

عنوان المشروع

أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء
مشروع قطار الحرمين بجدة

The impact of using project management
techniques in improving the performance of
the Haramain Train Project in Jeddah

اسم الطالب:

ريم عبدالكريم

تحت إشراف

د: منى مصطفى العشيري

عضو هيئة التدريس _كلية الإدارة
_جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات :

Contents

1	جدول المحتويات :
2	مقدمة:
2	مشكلة البحث:
3	الفجوات النظرية :
3	الفجوة التطبيقية:
4	أهمية البحث:
4	الأهمية النظرية لهذا البحث تتمثل في عدة نقاط:
5	الأهمية العملية لهذا البحث تتمثل في عدة نقاط:
5	أسئلة الدراسة :
5	السؤال الرئيسي :
6	الأسئلة الفرعية :
6	الأهداف
6	الفرضيات :
6	الفرضية الرئيسية :
6	الفرضيات الفرعية :
7	نموذج البحث :
8	منهجية البحث :
9	تصميم البحث :
9	الدراسة الميدانية :
10	المصادر والمراجع :
12	هيكل المشروع:

مقدمة:

تعتبر تقنيات إدارة المشاريع أداة حيوية في تحسين أداء المشاريع الضخمة والمعقدة، ومن بين هذه المشاريع يبرز مشروع قطار الحرمين بجدة كواحد من أهم المشاريع التي تعتمد على هذه التقنيات لنجاحها. يهدف هذا البحث إلى استكشاف كيفية استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة وتقديم تحليل شامل للتحديات التي واجهته والفجوات المتواجدة في استخدام تلك التقنيات.

وتقنيات إدارة المشاريع تشمل مجموعة من الأساليب والأدوات التي تهدف إلى تنظيم وتخطيط وتنفيذ ومراقبة وإغلاق المشاريع بكفاءة وفعالية. وتعتبر هذه التقنيات أساسية لتحقيق أهداف المشروع بالشكل المطلوب وفي الوقت المحدد وبالتكلفة المناسبة.

قد أظهرت الدراسات السابقة أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحسين أداء المشاريع الكبيرة وتقليل المخاطر المرتبطة بها. وقد وضعت دراسات سابقة استراتيجيات ونماذج لتطبيق تلك التقنيات في مشاريع مختلفة مما يعزز فعالية تنفيذها.

على الرغم من فعالية تقنيات إدارة المشاريع، إلا أنها تواجه بعض الفجوات والمشاكل في التطبيق العملي، مثل عدم تطبيق الإجراءات بشكل صحيح أو عدم توافر المهارات اللازمة لدى الفريق الإداري، مما قد يؤثر سلبًا على أداء المشروع.

وبأني أهمية هذا البحث في تسليط الضوء على كيفية استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة وتحليل العوامل التي قد تؤثر على نجاح تلك التقنيات. كما يساهم البحث في تقديم توصيات لتحسين استخدام تلك التقنيات وتعزيز فعالية تنفيذ المشروع في المستقبل.

مشكلة البحث:

مشكلة هذا البحث يمكن تقسيمها إلى عدة نقاط تفصيلية:

(1) **نقص البيانات:** قد يواجه الباحثون صعوبة في الحصول على بيانات كافية وموثوقة حول استخدام تقنيات

إدارة المشاريع في مشروع قطار الحرمين بجدة. قد يكون ذلك بسبب قيود الوصول إلى المعلومات أو عدم توفر البيانات اللازمة.

(2) **التحليل الكمي:** قد يكون من الصعب تحليل البيانات الكمية المتوفرة بشكل كافٍ لاستنتاج نتائج دقيقة وموثوقة. قد تكون البيانات غير متجانسة أو غير كافية لإجراء تحليل إحصائي فعال.

(3) **تحديد العلاقات السببية:** قد يكون من الصعب تحديد العلاقات السببية بين استخدام تقنيات إدارة المشاريع وتحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة بشكل دقيق. قد تكون هناك عوامل أخرى خارجة عن السيطرة تؤثر على أداء المشروع.

(4) **التحكم في المتغيرات الخارجية:** قد تتعرض النتائج للتأثر بالعوامل الخارجية التي لا يمكن التحكم فيها، مثل التغيرات الاقتصادية أو السياسية أو التكنولوجية التي قد تؤثر على سير المشروع.

(5) **تطبيق النتائج:** قد تواجه الصعوبات في تطبيق النتائج والتوصيات التي قد تخرج من البحث في الواقع، خاصة إذا كانت تتطلب تغييرات كبيرة في الهيكل التنظيمي أو السياسات الإدارية للمشروع.

