

تدريبات من بنوك الأسئلة

إذا كان سعر الشراء للكيلو من المواد الخام نوعية ممتازة ٧ ريال ،
ونصيب الكيلو من تكاليف النقل ١ ريال ، وهناك خصم مشتريات
على كل كيلو من المواد الخام مقداره ٢ ريال .بالتالى، فإن السعر
المعيارى للكيلو الواحد من المواد الخام هو:

١٠ ريال

٨ ريال

٦ ريال

٩ ريال



التكاليف المشتركة هي تكاليف:

غير ملائمة

تخص أكثر من منتج

غارقة

جميع ما سبق



فيما يلي كمية المبيعات المتوقعة لشركة الصناعية عن فترات ربع سنوية مستقبلية:

المنتج (أ)	المنتج (ب)	المنتج (ج)	المنتج (د)	
٨٠٠٠٠ ريال	١٠٠٠٠٠ ريال	٤٠٠٠٠ ريال	٦٠٠٠٠ ريال	تكلفة مشتركة مخصصة على المنتج عند نقطة الانفصال
٤٠٠٠٠ ريال	٩٠٠٠٠ ريال	٣٠٠٠٠ ريال	٦٠٠٠٠ ريال	إيرادات تفاضلية ناتجة عن التشغيل الأكثر بعد نقطة الانفصال
٥٠٠٠٠ ريال	٦٠٠٠٠ ريال	٢٠٠٠٠ ريال	٤٠٠٠٠ ريال	تكلفة التشغيل الأكثر بعد نقطة الانفصال

فإن المنتجات التي يجب بيعها بعد التشغيل الأكثر هي



المنتج (ب) و (ج) و (د)

المنتج (أ) و (ب) و (ج)

المنتج (أ) و (ج) و (د)

المنتج (أ) و (ب) و (د)

إذا كانت إجمالي التكاليف الثابتة باحدى المنشآت ٥٠٠,٠٠٠ ريال، وكانت التكاليف الثابتة التي يمكن تجنبها في حالة التوقف = ٣٠٠,٠٠٠ ريال وتحقق الشركة حالياً خسائر تبلغ ١٠٠,٠٠٠ ريال فإذا قررت الشركة التوقف المؤقت تكون النتيجة هي:



خسارة ٢٠٠,٠٠٠ ريال

خسارة ٣٠٠,٠٠٠ ريال

ربح ٣٠٠,٠٠٠ ريال

ربح ١٠٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة التي لا يمكن تجنبها = ٥٠٠,٠٠٠ - ٣٠٠,٠٠٠ = ٢٠٠,٠٠٠ ريال

أي أن الخسارة ترتفع إذا تم التوقف المؤقت من ١٠٠,٠٠٠ ريال إلى ٢٠٠,٠٠٠ ريال
ننصح بالاستمرار وعدم التوقف المؤقت

وهي إجمالي الخسارة في حالة التوقف المؤقت

تفكر احدي الشركات في إغلاق أحد مصانعها مؤقتًا حيث
تبلغ خسائرها حاليًا ٥٠٠٠٠ ريال وتبلغ التكاليف الثابتة
التي لا يمكن تجنبها في حالة التوقف المؤقت ٧٠٠٠٠
ريال فإذا توقفت الشركة عن الانتاج فانها :

تزيد خسائرها ٧٠٠٠٠ ريال

تخفض خسائرها ٣٠٠٠٠ ريال

تبلغ خسائرها الاجمالية ١٢٠٠٠٠ ريال

تزيد خسائرها ٢٠٠٠٠ ريال



من التطورات الحديثة فى بيئة الإنتاج ما يسمى نظام الإنتاج
الفورى ITوالذى يعنى الإنتاج بحجم كبير وباستخدام نظم
الإنتاج المتكاملة مع الحاسب

صحيح

خطأ



تتعامل المحاسبة الإدارية مع المنشأة كوحدة واحدة.

العبارة صحيحة.

