

المهمة السابعة (كتابة النتائج)
قضايا بحثية ٢

رابط البحثين

https://journals.ekb.eg/article_374806_79198011e7acee3520df64ea1b5bb4e8.pdf

<https://jeahs.com/index.php/jeahs/article/view/355/350>

ماجد علي الهلال
٢٠١٢٠٠٩١٨

دكتوراه في الإدارة – الفصل الثالث ٢٠٢٤

أ د دعاء سلمان

الباحث :
الرقم الجامعي:
التخصص :

الدكتور المشرف:

قضايا بحثية – ٢





اثر الذكاء الاستراتيجي على المرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن

د نسرين الحلواني

تقديم عرض النتائج:

١. وضوح النتائج:

- تم تقديم النتائج بوضوح مع تفسير البيانات والإشارة إلى العلاقة بين الذكاء الاستراتيجي والمرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية الأردنية.

- تم استخدام المتوسطات الحسابية ومعدلات الاستجابة لتوضيح مستويات الذكاء والمرونة الاستراتيجية مما يعكس دقة التحليل.

٢. استخدام وسائل بصرية:

➤ الجداول:

- تم استخدام الجداول لتوضيح الإحصاءات الوصفية والقيم المرتبطة بالأبعاد المختلفة للذكاء الاستراتيجي (مثل الرؤية الاستراتيجية، التفكير المنظم، الشراكة، التحفيز).

- الجداول تُظهر البيانات بطريقة منظمة ومفهومة، لكنها تحتاج إلى عناوين أكثر تفصيلاً ووصفاً للتأكد من وضوح المغزى.

➤ الرسوم البيانية:

- لم يتم العثور على رسوم بيانية في الفصل لتحسين عرض البيانات. إضافة مخططات بيانية مثل المخططات الخطية أو العمودية يمكن أن يعزز من وضوح العلاقات بين المتغيرات.

4.3 النتائج المتعلقة بمستوى الذكاء الاستراتيجي في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن.

لمعرفة مستوى الذكاء الاستراتيجي في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة عن أبعاد مجال الذكاء الاستراتيجي والمجال ككل، الجدول رقم (6) يوضح ذلك.

يوضح الجدول رقم (6) أن مستوى الذكاء الاستراتيجي جاء متوسطاً؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي لمجال الذكاء الاستراتيجي ككل (3.61) بدرجة تقييم متوسطة؛ كما يوضح الجدول السابق أن المتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد عينة الدراسة عن أبعاد مجال الذكاء الاستراتيجي تراوحت ما بين (3.28-3.90)، جاء بالمرتبة الأولى بُعد "الرؤية الاستراتيجية" بمتوسط حسابي (3.90) ودرجة تقييم مرتفعة، وحصل بُعد "الشراكة" على متوسط حسابي (3.82) ودرجة تقييم مرتفعة حيث جاء بالمرتبة الثانية، وحصل على المرتبة الثالثة بُعد "الدافعية" بمتوسط حسابي (3.38) ودرجة تقييم متوسطة، واحتل بُعد "التفكير النظامي" المرتبة الرابعة والأخيرة بمتوسط حسابي (3.28). قد يكون السبب وراء حصول الذكاء الاستراتيجي على درجة متوسطة بدلاً من الدرجة المرتفعة يتمثل بأن أسس وأبعاد الذكاء الاستراتيجي ليست واضحة بما فيه الكفاية لجميع المستويات الإدارية في الشركات المستهدفة؛ وذلك على الرغم من الجهود الحميدة التي تبذلها إدارات هذه الشركات في هذا الصدد؛ إلا أنه لم يصل إلى المستوى المطلوب من حيث ممارسة وتطبيق أبعاد الذكاء الاستراتيجي، وذلك من منطلق السعي الجاد من قبل الإدارة لاستثمار الفرص التي يتيحها سوق العمل، والإيمان المطلق بأهمية استقراء المستقبل وأثره في تحقيق التميز والريادة، خاصة في ظل امتلاك القدرة على المبادرة التي تتلاءم والتصورات الجديدة، وأخذ ذلك بعين الاعتبار عند تطوير الاستراتيجيات وصنع القرارات المستقبلية.

