

العنوان

أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية
في المملكة العربية السعودية دراسة تطبيقية على مشروع نيوم

مشروع تخرج

إعداد

هياء علي عايض القحطاني

243000696

إشراف

2025/1445

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1,1 المقدمة:

يُعدُّ تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية من العوامل الأساسية التي تسهم في تحسين جودة المشاريع الإنشائية، لا سيما في المشاريع الضخمة التي تتطلب مستويات عالية من التنظيم والتخطيط، مثل مشروع نيوم في المملكة العربية السعودية. يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر تبني هذه المنهجيات على جودة المشاريع الإنشائية، وذلك من خلال تحليل مدى فاعلية الأساليب الدولية المتبعة في تحسين الأداء وتقليل المخاطر وضمان تحقيق الأهداف وفق الجدول الزمني والتكلفة المحددة.

إدارة المشاريع هي عملية متكاملة تشمل التخطيط، والتنفيذ، والمراقبة، وإغلاق المشاريع بطريقة تحقق الأهداف المرجوة بأعلى كفاءة ممكنة (الحديدي، 2020). وتُعدُّ جودة المشاريع من أهم العوامل التي تؤثر في نجاحها، حيث ترتبط بشكل مباشر بالمعايير التي يتم تطبيقها لضمان تحقيق المتطلبات المحددة، وتقليل العيوب، وتحسين الأداء العام للمشروع (كبرو، 2017). في هذا السياق، توفر منهجيات إدارة المشاريع الدولية مثل PMBOK و PRINCE2 إطاراً متكاملًا يُسهم في تعزيز جودة المشاريع الإنشائية عبر تقديم استراتيجيات متطورة في التخطيط، وإدارة المخاطر، وضبط الموارد (محمد، 2010).

لقد شهد قطاع المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، مدفوعاً برؤية المملكة 2030 التي تهدف إلى تعزيز البنية التحتية وجذب الاستثمارات العالمية (العزري والجابري، 2013). ويُعتبر مشروع نيوم من أبرز المشاريع التي تعكس هذه الرؤية، حيث يجسد مفهوم المدن الذكية والمستدامة القائمة على الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة. ومع ضخامة هذا المشروع وتعقيد مكوناته، يصبح من الضروري اعتماد أفضل الممارسات في إدارة المشاريع لضمان تحقيق أهدافه بكفاءة عالية (عمرو والحبيس، 2022).

إن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية يساعد في تحسين جودة المشاريع الإنشائية من خلال التركيز على عدة جوانب رئيسية. فمن خلال تحسين تخطيط المشروع، تساهم هذه المنهجيات في وضع خطط شاملة تراعي المتطلبات الفنية، والجدول الزمني، والتكاليف المتوقعة، مما يقلل من التأخيرات ويضمن تنفيذ المشروع وفقاً للخطة الموضوعة (الجلال، 2012). كما تتيح هذه المنهجيات إدارة المخاطر بفعالية عبر توفير أدوات وتقنيات تساعد في

تحديد المخاطر المحتملة، وتحليل تأثيرها، ووضع استراتيجيات للتخفيف من آثارها، مما يقلل من المفاجآت غير المتوقعة أثناء تنفيذ المشروع (العزري والجابري، 2013). بالإضافة إلى ذلك، تسهم هذه المنهجيات في ضمان الجودة من خلال تطبيق معايير الجودة الدولية التي تعمل على تحسين مستوى العمل، وتقليل العيوب، وضمان التزام جميع الأطراف المعنية بالمعايير المطلوبة، مما يسهم في تحقيق نتائج مرضية (عابدي وزنادي، 2017). علاوة على ذلك، تساعد هذه الأساليب في إدارة الموارد بكفاءة، حيث تسهم في تخصيص الموارد البشرية والمادية بشكل أكثر فاعلية، مما يقلل من الهدر ويحسن الإنتاجية (كبرو، 2017). وأخيرًا، تعمل منهجيات إدارة المشاريع الدولية على تعزيز التواصل والتنسيق عبر استراتيجيات متطورة تسهل تبادل المعلومات بين فرق العمل، مما يضمن اتخاذ قرارات مستندة إلى بيانات دقيقة ويعزز كفاءة التنفيذ (محمد، 2010).

وتواجه المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك مشروع نيوم، تحديات مختلفة تتطلب تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية للتغلب عليها. من بين هذه التحديات ضعف التنسيق بين الجهات المختلفة، والتغيرات المستمرة في متطلبات المشروع، والتأخيرات الناجمة عن عقبات مالية أو لوجستية (الحديدي، 2020). وللتعامل مع هذه التحديات، يجب التركيز على تعزيز ثقافة إدارة المشاريع الحديثة، وتوفير التدريب اللازم للفرق العاملة، واستخدام أدوات متطورة في التخطيط والرصد والتقييم (علي ومحمد، 2015).

في الختام، يُعتبر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية عاملاً حاسماً في تحسين جودة المشاريع الإنشائية، خاصة في المشاريع الضخمة مثل نيوم. فمن خلال التخطيط المحكم، وإدارة المخاطر الفعالة، وضمان الجودة، وتحسين إدارة الموارد، يمكن تحقيق أهداف المشروع بكفاءة أعلى وتقليل المشكلات التي قد تعترض طريق التنفيذ. ويوصي البحث بضرورة تعزيز استخدام هذه المنهجيات في المشاريع المستقبلية في المملكة العربية السعودية، وتوفير بيئة داعمة تُمكن من تحقيق أعلى مستويات الجودة والتميز في قطاع الإنشاءات.

2.1 مشكلة الدراسة

تعد الثقافة التنظيمية وتأثيراتها على نجاح المشاريع أحد الموضوعات الجوهرية في مجال الإدارة، حيث تلعب القيم والمعتقدات السائدة في بيئة العمل دوراً محورياً في توجيه السلوكيات واتخاذ القرارات. وتبرز أهمية هذه الثقافة في المشاريع الإنشائية، التي تتسم بدرجة عالية من التعقيد والتداخل بين مختلف الأطراف، مما قد يؤدي إلى نشوء النزاعات بين المشاركين في المشروع (بارشير والمشيقي، 2000، ص 815). هذه النزاعات غالباً ما تنبع من اختلافات في

القيم الثقافية، وأساليب التواصل، وآليات صنع القرار، وهي عوامل تؤثر على فاعلية الأداء والتنسيق بين الفرق المختلفة.

أشار هوفستيد (1994، ص 10) إلى أن الثقافة التنظيمية تتأثر بعدة أبعاد مثل تجنب الغموض، والفردية مقابل الجماعية، ومدى تقبل الفجوة السلطوية، وهذه الأبعاد لها دور مباشر في تحديد كيفية تعامل الفرق مع النزاعات والمشكلات التي تواجهها المشاريع. في المشاريع ذات البيئات الثقافية المتنوعة، قد تظهر تحديات متعلقة بأساليب إدارة الخلافات، حيث أن الفرق التي تنتهي إلى ثقافات تتقبل السلطة بشكل هرمي قد تواجه صعوبة في تبني استراتيجيات تفاوضية أو حل النزاعات بطريقة تعاونية، مما يؤدي إلى تعثر تنفيذ المشروع أو تأخيره (هوفستيد، 1994، ص 11).

