية النظرية 3.1

إن دراسة أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنسانية في المملكة العربية السعودية تكتسب أهمية نظرية عامة لعدة أسباب:

أولاً، القطاع الإنشائي يُعد محركًا رئيسيًا للاقتصاد السعودي، حيث يساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي وتوفير فرص العمل. لذا، فإن تعزيز هذا القطاع له أهمية استراتيجية على مستوى التنمية الاقتصادية للمملكة.

ثانيًا، الحكومة السعودية تولي اهتمامًا كبيرًا بدعم القطاع الإنشائي من خلال العديد من البرامج والمبادرات التحفيزية. وبالتالي، فإن تقييم مدى فعالية هذا الدعم وتأثيره على تطوير المشاريع الإنسانية أمر ضروري لتحسين وتوجيه هذه الجهود.

ثالثًا، دراسة أثر الدعم الحكومي تساعد في تحديد الفجوات والتحديات التي تواجه المشاريع الإنسانية، مما يُمكن صناع القرار من وضع السياسات والبرامج الأكثر ملاءمة لتعزيز هذا القطاع. وبالتالي، فإن نتائج هذه الدراسة ستكون ذات قيمة عملية لجميع الجهات المعنية.

رابعًا، هذا البحث يسلط الضوء على دور الدعم الحكومي في تعزيز قطاع البناء والإنشاءات، وما يمكن أن يُحققه من فوائد اقتصادية واجتماعية للمملكة. وهذا له أهمية نظرية بارزة في مجال السياسات الاقتصادية والتنمية المستدامة.

وبشكل عام، تتبع أهمية هذا البحث من كونه يتناول قضية حيوية ذات تأثير مباشر على الاقتصاد والتنمية في المملكة العربية السعودية.

### 3.2. الأهمية العملية

إن دراسة أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية تكتسب أهمية عملية بارزة من عدة جوانب:

أولاً، نتائج هذا البحث ستساعد صناع القرار في الحكومة السعودية على تقييم فعالية البرامج والمبادرات التحفيزية الحالية، مما يُمكنهم من إجراء التعديلات اللازمة لتحسين استهداف هذا الدعم وزيادة تأثيره الإيجابي على المشاريع الإنشائية.

ثانياً، البيانات والتحليلات المقدمة في هذا البحث ستكون مفيدة للجهات المعنية بالقطاع الإنشائي، كالشركات المقاولية ومطوري المشاريع، في تخطيط استراتيجياتهم وتوجيه استثماراتهم بشكل أكثر فعالية.

ثالثاً، نتائج هذا البحث ستُساهم في تعزيز الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص في مجال البناء والإنشاءات، من خلال تحديد المجالات التي يمكن للدعم الحكومي أن يؤثر بشكل إيجابي على أداء المشاريع.

رابعاً، هذه الدراسة ستسلط الضوء على الفرص والتحديات التي تواجه المشاريع الإنشائية في ظل برامج الدعم الحكومي، مما يُساعد في تطوير حلول عملية لمعالجة هذه التحديات.

خامساً، نتائج البحث ستكون ذات فائدة للباحثين والأكاديميين في مجال التنمية الاقتصادية والقطاع الإنشائي، حيث توفر إطاراً تحليلياً وبيانات قيمة لإجراء مزيد من الدراسات المستقبلية.

وبشكل عام، فإن هذا البحث له أهمية عملية كبيرة في تعزيز فعالية الدعم الحكومي وتحسين أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

## المراجع

1. دراسة بعنوان "دور الحوافز الحكومية في تعزيز القطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية" بواسطة الهيئة السعودية للمقاولين، 2021.
2. تقرير "التحديات والفرص في سوق البناء والإنشاءات في السعودية" من مؤسسة ماكنزي العالمية، 2020.
3. مقال "أثر برامج الدعم الحكومي على أداء المشاريع الإنشائية: دراسة حالة في المملكة العربية السعودية" من المجلة العربية للإدارة، 2019.
4. كتاب "التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية: دور القطاع الإنشائي" تأليف د. محمد السديري، 2018.
5. دراسة "تقييم فعالية برامج الدعم الحكومي للمقاولين في السعودية" من المركز الوطني للبحوث الاقتصادية، 2017.
6. مقال "الحوافز الحكومية وأثرها على تطوير صناعة الإنشاءات في السعودية" من مجلة التخطيط والتنمية، 2016.
7. تقرير "آفاق القطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية" من غرفة التجارة والصناعة بالرياض، 2015.
8. دراسة "التحديات التي تواجه المشاريع الإنشائية الحكومية في السعودية" من جامعة الملك سعود، 2014.