العبارة خاطئة



يتم تقييم أداء مراكز الربحية عن طريق :



- مقارنة صافي الربح الفعلي مع المخطط
- مقارنة التكلفة الثابتة مع التكلفة المتغيرة
- مقارنة التكلفة المعيارية مع التكلفة الفعلية
- مقارنة التكلفة المعيارية مع التكلفة التفاضلية

التكلفة التي حدثت فعلا ولا يمكن الرجوع فيها الا بعد تحمل
خسارة تسمى :



- تكلفة الفرصة البديلة
- التكلفة التسويقية
- التكلفة الغارقة
- التكلفة المتغيرة

بفرض أن السعر الفعلي للكيلو من المادة الخام ١٢ ريال، وكان
السعر المعياري ٨ ريال للكيلو، كما بلغت الكمية الفعلية المستخدمة
٤٠٠ كيلو، وكانت الكمية المعيارية التي يجب استخدامها ٣٥٠
كيلو . من البيانات السابقة ووفقًا للتحليل الثنائي لانحرافات المواد
يبلغ اجمالي الإنحراف.....

✓

٢٠٠٠ ريال غير ملائم

٢٠٠٠ ريال ملائم

١٠٠٠ ريال غير ملائم

١٠٠٠ ريال ملائم

تكلفة فعلية – تكلفة معيارية

$$= (س ف \times ك ف) - (س م \times ك م)$$

$$= (٨ \times ٣٥٠) - (٤٠٠ \times ١٢) =$$

$$٢٨٠٠ - ٤٨٠٠ = ٢٠٠٠ غ$$

بفرض أن السعر الفعلي للكيلو من المادة الخام ١٢ ريال، وكان
السعر المعياري ٨ ريال للكيلو، كما بلغت الكمية الفعلية
المستخدمة ٤٠٠ كيلو، وكانت الكمية المعيارية التي يجب
استخدامها ٣٥٠ كيلو . من البيانات السابقة ووفقاً للتحليل الثنائي
لأنحرافات المواد يبلغ انحراف الكمية

✓

٤٠٠ ريال غير ملائم

٤٠٠ ريال ملائم

٦٠٠ ريال غير ملائم

٦٠٠ ريال ملائم

$$(ك ف - ك م) \times س م = (٣٥٠ - ٤٠٠) \times ٨ = ٤٠٠ غ$$

بفرض أن السعر الفعلي للكيلو من المادة الخام ١٢ ريال، وكان
السعر المعياري ٨ ريال للكيلو، كما بلغت الكمية الفعلية
المستخدمة ٤٠٠ كيلو، وكانت الكمية المعيارية التي يجب
استخدامها ٣٥٠ كيلو . من البيانات السابقة ووفقاً للتحليل الثنائي
لأنحرافات المواد يبلغ انحراف السعر.....

✓

١٦٠٠ ريال غير ملائم

١٦٠٠ ريال ملائم

١٤٠٠ ريال غير ملائم

١٤٠٠ ريال ملائم

$$(س ف - س م) \times ك ف = (٨ - ١٢) \times ٤٠٠ = ١٦٠٠ غ$$

إذا بلغت كمية المواد الخام المستخدمة فعلا من المادة (س) ٨٠٠ كيلو ، وكانت الكمية المخطط استخدامها (المعيارية) ٧٠٠ كيلو ، وكان السعر المعياري للكيلو ٥٠ ريال ، بينما بلغ السعر الفعلي ٥٤ ريال للكيلو . من البيانات السابقة فإن انحراف السعر للمواد الخ



٣٢٠٠ ريال غير ملائم

٣٢٠٠ ريال ملائم

٢٨٠٠ ريال غير ملائم

٢٨٠٠ ريال ملائم

$$(\text{س ف} - \text{س م}) \times \text{ك ف} = (٥٠ - ٥٤) \times ٨٠٠ = ٣٢٠٠ \text{ غ}$$

من مقاييس الأداء الحديثة مقاييس رقابة المواد ، والتي يمكن قياسها عن طريق جميع ما يلي فيما عدا :

نسبة المواد التالفة الى المواد الجيدة

فترة التوريد لوصول المواد

نسبة المواد التالفة لاجمالي المواد

كفاءة دورة التشغيل



مقياس الأداء المتوازن يتمثل في جميع مايلي فيما عدا
:



فترة الاسترداد
منظور العملاء
المنظور المالي
منظور العمليات الداخلية

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد العملاء لشراء ٤٠٠٠ وحدة بسعر الوحدة ١٧ ريال ، علماً بأن سعر بيع الوحدة في السوق ٣٥ ريال ، والطاقة الانتاجية المتاحة للشركة ١٠٠٠٠ وحدة مستغل منها ٤٠٠٠ وحدة ، وكانت التكلفة المتغيرة للوحدة ٢٠ ريال، وتبلغ التكلفة الثابتة ٥ ريال. فاذا قررت الشركة قبول الطلبية فسوف يتحقق

زيادة خسائر الشركة بمبلغ ١٠٠٠٠ ريال

زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٧٠٠٠٠ ريال

زيادة خسائر الشركة بمبلغ ١٢٠٠٠ ريال

زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٤٤٠٠٠ ريال



إذا كان عدد الوحدات المستهدف انتاجها خلال الشهر القادم ٥٠٠٠ وحدة ، وتحتاج كل وحدة إلى ٤ ساعات عمل ، تكلفة الاجر لكل ساعة ٥ ريال .
من البيانات السابقة فإن اجمالي تكلفة الاجور المتوقعة للشهر القادم تبلغ :

٤٠٠٠٠ ريال

٦٠٠٠٠ ريال

٨٠٠٠٠ ريال

١٠٠٠٠٠ ريال



إذا علمت أن إجمالي المبيعات المتوقعة لاحدى الشركات خلال العام القادم موزعة كما يلي : الربع الأول ٣٠٠٠٠ وحدة ، الربع الثانى ١٠٠٠٠ وحدة ، الربع الثالث ١٢٠٠٠ وحدة ، الربع الرابع ٨٠٠٠ وحدة ويبلغ سعر بيع الوحدة ٥ ريال .فترض أن سياسة التحصيل لدى الشركة كما يلي : تحصيل ٣٠% من قيمة المبيعات في نفس الربع ، ٧٠% فى الربع التالي. من البيانات السابقة فإن قيمة المتحصلات النقدية المتوقعة فى الربع الثانى تبلغ

✓

١٥٠٠٠٠ ريال

١٢٠٠٠٠ ريال

١٠٥٠٠٠ ريال

١٥٠٠٠ ريال

$$(٣٠٠٠٠ \text{ وحدة} \times ٥ \text{ ريال} \times ٧٠\%) + (١٠٠٠٠ \text{ وحدة} \times ٥ \text{ ريال} \times ٣٠\%) = ١٢٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

فيما يلي كمية المبيعات المتوقعة لشركة الصناعية عن فترات ربع سنوية مستقبلية:

كمية المبيعات المتوقعة	ربع أول	ربع ثانى	ربع ثالث	ربع رابع
	٤٠٠٠٠	٣٥٠٠٠	٦٠٠٠٠	٣٠٠٠٠
	وحدة	وحدة	وحدة	وحدة

إذا علمت ان سياسة الشركة تقضى بالاحتفاظ بمخزون انتاج تام آخر كل ربع يعادل ٢٠% من المبيعات المتوقعة للربع الذى يليه. فإن عدد الوحدات المطلوب إنتاجها في الربع الثالث تبلغ....

٣٢٠٠٠ وحدة

٥٤٠٠٠ وحدة

٣١٠٠٠ وحدة

٣٠٠٠٠ وحدة



$$٥٤٠٠٠ = (٦٠٠٠٠ \times \%٢٠) - (٣٠٠٠٠ \times \%٢٠) + (٦٠٠٠٠)$$

إذا علمت أن إجمالي المبيعات المتوقعة لاحدى الشركات خلال العام القادم موزعة كما يلي : الربع الأول ٣٠٠٠٠ وحدة ، الربع الثانى ١٠٠٠٠ وحدة ، الربع الثالث ١٢٠٠٠ وحدة ، الربع الرابع ٨٠٠٠ وحدة ويبلغ سعر بيع الوحدة ٥ ريال . بفرض أن سياسة التحصيل لدى الشركة كما يلي : تحصيل ٣٠% من قيمة المبيعات في نفس الربع ، ٧٠% فى الربع التالي . من البيانات السابقة فإن الإيرادات المتوقعة فى الربع الثاني تبلغ