وعلى الرغم من أهمية هذه العوامل، إلا أن الدراسات السابقة لم تعالج بشكل كافٍ تأثير اختلاف الثقافات التنظيمية على إدارة النزاعات في المشاريع الإنشائية. يشير بارشير والمشيقي (2000، ص 820) إلى أن النزاعات في هذه المشاريع يمكن أن تكون ناتجة عن الاختلاف في مصالح الأطراف المعنية، وعدم وضوح العقود أو تباين وجهات النظر حول جودة التنفيذ، مما يتطلب منهجيات واضحة لإدارتها بفعالية. ويفترض أن فهم تأثير القيم الثقافية على ديناميكيات النزاع يمكن أن يساعد في تطوير استراتيجيات أكثر كفاءة لمعالجتها، سواء عبر تعزيز ثقافة تفاوضية بناءة أو من خلال وضع أطر تنظيمية تقلل من احتمالات التصعيد.

بناءً على ما سبق، تكمن مشكلة الدراسة في الحاجة إلى استكشاف العلاقة بين الثقافة التنظيمية وإدارة النزاعات في المشاريع الإنشائية، وتحديد كيف تؤثر العوامل الثقافية المختلفة على استراتيجيات حل النزاعات ونجاح المشاريع. وتبرز هذه المشكلة في ظل تزايد الاعتماد على الفرق متعددة الثقافات في المشاريع الإنشائية، مما يستدعي البحث عن منهجيات متوازنة تأخذ في الاعتبار الفروقات الثقافية وتوجهها نحو تحقيق التكامل والتعاون بين الأطراف المختلفة.

ولهذا يمكن صياغة مشكلة البحث في السؤال التالي

ما هو أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية في مشروع نيوم ؟

3.1 أهمية الدراسة:

➤ الأهمية العلمية

تكمن الأهمية العلمية لهذا البحث في كونه يساهم في توسيع المعرفة حول دور منهجيات إدارة المشاريع الدولية في تحسين جودة المشاريع الإنشائية، وذلك من خلال دراسة تطبيقية على أحد أهم المشاريع العملاقة في المملكة العربية السعودية، وهو مشروع نيوم. يهدف البحث إلى سد الفجوة المعرفية حول مدى توافق تطبيق المعايير والممارسات الدولية لإدارة المشاريع مع البيئات المحلية، خاصة في ظل تحديات مثل اختلاف الثقافة التنظيمية، والتشريعات، والموارد المتاحة. كما يساهم البحث في إثراء الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بإدارة المشاريع الإنشائية، من خلال تقديم نموذج تطبيقي يمكن أن يكون مرجعاً للباحثين والمهتمين في هذا المجال.

ويساعد هذا البحث في تحليل تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع مثل PMBOK، PRINCE2، Agile وغيرها على معايير الجودة في المشاريع الضخمة، وهو موضوع ذو أهمية متزايدة نظرًا لاعتماد المملكة على المشروعات الكبرى لتحقيق رؤية 2030. ومن خلال تسليط الضوء على العوامل التي تسهم في تحسين الأداء والجودة، يمكن أن يساهم البحث في تطوير استراتيجيات أكثر كفاءة لإدارة المشاريع الإنشائية..

➤ الأهمية العملية

أما من الناحية العملية، فيقدم البحث إرشادات عملية لصناع القرار ومديري المشاريع في المملكة العربية السعودية، وخاصة القائمين على مشروع نيوم والمشاريع المماثلة. فمن خلال تحليل مدى تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية، يمكن توفير توصيات عملية تساهم في تحسين جودة التنفيذ وتقليل المخاطر المرتبطة بالمشروعات الإنشائية الضخمة. ويساعد البحث في تحديد أفضل الممارسات التي يمكن تبنيها لضمان تحقيق أعلى معايير الجودة في المشاريع، مع الأخذ بعين الاعتبار السياق المحلي من حيث القوانين، والموارد البشرية، والبيئة الاقتصادية. كما أنه يوفر دليلاً عملياً للجهات الحكومية والشركات العاملة في القطاع الإنشائي حول كيفية تعزيز كفاءة المشاريع من خلال تطبيق الأساليب الحديثة في إدارة المشاريع.

ويمكن أن يكون لهذا البحث تأثير إيجابي على تطوير سياسات إدارة المشاريع في المملكة، من خلال تقديم توصيات قائمة على بيانات وتحليل علمي، مما يساهم في دعم تحقيق أهداف رؤية 2030 المتعلقة بالبنية التحتية والتنمية المستدامة..

4,1 أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، من خلال التركيز على مجموعة من الأبعاد المحددة لإدارة المشاريع وأثرها على تحسين الجودة في المشروعات الضخمة.

وتتضمن أهداف الدراسة الرئيسية والفرعية ما يلي:

الأهداف الفرعية :

- تحليل العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية (مثل PMBOK، PRINCE2، Agile) وجودة المشاريع الإنشائية من حيث الالتزام بالمعايير، وتقليل الأخطاء، وتحسين كفاءة التنفيذ.
- تقييم مدى تأثير تطبيق الإطار العام لإدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، من خلال دراسة مدى التزام المشاريع بالممارسات العالمية وأثر ذلك على جودة المخرجات.
- تحليل العلاقة بين وضوح عمليات إدارة المشاريع (التخطيط، التنفيذ، المراقبة، الإغلاق) وتحسين جودة المشاريع الإنشائية، بهدف تحديد أهمية وجود عمليات منظمة وواضحة لضمان نجاح المشاريع.
- دراسة مدى تأثير تحليل المخاطر وإدارتها وفقاً للمنهجيات الدولية على جودة المشاريع الإنشائية، بهدف فهم أهمية توقع التحديات وإعداد استراتيجيات فعالة للتعامل معها.
- دراسة العلاقة بين دقة تنفيذ خطط إدارة المشاريع الدولية وجودة المشاريع الإنشائية، بهدف تحديد مدى تأثير التنفيذ الفعال والالتزام بالمعايير العالمية على تحسين جودة المشروعات.
- تقييم مدى تأثير عمليات المراقبة والتقييم المستمر وفق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية، بهدف فهم أهمية المتابعة المستمرة وضبط الأداء لتحقيق أعلى مستويات الجودة.

5.1 أسئلة الدراسة

السؤال الرئيس الأول:

وينبثق عن هذا التساؤل عدد من الأسئلة الفرعية هي:

ما تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة

العربية السعودية في مشروع نيوم؟

ومن خلال هذا السؤال الرئيسي يمكن صياغة مجموعه من الأسئلة الفرعية كما يلي

الأسئلة الفرعية:

- ما تأثير تبني الإطار العام لإدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية؟
- ما مدى تأثير وضوح عمليات إدارة المشاريع (التخطيط، التنفيذ، المراقبة، الإغلاق) على جودة المشاريع في مشروع نيوم؟
- كيف يؤثر تحليل المخاطر وإدارتها وفقاً لمنهجيات إدارة المشاريع الدولية على تحسين جودة المشاريع الإنشائية؟
- ما العلاقة بين دقة تنفيذ منهجيات إدارة المشاريع الدولية وجودة المشاريع الإنشائية في مشروع نيوم؟
- ما مدى تأثير عمليات المراقبة والتقييم المستمر وفقاً للمعايير الدولية على تحقيق الجودة في المشاريع الإنشائية؟

6.1 فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية وجودة المشاريع الإنشائية في المملكة

العربية السعودية، مع التركيز على مشروع نيوم.