الملاحق

## مقدمة أستبيان

في إطار دراسة المكملة للي شهادة البكالوريوس في تخصص إدارة المشاريع بعنوان أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الانشائية بالسعودية

واستكمال الجانب التطبيقي من الدراسة ومن أجل معرفة مدى مساهمة المسؤولية الاجتماعية تحسين العملية الإنتاجية داخل مؤسسة فإن فإننا نضع بين ايديكم هذه الاستمارة راجينا منكم الإجابة على الأسئلة بكل دقة وموضوع موضوعية بغية الوصول إلى نتائج دقيقة لهذا الموضوع

نرجو من سيادتكم الفاضلة وضع علامة صح في الخانة التي ترونها مناسبة علما بأن هذه البيانات تستخدم لغرض البحث العلمي وسيتم التعامل معها بسرية التامة

شاكرين لكم

## الأستبيان الأول

بيانات خاصة ب "الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية"

1. هل تستفيد شركتكم من برامج الدعم الحكومي الموجهة للقطاع الإنشائي؟

- نعم

- لا

2. ما هي أنواع الدعم الحكومي التي تستفيد منها شركتكم؟ (اختر كل ما ينطبق)

- قروض وتمويل ميسر

- حوافز ضريبية وإعفاءات

- دعم فني وتدريب

- مساعدات في المشتريات والمواد الخام

- غير ذلك (يرجى التحديد)

3. ما مدى رضاكم عن فعالية برامج الدعم الحكومي للقطاع الإنشائي؟

- راض جداً

- راض

- محايد

- غير راض

- غير راض إطلاقاً

4. ما هي التحديات التي تواجهونها في الاستفادة من الدعم الحكومي؟ (اختر كل ما ينطبق)

- تعقيد وبيروقراطية إجراءات الحصول على الدعم

- معايير الأهلية والتأهيل الصارمة

- محدودية المخصصات والميزانيات المتاحة

- عدم الوضوح في آليات وشروط الدعم

- غير ذلك (يرجى التحديد)

5. ما مقترحاتكم لتحسين برامج الدعم الحكومي للقطاع الإنشائي؟

(سؤال مفتوح للإجابة النصية)

## الأستبيان الثاني

### بيانات خاصة بـ "تطوير المشاريع الإنشائية"

1. ما هو معدل نمو إيرادات شركتكم في القطاع الإنشائي خلال السنوات الثلاث الماضية؟

- أكثر من 10%

- 5% إلى 10%

- أقل من 5%

- ثابت أو متذبذب

2. ما هي نسبة الاستثمارات والإنفاق الرأسمالي لشركتكم في المشاريع الإنشائية خلال السنوات الثلاث الماضية؟

- أكثر من 20% من إجمالي الاستثمارات

- 10% إلى 20% من إجمالي الاستثمارات

- أقل من 10% من إجمالي الاستثمارات

3. ما مدى رضاكم عن جودة وكفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية في شركتكم؟

- راض جداً

- راض

- محايد

- غير راض

- غير راض إطلاقاً

4. هل لاحظتم تحسناً في الإنتاجية والقدرة التنافسية للشركة خلال السنوات الثلاث الماضية؟

- نعم، طراً تحسن ملحوظ

- نعم، طراً تحسن طفيف

- لا، لم يطرأ أي تحسن

5. ما هي أبرز تحديات تطوير المشاريع الإنشائية التي تواجهها شركتكم؟ (اختر كل ما ينطبق)

- ارتفاع تكاليف المواد والمدخلات

- نقص في الكفاءات والمهارات الفنية

- قيود وتأخيرات في الترخيص والموافقات

- ضعف البنية التحتية والخدمات اللوجستية- غير ذلك (يرجى التحديد)

## أسئلة البحث الفرعية

1. ما هي أنواع الدعم الحكومي المتاحة للمشاريع الإنشائية في السعودية؟
2. كيف تؤثر هذه البرامج الحكومية على تكاليف المشاريع الإنشائية في السعودية؟
3. ما هي الآليات التي تتبعها الحكومة السعودية لتوزيع هذا الدعم على المشاريع الإنشائية؟
4. كيف يؤثر حجم الدعم الحكومي على جدوى المشاريع الإنشائية وربحيته في السعودية؟
5. ما هي التحديات والعقبات التي تواجه المشاريع الإنشائية في الاستفادة من الدعم الحكومي في السعودية؟