4.4 النتائج المتعلقة بمستوى المرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن.

لمعرفة مستوى المرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة عن أبعاد مجال المرونة الاستراتيجية والمجال ككل، الجدول رقم (7) يوضح ذلك.

الجدول رقم (7)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة الدراسة عن أبعاد مجال المرونة الاستراتيجية من وجهة نظر مرتبة تنازلياً وفقاً للمتوسط الحسابي



اثر الذكاء الاستراتيجي على المرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن

د نسرين الحلواني

4.3 النتائج المتعلقة بمستوى الذكاء الاستراتيجي في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن.

لمعرفة مستوى الذكاء الاستراتيجي في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة عن أبعاد مجال الذكاء الاستراتيجي والمجال ككل، الجدول رقم (6) يوضح ذلك.

يوضح الجدول رقم (6) أن مستوى الذكاء الاستراتيجي جاء متوسطاً؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي لمجال الذكاء الاستراتيجي ككل (3.61) بدرجة تقييم متوسطة؛ كما يوضح الجدول السابق أن المتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد عينة الدراسة عن أبعاد مجال الذكاء الاستراتيجي تراوحت ما بين (3.28-3.90)، جاء بالمرتبة الأولى بُعد "الرؤية الاستراتيجية" بمتوسط حسابي (3.90) ودرجة تقييم مرتفعة، وحصل بُعد "الشراكة" على متوسط حسابي (3.82) ودرجة تقييم مرتفعة حيث جاء بالمرتبة الثانية، وحصل على المرتبة الثالثة بُعد "الدافعية" بمتوسط حسابي (3.38) ودرجة تقييم متوسطة، واحتل بُعد "التفكير النظامي" المرتبة الرابعة والأخيرة بمتوسط حسابي (3.28). قد يكون السبب وراء حصول الذكاء الاستراتيجي على درجة متوسطة بدلاً من الدرجة المرتفعة يتمثل بأن أسس وأبعاد الذكاء الاستراتيجي ليست واضحة بما فيه الكفاية لجميع المستويات الإدارية في الشركات المستهدفة؛ وذلك على الرغم من الجهود الحميدة التي تبذلها إدارات هذه الشركات في هذا الصدد؛ إلا أنه لم يصل إلى المستوى المطلوب من حيث ممارسة وتطبيق أبعاد الذكاء الاستراتيجي، وذلك من منطلق السعي الجاد من قبل الإدارة لاستثمار الفرص التي يتيحها سوق العمل، والإيمان المطلق بأهمية استقراء المستقبل وأثره في تحقيق التميز والريادة، خاصة في ظل امتلاك القدرة على المبادرة التي تتلاءم والتصورات الجديدة، وأخذ ذلك بعين الاعتبار عند تطوير الاستراتيجيات وصنع القرارات المستقبلية.

4.4 النتائج المتعلقة بمستوى المرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن.

لمعرفة مستوى المرونة الاستراتيجية في الشركات الصناعية الهندسية بالأردن تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة عن أبعاد مجال المرونة الاستراتيجية والمجال ككل، الجدول رقم (7) يوضح ذلك.

الجدول رقم (7)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة الدراسة عن أبعاد مجال المرونة الاستراتيجية من وجهة نظر مرتبة تنازلياً وفقاً للمتوسط الحسابي

تقييم عرض النتائج:

٣. تحليل النتائج:

- التحليل يربط بوضوح بين الذكاء الاستراتيجي ومستويات المرونة الاستراتيجية.
- كان من المفيد استخدام رسوم بيانية لدعم النتائج الرئيسية وتسهيل فهم العلاقات الإحصائية، مثل تأثير المتغيرات المستقلة على التابعة.

٤. التوصيات لتحسين عرض النتائج:

➤ إضافة الرسوم البيانية:

يمكن تضمين رسوم بيانية مثل المخططات العمودية أو الدائرية لتوضيح توزيع البيانات أو العلاقات الإحصائية.

➤ التعليقات على الجداول:

إرفاق شرح مختصر تحت كل جدول لتوضيح النقاط الرئيسية.