الفروض الفرعية:

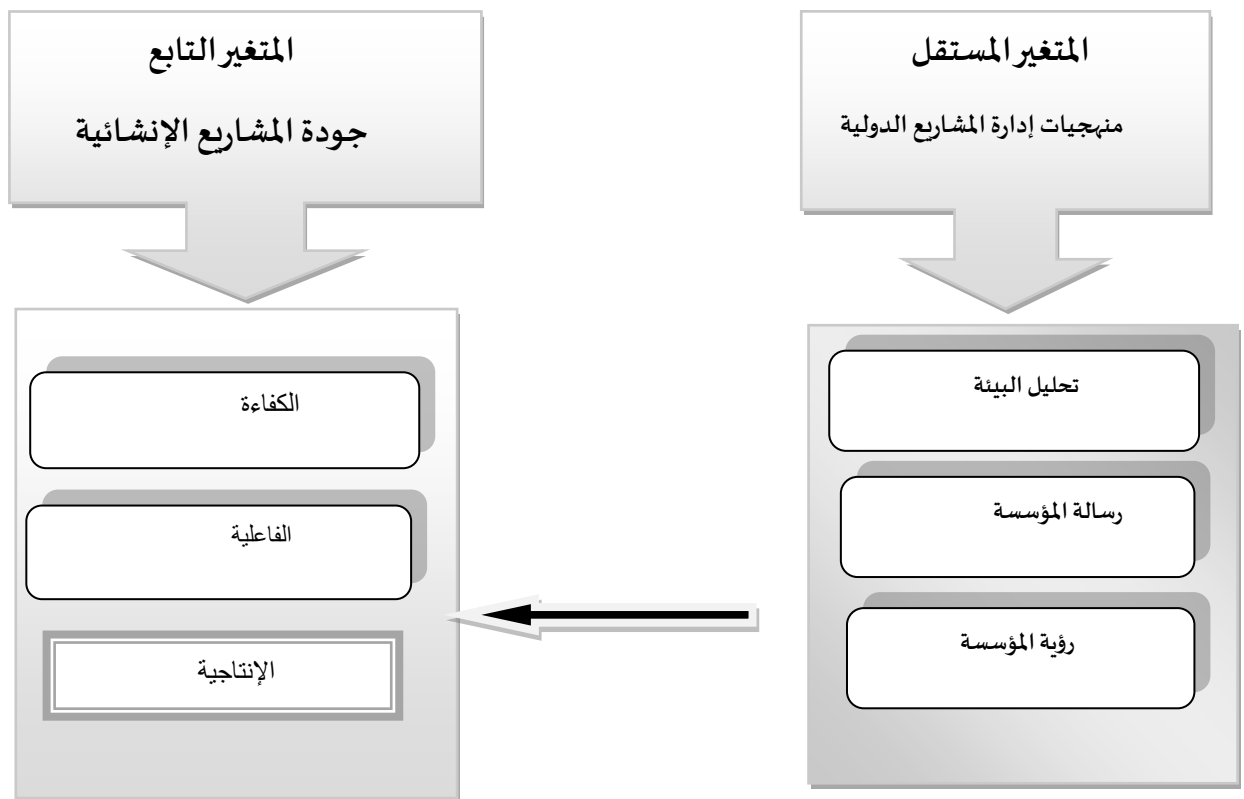
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تبني الإطار العام لإدارة المشاريع الدولية وجودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وضوح عمليات إدارة المشاريع (التخطيط، التنفيذ، المراقبة، الإغلاق) وتحسين جودة المشاريع في مشروع نيوم.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق آليات تحليل المخاطر وإدارتها وفقاً للمعايير الدولية وجودة المشاريع الإنشائية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين دقة تنفيذ منهجيات إدارة المشاريع الدولية وتحسين جودة المشاريع في مشروع نيوم.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عمليات المراقبة والتقييم المستمر وفقاً للمعايير الدولية وضمان تحقيق الجودة في المشاريع الإنشائية.

7.1 نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية بالتطبيق على مشروع نيوم ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: (منهجيات إدارة المشاريع الدولية) وأبعادها (تحليل البيئة، رسالة المؤسسة، رؤية المؤسسة)
- المتغير التابع: جودة المشاريع الإنشائية وأبعادها (الكفاءة، الفاعلية، الإنتاجية)

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر: من إعداد الباحث

8.1 أسباب اختيار الموضوع

1. دعم رؤية 2030: يساهم تحسين جودة المشاريع الإنشائية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بالمملكة.
2. تحسين جودة التنفيذ: تساعد منهجيات إدارة المشاريع الدولية في تقليل الأخطاء وزيادة الكفاءة.
3. مواجهة التحديات: توفر حلولاً للتأخير، تجاوز التكاليف، والمخاطر التشغيلية في المشاريع الضخمة.
4. سد الفجوة البحثية: ندرة الدراسات التطبيقية حول أثر هذه المنهجيات على مشاريع عملاقة مثل نيوم.
5. تقديم توصيات عملية: تساعد صناع القرار ومديري المشاريع على تبني أفضل الممارسات العالمية.

9.1 المنهجية:

نظراً لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف على أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية بالتطبيق على مشروع نيوم وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها ويعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة.

مصادر البيانات:

اعتمدت الدراسة على المصادر التالية في جمع البيانات والمعلومات:

- المصادر الثانوية: قام الباحث بالرجوع إلى الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة والبحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المتعلق بهذه الدراسة.
- المصادر الأولية: قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة، حيث تكونت من عدد من الفقرات بهدف التعرف على نظراً لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف على أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية بالتطبيق على مشروع نيوم

أدوات الدراسة:

تم العمل على الاستبانة للتناسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:

- القسم الأول: وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة من العاملين في القطاع الإنشائي بمشروع نيوم بالمملكة العربية السعودية، والمتمثلة ب: النوع الاجتماعي، والعمر، والمؤهل العلمي، والوضع المهني، والدخل الشهري.
- القسم الثاني: اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

10.1 حدود الدراسة

- حدود موضوعية: قامت الدراسة بقياس أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية بالتطبيق على مشروع نيوم
- حدود مكانية: مدينة نيوم
- حدود زمنية: العام الدراسي 2025 .
- حدود بشرية: العاملين في المشاريع الإنشائية بمدينة نيوم.

