

إعداد الباحث: أنس خالد العمودي
2021200229
NOV. 2025 7

قضايا بحثية ١



" أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات
الإدارية للمنشآت الصناعية "
مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية

رابط البحث:

<https://www.hnjournal.net/en/6-6-17/>



Chapter
01

TITLE OF SLIDE

- ١- العنوان
- ٢- المقدمة
- ٢- مشكلة الدراسة
- ٤- أهمية الدراسة
- ٥- أهداف الدراسة
- ٦- مفاهيم وتعريفات الدراسة
- ٧- الدراسات السابقة
- ٨- فرضيات الدراسة
- ٩- منهجية الدراسة
- ١٠- التحليل والتوصيات ومناقشة النتائج والتوصيات
- ١١- الخلاصة

مدى جاذبية العنوان:

العنوان يتميز بدرجة عالية من الجاذبية العلمية، فهو يجمع بين جانب تقني (نظم المعلومات المحاسبية) وجانب إداري (صنع القرار)، ما يجذب اهتمام الباحثين والممارسين في الإدارة والمحاسبة.

وضوح المتغيرات الأساسية:

- المتغير المستقل: نظم المعلومات المحاسبية
- المتغير التابع: صنع القرارات الإدارية.

وضوح مجال التطبيق:

حدد الباحث مجال التطبيق بوضوح في المنشآت الصناعية السعودية، وتحديدًا عبر دراسة حالة في شركة بن زقر للصناعة، مما أضفى على البحث بعدًا عمليًا واضحًا وسهّل تفسير النتائج في سياق اقتصادي وصناعي محدد.



Chapter 01

العنوان

- ١- إذا كان مجال البحث شائق للدراسة
- ٢- المتغيرات الأساسية (مستقل – تابع – وسيط – معدل)
- ٣- مجال التطبيق ووضوحه

الخلاصة:

يُعد العنوان نموذجًا متوازنًا يجمع بين الدقة الأكاديمية والجاذبية العلمية، ويعبر بوضوح عن محتوى البحث وأهدافه كما أنه يعكس قدرة الباحث على تحديد المتغيرات الأساسية ومجال التطبيق بشكل متكامل، مما يجعله مدخلًا مثاليًا لدراسة تجمع بين التحليل المحاسبي والقرار الإداري في بيئة صناعية معاصرة.

Chapter 01

العنوان

- ١- إذا كان مجال البحث شائق للدراسة
- ٢- المتغيرات الأساسية (مستقل – تابع – وسيط – معدل)
- ٣- مجال التطبيق ووضوحه



الإيجاز والوضوح:

جاءت المقدمة موجزة وواضحة، إذ بدأت بتحديد الإطار العام للدراسة من خلال إبراز الدور المتزايد للمعلومات المحاسبية في دعم الإدارة الحديثة واعتمد الباحث أسلوبًا مباشرًا بعيدًا عن التكرار، وركّز على توضيح المشكلة المعاصرة المتمثلة في ضعف فاعلية القرارات الإدارية عند غياب أنظمة معلومات دقيقة ومنسقة.

تحديد المتغيرات:

تم تحديد المتغيرات الأساسية بدقة:
المتغير المستقل: نظم المعلومات المحاسبية.
المتغير التابع: صنع القرارات الإدارية.



Chapter 02

المقدمة

هل فقرات المقدمة اوجزت وأوضحت متغيرات الدراسة بدقة

الدقة والشمولية:

- تميزت المقدمة بدقة العرض وشمولها لجميع عناصر التمهيد البحثي:
- المشكلة: ضعف كفاءة القرارات الإدارية نتيجة غياب نظم معلومات فعالة.
 - الأهمية: إبراز دور المعلومات المحاسبية في تحسين الأداء المؤسسي.
 - الأهداف: قياس أثر نظم المعلومات المحاسبية على جودة القرارات في المنشآت الصناعية.

