



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name اسم الطالب سعيد يحي سعيد محوم

Students I.D 2021201012 الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أرامكو السعودية

منذ إنشاء شركة أرامكو السعودية عام 1933م واجهت الشركة الكثير من التحديات والمخاطر ولكنها في ذات الوقت حققت الكثير من النجاحات والإنجازات لتكون الشركة الأولى عالمياً في مجال إنتاج النفط حتى يومنا هذا . سوف أتطرق إلى أربع مخاطر تواجهها أو من المحتمل أن تواجهها الشركة في عام 2021 .

1- انخفاض الطلب على النفط:

من المخاطر الأساسية التي قد تواجهها شركة أرامكو انخفاض الطلب بسبب فايروس كورونا حيث أن ذلك يؤثر سلباً على المردود المالي للشركة. نوع هذا الخطر هو عدم اليقين أو " Uncertainty Risk ". وهناك احتمالية كبيرة لوقوعه وأيضاً لديه تأثير قوي على الموارد المالية للشركة. يجب أن يكون لدى الشركات الكبرى ردّت فعل تجاه هذه المخاطر والازمات العالمية وفي حالة شركة أرامكو فإن الاستراتيجية المناسبة هي عن طريق الاتفاق مع منظمة أوبك وجميع الدول المنتجة للنفط بخفض الإنتاج ليحافظ البرميل على سعر مرتفع حتى يعود الطلب على النفط إلى الارتفاع.

2- الهجمات الإرهابية:

أيضاً من المخاطر المحدقة بشركة أرامكو في ظل التوترات السياسية في المنطقة هي الهجمات الإرهابية التي تخلف أضراراً جسيمة في المنشأة وأيضاً على الأمن والسلامة. نوع هذا الخطر " Hazard Risk ". احتمالية وقوعه في ظل التوترات السياسية في المنطقة كبير ولديه تأثير قوي على المنشآت التابعة للشركة وعلى أمن وسلامة العاملين. أما عن استراتيجية منع مثل هذا الخطر فهو عن طريق توفير أدوات الحماية اللازمة لضمان سلامة المنشأة والعاملين مثل زيادة مستوى الحراسات على مداخل المنشأة وتوفير مضادات صواريخ بجوار كل منشأة قد تستهدف من قبل الإرهابيين

3- الدعاوى القضائية:

من المعلوم أن أي شركة قد تواجه خطر دعاوى قضائية خصوصاً الشركات الناجحة والقوية وذلك نظراً للأطماع في التعويض وتختلف الدعاوى القضائية بحسب اختلاف نوع الشركة وسياساتها على سبيل المثال: أن تبدأ شركة أرامكو التنقيب في أرض لا تعود ملكيتها للشركة أو أوراق ملكيتها غير موثوقة. نوع هذا الخطر هو مخاطر اللوائح والقوانين " Compliance Risk ". احتمالية وقوع هذا الخطر ضئيلة جداً ولكن تأثيره قوي نسبياً نظراً لأخذ وقت طويل في المرافعات القضائية واحتمال الخسارة قد يكلف الكثير. لضمان عدم وقوع مثل هذا النوع من المخاطر يجب على الشركة أن تكون ملتزمة التزاماً تاماً في الإجراءات القانونية واستيفاء جميع الشروط والقوانين.

4- حفر آبار جديدة:

طبيعة الشركات تختلف وباختلافها تختلف طبيعة توسعها حيث إن أرامكو كشركة منتجة للنفط تسعى دائماً لإيجاد مصادر جديدة " آبار نفط , آبار غاز " لتعزيز إنتاجها ولكن قد تكون لذلك نتائج سلبية عند صرف الكثير من المال في إنشاء بئر جديد " Opportunity Risk " لديه مخزون قليل لا يغطي تكاليف إنشاءه . هذا النوع من المخاطر يدعى بمخاطر الفرص " احتمالية هذا الخطر تعتبر ضئيلة نظراً لوجود أحدث الأجهزة المتطورة لدى الشركة وأيضاً لوجودها في أرض غنية بالنفط وتأثيره أيضاً ضئيل نظراً للقوة المالية لدى الشركة المستعدة لهذا النوع من المخاطر. كاستراتيجية جيدة للتعامل مع هذا النوع

من المخاطر يجب على الشركة البحث أكثر بأحدث الأجهزة المتطورة قبل إنشاء البئر وأيضا اختيار مكان البئر تبعاً للطبيعة الجيولوجية له.