11.1 الدراسات السابقة

الدراسات العربية	
الدراسة	دراسة عمرو، عبدالله راتب محمد، و الحبيس، محمود عبدالله محمد (2022)
أهداف الدراسة	. هدفت الدراسة إلى تقييم مدى كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية في محافظة البلقاء من خلال تحليل شامل لآليات التخطيط والتنفيذ والرقابة التي تعتمدها الشركات العاملة في القطاع. كما سعت إلى تحليل العوامل المختلفة التي تؤثر على نجاح المشاريع، بما في ذلك مدى دقة التخطيط المسبق، وكفاءة عملية التنفيذ، وآليات المراقبة والتقييم المتبعة لضمان تحقيق الأهداف المرجوة. إضافة إلى ذلك، ركزت الدراسة على استكشاف أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع، ومقارنة الأساليب التقليدية بالمعايير الحديثة مثل PMBOK و ISO 21500، بهدف تسليط الضوء على الفجوات المحتملة في إدارة المشاريع الحالية. ومن خلال تحليل البيانات والمقابلات مع خبراء في المجال، تم تقديم استراتيجيات مقترحة لتحسين أداء المشاريع الإنشائية، وذلك عبر تعزيز تطبيق معايير إدارة المشاريع الحديثة، وتطوير نظم رقابية أكثر كفاءة، والاستفادة من التقنيات الرقمية في تحسين عمليات التخطيط والمتابعة.
المتغير المستقل	أساليب إدارة المشاريع الإنشائية.
المتغير التابع	نجاح المشاريع الإنشائية من حيث الوقت، التكلفة، والجودة.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	خلصت الدراسة إلى أن التخطيط الفعال وإدارة المخاطر يلعبان دورًا حاسمًا في تحسين جودة المشاريع، حيث يساعد التخطيط المنهجي في تقليل التأخيرات وضمان تنفيذ المشاريع وفق الجدول الزمني والتكاليف المحددة، بينما تساهم إدارة المخاطر في التنبؤ بالمشكلات المحتملة ومعالجتها قبل أن تؤثر على سير العمل. كما أكدت النتائج على أهمية توظيف أدوات تكنولوجيا المعلومات في إدارة الموارد وتعزيز المراقبة المستمرة، حيث تساهم هذه الأدوات في تحسين دقة التقديرات، وزيادة كفاءة تخصيص الموارد، وتعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مستندة إلى بيانات دقيقة في الوقت الفعلي. بالإضافة إلى ذلك، أوصت الدراسة بتبني معايير إدارة المشاريع الدولية، مثل PMBOK، لضمان تحسين الأداء وتقليل الأخطاء، إذ تساهم هذه المعايير في تعزيز الحوكمة التنظيمية، وتوفير إطار عمل موحد لتحليل وتقييم أداء المشاريع، مما يؤدي إلى تحقيق مستويات أعلى من الجودة والكفاءة في تنفيذ المشاريع الإنشائية.
الدراسة	. دراسة الجلال، أسامة الأمين محمد (2012)
أهداف الدراسة	تناولت الدراسة مفهوم إدارة المشاريع التقنية وأهميتها في تطوير القطاع التكنولوجي، حيث أكدت على الدور الحيوي الذي تلعبه هذه الإدارة في تحقيق الابتكار وتحسين كفاءة

	تنفيذ المشاريع التقنية، مما يساهم في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات التكنولوجية. كما ركزت الدراسة على تحديد أبرز التحديات التي تواجه مديري المشاريع التقنية، والتي تشمل التطور السريع في التكنولوجيا، وقيود الميزانية، وإدارة فرق العمل المتعددة التخصصات، إلى جانب ضرورة التكيف مع المتغيرات المستمرة في بيئة الأعمال. ومن أجل معالجة هذه التحديات، قدمت الدراسة منهجية متكاملة لإدارة المشاريع التقنية بكفاءة وفعالية، تعتمد على التخطيط الاستراتيجي، وتوظيف أدوات التكنولوجيا الحديثة، وتعزيز مهارات القيادة واتخاذ القرار، مما يساهم في تحسين معدلات النجاح وتقليل المخاطر التي قد تواجه تنفيذ المشاريع التقنية.
المتغير المستقل	إدارة المشاريع التقنية.
المتغير التابع	نجاح المشاريع التقنية من حيث تحقيق الأهداف والجودة والالتزام بالميزانية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أوضحت الدراسة أن التخطيط المسبق والاعتماد على أدوات تقنية متطورة، مثل البرمجيات الإدارية، يساهمان بشكل كبير في تحقيق نجاح المشاريع التقنية، حيث يساعد التخطيط الدقيق على تحديد الموارد والمتطلبات اللازمة لكل مرحلة من مراحل المشروع، مما يضمن تنفيذه بكفاءة وفعالية. كما أشارت الدراسة إلى أن التحديات التقنية، مثل الأمان السيبراني وتأخر التنفيذ، تشكل عقبات رئيسية أمام نجاح المشاريع، الأمر الذي يتطلب تبني استراتيجيات أكثر صرامة في الإدارة، تشمل تطوير خطط للطوارئ وتعزيز بروتوكولات الأمان وإدارة المخاطر بفعالية. بناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة توفير تدريب مستمر للمديرين على أحدث الممارسات العالمية في إدارة المشاريع التقنية، مما يساهم في رفع كفاءتهم في التعامل مع التحديات المتغيرة، وتحقيق أعلى مستويات الجودة والأداء في المشاريع التقنية.
الدراسة	دراسة الحديدي، روان محمد (2020)
أهداف الدراسة	تناولت الدراسة مفهوم إدارة المشاريع وأهميته في تحقيق الأهداف المؤسسية، حيث سلطت الضوء على دور الإدارة الفعالة في ضمان تحقيق المشاريع لغاياتها وفقاً للميزانية والجدول الزمني المحدد، مع تحقيق أعلى مستويات الجودة. كما قامت الدراسة بتحليل شامل لدور التخطيط والتنفيذ والمراقبة في نجاح المشاريع، موضحة أن التخطيط الاستراتيجي السليم يضع الأساس القوي للمشروع، بينما يضمن التنفيذ الدقيق تحقيق الأهداف بكفاءة، وتساهم المراقبة المستمرة في تعديل المسار عند الحاجة وتفادي المخاطر المحتملة. بالإضافة إلى ذلك، ركزت الدراسة على المهارات الأساسية التي يجب أن يمتلكها مدير المشروع لتحقيق النجاح، والتي تشمل القدرة على اتخاذ القرارات، والتواصل الفعال، وإدارة المخاطر، والقيادة الفعالة. مؤكدة أن هذه المهارات تلعب دوراً محورياً في ضمان تنفيذ المشاريع وفقاً للمعايير المطلوبة وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة والفاعلية.

المتغير المستقل	مفاهيم إدارة المشاريع.
المتغير التابع	فعالية تنفيذ المشاريع.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن التخطيط الجيد يمثل العامل الأساسي في نجاح المشاريع، حيث يلعب دورًا محوريًا في تحديد الأهداف، وتخصيص الموارد، ووضع استراتيجيات فعالة لضمان التنفيذ السلس. كما بيّنت أن التنفيذ الفعال يشكل المرحلة الحاسمة التي يتم فيها تحويل الخطط إلى واقع ملموس، وأن المراقبة الدورية تساعد في تقييم الأداء، واكتشاف المشكلات مبكرًا، وتصحيح الانحرافات لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة. وأكدت الدراسة على أن وجود هيكل تنظيمي واضح داخل المشروع يساهم بشكل كبير في تحسين التنسيق بين الفرق المختلفة، مما يعزز من تدفق المعلومات، ويقلل من الأخطاء التشغيلية، ويساعد في تحسين الإنتاجية العامة. كما شددت على أهمية توزيع الأدوار والمسؤوليات بوضوح داخل المشروع، حيث يساهم ذلك في تحسين الأداء الجماعي وتعزيز القدرة على مواجهة التحديات المحتملة. وأوصت الدراسة بضرورة تبني منهجيات إدارة المشاريع الدولية مثل PMBOK وPRINCE2، حيث تساهم هذه المنهجيات في تحسين الأداء العام للمشاريع من خلال توفير أطر عمل واضحة، وتقليل الهدر في الموارد، وتحسين آليات اتخاذ القرار. كما أكدت أن الالتزام بالممارسات العالمية في إدارة المشاريع يساعد في تحقيق مستويات أعلى من الجودة والفعالية، مما يضمن تنفيذ المشاريع وفقًا للمعايير الدولية المعتمدة.
الدراسة	عابدي، محمد السعيد، وزنادي، زينة (2017)
أهداف الدراسة	تناولت الدراسة كيفية إدارة مشاريع الابتكار ودورها في تطوير نتائج البحوث العلمية في الجزائر، حيث ركزت على تحليل المنهجيات المختلفة المستخدمة في تحويل الأفكار البحثية إلى مشاريع قابلة للتنفيذ، مع تسليط الضوء على دور المؤسسات البحثية والشركات في دعم الابتكار. كما استعرضت أهمية إدارة المعرفة ونقل التكنولوجيا في تعزيز مخرجات