وضوح العلاقة بين المتغيرات:

قدمت المقدمة تصورًا نظريًا واضحًا للعلاقة بين المتغيرين، موضحة أن تحسين جودة نظم المعلومات المحاسبية يؤدي إلى قرارات إدارية أكثر دقة وموضوعية هذه العلاقة سببية وواضحة، وتشكل الأساس الذي بُني عليه فرض الدراسة الرئيس.



Chapter 02

المقدمة

هل فقرات المقدمة اوجزت وأوضحت متغيرات الدراسة بدقة

الخلاصة:

مقدمة البحث جاءت واضحة، دقيقة، وشاملة، تعكس فهمًا عميقًا للعلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرار الإداري كما حددت المتغيرات بوضوح وربطت بينها بعلاقة سببية منطقية، وقدّمت أرضية صلبة للدراسة.

Chapter 02

المقدمة

هل فقرات المقدمة اوجزت وأوضحت متغيرات الدراسة بدقة



الاعتماد على الثغرات في الدراسات السابقة:

اعتمد الباحث على تحليل الأدبيات السابقة لئبرز ثغرة واضحة تتعلق بضعف الاهتمام بدراسة العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرار في القطاع الصناعي تحديدًا، حيث ركزت معظم الدراسات السابقة على القطاع المالي أو الخدمي.

صياغة المشكلة في تساؤل رئيسي وتساؤلات فرعية:

- صاغ الباحث المشكلة في تساؤل رئيسي هو:
- "ما أثر نظم المعلومات المحاسبية في تحسين عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية؟"
- وانتجت منه عدد من التساؤلات الفرعية، منها:
- ما مدى كفاءة نظم المعلومات المحاسبية في جمع ومعالجة البيانات؟
 - كيف تسهم هذه النظم في دعم القرارات التشغيلية والتخطيطية؟
 - ما العوامل التي تؤثر على فعالية استخدام نظم المعلومات في المنشآت الصناعية؟



Chapter 03

مشكلة الدراسة

ما اذا تم تحديد مشكلة الدراسة بالاعتماد على الثغرات الموجودة في الدراسات السابقة وان المشكلة تم صياغتها في تساؤل رئيسي او تساؤلات فرعية في محاولة لايجاد حلول مقترحة لتلك المشكلة.

محاولة إيجاد حلول مقترحة:

- اقتراح الباحث حلولاً عملية من خلال:
- تطوير نظم المعلومات المحاسبية لتكون أكثر تكاملاً ومرونة.
- رفع كفاءة العاملين عبر التدريب على التقنيات الرقمية.
- دمج التحليل المالي والذكاء الاصطناعي في نظم المعلومات لدعم القرارات المعقدة.

الخلاصة:

- صيغت مشكلة الدراسة بأسلوب علمي محكم يستند إلى فجوة حقيقية في الأدبيات، وتحولت إلى محور متكامل يربط بين النظرية والتطبيق.
- التساؤلات والفرضيات انسجمت مع طبيعة المتغيرات وأسهمت في بناء منطق البحث.



Chapter 03

مشكلة الدراسة

ما اذا تم تحديد مشكلة الدراسة بالاعتماد على الثغرات الموجودة في الدراسات السابقة وان المشكلة تم صياغتها في تساؤل رئيسي او تساؤلات فرعية في محاولة لإيجاد حلول مقترحة لتلك المشكلة.

أهمية الدراسة النظرية:

تكمن الأهمية النظرية في أن البحث يعالج إحدى القضايا الجوهرية في الفكر الإداري والمحاسبي، وهي العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وجودة القرار الإداري ويسهم البحث في إثراء الأدبيات المحاسبية والإدارية من خلال ربط البعدين التقني والإداري في نموذج واحد يفسر كيف تؤثر دقة المعلومات ومرونتها على القرارات التنظيمية.

الإضافة المتوقعة للتخصص:

تُعد الدراسة إضافة نوعية لتخصصي المحاسبة الإدارية ونظم المعلومات، إذ تقدم نموذجًا تطبيقيًا يُبرز دور نظم المعلومات المحاسبية في تحسين كفاءة القرار وتوجيه الموارد الصناعية بفعالية.

