



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	معاذ عمر محمد	اسم الطالب
Students I.D	٢٠٢١٢٠٠٧٢٦	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

مشروع كافي شوب

١ المقدمة :

اليوم ومع إيقاع الحياة السريع أصبح الاغلب يعتمد على المحال الخارجية لذلك يعتبر من المشاريع الناجحة في كل وقت و مكان فهو كما معروف يقوم باستهلاك القهوة نسبة كبيرة من الناس في جميع انحاء العالم فهو يتمثل لدى البعض الخيار الافضل لبدء يومهم ، مشروع كوفي شوب مربح جدا ويتميز بسهولة ادارة المشروع والمواد الخام .

هنا تكمن مهمتي كمدير للمشروع في حساب التكاليف وتوزيع المهام القائمة على كامل الفريق وشراء الالات المخصص وضع برنامج لتدريب الموظفين لكيفية عمل الالات وطرق التعامل مع العملاء.

و يعتبر العميل لهذا المشروع هو كل شخص لديه دخل تقديري ويستطيع ان يتناول المشروبات التي يريدتها ، فأكثر العملاء لديهم دخل تقديري هم أكثر من يقومون بشراء القهوة والمشروبات الأخرى وبالتالي سوف يتم التركيز عليهم لأنهم هم العملاء المستهدفين في هذا المشروع .

ويعتبر قطاع المقاهي في السعودية من القطاعات التي تشهد إستثمارات واسعة من قبل الشركات الصغيرة والمتوسطة والافراد.وتفيد التقريرر الاقتصادية بان حجم سوق المقاهي في السعودية يبلغ نحو ١٥ مليار ريال في العام الواحد وان صافي الربح نحو ٦٠ في المائة من العائد الكلي (صحيفة الشرق).

٢ دراسات علمية سابقة:

مشروع الكوفي شوي يحتاج إلى بعض الامور والمتطلبات والتي نوضحها لكم بالارقام ، مع العلم أنها تختلف حسب المكان وحسب مستوى المعيشة في هذه المنطقة التي يقام بها المشروع ،متطلبات Budget لمشروع كوفي شوب (اقتصادنا) .

٣ طريقة البحث:

تم استخدام ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع لانها تستند تقديرات التكلفة على تحليل الأنشطة التي تم إنشاؤها في WBS وزيادة التفاصيل في تحديد الأنشطة (ما نفعله) وتقديرات الموارد (من هو الذي سيقوم بالعمل) . ولذلك، فإن العديد من العناصر التي كانت مطلوبة لتقدير الجدول الزمني تنطبق هي أيضاً على تقدير التكلفة: الحصول على المعلومات التاريخية من المشاريع السابقة.

يلاحظ أن أدوات وتقنيات التحكم في التكلفة وضبطها تشمل تنفيذ حسابات القيمة المكتسبة earned value - ، وتقدير توقعات ، وحساب (مؤشر الأداء للإستكمال) TCPI To Complete Performance Index ، وتحليل الفروقات . وبالإضافة إلى ذلك ، فأنت تريد أن ترجع إلى خطة إدارة التكلفة التي أنشأتها ، وكذلك إتباع عمليات إدارية صارمة لمراقبة وضبط التغييرات على مشروع الخاص.

:Cost Performance Index

$$CPI = (EV / AC) * 100$$

:Schedule Performance Index

$$SPI = (EV / PV) * 100$$

جدول التفاصيل Budget حساب المشروع :

المتطلبات	العدد	القيمة بالريال السعودي
القيمة الايجارية للمكان	سنوي	٥٠٠٠٠
الكراسي والطاولات	٢١ كرسي / ٧ طاولات	٨٠٠٠
مطحنة بن	١	٨٠٠
مكنة لعمل الثلج	١	٥٠٠
ادوات البارستا	٥	٤٥٠
ماكينة اعداد القهوة	٢	٢٣٠٠٠
عمال لصنع القهوة والكابتشينو والشاي والعصائر.	٣ عمال *	٣٦٠٠
عمال لتنظيف المكان ومسؤولين عن نظافة المكان جيداً في الخارج والداخل	٢ عمال *	٢٠٠٠
عامل للكاشير يجب أن يكون من ذوي الخبرة لحسابات المال.	١	٥٠٠٠
المجموع	----	٩٠٥٠٠

جدول التكلفة

ملاحظة:

*راتب العامل الواحد في الشهر .

٤ النتائج والمناقشات:

تقدير التكاليف: هي عملية تقدير الموارد المالية اللازمة لإكمال أنشطة المشروع.

تحديد الميزانية: هي عملية تجميع إجمالي التكاليف التقديرية للأنشطة الفردية أو برامج العمل لتحديد خط أساس معتمد للتكاليف.

ضبط التكاليف: هي عملية مراقبة حالة المشروع لتحديث ميزانية المشروع والتحكم في التغييرات التي تطرأ على خط أساس التكلفة.

لا بد أن يقوم فريق إدارة المشروع ببذل جهد تخطيطي قبل إتمام العمل الداخل في تنفيذ العمليات الثلاثة اللازمة لإدارة تكلفة المشروع. ويعتبر هذا الجهد التخطيطي جزءاً من عملية وضع خطة إدارة المشروع والذي ينتج عنه خطة لإدارة التكلفة تحدد الشكل وتثبت المعايير اللازمة لتخطيط، وتنظيم، وتقدير، وموازنة، وضبط تكاليف المشروع.

عادة ما يتم تحديد عمليات إدارة التكلفة، والأدوات، والأساليب المتعلقة بها أثناء تحديد دورة حياة المشروع ويتم توثيقها في خطة إدارة التكلفة. فعلى سبيل المثال، تعمل خطة إدارة التكلفة على تحديد ما يلي:

مستوى الدقة

وحدات القياس

علاقات الإجراءات التنظيمية

عتبات التحكم

قواعد قياس الأداء

ويجب ان يأخذ في الحسبان بعض التكاليف الأخرى :

التكاليف المتغيرة : Variable Costs – التي تتغير مع تغير حجم العمل الذي يتم تنفيذه مثل تكاليف للاستشارات الساعية.

التكاليف الثابتة : Fixed Costs – التكاليف التي هي ثابتة في جميع مراحل المشروع مثل شراء المعدات.

التكاليف المباشرة : Direct Costs – التكاليف التي تعزى مباشرة إلى المشروع . مثل الأجور والرواتب لأعضاء الفريق ، وتراخيص الحكومية .

التكاليف غير المباشرة : Indirect Costs – التكاليف التي يتم مشاركتها من قبل جهات اخر مثل ، الطاقة الكهربائية ، الأمن ، والبنود العامة الأخرى.

٥ المراجع:

- ١- صحية اقتصادنا [/https://iqtesaduna.com](https://iqtesaduna.com)
- ٢- [/https://slideplayer.ae](https://slideplayer.ae)
- ٣- كتاب الجيب : إدارة المشاريع - حلول من الخبراء لتحديات يومية توزيع مكتبة العبيكان للنشر.
- ٤- معهد إدارة المشروعات www.pmi.org