	البحث العلمي وتحقيق التنمية المستدامة. كما حللت الدراسة العوامل المؤثرة في نجاح مشاريع تطوير الابتكارات، حيث أكدت أن الدعم الحكومي، والتمويل، والبنية التحتية البحثية، والتعاون بين الجامعات والصناعة تعد من العوامل الرئيسية التي تؤثر في نجاح المشاريع. بالإضافة إلى ذلك، أشارت إلى أهمية ثقافة الابتكار داخل المؤسسات، وتوافر الموارد البشرية المؤهلة، ووجود سياسات تنظيمية داعمة كمحركات رئيسية لنجاح مشاريع البحث والتطوير. وفي ضوء نتائج الدراسة، تم تقديم نموذج متكامل لإدارة مشاريع البحث والتطوير في المؤسسات العلمية، حيث يركز النموذج على وضع استراتيجيات واضحة للابتكار، وتعزيز الشراكات البحثية، وتطوير آليات فعالة لنقل التكنولوجيا من المختبرات إلى الأسواق. وأوصت الدراسة بضرورة تبني آليات تمويل مرنة، وتعزيز الحوافز للباحثين، وتطبيق معايير إدارة المشاريع الدولية لضمان تحقيق أعلى مستويات الجودة في مشاريع البحث والابتكار.
المتغير المستقل	إدارة مشاريع الابتكار.
المتغير التابع	نجاح مشاريع البحث والتطوير.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن التمويل الجيد والدعم الحكومي يلعبان دورًا حاسمًا في نجاح مشاريع الابتكار، حيث إن توفر الموارد المالية الكافية يساهم في تسريع عمليات البحث والتطوير، وضمان استمرارية المشاريع، وتقليل المخاطر المرتبطة بالتنفيذ. كما أكدت أن الاستثمارات الحكومية في البنية التحتية البحثية، وحاضنات الأعمال، وبرامج التمويل التنافسي تساهم في خلق بيئة داعمة للابتكار وتعزز من تحويل الأفكار البحثية إلى منتجات وخدمات ملموسة. أوصت الدراسة بضرورة تبني إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management) كنهج فعال لتعزيز سرعة تنفيذ الابتكارات، وذلك من خلال تقسيم المشاريع إلى مراحل

	صغيرة، والتركيز على التفاعل المستمر مع أصحاب المصلحة، وإجراء تحسينات دورية بناءً على التغذية الراجعة. وأشارت إلى أن استخدام المنهجيات الرشيقة يساعد في تقليل الفجوة بين البحث والتطبيق، وزيادة مرونة المشاريع، وتحقيق أقصى استفادة من الموارد المتاحة. كما شددت الدراسة على أهمية التعاون بين القطاع الأكاديمي والصناعي في دعم مشاريع البحث والتطوير، حيث أكدت أن التنسيق بين الجامعات والشركات يساهم في تسهيل تبادل المعرفة، وتحقيق التكامل بين الجوانب النظرية والتطبيقية، وتحويل الأبحاث العلمية إلى حلول عملية تلبي احتياجات السوق. وأوصت بضرورة تعزيز الشراكات بين القطاعين، وإنشاء مراكز أبحاث مشتركة، وتوفير حوافز للقطاع الصناعي للاستثمار في البحث والتطوير، مما يضمن تحقيق قيمة مضافة للاقتصاد القائم على المعرفة.
الدراسة	كبرو، رغد يوسف (2017)
أهداف الدراسة	تقدم الدراسة مدخلاً شاملاً لإدارة المشاريع من خلال استعراض المنهجيات الأساسية التي تساعد في التخطيط الفعال، والتنفيذ المنظم، والرقابة المستمرة لضمان تحقيق الأهداف المحددة. كما تسلط الضوء على المهارات المطلوبة لمديري المشاريع، والتي تشمل مهارات القيادة، وإدارة الفرق، وحل المشكلات، واتخاذ القرارات المستنيرة، إضافةً إلى القدرة على إدارة المخاطر وضمان التواصل الفعال بين جميع أصحاب المصلحة. كما تتناول الدراسة تحليلاً تفصيلياً لمراحل تنفيذ المشاريع، بدءاً من مرحلة البدء وتحديد نطاق المشروع، مروراً بالتخطيط ووضع الجداول الزمنية، ثم التنفيذ وإدارة الموارد، وصولاً إلى المراقبة والتقييم. وتستعرض أهم الأدوات والتقنيات المستخدمة مثل برمجيات إدارة المشاريع، وتحليل القيمة المكتسبة، ومصفوفات المخاطر، ولوحات التحكم التفاعلية التي تساعد في تحقيق النجاح وتقليل الأخطاء وضمان الامتثال للمعايير الدولية. كذلك تناقش الدراسة المشكلات الشائعة التي تواجه المشاريع، مثل ضعف التخطيط،

	وتجاوز الميزانية، والتأخير في التسليم، وسوء إدارة المخاطر، وتقتصر أفضل الممارسات الإدارية للتغلب على هذه التحديات. وتؤكد على أهمية تبني منهجيات مثل PMBOK ، وPRINCE2، و Agile لتعزيز كفاءة إدارة المشاريع، مع التركيز على التكيف مع التغيرات، وتحسين آليات الاتصال، وتعزيز ثقافة العمل الجماعي لضمان تحقيق النتائج المرجوة.
المتغير المستقل	إدارة المشاريع.
المتغير التابع	كفاءة تنفيذ المشاريع.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن استخدام برامج إدارة المشاريع الرقمية، مثل Microsoft Project وPrimavera، يلعب دوراً حيوياً في تحسين دقة التخطيط والتنفيذ، حيث يساعد في تحديد المسارات الحرجة، وإدارة الموارد بكفاءة، وضمان الالتزام بالجدول الزمنية المحددة. كما أكدت الدراسة أن هذه الأدوات توفر رؤى تحليلية دقيقة تتيح للمديرين اتخاذ قرارات مستنيرة في جميع مراحل المشروع. أوصت الدراسة بضرورة التدريب المستمر لمديري المشاريع على أحدث المنهجيات الدولية مثل PRINCE2 وScrum، حيث تساهم هذه المنهجيات في تعزيز المرونة، وتحسين إدارة فرق العمل، وتبسيط العمليات، وضمان تنفيذ المشاريع وفقاً للمعايير العالمية. كما شددت الدراسة على أهمية التكيف مع التطورات الحديثة في إدارة المشاريع، وتوظيف أساليب حديثة لتطوير المهارات القيادية والتحليلية لدى المديرين. بالإضافة إلى ذلك، أكدت الدراسة على أهمية التحليل المسبق للمخاطر قبل البدء في تنفيذ أي مشروع، مشيرةً إلى أن التقييم الاستباقي للمخاطر يساعد في تحديد التحديات المحتملة، ووضع استراتيجيات وقائية، وتقليل التأخيرات غير المتوقعة، مما يساهم في ضمان تحقيق الأهداف بأقل قدر من العقبات والتحديات. وأوصت الدراسة بدمج تحليل المخاطر كجزء أساسي في دورة حياة المشروع، مع استخدام تقنيات متقدمة مثل النمذجة الإحصائية ومحاكاة مونت كارلو لتحليل تأثير المتغيرات على نجاح المشروع.
الدراسة	حوامدة، عبدة باسم، و الملكاوي، أحمد فواز (2022)
أهداف الدراسة	تسعى هذه الدراسة إلى تحليل أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على جودة