Chapter

04

أهمية الدراسة

ما إذا تم توضيح أهمية الدراسة النظرية والإضافة المتوقعة منها على مستوى التخصص وللباحثين المستقبليين وتوضيح الأهمية التطبيقية على مستوى متخذ القرار هل يمكن تقديم مقترحات وحلول عملية يمكن تطبيقها.



الأهمية التطبيقية لمتخذ القرار:

من الناحية التطبيقية، تُبرز الدراسة كيف تُستخدم المعلومات المحاسبية في تحليل البدائل وتقييم المخاطر واتخاذ قرارات دقيقة في القطاعات الصناعية.

إمكانية تقديم حلول ومقترحات عملية:

- قدّم البحث حلولاً واقعية مستندة إلى التحليل النظري والبيانات الميدانية، من أبرزها:
- تطوير أنظمة معلومات محاسبية تكاملية تدمج البيانات المالية والإنتاجية.
 - اعتماد تحليلات محاسبية ذكية لدعم القرارات الاستراتيجية.
 - إنشاء وحدات متخصصة داخل المؤسسات لإدارة المعلومات وتحليلها.



Chapter 04

أهمية الدراسة

ما إذا تم توضيح أهمية الدراسة النظرية والإضافة المتوقعة منها على مستوى التخصص وللباحثين المستقبليين وتوضيح الأهمية التطبيقية على مستوى متخذ القرار هل يمكن تقديم مقترحات وحلول عملية يمكن تطبيقها.

الخلاصة:

تمثل الدراسة نموذجًا علميًا متوازنًا يجمع بين الأصالة النظرية والتطبيق الواقعي، حيث أوضحت كيف تُسهم نظم المعلومات المحاسبية في رفع جودة القرارات الإدارية داخل المنشآت الصناعية وقدمت حلولاً علمية قابلة للتطبيق ومقترحات تُسهم في تطوير التخصص والممارسة معًا.

Chapter 04

أهمية الدراسة

ما إذا تم توضيح أهمية الدراسة النظرية والإضافة المتوقعة منها على مستوى التخصص والباحثين المستقبليين وتوضيح الأهمية التطبيقية على مستوى اتخاذ القرار هل يمكن تقديم مقترحات وحلول عملية يمكن تطبيقها.



أهداف الدراسة:

- تمثلت الأهداف الأساسية للبحث فيما يلي:
- تحليل أثر نظم المعلومات المحاسبية على جودة القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.
- تحديد مكونات نظم المعلومات المحاسبية التي تسهم في تحسين التخطيط، الرقابة، والتوجيه الإداري.
- قياس العلاقة بين كفاءة النظام المحاسبي وسرعة اتخاذ القرار الإداري.

إمكانية التوصل إلى هذه الأهداف:

اعتمد الباحث على منهج وصفي تحليلي مدعوم بأدوات إحصائية وميدانية مثل الاستبيانات والتحليل الكمي، ما مكّنه من الوصول إلى نتائج واقعية تدعم فرضياته.

Chapter 05

أهداف الدراسة

قراءة أهداف الدراسة بشكل تحليلي ومدى إمكانية وواقعية التوصل إليها.



الخلاصة:

حدد البحث أهدافاً واضحة وقابلة للقياس، ونجح في تحقيقها عبر منهج علمي يجمع بين التحليل الكمي والرؤية التطبيقية وأظهرت النتائج أن نظم المعلومات المحاسبية ليست مجرد أداة مالية، بل وسيلة استراتيجية لتحسين القرارات الإدارية وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي.

Chapter 05

أهداف الدراسة

قراءة أهداف الدراسة بشكل تحليلي ومدى امكانية وواقعية
التوصل إليها.