➤ مقارنة البيانات:

تقديم مقارنة بين الشركات المختلفة أو مقارنة بين الأبعاد المختلفة للذكاء الاستراتيجي.

٥. الخلاصة:

عرض النتائج واضح باستخدام الجداول، لكنه يفتقر إلى الوسائل البصرية الإضافية مثل الرسوم البيانية التي من شأنها تعزيز فهم العلاقات. تحسين هذا الجانب سيجعل فصل النتائج أكثر قوة ودقة.



أثر تكاليف الجودة البيئية على الهندسة العكسية المستدامة : دراسة تطبيقية على قطاع الصناعات بمصر

صافيناز محمود محمد محمود صالح

جدول 3: نتائج تقدير معلمات نماذج انحدار البائل

النموذج الأول				
المتغير التابع: التحليل المالي المستدام $Y_{1(t)}$.				
العينة: 2013 – 2023.				
الفترات المتضمنة: 10.				
المقاطع العرضية تشمل: 13.				
(إجمالي مشاهدات البائل (متوازنة (balanced): 65)				
المتغير	النموذج	نموذج الانحدار	نموذج التأثيرات	نموذج التأثيرات
		PRM التجميعي	الثابتة FEM	العشوائية REM
	طريقة التقدير	المربعات الصغرى الاعتدائية Least Squares	المربعات الصغرى المعممة EGLS (أوزان المقطع العرضي)	المربعات الصغرى المعممة EGLS (تأثيرات عشوائية مقطعية
الثابت C	معامل الانحدار β	0.45	0.38	0.45
	الخطأ المعياري	0.09	0.09	0.08
	قيمة (ت)	4.94	5.65	5.60
	مستوى الدلالة	0.00	0.00	0.00
تكاليف الجودة البيئية $X_{1,t}$	معامل الانحدار β	0.55	0.57	0.31
	الخطأ المعياري	0.11	0.11	0.07
	قيمة (ت)	5.27	6.36	4.41
	مستوى الدلالة	0.00	0.00	0.00
قيمة معامل التحديد R^2		0.31	31.8	0.13
قيمة خطأ التقدير Std. Error of the Estimate		0.73	.63	0.60
F قيمة احصاءه		27.75	40.498	9.75
مستوى معنوية قيمة احصاءه F		0.00	0.00	0.00
قيمة احصاءه Durbin-Watson		1.52	2.2	1.5

يلاحظ من الجدول (3) أن مستوى معنوية قيمة احصاءه لاختبار فيشر "F" معنوية لكلاً من النموذج التجميعي ونموذج التأثيرات الثابتة ونموذج التأثيرات العشوائية، وهذا يوضح أن النماذج ملائمة لدراسة العلاقة وتأثيرها بين المتغير التابع والمتغير المستقل، حيث يعد هذا الاختبار دليل على وجود علاقة ذات دلالة معنوية بين المتغير التابع والمتغير المستقل بشكل عام.

تقييم عرض النتائج: ١. وضوح النتائج:

- الدراسة قدمت نتائج متعلقة بأثر تكاليف الجودة البيئية على مؤشرات الهندسة العكسية المستدامة، مع تفسير جيد للنتائج المستخلصة.
- تم ربط النتائج بأهداف البحث والتساؤلات البحثية، مما يعزز وضوحها.
- النتائج ركزت على تقديم استنتاجات تدعم تحقيق استدامة بيئية وصناعية، وهو عرض جيد للبيانات المجمعة.

٢. استخدام وسائل بصرية: ➤ الجداول:

- استخدمت الدراسة جداول لتحليل البيانات الكمية بشكل منظم.
- يظهر في الجداول استخدام إحصاءات وصفية وربما تحليل انحدار لشرح العلاقة بين تكاليف الجودة البيئية ومؤشرات الهندسة العكسية، مما يسهل فهم النتائج.

➤ الرسوم البيانية:

- لم يتم العثور على توضيح حول استخدام رسوم بيانية لعرض النتائج.
- إدراج الرسوم البيانية (مثل المخططات العمودية أو الدائرية) لعرض العلاقات والتوجهات الإحصائية كان سيجعل النتائج أكثر وضوحاً وجاذبية بصرياً.