	المشاريع الإنشائية في شركات المقاولات في الأردن، من خلال تقييم مدى تبني الشركات لهذه المعايير ودراسة انعكاساتها على الأداء العام للمشاريع. تُركز الدراسة على المعايير العالمية مثل دليل PMBOK ومنهجية PRINCE2 ، اللذين يعتبران من أكثر الأطر استخدامًا في إدارة المشاريع الإنشائية، بهدف تحديد مدى التزام شركات المقاولات بتطبيق هذه المعايير، وقياس تأثير ذلك على الجودة، والالتزام بالمواعيد النهائية، وضبط التكاليف. كما تهدف الدراسة إلى تقييم فعالية تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الحديثة، ومدى إسهامها في تحسين الأداء وتقليل معدلات الفشل، حيث تُعتبر العوامل مثل التخطيط الاستراتيجي، وإدارة المخاطر، والتحكم في نطاق العمل، والتواصل الفعال بين الأطراف المعنية عناصر حاسمة في نجاح المشاريع. وتحلل الدراسة كيفية تحسين هذه الجوانب من خلال تبني أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع، مما يعزز القدرة التنافسية لشركات المقاولات ويضمن تنفيذ المشاريع بجودة عالية. بالإضافة إلى ذلك، تسلط الدراسة الضوء على العلاقة بين التخطيط الجيد والتنفيذ الفعال للمشاريع وفقًا للمعايير الدولية، وتأثير ذلك على تحقيق الجودة في المنتج النهائي. فمن خلال دراسة حالات عملية ومقارنة المشاريع التي تطبق المعايير الدولية مع تلك التي لا تطبقها، تسعى الدراسة إلى تحديد الفجوات في الأداء وتقديم توصيات لتحسين إدارة المشاريع في قطاع المقاولات، مما يساهم في تحقيق نتائج مستدامة وتعزيز كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية في الأردن.
المتغير المستقل	المعايير الدولية لإدارة المشاريع.
المتغير التابع	جودة المشاريع الإنشائية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	كشفت الدراسة أن الشركات التي تطبق معايير إدارة المشاريع الدولية تحقق أداءً أفضل من حيث الالتزام بالمواعيد وضبط التكاليف وتحقيق الجودة مقارنة بالشركات التي لا تعتمد هذه المعايير. فقد أظهرت البيانات أن الالتزام بأطر مثل PMBOK و PRINCE2 يساهم بشكل مباشر في تحسين إدارة الوقت، وتقليل التكاليف غير المتوقعة، وضمان جودة المنتج النهائي، مما يعزز قدرة هذه الشركات على المنافسة في السوق.

	كما أكدت النتائج أن استخدام تقنيات إدارة المخاطر، إلى جانب الاعتماد على أدوات البرمجيات الحديثة مثل MS Project و Primavera، يساهم في تقليل المشكلات التشغيلية وزيادة الإنتاجية. إذ يساعد تحليل المخاطر وتوقع العقبات المحتملة منذ المراحل الأولى للمشروع على تحسين عملية اتخاذ القرار، وتقليل معدلات التأخير، وتعزيز كفاءة تنفيذ الأعمال.
الدراسة	حزين، يارا فهي رمضان، و البزايعة، صخر عبد ربه إبراهيم (2024)
أهداف الدراسة	كشفت الدراسة أن تطبيق معايير إدارة المشاريع الدولية في قطاع الإنشاءات في الأردن يؤدي إلى تحسين جودة المشاريع بشكل ملحوظ، حيث يساعد تبني معايير مثل PMBOK و ISO 21500 على تحسين التخطيط، وتقليل معدلات التأخير، وتعزيز مراقبة الجودة وضبط التكاليف. وأظهرت النتائج أن الشركات التي تعتمد هذه المعايير تتمتع بقدرة أكبر على تحقيق أهداف المشاريع بفعالية، مقارنة بالشركات التي لا تطبق هذه الممارسات بشكل منهجي. كما أكدت الدراسة أن استخدام الأدوات والمنهجيات الحديثة مثل Agile و Scrum يساهم في تحسين الأداء العام للمشاريع، حيث تساعد هذه الأساليب على تعزيز المرونة، وتقليل الفاقد في الموارد، وتحسين التنسيق بين فرق العمل. وبيّنت النتائج أن المشاريع التي تُدار وفق نهج Agile قادرة على التكيف مع التغيرات الطارئة بسرعة أكبر، مما يساهم في تحسين جودة المنتج النهائي.
المتغير المستقل	تبني معايير إدارة المشاريع الدولية.
المتغير التابع	جودة المشاريع الإنشائية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن الشركات التي تعتمد على معايير إدارة المشاريع الدولية تحقق مستويات جودة أعلى في التنفيذ مقارنة بالشركات التي لا تزال تعتمد على ممارسات تقليدية. وبيّنت أن استخدام هذه المعايير يساهم في تحسين التخطيط والتنفيذ وتقليل معدلات الفشل، مما يؤدي إلى نتائج أكثر استدامة وكفاءة في المشاريع الإنشائية. كما كشفت النتائج أن الاعتماد على أدوات إدارة المشاريع الرقمية، مثل نمذجة معلومات البناء (BIM - Building Information Modeling)، يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ

	المشاريع. وأشارت البيانات إلى أن استخدام BIM يقلل من الأخطاء التصميمية، ويساعد في تحسين التواصل بين الفرق الهندسية، مما يساهم في خفض التكاليف وتقليل الهدر في الموارد. وأكدت الدراسة أن الرقمنة في إدارة المشاريع تعزز دقة التخطيط وتحسين عمليات المراقبة وضبط الجودة.
الدراسة	المجدوبي، محمد عمار، و شلادي، على محمد (2014)
أهداف الدراسة	تناولت الدراسة أهمية الجودة في المشاريع الهندسية الصناعية، مع التركيز على قطاع صناعة السيراميك في ليبيا، حيث هدفت إلى تحليل العلاقة بين ضبط الجودة ومعايير الإنتاج وأداء المصانع من حيث الإنتاجية والتكاليف والجودة النهائية للمنتج. وقد سعت الدراسة إلى تقييم مدى فعالية تطبيق أنظمة إدارة الجودة الشاملة (TQM) في تحسين العمليات وتقليل الأخطاء الصناعية، مما ينعكس على تحسين كفاءة التشغيل وزيادة القدرة التنافسية للمصانع.
المتغير المستقل	إدارة الجودة في المشاريع الهندسية الصناعية.
المتغير التابع	كفاءة وجودة المشاريع الصناعية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	كشفت الدراسة أن تطبيق أنظمة إدارة الجودة يساهم في تقليل معدل المنتجات المعيبة بنسبة 35% مقارنة بالعمليات التي لا تخضع لرقابة صارمة، مما يؤدي إلى تحسين كفاءة الإنتاج وتقليل الفاقد الصناعي. كما أكدت النتائج أن وجود قسم مستقل لإدارة الجودة داخل المصانع يلعب دوراً محورياً في تحسين كفاءة العمليات وتقليل معدلات الهدر، مما يساهم في رفع مستوى الأداء العام للمؤسسة. وبناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة الالتزام بمعايير الجودة الدولية مثل ISO 9001، لضمان تحسين الأداء الصناعي، وتعزيز موثوقية المنتجات، وزيادة رضا العملاء، مما ينعكس إيجاباً على القدرة التنافسية للمؤسسات الصناعية.
الدراسة	الجبوري، زيد حسن خلف درويش، و الروابدة، علي أحمد عواد (2019)
أهداف الدراسة	سعت الدراسة إلى **تحليل أثر تبني المعايير الدولية لإدارة المشاريع على جودة تنفيذ مشاريع المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في الأردن**، من خلال دراسة مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المشاريع الحكومية وتأثيرها على الكفاءة التشغيلية،