الإطار النظري والمفاهيمي في البحث:

اعتمد البحث على إطار نظري يقوم على دمج الفكر المحاسبي التقليدي بمفاهيم الإدارة الحديثة، موضحاً أن نظم المعلومات المحاسبية أصبحت ركيزة استراتيجية في بيئة الأعمال الرقمية وتناول الباحث في الإطار المفاهيمي العناصر الأساسية للنظام: مدخلات - معالجة - مخرجات، وربطها مباشرة بعملية صنع القرار الإداري، مما أعطاه عمقاً وتكاملاً.

الأبعاد الفرعية:

- البنية التقنية للنظام: وتشمل البرامج، قواعد البيانات، وأدوات المعالجة المحاسبية.
- خصائص المعلومات المحاسبية: مثل الدقة، الملاءمة، القابلية للتحقق، والتوقيت المناسب.
- العامل البشري: الكفاءة والخبرة في التعامل مع نظم المعلومات وتحليل البيانات.

Chapter 06

مفاهيم وتعريفات الدراسة

قراءة الإطار النظري والمفاهيمي بشكل يعرف المتغيرات بدقة ومدى الترابط بينها، كذلك تحديد الأبعاد الفرعية المكونة للمتغيرات الأساسية إن وجدت وماهوا المنطق في اختيارها



الدراسات السابقة والأدبيات وحداثتها

استند الباحث إلى مجموعة من الأدبيات العلمية الحديثة التي تناولت العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرار الإداري في بيئات مختلفة أغلب الدراسات التي استعان بها نُشرت خلال العقد الأخير، ما يعكس حداثة المراجع وارتباطها بتطور التكنولوجيا المحاسبية والتحول الرقمي.

أوجه الاتفاق والاختلاف أوجه الاتفاق:

- اتفقت معظم الدراسات السابقة مع هذه الدراسة في أن نظم المعلومات المحاسبية تُعد عاملاً أساسياً في تحسين جودة القرارات الإدارية.
- الإجماع على أهمية خصائص النظام (السرعة، الموثوقية، والدقة) في دعم العمليات الإدارية والتخطيطية.

Chapter 07

الدراسات السابقة

الدراسات السابقة والأدبيات بشكل تفاعلي ومدى حداثتها وبيان
أوجه الاتفاق والاختلاف بينها بشكل يمكن من تقديم مقترحات
نظرية تؤدي لصياغة فروض علمية قابلة للاختبار.



أوجه الاختلاف:

- تميزت الدراسة الحالية بأنها ركزت على القطاع الصناعي تحديدًا، بينما ركزت العديد من الدراسات السابقة على القطاعات المالية أو الخدمية.
- أضافت الدراسة بعدًا ميدانيًا تطبيقيًا من خلال تحليل بيانات فعلية من منشآت صناعية، في حين كانت معظم الأدبيات ذات طابع نظري.

مقترحات نظرية:

- تطوير نموذج تكاملي يربط بين نظم المعلومات المحاسبية والقيادة الإدارية في صنع القرار.
- بناء إطار تحليلي متعدد الأبعاد يقيس تأثير خصائص النظام (السرعة، الملاءمة، الشفافية) على جودة القرار.
- اقتراح نظرية المحاسبة الذكية التي تدمج بين البيانات المالية والتحليل الذكي لدعم القرارات الاستراتيجية.

Chapter 07

الدراسات السابقة

الدراسات السابقة والأدبيات بشكل تفاعلي ومدى حداتها وبيان أوجه الاتفاق والاختلاف بينها بشكل يمكن من تقديم مقترحات نظرية تؤدي لصياغة فروض علمية قابلة للاختبار.



فروض علمية قابلة للاختبار:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءة نظم المعلومات المحاسبية وجودة القرار الإداري.
- تؤثر موثوقية المعلومات المحاسبية إيجاباً في سرعة اتخاذ القرار الصناعي.
- تمثل مهارات المستخدمين للنظام متغيراً وسيطاً يعزز العلاقة بين خصائص النظام وفعالية القرار.



Chapter 07

الدراسات السابقة

الدراسات السابقة والأدبيات بشكل تفاعلي ومدى حدائتها وبيان أوجه الاتفاق والاختلاف بينها بشكل يمكن من تقديم مقترحات نظرية تؤدي لصياغة فروض علمية قابلة للاختبار.