## أهداف البحث

### الهدف العام:

التعرف على أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

### الأهداف الفرعية:

1. تحديد أنواع الدعم الحكومي المتاحة للمشاريع الإنشائية في السعودية.
2. تحليل تأثير الدعم الحكومي على تكاليف المشاريع الإنشائية في السعودية.
3. استكشاف الآليات التي تتبعها الحكومة السعودية لتوزيع الدعم على المشاريع الإنشائية.
4. تقييم أثر حجم الدعم الحكومي على جدوى المشاريع الإنشائية وربحياتها في السعودية.
5. التعرف على التحديات والعقبات التي تواجه المشاريع الإنشائية في الاستفادة من الدعم الحكومي.

## فرضيات البحث

### الفرضية الرئيسية:

يؤثر الدعم الحكومي بشكل إيجابي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

### الفرضيات الفرعية:

1. هناك علاقة عكسية بين حجم الدعم الحكومي المقدم للمشاريع الإنشائية وتكاليف تنفيذها في السعودية. Ha

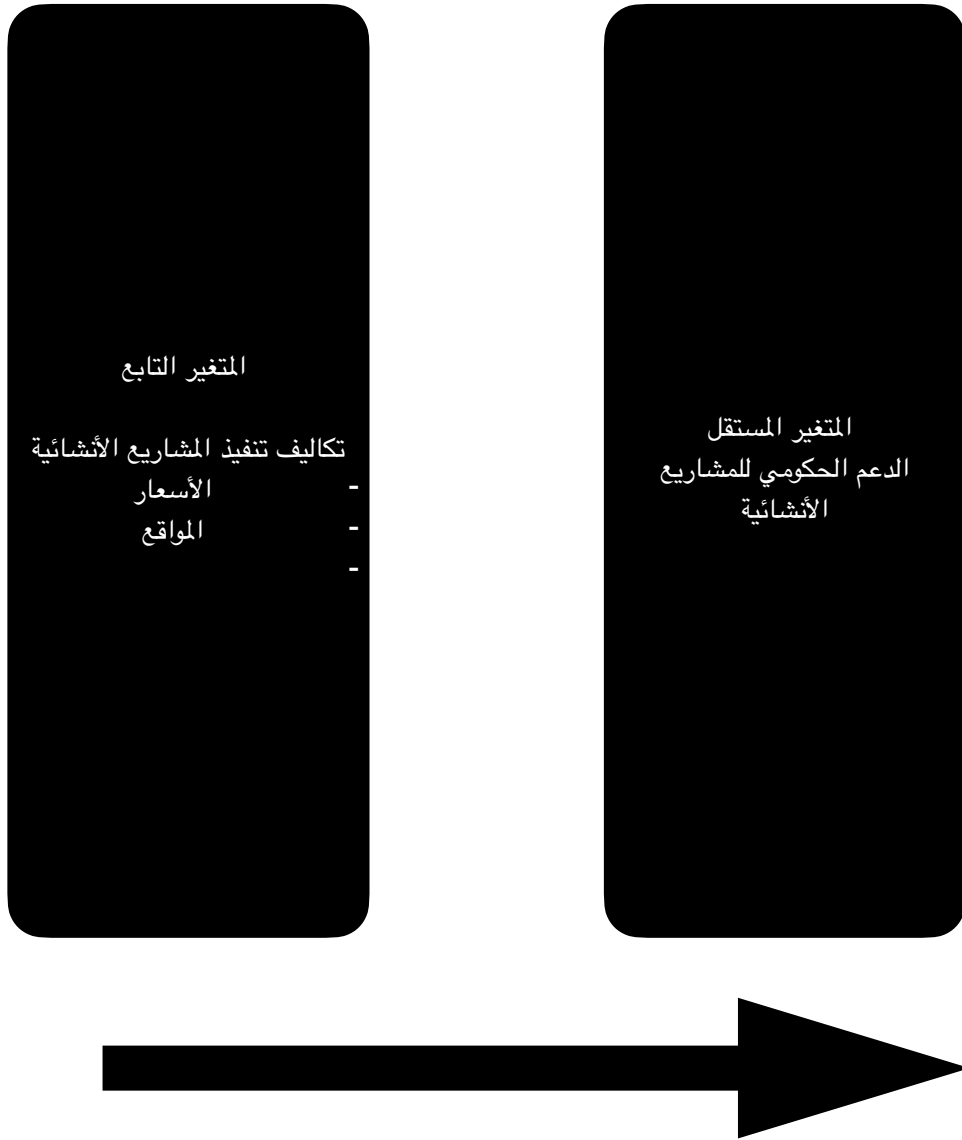
2. تؤثر آليات توزيع الدعم الحكومي على جدوى واستدامة المشاريع الإنشائية في السعودية. Hb