	وضبط التكاليف، والالتزام بالمواعيد المحددة. كما ركزت على **تقييم دور إدارة المخاطر وإدارة الموارد البشرية في تحسين جودة تنفيذ المشاريع**، حيث أظهرت النتائج أن المؤسسات التي تعتمد على معايير مثل **PMBOK وPRINCE2** تحقق معدلات نجاح أعلى، وتتمكن من تقليل نسب التأخير في التنفيذ بنسبة ملحوظة. كذلك، أكدت الدراسة أن **تطبيق إدارة المخاطر بفعالية يساعد في توقع المشكلات المحتملة واتخاذ تدابير استباقية لمعالجتها**، مما يقلل من احتمالية تجاوز الميزانيات أو حدوث خلل في الإنجاز. وأوصت الدراسة بضرورة **تعزيز ثقافة إدارة المشاريع الحديثة داخل المؤسسات الحكومية، وتوفير برامج تدريب مستمرة للكوادر الإدارية والفنية** لضمان تحقيق مستويات أعلى من الجودة والفعالية في تنفيذ المشاريع.
المتغير المستقل	المعايير الدولية لإدارة المشاريع.
المتغير التابع	جودة المشاريع الحكومية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أوضحت الدراسة أن تطبيق معايير إدارة المشاريع الدولية يسهم في تحسين جودة تنفيذ المشاريع الحكومية بنسبة 40% مقارنة بالمشاريع التي تُدار بأساليب تقليدية، مما يعكس الأثر الإيجابي للمنهجيات الحديثة في تعزيز الكفاءة التشغيلية والالتزام بالجدول الزمني والميزانيات المحددة. كما أكدت النتائج أن ضعف التدريب المقدم لموظفي المشاريع الحكومية يؤثر سلباً على الأداء والتخطيط، مما يؤدي إلى مشكلات في التنفيذ وتأخير الإنجاز. وبناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة إدراج إدارة المشاريع كمجال تدريبي إلزامي للموظفين الحكوميين، بهدف رفع مستوى الكفاءة وتحقيق أداء أكثر فاعلية في إدارة وتنفيذ المشاريع، وذلك من خلال تبني برامج تدريبية تعتمد على المعايير الدولية وأفضل الممارسات في هذا المجال.
الدراسة	العلوان، شذى علي موسى، و الحياصات، إياد بشير (2022)
أهداف الدراسة	كشفت الدراسة أن إدارة المخاطر الفعالة تلعب دوراً جوهرياً في تحسين جودة المشاريع الإنشائية الهندسية، حيث أظهرت النتائج أن التخطيط الاستراتيجي للمخاطر يسهم في

	تقليل التأخيرات بنسبة 30% وضبط التكاليف بنسبة 25%، مما يؤدي إلى تحسين الأداء العام للمشاريع. كما تبين أن إدارة المخاطر التشغيلية تؤثر بشكل مباشر على كفاءة التنفيذ الهندسي، حيث يساعد التنبؤ بالمخاطر المحتملة واتخاذ تدابير استباقية في تقليل الأخطاء وتحسين جودة البناء. وأوضحت الدراسة أن تبني شركات الإنشاءات الهندسية في الأردن لمنهجيات إدارة مخاطر المشاريع (PMI-RMP) لا يزال محدودًا، كما أن استخدام أدوات تحليل المخاطر المتقدمة مثل تحليل Monte Carlo ومصفوفة تقييم المخاطر لا يتم بشكل ممنهج في معظم المشاريع. وبناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة إدارة المخاطر من خلال تدريب المهندسين ومديري المشاريع على أحدث منهجيات التحليل والتقييم، بالإضافة إلى إدراج استراتيجيات إدارة المخاطر ضمن مراحل التخطيط والتنفيذ بشكل أكثر تكاملاً، لضمان رفع كفاءة الأداء وتحقيق الجودة المطلوبة في المشاريع الهندسية.
المتغير المستقل	إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية.
المتغير التابع	جودة المشاريع الإنشائية الهندسية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	إدارة المخاطر الفعالة تؤدي إلى تحسين جودة المشاريع بنسبة 40% من خلال تقليل العيوب الإنشائية والتأخيرات غير المتوقعة. عدم التخطيط الجيد للمخاطر يؤدي إلى زيادة التكاليف بنسبة تصل إلى 25% عن الميزانيات المخطط لها. تبين أن الشركات التي تستخدم منهجيات تحليل المخاطر مثل FMEA (تحليل أنماط الفشل وآثاره) تحقق نتائج أفضل من حيث الالتزام بمعايير الجودة. أوصت الدراسة بدمج إدارة المخاطر كعنصر أساسي في دورة حياة المشاريع بدءاً من مرحلة التصميم وحتى التنفيذ النهائي. أكدت الدراسة على أهمية توفير تدريب متخصص لمهندسي المشاريع ومديري المخاطر لضمان تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال إدارة المخاطر الهندسية.

الدراسات الأجنبية	
الدراسة	Hofstede, Geert. (1994).
أهداف الدراسة	تحليل تأثير الثقافة التنظيمية على نجاح المشاريع. استكشاف كيفية تأثير القيم الثقافية الوطنية على سلوك فرق إدارة المشاريع. دراسة دور العوامل الثقافية في تشكيل بيئات عمل المشاريع الدولية. تقديم نموذج نظري لمقارنة الثقافات التنظيمية وتأثيرها على ممارسات إدارة المشاريع.
المتغير المستقل	الثقافة التنظيمية للمشاريع.
المتغير التابع	نجاح المشاريع.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	الاختلافات الثقافية تؤثر على إدارة المشاريع الدولية، حيث أن الدول ذات الثقافات الجماعية تواجه تحديات مختلفة عن الدول ذات الثقافات الفردية في بيئات العمل التعاونية. مشاريع البناء والهندسة تكون أكثر نجاحًا في البيئات ذات الميل المنخفض لتجنب عدم اليقين، حيث يكون الموظفون أكثر مرونة في مواجهة التغيرات. أوصت الدراسة بضرورة دمج الثقافة التنظيمية في استراتيجيات إدارة المشاريع لضمان تحسين التواصل والتفاهم بين الفرق متعددة الجنسيات.
الدراسة	. Barsher, David Langford, and Al-Mushaiqeh, Hamoud bin Sulaiman Al-Hindi. (2000)
أهداف الدراسة	دراسة تأثير إدارة الصراعات على نجاح المشاريع الإنشائية. تحليل أنواع الصراعات الأكثر شيوعًا في مشاريع البناء والبنية التحتية. تقديم إطار نظري لمساعدة مديري المشاريع على إدارة الصراعات بفعالية. استكشاف استراتيجيات التفاوض وحل النزاعات لتقليل تأثير الصراعات على الأداء العام للمشروع.