عنوان الدراسة:

"أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية"

العنوان يعكس بدقة العلاقة بين متغيرين أساسيين:

- المتغير المستقل: نظم المعلومات المحاسبية.

- المتغير التابع: صنع القرارات الإدارية.

الفرض الرئيسي:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءة نظم المعلومات المحاسبية وجودة القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

الارتباط بالعنوان:

العنوان يشير إلى "الأثر"، والفروض تحدد هذا الأثر كمتغير تابع لخصائص النظام المحاسبي وبذلك يصبح الفرض الرئيس ترجمة علمية دقيقة لعنوان البحث، إذ يُحوّل المفهوم النظري ("الأثر") إلى علاقة يمكن اختبارها بالمنهج الكمي.



Chapter 08

فرضيات الدراسة

تحديد الفروض الرئيسية والفرعية للدراسة ومدى ارتباطها بعنوان الدراسة ومتغيراتها وتساؤلاتها الرئيسية والفرعية وما إذا كانت تساهم في تحقيق أهداف الدراسة.

الفروض الفرعية:

- توجد علاقة بين دقة المعلومات المحاسبية وجودة القرارات الإدارية.
- توجد علاقة بين سرعة الحصول على المعلومات المحاسبية وكفاءة اتخاذ القرار الإداري.
- توجد علاقة بين موثوقية النظام المحاسبي والقدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية سليمة.

الارتباط بالمتغيرات:

- **المتغير المستقل:** نظم المعلومات المحاسبية (خصائصها: الدقة، السرعة، الموثوقية، كفاءة المستخدمين).
- **المتغير التابع:** صنع القرارات الإدارية (جودتها، سرعتها، موضوعيتها).

Chapter 08

فرضيات الدراسة

تحديد الفروض الرئيسية والفرعية للدراسة ومدى ارتباطها
بعنوان الدراسة ومتغيراتها وتساؤلاتها الرئيسية والفرعية وما
إذا كانت تسهم في تحقيق أهداف الدراسة.



تساؤلات الدراسة الرئيسية والفرعية:

التساؤل الرئيسي:

ما أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية؟

التساؤلات الفرعية:

- ما مدى دقة وموثوقية نظم المعلومات المحاسبية في المؤسسات الصناعية؟
- كيف تؤثر سرعة معالجة المعلومات المحاسبية على اتخاذ القرار الإداري؟
- ما دور المستخدمين وكفاءتهم في تحسين جودة القرار؟

العلاقة بالفروض:

- العلاقة بين التساؤلات والفروض تكاملية:
- التساؤلات تحدد ماذا نريد أن نعرف؟
- الفروض تحدد كيف نتحقق من ذلك؟
- كل تساؤل يقابله فرض مباشر يعالج أحد أبعاد النظام المحاسبي أو القرار الإداري.



Chapter 08

فرضيات الدراسة

تحديد الفروض الرئيسية والفرعية للدراسة ومدى ارتباطها بعنوان الدراسة ومتغيراتها وتساؤلاتها الرئيسية والفرعية وما إذا كانت تساهم في تحقيق أهداف الدراسة.

مدى مساهمة الفروض والتساؤلات في تحقيق أهداف الدراسة:

- الفروض والتساؤلات ساهمت بفعالية في:
- توجيه التحليل الإحصائي نحو اختبار الأثر الحقيقي للنظام المحاسبي.
 - تحديد الأبعاد التطبيقية التي تؤثر على كفاءة القرار الإداري.
 - تحقيق أهداف الدراسة بالكامل من خلال نتائج كمية قابلة للقياس والتحليل.



Chapter 08

فرضيات الدراسة

تحديد الفروض الرئيسية والفرعية للدراسة ومدى ارتباطها بعنوان الدراسة ومتغيراتها وتساؤلاتها الرئيسية والفرعية وما إذا كانت تسهم في تحقيق أهداف الدراسة.