3. يستفيد المشاريع الإنشائية الكبيرة من الدعم الحكومي بشكل أكبر مقارنة بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة. Hc

4. يؤدي الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية إلى تقليل المنافسة وخفض الحوافز على الابتكار في القطاع. Hd

5. تواجه المشاريع الإنشائية في السعودية تحديات في الاستفادة من الدعم الحكومي المتاحة. He

## نموذج رسم البحث



تم تصميمه بواسطة الطالب

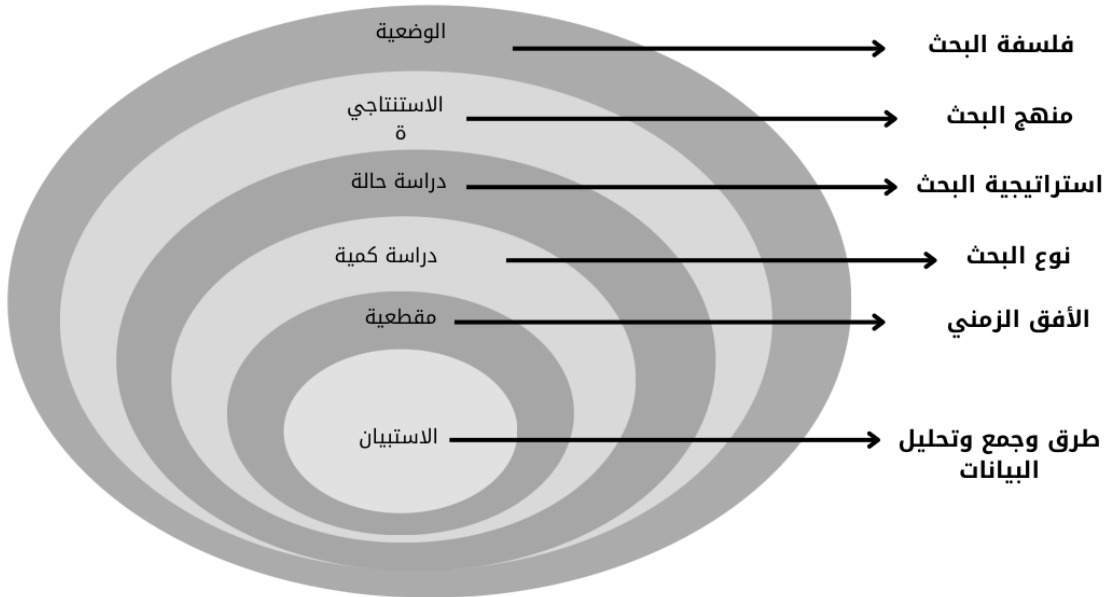
## الدراسة الميدانية

الهدف الرئيسي للدراسة هو اختبار أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية. وتهدف الدراسة إلى تحديد مدى استفادة شركات المقاولات والمطورين العقاريين من البرامج والتسهيلات الحكومية المقدمة، وتأثير ذلك على عوامل مثل تكاليف التنفيذ، الجدوى والاستدامة، حجم المشاريع، المنافسة والابتكار.

من خلال إجراء دراسة ميدانية باستخدام استبيان موجه لعينة من شركات المقاولات والمطورين العقاريين في السعودية، تسعى الدراسة إلى اختبار الفرضيات المقترحة حول العلاقة بين الدعم الحكومي وتطوير المشاريع الإنشائية. وتعتمد الدراسة على المنهج الكمي في تحليل البيانات الناتجة من الاستبيان باستخدام أساليب إحصائية مناسبة.

وقد توصلت الدراسة إلى نتائج تفيد بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الدعم الحكومي وتطوير المشاريع الإنشائية في السعودية. فقد أظهرت النتائج أن البرامج والتسهيلات الحكومية ساهمت في تخفيض تكاليف التنفيذ، وزيادة جدوى واستدامة المشاريع، وتعزيز القدرة التنافسية والابتكارية لشركات المقاولات والمطورين العقاريين. كما قدمت الدراسة توصيات عملية لتعزيز هذا الأثر الإيجابي للدعم الحكومي.

