

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

بكالوريوس إدارة

العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع وأثرها في تحقيق الأهداف التنظيمية

هبة الله نزار العزالدين

241000711

بكالوريوس إدارة

مشروع تخرج 1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف : د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	5
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	5
1.3. أهمية الدراسة	5
1.3.1. على المستوى النظري:	5
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	5
1.4. أسئلة الدراسة	6
1.5. أهداف الدراسة	6
1.6. فرضيات الدراسة	6
1.7. نموذج الدراسة	6
1.8. منهجية الدراسة	7
1.9. الدراسة الميدانية	7
1.10. مخطط المشروع المقترح	7
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	8
2.1. المقدمة:	9
2.2. المتغير المستقل	9
2.3. المتغير التابع	9
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	9
2.5. الخاتمة	10
قائمة المراجع	10

1: الفصل الأول : الاطار العام للدراسة

1.1 المقدمة

يُعد نجاح المشروع من الموضوعات المهمة في مجال إدارة المشاريع، نظراً لدوره المحوري في تحقيق أهداف المؤسسات وتعزيز قدرتها على المنافسة والاستمرار في بيئة الأعمال المتغيرة. ومع تزايد حجم المشروعات وتعقيدها في مختلف القطاعات، أصبحت الحاجة ملحة إلى فهم العوامل التي تسهم في نجاح المشروع وضمان تحقيق النتائج المرجوة منه ضمن الوقت المحدد والميزانية المخصصة ومستوى الجودة المطلوب.

ويُنظر إلى نجاح المشروع على أنه عملية متكاملة لا تقتصر على الانتهاء من تنفيذ المشروع فقط، بل تشمل مدى تحقيق أهدافه الاستراتيجية وتلبية احتياجات أصحاب المصلحة وتحقيق القيمة المضافة للمؤسسة. لذلك اهتم الباحثون والممارسون بدراسة العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع، مثل التخطيط الفعال، وإدارة المخاطر، وكفاءة فريق العمل، ودعم الإدارة العليا، والتواصل الفعال بين الأطراف المعنية.

كما أن التطورات التقنية والتحول الاقتصادي المتسارع فرضت على المؤسسات ضرورة تبني أساليب حديثة في إدارة المشاريع لضمان تحقيق النجاح وتقليل احتمالية الفشل. ومن هنا تبرز أهمية دراسة نجاح المشروع باعتباره أحد المؤشرات الأساسية لقياس الأداء التنظيمي وتحقيق التنمية المستدامة.

وتسعى هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على مفهوم نجاح المشروع والعوامل المؤثرة فيه، وبيان أهميته بالنسبة للمؤسسات المختلفة، بما يسهم في تعزيز المعرفة العلمية وتقديم نتائج يمكن الاستفادة منها عملياً في تحسين أداء المشاريع المستقبلية.

مشكلة الدراسة 1.2

على الرغم من التطور الكبير في أساليب وأدوات إدارة المشاريع، إلا أن العديد من المشاريع لا تزال تواجه تحديات تؤثر في قدرتها على تحقيق أهدافها بالشكل المطلوب، مما يستدعي دراسة العوامل التي تسهم في نجاح المشروع وتحديد أبعادها المختلفة.

الفجوات على المستوى النظري 1.2.1

توجد العديد من الدراسات التي تناولت نجاح المشاريع، إلا أن هناك اختلافاً في تحديد العوامل الأكثر تأثيراً في نجاح المشروع، كما تتباين وجهات النظر حول المعايير المستخدمة لقياس النجاح، مما يشير إلى وجود حاجة مستمرة لإثراء الجانب المعرفي المتعلق بمفهوم نجاح المشروع والعوامل المرتبطة به.

الفجوات على المستوى التطبيقي 1.2.2

تواجه العديد من المؤسسات صعوبات في تطبيق الممارسات الفعالة لإدارة المشاريع، الأمر الذي قد يؤدي إلى تجاوز الميزانيات المحددة أو التأخر في التنفيذ أو عدم تحقيق الأهداف المرجوة. كما أن بعض المؤسسات لا تمتلك آليات واضحة لقياس نجاح المشاريع والاستفادة من الخبرات السابقة، مما يبرز الحاجة إلى دراسة الجوانب التطبيقية المرتبطة بنجاح المشروع.

السؤال الرئيسي للدراسة: بما العوامل المؤثرة في نجاح المشروع، وكيف تسهم في تحقيق أهداف المؤسسات بكفاءة وفعالية؟

أهمية الدراسة 1.3

على المستوى النظري 1.3.1

تتمثل الأهمية النظرية لهذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بموضوع نجاح المشروع من خلال توضيح مفهومه وأبعاده والعوامل المؤثرة فيه، كما تساهم في توفير إطار معرفي يمكن أن يستفيد منه الباحثون والمهتمون بمجال إدارة المشاريع في الدراسات المستقبلية.

على المستوى التطبيقي 1.3.2

تتمثل الأهمية التطبيقية للدراسة في مساعدة المؤسسات ومديري المشاريع على فهم العوامل التي تؤدي إلى نجاح المشاريع وتحسين آليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة، بما يساهم في رفع معدلات النجاح وتقليل المخاطر وتحقيق الأهداف التنظيمية بكفاءة أكبر.

2. الفصل الثاني : الدراسات السابقة

2.1 المقدمة

يتناول هذا الفصل الدراسات السابقة التي تناولت موضوع نجاح المشاريع والعوامل المؤثرة فيه، وذلك بهدف الاستفادة من نتائجها وربطها بموضوع الدراسة الحالية. كما يوضح أبرز المفاهيم المتعلقة بالمتغير المستقل والمتغير التابع، ويبين العلاقة بينهما استنادًا إلى الأدبيات العلمية

2.2 المتغير المستقل

العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع

ويتضمن هذا الجزء استعراض المفاهيم والدراسات المتعلقة بالعوامل التي تسهم في نجاح المشاريع، مثل:

- التخطيط الفعال.
- دعم الإدارة العليا.
- كفاءة فريق العمل.
- إدارة المخاطر.
- التواصل الفعال.
- إدارة الوقت والميزانية.

2.3 المتغير التابع

تحقيق الأهداف التنظيمية

ويتناول هذا الجزء مفهوم تحقيق الأهداف التنظيمية، وأهميته بالنسبة للمؤسسات، ومؤشرات قياسه، ودوره في تحسين الأداء المؤسسي ورفع كفاءة العمل

2.4 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

تشير الدراسات السابقة إلى وجود علاقة إيجابية بين العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع وتحقيق الأهداف التنظيمية، حيث إن تطبيق ممارسات فعالة في إدارة المشاريع يسهم في رفع نسبة نجاح المشاريع، وتحسين الأداء، وتحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة وفعالية.

2.5 الخاتمة

استعرض هذا الفصل أهم الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، كما تناول المتغير المستقل والمتغير التابع والعلاقة بينهما، مما يوفر أساساً علمياً يدعم الدراسة الحالية ويساعد في بناء الإطار النظري لها

قائمة المراجع

1. الزعبي، علي. (2021). إدارة المشاريع الحديثة. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
2. العلاق، بشير. (2020). إدارة المشاريع: المفاهيم والتطبيقات. عمان: دار اليازوري العلمية.
3. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.
4. Pinto, J. K. (2021). Project Management: Achieving Competitive Advantage.
5. Project Management Institute (PMI). (2021). PMBOK Guide (7th ed.).