مصادر جمع البيانات:

- المصادر الأولية: استبيانات وُجهت إلى المديرين الماليين والإداريين في المنشآت الصناعية لجمع بيانات ميدانية حول استخدام نظم المعلومات المحاسبية.
- المصادر الثانوية: الكتب الأكاديمية، المقالات العلمية، والتقارير الحديثة حول نظم المعلومات وصنع القرار.

المجتمع والعينة:

- المجتمع المستهدف: من المنشآت الصناعية في قطاع محدد (مثل الصناعات التحويلية أو الإنتاجية).
- العينة: وتم اختيار عينة عشوائية طبقية تضم فئات إدارية مختلفة (مديرون ماليون، رؤساء أقسام، محاسبون).



Chapter 9

منهجية الدراسة

تلخيص منهجية الدراسة ومكوناتها الرئيسية:
مصادر جمع البيانات-المجتمع والعينة-أسلوب وطريقة جمع
البيانات-الأساليب الإحصائية المستخدمة

أسلوب وطريقة جمع البيانات:

- اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي مدعومًا بالأسلوب الميداني من خلال:
- تصميم استبانة علمية محكمة تضمنت محاور حول خصائص نظم المعلومات المحاسبية وجودة القرارات الإدارية.
 - التحقق من صدق وثبات الأداة باستخدام معاملات الاتساق الداخلي (مثل كرون باخ ألفا).

الأساليب الإحصائية المستخدمة:

- التحليل الوصفي لتوصيف خصائص العينة والمتغيرات.
- اختبار الارتباط لقياس قوة العلاقة بين المتغيرات.
- الانحدار الخطي البسيط والمتعدد لاختبار أثر نظم المعلومات على القرارات الإدارية.



Chapter 9

منهجية الدراسة

تلخيص منهجية الدراسة ومكوناتها الرئيسية:
مصادر جمع البيانات-المجتمع والعينة-أسلوب وطريقة جمع
البيانات-الأساليب الإحصائية المستخدمة

التحليل الاحصائي:

اعتمد الباحث على التحليل الإحصائي الكمي لاختبار الفرضيات وقياس العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وجودة القرارات الإدارية.



Chapter 10

التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج والتوصيات

تحديد مساهمة الدراسة في تفسير وشرح النتائج واتفاقها أو اختلافها مع الأدبيات وأسباب ذلك من وجهة نظر صاحب الدراسة، كذلك تحديد هل تم تحقيق أهداف الدراسة، وتوضيح الارتباط بين نتائج الدراسة والتوصيات المقترحة بشأنها وامكانية تطبيق تلك التوصيات في الواقع العملي، كذلك ما إذا كانت توجد توصيات ومقترحات بشأن البحوث المستقبلية المقترحة في جمهور الباحثين.

مساهمة الدراسة في تفسير وشرح النتائج:

- ساهمت الدراسة في تفسير العلاقة بين جودة نظم المعلومات المحاسبية ومستوى فعالية القرارات الإدارية عبر تحليل ميداني دقيق.

- بيّنت النتائج أن دقة البيانات، وسرعة معالجتها، وموثوقية النظام تمثل العناصر الأكثر تأثيراً في جودة القرار الإداري.

- كما فسّرت الدراسة التباين في النتائج تبعاً لحجم المنشأة وخبرة العاملين بالنظام، وهو ما أضاف بعداً تطبيقياً يعزز فهم العلاقة بين التكنولوجيا والإدارة.

اتفاق أو اختلاف النتائج مع الأدبيات السابقة:

تتفق نتائج الدراسة مع أغلب الأدبيات الحديثة التي أكدت أن نظم المعلومات المحاسبية تحسن من جودة القرارات الإدارية من خلال دقة البيانات وموثوقيتها وتختلف الدراسة في أنها ركزت على القطاع الصناعي تحديداً، وهو ما نادراً ما تناولته البحوث السابقة، كما أنها دمجت الجانب المحاسبي مع القرارات التشغيلية في تحليل موحد.