✓

٨٠٠٠٠ ريال

٥٠٠٠٠ ريال

٧٠٠٠٠ ريال

٦٠٠٠٠ ريال

$$(١٠٠٠٠ \text{ وحدة} \times ٥ \text{ ريال}) = ٥٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

تفكر إحدى الشركات في شراء آلة جديدة وأمامها بديلين :الآلة الأولى : تكلفتها ١٠٠٠٠٠ ريال وصافي التدفق النقدي المتوقع منها ١٠٠٠٠ ريال سنويا الآلة الثانية : تكلفتها ٢٠٠٠٠٠ ريال وصافي التدفق النقدي المتوقع منها ٤٠٠٠٠ ريال سنويا من البيانات السابقة فإن فترة الإسترداد للآلة الأولى =



١٠ سنوات

٩ سنوات

٨ سنوات

٧ سنوات

تفاضل إحدى المنشآت بين بديلين لاختيار الأفضل :

البديل الأول : التكلفة الثابتة ٦٠٠٠٠ ريال ، التكلفة المتغيرة
للوحة ١٠ ريال

البديل الثاني : التكلفة الثابتة ١٠٠٠٠٠ ريال ، التكلفة المتغيرة
للوحة ٦ ريال

من البيانات السابقة ، تبلغ نقطة تماثل التكلفة :

٧٠٠٠ وحدة

٨٠٠٠ وحدة

٩٠٠٠ وحدة

١٠٠٠٠ وحدة

✓

$$10000 \text{ وحدة} = (6 - 10) \div (60000 - 100000)$$

إذا كانت إحدى الشركات الصناعية تتبع نظام خاص لتقييم الأداء لديها من خلال متوسط الأزممة لإنتاج كل أمر انتاجي وتم الحصول على البيانات التالية :

وقت الانتظار قبل الإنتاج ١٥ يوم، وقت الفحص ٦ يوم، وقت المناولة ٣ يوم، وقت التشغيل ١٤ يوم، وقت الانتظار على خط الإنتاج ٧ يوم.

وقت دورة التصنيع (التشغيل) يبلغ :

✓

٤٥ يوم
٣٠ يوم
٢٤ يوم
٣٨ يوم

وقت الفحص ٦ + وقت المناولة ٣ + وقت التشغيل ١٤ + وقت الانتظار على خط الإنتاج ٧ = ٣٠ يوم

إذا كانت إحدى الشركات الصناعية تتبع نظام خاص لتقييم الأداء لديها من خلال متوسط الأزمنة لإنتاج كل أمر إنتاجي وتم الحصول على البيانات التالية : وقت الانتظار قبل الإنتاج ١٥ يوم، وقت الفحص ٦ يوم، وقت المناولة ٣ يوم، وقت التشغيل ١٤ يوم، وقت الانتظار على خط الإنتاج ٧ يوم.
وقت دورة التسليم يبلغ :

✓

٤٥ يوم

٣٠ يوم

٢٤ يوم

٣٨ يوم

وقت انتظار قبل ١٥ + وقت فحص ٦ + وقت المناولة ٣ + وقت التشغيل ١٤ + وقت الانتظار على خط الإنتاج ٧ = ٤٥ يوم

إحدى الشركات لديها مركز استثمار (أ) ، وكان صافي الدخل للمركز (أ) ٢٠٠٠٠٠ ريال، وقيمة الأصول المستثمرة ٧٠٠٠٠٠ ريال، وتكلفة رأس المال ٢٠% من البيانات السابقة فإن الدخل المتبقى للمركز (أ) يبلغ :

٢٠٠٠٠ ريال

٤٠٠٠٠ ريال

٦٠٠٠٠ ريال

٨٠٠٠٠ ريال



$$٦٠٠٠٠ \text{ ريال} = (٢٠\% \times ٧٠٠٠٠٠) - ٢٠٠٠٠٠$$