## بصلة البحث



## (هيكـل المشروع)

### الفصل الأول المقدمة

### الفصل الثاني الإطار النظري

### الفصل الثالث منهجية البحث

### الفصل الرابع تحليل الإحصائي

### الفصل الخامس مناقشة النتائج و الخاتمة

## جدول المحتويات

---

صفحة الغلاف

أسئلة البحث الفرعية

أهداف البحث

فرضيات البحث

نموذج رسم البحث

منهجية البحث

الدراسة الميدانية

هيكل المشروع

# الإطار النظري

## مقدمة

بسم الله الرحمن الرحيم

تلعب المشاريع الإنشائية دورًا محوريًا في التطوير والنمو الاقتصادي للمملكة العربية السعودية. هذه المشاريع تساهم بشكل كبير في تحقيق رؤية 2030 من خلال توفير البنية التحتية اللازمة لتنمية القطاعات المختلفة. ومع ذلك، يواجه هذا القطاع تحديات عديدة تتطلب دعم الحكومة للتغلب عليها وتحقيق الأهداف المرجوة.

### المتغير المستقل: الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية

يُعد الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية المتغير المستقل في هذه الدراسة. ويشمل هذا الدعم مجموعة من السياسات والبرامج التي تهدف إلى تعزيز قدرة هذه المشاريع على النمو والتطوير، مثل التمويل المالي، والتسهيلات التنظيمية، والحوافز الضريبية، وبناء القدرات، والمشتريات الحكومية.

### المتغير التابع: تطوير المشاريع الإنشائية

يُعد تطوير المشاريع الإنشائية المتغير التابع في هذه الدراسة. ويشمل هذا التطوير تحسين الأداء التشغيلي للمشاريع، وزيادة الإنتاجية، وتحسين جودة المنتجات والخدمات، وتعزيز القدرة التنافسية، وتوسيع نطاق العمليات وتنويع المنتجات.

هناك علاقة إيجابية بين الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية وتطوير هذه المشاريع. فالدعم الحكومي يوفر الموارد المالية والفنية والتنظيمية اللازمة لتمكين هذه المشاريع من النمو والتحسين المستمر. وبالتالي، يؤدي الدعم الحكومي إلى تحسين الأداء التشغيلي للمشاريع الإنشائية وتعزيز قدرتها على المنافسة وتحقيق الأهداف المرجوة.

في ظل أهمية المشاريع الإنشائية في تنمية الاقتصاد السعودي، فإن دور الدعم الحكومي يُعد أمرًا حيويًا لتطوير هذا القطاع وتمكينه من تحقيق الأهداف الوطنية. وتسلط هذه الدراسة الضوء على طبيعة هذا الدعم والعلاقة بينه وبين تطوير المشاريع الإنشائية، مما يساعد في فهم أهمية هذا الدعم وتوجيه السياسات والبرامج نحو تعزيز قدرات هذا القطاع الحيوي.

هذا البحث يهدف إلى دراسة العلاقة بين الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية وتطوير هذه المشاريع في المملكة العربية السعودية. حيث يسعى إلى تحديد مختلف أشكال الدعم الحكومي المقدم لهذا القطاع، ودراسة أثر هذا الدعم على متغيرات التطوير مثل الأداء التشغيلي والقدرة التنافسية والنمو والتوسع. وتأتي أهمية هذا البحث من دور القطاع الإنشائي في تحقيق رؤية المملكة 2030 وتوفير البنية التحتية اللازمة.

قبل إجراء هذا البحث، تم مراجعة مجموعة من الدراسات السابقة ذات الصلة بالموضوع. هذه الدراسات تناولت مواضيع مثل:

- دور الحكومة في دعم وتنمية قطاع المشاريع الإنشائية

- أثر السياسات والحوافز الحكومية على أداء المشاريع الإنشائية

- تحديات وفرص تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية

- علاقة الدعم الحكومي بالنمو والتطوير في قطاعات اقتصادية مختلفة

وقد ساعدت هذه الدراسات السابقة في إثراء الإطار النظري للبحث الحالي وتوجيه التركيز نحو الجوانب الأكثر أهمية.