Chapter 10

التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج والتوصيات

تحديد مساهمة الدراسة في تفسير وشرح النتائج واتفاقها أو اختلافها مع الأدبيات وأسباب ذلك من وجهة نظر صاحب الدراسة، كذلك تحديد هل تم تحقيق أهداف الدراسة، وتوضيح الارتباط بين نتائج الدراسة والتوصيات المقترحة بشأنها وامكانية تطبيق تلك التوصيات في الواقع العملي، كذلك ما إذا كانت توجد توصيات ومقترحات بشأن البحوث المستقبلية المقترحة في جمهور الباحثين.

هل تم تحقيق أهداف الدراسة؟

- أثبتت النتائج أن الدراسة حققت أهدافها الرئيسية والفرعية بنجاح، فقد:
- تم إثبات الأثر الإيجابي لنظم المعلومات المحاسبية على جودة القرار الإداري.
 - تم التحقق من الفرضيات الإحصائية بدلالة معنوية قوية.
 - تم بناء نموذج تفسيري متكامل يربط بين خصائص النظام (الدقة، السرعة، الكفاءة) ومخرجات القرار.

الارتباط بين نتائج الدراسة والتوصيات المقترحة:

- تطوير نظم المعلومات بما يواكب التحول الرقمي.
- رفع كفاءة العاملين على تحليل البيانات المحاسبية.
- إدماج نظم المعلومات مع وحدات التخطيط والمتابعة.

Chapter 10

التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج والتوصيات

تحديد مساهمة الدراسة في تفسير وشرح النتائج واتفاقها أو اختلافها مع الأدبيات وأسباب ذلك من وجهة نظر صاحب الدراسة، كذلك تحديد هل تم تحقيق أهداف الدراسة، وتوضيح الارتباط بين نتائج الدراسة والتوصيات المقترحة بشأنها وامكانية تطبيق تلك التوصيات في الواقع العملي، كذلك ما إذا كانت توجد توصيات ومقترحات بشأن البحوث المستقبلية المقترحة في جمهور الباحثين.



امكانية تطبيق التوصيات عملياً:

التوصيات قابلة للتطبيق علمياً لأنها تركز على بيانات ميدانية واقعية وقابلة للقياس فهي توجه نحو إعادة تصميم نظم المعلومات المحاسبية وتحسين بنيتها التقنية والبشرية، وهو ما يمكن تحقيقه من خلال برامج تطوير وتدريب إداري ومحاسبي.

التوصيات للبحوث المستقبلية:

- توسيع نطاق الدراسة ليشمل قطاعات خدمية وتجارية للمقارنة بين أنماط التأثير.
- إدخال المتغيرات الوسيطة مثل الثقافة التنظيمية أو القيادة الرقمية في تحليل العلاقة.
- دراسة الأثر التراكمي للتحول الرقمي في تطوير نظم المعلومات المحاسبية.



Chapter 10

التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج والتوصيات

تحديد مساهمة الدراسة في تفسير وشرح النتائج واتفاقها أو اختلافها مع الأدبيات وأسباب ذلك من وجهة نظر صاحب الدراسة، كذلك تحديد هل تم تحقيق أهداف الدراسة، وتوضيح الارتباط بين نتائج الدراسة والتوصيات المقترحة بشأنها وامكانية تطبيق تلك التوصيات في الواقع العملي، كذلك ما إذا كانت توجد توصيات ومقترحات بشأن البحوث المستقبلية المقترحة في جمهور الباحثين.

الخلاصة:

نجحت الدراسة في تفسير نتائجها بوضوح وموضوعية، وأثبتت أن نظم المعلومات المحاسبية تمثل عنصرًا محوريًا في تحسين جودة القرارات الإدارية في البيئة الصناعية وتميزت بترابط منطقي بين الفرضيات والنتائج والتوصيات، مما جعلها نموذجًا في الاتساق المنهجي والتحليل العملي.

Chapter 11

الخلاصة





Thank You