الفجوات النظرية :

الفجوات النظرية في هذا البحث يمكن تحديدها على النحو التالي:

(1) **نقص الدراسات السابقة:** قد يكون هناك نقص في الدراسات السابقة التي تتناول استخدام تقنيات إدارة المشاريع في مجال مشاريع القطارات بشكل عام ومشروع قطار الحرمين بجدة بشكل خاص، مما يجعل البحث يعاني من نقص في الأدلة النظرية الموجودة.

(2) **عدم وضوح العلاقة السببية:** قد تواجه الدراسات السابقة صعوبة في تحديد العلاقة السببية بين استخدام تقنيات إدارة المشاريع وتحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة بشكل دقيق ومحدد.

(3) **نقص الإطار النظري:** قد يعاني البحث من نقص في الإطار النظري المتبع، حيث قد لا تكون النظريات الموجودة قادرة على شرح كافٍ للظواهر التي يدرسها البحث في سياق مشروع قطار الحرمين بجدة.

(4) **تحليل العوامل النفسية:** قد يتجاهل بعض البحوث العوامل النفسية التي قد تؤثر على استخدام تقنيات إدارة المشاريع وتأثيرها على أداء الفرق العاملة في مشروع قطار الحرمين بجدة.

(5) **السياق الثقافي والاجتماعي:** قد لا تأخذ البحوث السابقة بعين الاعتبار السياق الثقافي والاجتماعي الذي يتم فيه تنفيذ مشروع قطار الحرمين بجدة، مما يؤدي إلى فقدان جزء من الفهم لتأثيرات تلك العوامل.

الفجوة التطبيقية:

الفجوة التطبيقية في هذا البحث تكمن في قلة الدراسات والأبحاث التي تتناول استخدام تقنيات إدارة المشاريع في مشاريع النقل الضخمة مثل مشروع قطار الحرمين في جدة. على الرغم من أهمية هذه التقنيات في تحسين أداء المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة، إلا أن هناك نقص في الدراسات التطبيقية التي تحلل تأثيرها الفعلي على

مشاريع النقل الكبيرة مثل هذا المشروع. لذا، يمكن لهذا البحث أن يسد هذه الفجوة ويقدم إسهامًا قيمًا في فهم كيفية استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء مشاريع النقل الضخمة وتطبيقاتها العملية.

أهم سؤال قد يدور حول هذا البحث هو: "كيف يمكن تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة من خلال استخدام تقنيات إدارة المشاريع؟"

أهمية البحث:

أهمية هذا البحث تتجلى في عدة نقاط تفصيلية:

- (1) **تحسين أداء المشروع:** يساهم هذا البحث في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة من خلال استخدام تقنيات إدارة المشاريع، مما يساهم في تحقيق الأهداف بفعالية أكبر وتقليل المخاطر والتكاليف.
- (2) **توجيه السياسات والاستراتيجيات:** يوفر هذا البحث معلومات قيمة لصانعي القرار والقيادات الإدارية حول كيفية تطبيق تقنيات إدارة المشاريع في مشاريع البنية التحتية الكبرى مثل قطار الحرمين بجدة، مما يمكنهم من توجيه السياسات والاستراتيجيات بشكل أكثر فاعلية.
- (3) **زيادة الكفاءة وتقليل التكاليف:** يمكن لاستخدام تقنيات إدارة المشاريع أن يزيد من كفاءة استخدام الموارد ويقلل من تكاليف المشروع بشكل عام، مما يعزز الاستدامة المالية لمشروع قطار الحرمين بجدة ويحقق العائد على الاستثمار.
- (4) **تعزيز الجودة والموثوقية:** يمكن لتقنيات إدارة المشاريع أن تساهم في تعزيز جودة العمل وزيادة موثوقية النتائج في مشروع قطار الحرمين بجدة، مما يعزز سمعة المشروع وثقة الجمهور به.
- (5) **تعزيز التنافسية:** بتحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة وتقليل تكاليفه وزيادة جودته، يمكن للمشروع أن يزيد من تنافسيته على الصعيدين المحلي والدولي، وبالتالي يساهم في تعزيز مكانة المملكة العربية السعودية كمركز رائد في مجال البنية التحتية والنقل.