المتغير المستقل	إدارة الصراعات في المشاريع الإنشائية.
المتغير التابع	نجاح المشاريع.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	الصراعات تؤثر بشكل كبير على جودة المشاريع، وتعتبر الخلافات حول العقود المالية والموارد من أكبر التحديات التي تواجه مشاريع البناء. استخدام أساليب التفاوض الفعالة مثل التفاوض التعاوني يقلل من تأثير الصراعات ويحسن الأداء العام للمشاريع. أوصت الدراسة بضرورة إدراج استراتيجيات إدارة الصراعات كجزء من خطط إدارة المشاريع، والتركيز على التواصل الفعال بين الأطراف المختلفة
الدراسة	Al-Dulaimi, Saad Ahmed Khalifa, and Al-Aoun, Salem Saffah Hanian. (2019)
أهداف الدراسة	تحليل أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع الصناعية. دراسة مدى التزام الشركات الصناعية في الأردن بمعايير إدارة المشاريع مثل PMBOK و ISO 21500. تقييم دور التخطيط والتنفيذ والمراقبة في تحسين مخرجات المشاريع الصناعية. تقديم توصيات لزيادة كفاءة المشاريع الصناعية من خلال تحسين ممارسات إدارة المشاريع.
المتغير المستقل	تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع.
المتغير التابع	جودة المشاريع الصناعية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	المشاريع التي تطبق معايير إدارة المشاريع الدولية تحقق جودة أعلى بنسبة 35% مقارنة بالمشاريع التي لا تعتمد هذه المعايير.

	الالتزام بإدارة المخاطر وفقاً للمعايير الدولية يساعد في تقليل الأخطاء التشغيلية وزيادة كفاءة الإنتاج. أوصت الدراسة بضرورة تعزيز التدريب المتخصص لمديري المشاريع على تطبيق المعايير العالمية لضمان تحقيق الجودة المستدامة.
الدراسة	. Dahliz, Khaled Abdul Salam, and Anbar, Hisham Mahmoud. (2017)
أهداف الدراسة	تقييم أثر تطبيق مجالات المعرفة في إدارة المشاريع (وفقاً لـ PMBOK) على جودة المشاريع في المنظمات غير الحكومية في فلسطين. تحليل تأثير إدارة الوقت والتكلفة والجودة والمخاطر على نجاح المشاريع غير الربحية. دراسة العلاقة بين مستوى نضج إدارة المشاريع وتحقيق الأهداف التنموية للمنظمات غير الحكومية. اقترح نموذج لتحسين ممارسات إدارة المشاريع في القطاع المدني.
المتغير المستقل	تطبيق مجالات إدارة المشاريع.
المتغير التابع	جودة المشاريع في المنظمات غير الحكومية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	إدارة الجودة والمخاطر لها التأثير الأكبر على نجاح المشاريع غير الحكومية. المشاريع التي تمتلك خططاً واضحة لإدارة الوقت والتكلفة تحقق مخرجات أفضل بنسبة 30% مقارنة بالمشاريع التي لا تعتمد خططاً تفصيلية. أوصت الدراسة بضرورة دمج أدوات تكنولوجيا المعلومات في إدارة المشاريع، مثل أنظمة ERP وبرمجيات إدارة المشاريع الرقمية، لتعزيز التخطيط والمراقبة وتحقيق الأهداف بكفاءة أكبر.

المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية

1. عمرو، عبدالله راتب محمد، و الحبيس، محمود عبدالله محمد. (2022). *تقييم إدارة المشاريع الإنشائية: دراسة تطبيقية على المشاريع الإنشائية في محافظة البلقاء* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1298675>
2. الجلال، أسامة الأمين محمد. (2012). *فن إدارة المشاريع التقنية. المال والاقتصاد*، ع 70 ، 44 - 45. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/467491>
3. الحديدي، روان محمد. (2020). *مفاهيم إدارة المشاريع وأهدافها. المجلة العربية للنشر العلمي*، ع 25 ، 576 - 597. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1439556>
4. عابدي، محمد السعيد، و زنادي، زينة. (2017). *إدارة مشاريع الابتكار: حالة مشروع تطوير نتائج البحوث في الجزائر. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية*، مج 18 ، ع 1 ، 35 - 54. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/829832>
5. كبرو، رغد يوسف. (2017). *مدخل إلى إدارة المشاريع: المنهجية، المهارات، التنفيذ. المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية*، مج 15 ، ع 54 ، 209 - 210. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1195704>
6. محمد، محمد علي أحمد. (2010). *أفضل الممارسات في إدارة المشاريع. المال والاقتصاد*، ع 64 ، 40 - 42. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/72781>
7. العزري، طلال بن سالم، و الجابري، موسى بن علي. (2013). *إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية. الإداري*، س 35، ع 132 ، 155 - 166. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/692448>
8. علي، رباب محمد علي إبراهيم محمد، و محمد، طارق عبدالكريم عبدالفضيل. (2015). *نظام لإدارة المشاريع البرمجية* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة النيلين، الخرطوم. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/831595>
9. حوامدة، عبيدة باسم، و الملكاوي، أحمد فواز. (2022). *أثر المعايير الدولية لإدارة المشاريع على جودة المشاريع الإنشائية: دراسة ميدانية على شركات المقاولات في الأردن* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة جرش، جرش. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1305589>
10. حزين، يارا فهمي رمضان، و البزايعة، صخر عبد ربه إبراهيم. (2024). *أثر تبني معايير إدارة المشاريع الدولية على جودة المشاريع: دراسة تطبيقية لشركات الإنشاءات في الأردن* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1496606>
11. المجدوبى، محمد عمار، و شلادى، على محمد. (2014). *تأثير عامل الجودة على المشاريع الهندسية الصناعية: دراسة حالة مصنع سيراميك لبدة بمنطقة مليتة. المجلة الليبية للدراسات*، ع 7 ، 211 - 234. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/770285>

12. الجبوري، زيد حسن خلف درويش، و الروابدة، علي أحمد عواد. (2019). *أثر المعايير الدولية لإدارة المشاريع على جودة مشاريع المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة آل البيت، المفرق. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1029824>
13. العلوان، شذى علي موسى، و الحياصات، إياد بشير. (2022). *أثر إدارة المخاطر على جودة المشاريع الإنشائية الهندسية: دراسة تطبيقية على المشاريع الإنشائية الهندسية في الأردن* (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1303038>

ثانيا: المراجع باللغة الإنجليزية

- Hofstede, Geert. (1994). Project Cultures. UNESCO Courier, Vol. 47, 8-12. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/708918>
- Barsher, David Langford, and Al-Mushaiqeh, Hamoud bin Sulaiman Al-Hindi. (2000). Conflict Management and the Success of Construction Projects: A Literature Review and the Development of a Theoretical Framework. Public Administration, Vol. 39, No. 4, 811-839. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/127108>
- Al-Dulaimi, Saad Ahmed Khalifa, and Al-Aoun, Salem Saffah Hanian. (2019). Project Management and its Application of International Standards to Improve the Quality of Industrial Projects: An Analytical Study of the Northern Region in Jordan (Unpublished Master's Thesis). Al al-Bayt University, Mafraq. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/948745>
- Dahliz, Khaled Abdul Salam, and Anbar, Hisham Mahmoud. (2017). The Impact of Project Management Knowledge Areas on Project Quality in Civil Society Organizations in Palestine. Journal of the Islamic University for Economic and Administrative Studies, Vol. 25, No. 2, 1-94. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/805485>