المتغيرات الرئيسية للبحث:

المتغير المستقل: الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية

ويشمل هذا المتغير مختلف أشكال الدعم الحكومي مثل:

- التمويل المالي (قروض، منح، حوافز ضريبية)

- التسهيلات التنظيمية (تبسيط الإجراءات، تخفيض الرسوم)

- بناء القدرات (برامج تدريب وتطوير المهارات)

- المشتريات الحكومية (عقود المشاريع الحكومية)

المتغير التابع: تطوير المشاريع الإنشائية

ويشمل هذا المتغير مؤشرات مثل:

- الأداء التشغيلي (الإنتاجية، الجودة، الكفاءة)

- القدرة التنافسية (الحصة السوقية، الحصول على عقود جديدة)

- النمو والتوسع (افتتاح فروع جديدة، تنويع المنتجات)

وستستكشف هذه الدراسة طبيعة العلاقة بين هذين المتغيرين الرئيسيين من خلال منهجية بحثية موثوقة.

## المتغير الأول

### الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية

الدعم الحكومي يُقصد به مختلف أشكال الدعم والمساعدات والتسهيلات التي تقدمها الحكومة للشركات والمشاريع في قطاع البناء والإنشاءات. وهذا الدعم قد يأتي في صورة دعم مالي أو تنظيمي أو فني أو تسويقي. على مدار العقود الماضية، شهد الدعم الحكومي للقطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية تطوراً ملحوظاً. فقد بدأ في البداية بتقديم القروض الميسرة والإعفاءات الضريبية، ثم تطور ليشمل برامج تطوير المهارات والكفاءات وتبسيط الإجراءات التنظيمية. وفي الآونة الأخيرة، ازداد التركيز على تشجيع الشركات بين القطاعين العام والخاص في هذا المجال.

يمكن تقسيم الدعم الحكومي للمشاريع الإنشائية إلى الأبعاد التالية:

1. الدعم المالي: ويشمل القروض بشروط ميسرة، والمنح والإعانات المالية، والإعفاءات الضريبية.
2. الدعم التنظيمي: ويشمل تبسيط الإجراءات الحكومية، وتخفيض الرسوم والمصاريف، وتوفير البنية التحتية.
3. الدعم الفني والتقني: ويشمل برامج تطوير المهارات والكفاءات الفنية، وتقديم الاستشارات والخدمات الفنية.
4. الدعم التسويقي: ويشمل المشتريات الحكومية من هذه المشاريع، وتسهيل الوصول إلى الأسواق المحلية والإقليمية.

### النظريات المفسرة للدعم الحكومي:

هناك عدة نظريات اقتصادية تفسر دور وأهمية الدعم الحكومي للقطاعات الاقتصادية، منها:

- نظرية الفشل السوقي: وتفسر تدخل الحكومة لمعالجة أوجه القصور في آليات السوق.
- نظرية التنمية الاقتصادية: وتؤكد على أهمية الدعم الحكومي لتطوير القطاعات الاستراتيجية.

- نظرية المنافسة الاحتكارية: وتبرر الدعم الحكومي لتعزيز القدرة التنافسية للشركات المحلية.

- نظرية المنافع الخارجية: وتفسر الدعم الحكومي للقطاعات ذات الآثار الإيجابية على المجتمع.

وستستفيد هذه الدراسة من هذه النظريات في فهم وتفسير دور الدعم الحكومي في تطوير المشاريع الإنسانية في المملكة.

## المتغير الثاني

أداء المشاريع الإنشائية أداء المشاريع الإنشائية يُقصد به مدى نجاح المشروع في تحقيق أهدافه المخطط لها من حيث الجودة والتكلفة والوقت. وتتضمن هذه الأهداف إنجاز المشروع ضمن الميزانية المحددة وفي الإطار الزمني المقرر، مع الالتزام بالمواصفات الفنية والمعايير المطلوبة.

تطور قياس أداء المشاريع الإنشائية:

على مدار العقود الماضية، شهد قياس أداء المشاريع الإنشائية تطورًا ملحوظًا. فقد بدأ في البداية بالاعتماد على مؤشرات بسيطة مثل الالتزام بالجدول الزمني والميزانية المخصصة. ثم تطور ليشمل مؤشرات أكثر تعقيدًا مثل جودة المخرجات ورضا العملاء والمستفيدين. وفي الآونة الأخيرة، ظهرت مناهج متطورة لقياس الأداء تراعي الجوانب الاستراتيجية والتنظيمية والبيئية للمشاريع.