الأهمية النظرية لهذا البحث تتمثل في عدة نقاط:

1. **توسيع المعرفة:** يساهم البحث في توسيع المعرفة في مجال إدارة المشاريع وتطبيقها في قطاعات البنية التحتية، من خلال توفير فهم أعمق لكيفية استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء مشاريع كبيرة مثل قطار الحرمين بجدة.
2. **تطوير النظريات:** يمكن لنتائج البحث أن تساهم في تطوير النظريات والإطارات النظرية في مجال إدارة

المشاريع، عن طريق تقديم رؤى جديدة ومعايير لتقييم أداء المشاريع وتحسينه.

3. **تعميق الفهم**: يساهم البحث في تعميق فهم علاقة تقنيات إدارة المشاريع بأداء المشاريع، وتحديد العوامل التي تؤثر على تطبيق تلك التقنيات ونجاحها في سياق مشروع قطار الحرمين بجدة.

4. **توجيه البحوث المستقبلية**: يمكن أن توجه نتائج البحث البحوث المستقبلية في هذا المجال، عن طريق تحديد النقاط الضعيفة والفجوات في البحوث السابقة وتحديد الاتجاهات المستقبلية للبحث.

5. **المساهمة في التطبيقات العملية**: يمكن أن تساهم نتائج البحث في تحسين ممارسات إدارة المشاريع في قطاع البنية التحتية بشكل عام، وتقديم توجيهات عملية للمنظمات والشركات التي تدير مشاريع مماثلة.

الأهمية العملية لهذا البحث تتمثل في عدة نقاط:

1. **تحسين أداء المشروع**: يمكن لنتائج البحث أن تساهم في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة عن طريق تقديم توصيات عملية وملموسة لتطبيق تقنيات إدارة المشاريع بشكل فعال.
2. **تقليل المخاطر**: من خلال استخدام تقنيات إدارة المشاريع بشكل صحيح، يمكن للمشروع أن يقلل من المخاطر والتحديات التي قد تواجهه، مما يزيد من فرص نجاحه واستمراره.
3. **زيادة الكفاءة**: يمكن لتطبيق تقنيات إدارة المشاريع أن يزيد من كفاءة استخدام الموارد ويحسن من تنظيم العمليات داخل المشروع، مما يقلل من التكاليف ويزيد من الإنتاجية.
4. **تحقيق الأهداف**: يمكن للبحث أن يساهم في تحقيق أهداف المشروع بشكل أسرع وأكثر كفاءة، وذلك من خلال تطبيق الأساليب والتقنيات الفعالة في إدارة المشاريع.
5. **تعزيز الشفافية والمساءلة**: من خلال استخدام تقنيات إدارة المشاريع، يمكن للمشروع أن يعزز مستوى الشفافية والمساءلة في عملياته، مما يسهل عملية اتخاذ القرارات وتتبع تقدم المشروع بشكل أفضل.

أسئلة الدراسة :

السؤال الرئيسي :

"كيف يمكن تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة من خلال استخدام تقنيات إدارة المشاريع؟"

"إن هذا البحث يهدف إلى دراسة أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة. يهدف البحث إلى تحليل كيفية تطبيق تلك التقنيات في إدارة مختلف جوانب المشروع مثل التخطيط الزمني وإدارة المخاطر وتحسين الجودة، وتقديم توصيات عملية لتحسين أداء المشروع وتحقيق أهدافه بكفاءة وفعالية".

الأسئلة الفرعية :

1. كيف يمكن تحسين تخطيط المشروع وضبط الجداول الزمنية باستخدام تقنيات إدارة المشاريع؟
2. ما هي أهمية تقنيات إدارة المخاطر في تحسين تنفيذ مشروع قطار الحرمين بجدة وتقليل المخاطر المحتملة؟
3. كيف يمكن تحسين جودة التسليم وتقديم المشروع بمعايير عالية باستخدام أساليب إدارة الجودة في إطار تقنيات إدارة المشاريع؟

4. ما هو دور التواصل والتنسيق الفعال بين أفراد الفريق في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة؟
5. كيف يمكن استخدام تقنيات إدارة التغيير لتخطيط وتنفيذ تحولات فعالة داخل مشروع قطار الحرمين بجدة؟

هذه الأسئلة الفرعية تهدف إلى توجيه البحث نحو جوانب محددة تتعلق بأثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة بشكل متكامل وشامل.

