



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name

اسم الطالب عبدالعزيز محمد

Students I.D 2021201458

الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

المشروع

عبارة عن مجمع سكني يضم بناء مراكز حكومية وغير حكومية وعن شقق سكنية وأسواق تجارية ومرافق عامة ونوادي رياضية وصالات سينما

مراحل المشروع:

يمر أي مشروع مهما كانت طبيعته وحجم أنشطته بدورة حياة، حيث أنها تتمثل في

أولاً: البدء

في مرحلة بدء المشروع، يمكنك تحديد حاجة العمل أو المشكلة أو الفرصة، وطرق العصف الذهني التي يستطيع فريقك من خلالها تلبيبة هذه الحاجة أو حل هذه المشكلة أو اغتنام هذه الفرصة، خلال هذه الخطوة، يمكنك تحديد هدف لمشروعك، وتحديد ما إذا كان المشروع ممكناً وقد تشمل خطوات مرحلة بدء المشروع ما يلي:

اجراء دراسة جدوى

تحديد عمق واتساع المشروع

تحديد المنتج أو الخدمة المراد تقديمها

تحديد أصحاب المصلحة في المشروع

تطوير حالة العمل ومقارنة التكاليف والفوائد المحتملة للمشروع، لتحديد ما إذا كان يتحرك إلى الأمام

ثانياً: التخطيط

بمجرد الموافقة على المشروع تنتقل إلى مرحلة التخطيط، في هذه المرحلة تقوم بتقسيم المشروع الأكبر إلى مهام أصغر، وبناء فريقك، وإعداد جدول زمني لإنجاز المهام

وقد تشمل خطوات مرحلة تخطيط المشروع ما يلي

إنشاء خطة مشروع، وتحديد الجدول الزمني للمشروع بما في ذلك مراحل المشروع والمهام التي يتعين تنفيذها والقيود المحتملة.

إنشاء مستندات سير العمل أو خرائط العملية، وتصور المخطط الزمني للمشروع من خلال رسم المعالم الرئيسية

تقدير الميزانية وإنشاء خطة مالية، واستخدام تقديرات التكلفة لتحديد مقدار الإنفاق

. جمع الموارد وبناء الفريق توقع المخاطر

ثالثاً: التنفيذ

وضعت خطة، وأنشأت فريقك، الآن حان وقت العمل، تحول مرحلة التنفيذ خطتك إلى عمل، وتتمثل مهمة مدير المشروع في هذه المرحلة من دورة حياة إدارة المشروع في الحفاظ على سير العمل في المسار الصحيح، وتنظيم أعضاء الفريق وإدارة الجداول الزمنية، والتأكد من إنجاز العمل وفقاً للخطة الأصلية

وقد تشمل خطوات مرحلة تنفيذ المشروع ما يلي

إنشاء المهام وتنظيم مهام سير العمل

إحاطة أعضاء الفريق بالمهام، من خلال شرح المهام لأعضاء الفريق

التواصل مع أعضاء الفريق والعملاء والإدارة العليا

مراقبة جودة العمل

إدارة الميزانية ومراقبة الإنفاق والحفاظ على المسار الصحيح من حيث الأصول والموارد

رابعاً: الانتهاء

في مرحلة الانتهاء، تقوم بتوفير النتائج النهائية وإطلاق موارد المشروع وتحديد نجاح المشروع،

وقد تشمل خطوات مرحلة إغلاق المشروع ما يلي

تحليل أداء الفريق، وتقييم كيفية أداء أعضاء الفريق

حليل أداء المشروع، وما إذا كانت أهداف المشروع قد تحققت

توثيق انتهاء المشروع، والتأكد من أن جميع جوانب المشروع قد اكتملت

إجراء مراجعات بعد التنفيذ، وإجراء تحليل نهائي للمشروع،

محاسبة الميزانية المستخدمة وغير المستخدمة،

أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين:

صاحب المصلحة هو طرف له المصلحة في الشركة وأصحاب المصلحة الاساسيون هم المستثمرين والموظفين والعملاء والموردين والمجتمعات الحكومية والجمعيات التجارية.

ان شاء الله يا دكتورة ولاء تكوني راضية عن اللي قدمته اول مره ولا عندي الخبر الكافية.