أثر تكاليف الجودة البيئية على الهندسة العكسية المستدامة : دراسة تطبيقية على قطاع الصناعات بمصر

صافيناز محمود محمد محمود صالح

جدول 3: نتائج تقدير معلومات نماذج انحدار البائل

النموذج الأول				
المتغير التابع: التحليل المالي المستدام $Y_{1(t)}$.				
العينة: 2013 – 2023.				
الفترات المتضمنة: 10.				
المقاطع العرضية تشمل: 13.				
(إجمالي مشاهدات البائل (متوازنة (balanced): 65)				
المتغير	النموذج	نموذج الانحدار	نموذج التأثيرات	نموذج التأثيرات
		PRM التجميعي	المربعات الصغرى	المربعات الصغرى
	طريقة التقدير	المربعات الصغرى	المربعات الصغرى	المربعات الصغرى
		Panel	المعممة	المعممة
		Least Squares	EGLS (أوزان المقطع العرضي)	EGLS (تأثيرات عشوائية مقطعية)
الثابت C	معامل الانحدار β	0.45	0.38	0.45
	الخطأ المعياري	0.09	0.09	0.08
	قيمة (ت)	4.94	5.65	5.60
	مستوى الدلالة	0.00	0.00	0.00
تكاليف الجودة البيئية $X_{1,t}$	معامل الانحدار β	0.55	0.57	0.31
	الخطأ المعياري	0.11	0.11	0.07
	قيمة (ت)	5.27	6.36	4.41
	مستوى الدلالة	0.00	0.00	0.00
قيمة معامل التحديد R^2		0.31	31.8	0.13
قيمة خطأ التقدير Std. Error of the Estimate		0.73	.63	0.60
F قيمة احصاءه		27.75	40.498	9.75
مستوى معنوية قيمة احصاءه F		0.00	0.00	0.00
قيمة احصاءه Durbin-Watson		1.52	2.2	1.5

يلاحظ من الجدول (3) ان مستوى معنوية قيمة احصاءه لاختبار فيشر "F" معنوية لكلاً من النموذج التجميعي ونموذج التأثيرات الثابتة ونموذج التأثيرات العشوائية، وهذا يوضح أن النماذج ملائمة لدراسة العلاقة وتأثيرها بين المتغير التابع والمتغير المستقل، حيث يعد هذا الاختبار دليل على وجود علاقة ذات دلالة معنوية بين المتغير التابع والمتغير المستقل بشكل عام.

تقييم عرض النتائج: ٣. التحليل والتفسير:

تم تفسير النتائج وربطها بشكل واضح بأهداف البحث. ومع ذلك، يمكن تعزيز التفسير بالرجوع إلى الاتجاهات أو العلاقات التي تظهر في الجداول أو الرسوم البيانية.

٤. نقاط القوة:

- الجداول المستخدمة واضحة وتقدم تفاصيل عن القيم الإحصائية.
- التفسير المقدم يعزز من وضوح النتائج وربطها بالبحث التطبيقي.

٥. التوصيات لتحسين العرض:

❖ إضافة الرسوم البيانية:

➤ يمكن تحسين عرض النتائج باستخدام رسوم بيانية مثل:

- المخططات العمودية أو الخطية لتوضيح العلاقات بين المتغيرات.
- الرسوم الدائرية لتوضيح نسب مساهمة العوامل المختلفة.

❖ تعليقات مرفقة بالجدول:

تقديم شروحات مختصرة أسفل كل جدول لتوضيح المغزى من القيم المعروضة.

❖ المقارنة:

إضافة رسوم بيانية أو جداول مقارنة بين الشركات المختلفة أو بين السنوات المدروسة لتوضيح التباينات أو التطورات الزمنية.

٦. الخلاصة:

فصل النتائج في الدراسة جيد من حيث العرض النصي واستخدام الجداول، لكن يمكن تحسينه بإضافة وسائل بصرية مثل الرسوم البيانية والتوضيحات لزيادة وضوح النتائج وجاذبيتها.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

شكرا لكم