الأهداف

1. تحديد الجوانب الرئيسية التي يمكن تحسينها في مشروع قطار الحرمين بجدة باستخدام تقنيات إدارة المشاريع.
2. فهم أهمية كل جانب من جوانب إدارة المشاريع في تحسين أداء المشروع.
3. توجيه البحث نحو المجالات التي يحتاج إلى التركيز عليها لتحقيق أهداف المشروع بكفاءة أكبر.
4. تحديد الإجراءات العملية التي يمكن اتخاذها لتحقيق تحسين ملموس في أداء مشروع قطار الحرمين بجدة.
5. تقديم توصيات عملية ومحددة لفريق إدارة المشروع لتحسين تنفيذ وإدارة المشروع بشكل أفضل.

الفرضيات :

الفرضية الرئيسية :

"تفترض هذه الدراسة أن استخدام تقنيات إدارة المشاريع بشكل فعال سيؤدي إلى تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة، من خلال تحسين التخطيط الزمني، وإدارة المخاطر، وتحسين الجودة، وتعزيز التواصل بين الفرق المعنية بالمشروع. وبناءً على ذلك، ستقل تلك التقنيات من تأثيرات الحث والتأخيرات والمخاطر المحتملة، مما يسهم في تحقيق أهداف المشروع بكفاءة أكبر وبتكلفة أقل".

الفرضيات الفرعية :

- 1.فرضية فرعية واحدة: استخدام تقنيات تخطيط المشاريع سيساهم في تقليل التأخيرات وضبط الجداول الزمنية بشكل أكبر في مشروع قطار الحرمين بجدة.
 - 2.فرضية فرعية اثنتان: تطبيق تقنيات إدارة المخاطر سيقفل من تأثيرات المخاطر المحتملة وسيحد من الخسائر المحتملة في مشروع قطار الحرمين بجدة.
 - 3.فرضية فرعية ثالثة: تحسين جودة التسليم وتطبيق معايير الجودة سيقفل من العيوب والاعتراضات المحتملة من قبل المستخدمين وسيزيد من رضا العملاء على مشروع قطار الحرمين بجدة.
 - 4.فرضية فرعية رابعة: تحسين التواصل والتنسيق بين أفراد الفريق والأطراف المعنية سيساهم في تنفيذ المشروع بكفاءة أكبر وتجاوز العقبات بشكل أسرع.
- تتمثل هذه الفرضيات الفرعية في التأكيد على تأثير تقنيات إدارة المشاريع المختلفة في تحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة على المستوى الفرعي.

نموذج البحث :

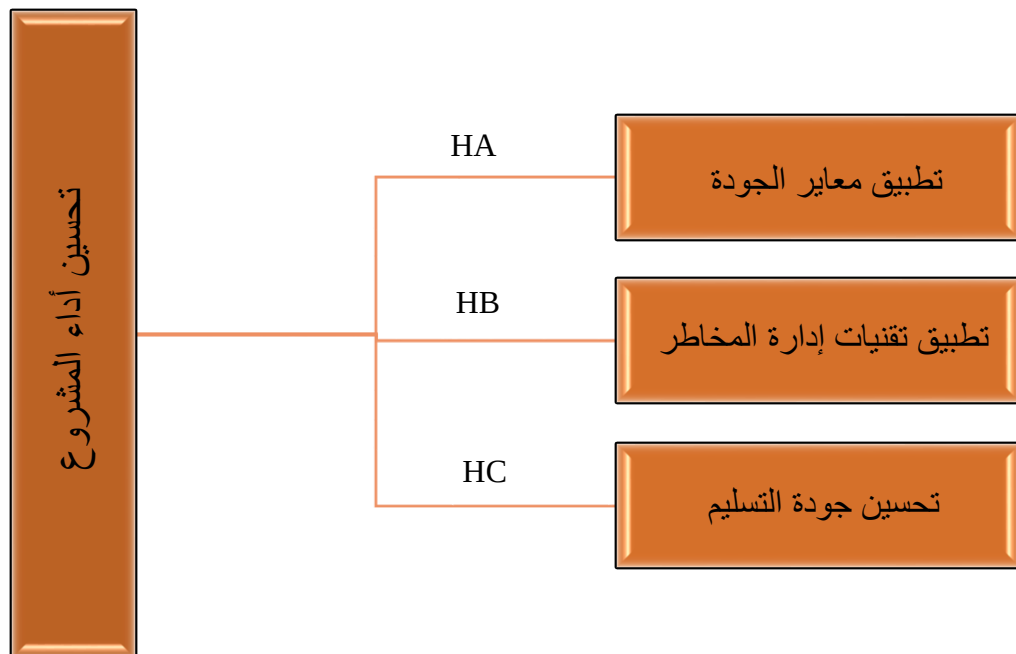
يوضح الشكل التالي العالقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث كما يلي:

Independent variable

المتغير المستقل

Dependent variable

المتغير التابع



تم تصميمها بواسطة الباحث
بالرجوع إلى أمثلة فرضيات البحث

, فإن الأسهم تمثل تلك الفرضيات حيث :

الفرضية الأولى: HA

الفرضية الثانية: HB

الفرضية الثالثة: HC

منهجية البحث :

فلسفة البحث: الوضعية

منهج البحث: استنتاجي

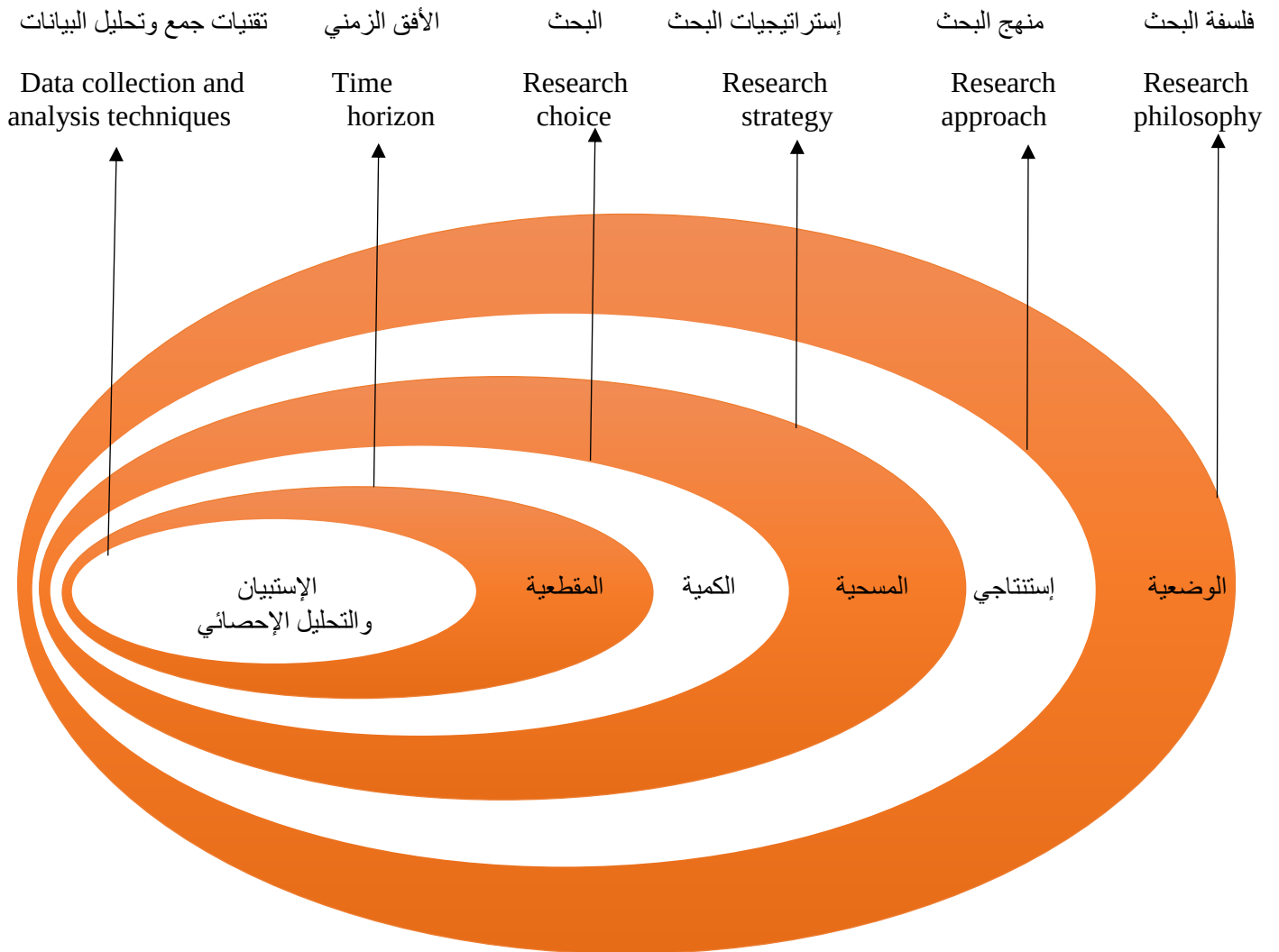
استراتيجية البحث: دراسة حالة

البحث: كمي

الأفق الزمني: المقطعية

تقنيات جمع وتحليل البيانات: التحليل الإحصائي لنتائج المسحيه

تصميم البحث :



ملخص منهجية الدراسة. المصدر: الطالب

الدراسة الميدانية :

1. تحديد المتغيرات: تحديد المتغيرات المرتبطة بتقنيات إدارة المشاريع وأداء مشروع قطار الحرمين، مثل التخطيط الزمني، وإدارة المخاطر، والجودة، والتواصل.