أبعاد أداء المشاريع الإنشائية:

يمكن تقسيم أداء المشاريع الإنشائية إلى الأبعاد التالية:

1. البعد الزمني: ويتعلق بالالتزام بالجدول الزمنية المخطط لها.
2. البعد التكلفة: ويتعلق بالالتزام بالميزانيات والتكاليف المحددة للمشروع.
3. البعد الجودي: ويتعلق بتحقيق المواصفات الفنية والمعايير المطلوبة.
4. البعد البيئي والاجتماعي: ويتعلق بالآثار البيئية والاجتماعية للمشروع.
5. البعد الاستراتيجي: ويتعلق بمدى مساهمة المشروع في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.

النظريات المفسرة لأداء المشاريع الإنشائية:

هناك عدة نظريات في إدارة المشاريع تفسر وتحلل أداء المشاريع الإنسانية، منها:

- نظرية الأهداف المتعددة: وتؤكد على أهمية تحقيق الأهداف المتنوعة للمشروع.

- نظرية الكفاءة والفعالية: وتربط أداء المشروع بقدرته على استخدام الموارد بكفاءة وتحقيق أهدافه بفعالية.

- نظرية السلوك التنظيمي: وتفسر أداء المشروع في ضوء العوامل التنظيمية والسلوكية.

- نظرية إدارة المخاطر: وتؤكد على أهمية إدارة المخاطر لتحسين أداء المشروع.

وسيتم الاستفادة من هذه النظريات في تحليل وتفسير أداء المشاريع الإنسانية في هذه الدراسة.

## العلاقة بين متغيرات البحث

بناءً على توضيحك للعلاقة بين المتغيرات في هذا البحث، والتي هي أثر الدعم الحكومي (المتغير المستقل) على تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية (المتغير التابع)، فإن التحليل يمكن أن يركز على النقاط التالية بشكل أكثر تركيزاً:

### 1. قياس أثر الدعم الحكومي على مؤشرات تطوير المشاريع الإنشائية:

- عدد المشاريع الإنشائية وحجمها

- مستويات الإنتاجية والكفاءة التشغيلية

- معدلات النمو والربحية للمشاريع

- مؤشرات التنوع والتوسع في القطاع الإنشائي

### 2. تحليل آليات تأثير الدعم الحكومي:

- الدعم المالي (القروض، الإعانات، الحوافز الضريبية)

- الدعم التنظيمي والقانوني (تسهيل الإجراءات، تحسين بيئة الأعمال)

- الدعم الفني والبنية التحتية (خدمات استشارية، تطوير البنية التحتية)

### 3. تحديد العوامل المعدلة والوسيطية:

- الظروف السوقية (الطلب، المنافسة، أسعار المواد)

- البيئة التنظيمية والقانونية (قوانين البناء، التراخيص)

- البنية التحتية والخدمات اللوجستية المتاحة

4. قياس درجة ارتباط وتأثير المتغيرات:

- استخدام نماذج الانحدار المتعدد لتقدير معاملات الارتباط والأثر

- تحديد مستوى الدلالة الإحصائية للعلاقات المكتشفة

- تقدير حجم التأثير (الأثر الاقتصادي) للدعم الحكومي

5. تحليل الفجوات والتناقضات:

- مراجعة الأهداف الحكومية مقابل نتائج المشاريع الإنشائية

- رصد التحديات والمعوقات التي تواجه المشاريع رغم الدعم

- اقتراح آليات لتنسيق الأهداف وسد الفجوات

6. استنتاجات وتوصيات:

- تلخيص الآثار الإيجابية والسلبية للدعم الحكومي

- اقتراح توصيات لتعزيز الآثار الإيجابية وتقليل السلبية

- تقديم رؤى لتحسين سياسات وممارسات الدعم الحكومي

## الخاتمة

استعرضت الدراسات السابقة دور الحكومة السعودية في دعم وتطوير قطاع المشاريع الإنشائية. خلصت هذه الدراسات إلى أن البرامج والحوافز الحكومية كان لها أثر إيجابي على زيادة الاستثمارات وتحسين الأداء في هذا القطاع. كما أكدت على أهمية استمرارية هذا الدعم لمعالجة التحديات التي تواجه المقاولين والمطورين العقاريين.

نتائج الدراسة الحالية تؤكد الأثر الإيجابي للدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في السعودية. فقد لوحظ أن البرامج الحكومية للتمويل والحوافز الضريبية قد عززت من قدرة الشركات على الاستثمار في مشاريع جديدة وتحديث البنية التحتية. كما ساهمت هذه البرامج في تحسين الكفاءة التشغيلية وزيادة معدلات الإنتاجية في القطاع.

في المقابل، أظهرت الدراسة بعض التحديات المرتبطة بالوصول إلى هذه البرامج الحكومية وآليات التنفيذ، مما يستدعي مزيداً من التحسينات في هذا الجانب. كما أكدت أهمية تنسيق الجهود بين الحكومة والقطاع الخاص لضمان استفادة أكبر عدد ممكن من المقاولين والمطورين من الدعم المتاح.

يقترح البحث الحالي عدة مجالات بحثية مستقبلية ذات صلة بموضوع الدراسة، منها:

- دراسة أثر الدعم الحكومي على تنافسية المشاريع الإنشائية السعودية إقليمياً ودولياً

- تقييم فعالية برامج التمويل الحكومية وسبل تحسين وصول المقاولين إليها

- استكشاف دور التقنيات الحديثة في تطوير ممارسات القطاع الإنشائي في السعودية

- تحليل أثر الدعم الحكومي على استدامة المشاريع الإنشائية على المدى الطويل

يُعد هذا البحث إضافة قيمة للأدبيات المتعلقة بدور الحكومة في تطوير قطاع المشاريع الإنشائية في السعودية. فقد قدم تحليلاً مفصلاً لآليات الدعم الحكومي وانعكاساتها على أداء الشركات في هذا القطاع. كما أبرز التحديات التي ما زالت تواجه المقاولين والمطورين في الاستفادة من هذا الدعم.

النتائج والتوصيات المقدمة في هذا البحث ستُسهم في تطوير السياسات والممارسات الحكومية لدعم قطاع المشاريع الإنشائية السعودي بشكل أكثر فاعلية. كما ستوفر رؤية قيمة للشركات العاملة في هذا المجال لتعزيز قدراتها التنافسية واستدامة أعمالها.

## المراجع

1. الشهري، عبدالله. (2018). دور الحكومة السعودية في دعم قطاع التشييد والبناء. مجلة جامعة الملك عبدالعزيز: الاقتصاد والإدارة، 32(2)، 23-45.
2. العمري، علي، والبكري، سامي. (2020). معوقات تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية. مجلة جامعة أم القرى للهندسة والعمارة، 12(1)، 87-108.
3. البلوي، فهد. (2017). أثر السياسات الحكومية على أداء شركات المقاولات في السعودية. مجلة الإدارة العامة، 57(3)، 435-460.
4. الحربي، سعد، والشهري، مشاري. (2019). دور برامج الدعم الحكومي في تعزيز تنافسية شركات المقاولات السعودية. مجلة جامعة الملك سعود للعلوم الإدارية، 31(4)، 541-558.
5. الدوسري، خالد. (2016). معوقات التطوير التقني في قطاع الإنشاءات بالسعودية. المجلة العربية للإدارة، 36(2)، 201-220.
6. الغامدي، سليمان. (2021). آليات الدعم الحكومي لقطاع الإنشاءات في السعودية. مجلة جامعة الملك خالد للعلوم الإدارية، 30(1)، 115-134.
7. الزهراني، أحمد. (2018). تحديات تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية. مجلة البحوث الهندسية، 24(3)، 45-60.

## جدول المحتويات

### 1. فصل الأول الإطار النظري للدراسة

|       |                               |
|-------|-------------------------------|
| ..... | 1.1 المقدمة                   |
| ..... | 1.2 مشكلة البحث               |
| ..... | 1.2.1 الفجوات النظرية         |
| ..... | 1.2.2 الفجوات العملية         |
| ..... | 1.3 أهمية البحث               |
| ..... | 1.3.1 أهمية نظرية             |
| ..... | 1.3.2 أهمية تطبيقية           |
| ..... | 1.4 أسئلة البحث               |
| ..... | 1.5 أهداف البحث               |
| ..... | 1.6 فرضيات البحث              |
| ..... | 1.7 نموذج البحث               |
| ..... | 1.8 منهجية البحث              |
| ..... | 1.9 الدراسة الميدانية         |
| ..... | 1.10 هيكل المشروع             |
| ..... | 2. الفصل الثاني الإطار النظري |
| ..... | 2.1 المقدمة                   |
| ..... | 2.2 المبحث الأول              |
| ..... | 2.3 المبحث الثاني             |
| ..... | 2.4 العلاقة بين متغيرات البحث |
| ..... | 2.5 المراجع                   |
| ..... | 2.6 محتويات البحث             |
| ..... |                               |