2. تصميم الدراسة: تحديد طريقة جمع البيانات، سواء كان ذلك من خلال مقابلات مع مديري المشروع وأعضاء

الفريق، أو استخدام استبيانات موجهة إلى العاملين في المشروع، أو مراجعة الوثائق والتقارير ذات الصلة.

3. تنفيذ الدراسة: جمع البيانات وتحليلها باستخدام الأساليب والأدوات المناسبة للتأكد من صحة النتائج وتوثيق الأدلة.

4. تحليل البيانات: تحليل البيانات المجمعة لتقدير أثر تقنيات إدارة المشاريع على أداء مشروع قطار الحرمين بجدة، وتحديد العلاقات والاتجاهات الإيجابية أو السلبية بين المتغيرات.

5. تقديم النتائج: تقديم النتائج والتوصيات الناتجة عن الدراسة بشكل واضح وموثق، مع التركيز على الفروقات الرئيسية والتحليلات الفرعية التي تظهر من البيانات.

6. التقييم والتحسين: استنتاجات الدراسة والتوصيات يمكن استخدامها كأساس لتحسين أداء مشروع قطار الحرمين بجدة عن طريق تحسين استخدام تقنيات إدارة المشاريع وتطبيقاتها العملية في المشروع.

المصادر والمراجع :

1. Kerzner, H. (2017). Project Management Metrics, KPIs, and Dashboards: A Guide to Measuring and Monitoring Project Performance. Wiley.
2. Pinto, J. K., & Slevin, D. P. (2018). Critical Success Factors in Project Management: With Insights from J.K. Pinto. Project Management Institute.
3. Project Management Institute. (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (6th ed.). Project Management Institute.
4. Schwalbe, K. (2019). Information Technology Project Management. Cengage Learning.
5. Crawford, L., & Pollack, J. (2017). Managing Complex Projects: A New Model. Routledge.
6. Heagney, J. (2016). Fundamentals of Project Management (5th ed.). American Management Association.
7. Meredith, J. R., & Mantel Jr, S. J. (2018). Project Management: A Managerial Approach. John Wiley & Sons.
8. Turner, J. R. (2014). The Handbook of Project-based Management (4th ed.). McGraw-Hill.

9. Verzuh, E. (2019). The Fast Forward MBA in Project Management. John Wiley & Sons.
10. Wysocki, R. K., McGary, R., & Beck Jr, R. (2014). Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme (7th ed.). John Wiley & Sons.
11. Gray, C., & Larson, E. (2018). Project Management: The Managerial Process. McGraw-Hill Education.
12. Marchewka, J. T. (2019). Information Technology Project Management (5th ed.). Wiley.
13. Lock, D. (2019). Project Management (11th ed.). Routledge.
14. Lewis, J. P. (2015). Fundamentals of Project Management (5th ed.). AMACOM.
15. Schwalbe, K. (2018). Agile Project Management with Scrum (7th ed.). Cengage Learning.
16. Nicholas, J. M., & Steyn, H. (2017). Project Management for Engineering, Business and Technology (5th ed.). Routledge.
17. Meredith, J. R., Mantel Jr, S. J., & Shafer, S. M. (2016). Project Management: A Strategic Managerial Approach (9th ed.). Wiley.
18. Kloppenborg, T. J. (2019). Contemporary Project Management (4th ed.). Cengage Learning.
19. Portny, S. E. (2015). Project Management for Dummies (5th ed.). Wiley.
20. Schwalbe, K. (2019). An Introduction to Project Management (6th ed.). Cengage Learning..

جميع المراجع المذكورة هي مصادر موثوقة ومعتمدة وفقاً لأسلوب الاقتباس والمراجع المعتمدة في الأبحاث الأكاديمية والعلمية والذي يتبع أسلوب APA (American Psychological Association).

الفصل الأول : المقدمة

الفصل الثاني : الإطار النظري

الفصل الثالث : منهجية البحث

الفصل الرابع : التحليل والإحصائي

الفصل الخامس : المناقشة والخاتمة