

مشروع عن

إدارة المشاريع الرشيقة

اسم الطالب

صلاح حمد القسيم

الرقم الجامعي :

241001508

اسم الدكتور

عبدالرحيم نادر

❖ المخطط المقترح للمشروع

الفصل الأول: الإطار العام للبحث

يتناول هذا الفصل الأساس العام للدراسة ويهدف إلى تقديم صورة شاملة عن موضوع البحث وأبعاده العلمية من خلال توضيح مشكلة الدراسة وأهدافها وأهميتها والمنهجية المتبعة فيها ويشمل الفصل المحاور الآتية:

- مقدمة البحث
- مشكلة البحث
- أهمية البحث
- أسئلة البحث
- أهداف البحث
- نموذج البحث
- فرضيات البحث
- منهجية البحث
- مكان التخطيط المقترح للبحث
- الدراسات السابقة : سيتم توضيحها في هذا التكميف :

❖ الدراسات السابقة

تعد الدراسات السابقة من أهم الأجزاء العلمية في البحث إذ تسهم في توضيح الجهود البحثية السابقة المتعلقة بموضوع إدارة المشاريع الرشيقة كما تساعد في تحديد الفجوة البحثية التي يسعى الباحث إلى معالجتها.

وقد شهد موضوع إدارة المشاريع الرشيقة اهتمامًا متزايدًا في السنوات الأخيرة نتيجة التطورات السريعة في بيئة الأعمال والتكنولوجيا مما أدى إلى ظهور العديد من الدراسات العربية والأجنبية التي تناولت مفهوم الإدارة الرشيقة وأثرها في نجاح المشاريع وتحسين الأداء المؤسسي.

أولاً : الدراسات العربية

1- دراسة الشهري وعقيلي (2024)

دور الإدارة الرشيدة في دعم مشاريع إدارة المعرفة في الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الإدارة الرشيدة في دعم مشاريع إدارة المعرفة داخل الأجهزة الحكومية السعودية، كما سعت إلى تحديد أثر التحسين المستمر والإدارة بالرؤية والعمل الجماعي في تعزيز إدارة المعرفة. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات من العاملين في الإدارات الحكومية بمنطقة الباحة. وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط قوية بين تطبيق الإدارة الرشيدة ونجاح مشاريع إدارة المعرفة، كما أوصت بضرورة تعزيز ثقافة التحسين المستمر وتشجيع العاملين على المشاركة في تطوير الأداء الإداري.

2- دراسة الفهادي (2024)

أثر استخدام إدارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الحديثة في نجاح مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

استخدمت الدراسة المنهج الكمي وتم جمع البيانات من العاملين في شركات تقنية المعلومات باستخدام الاستبانة.

وأظهرت النتائج وجود أثر إيجابي لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيدة مثل Agile

و Scrum في تحسين جودة المشاريع وتقليل الوقت والتكاليف ورفع كفاءة التنفيذ.

كما أوصت الدراسة بضرورة تدريب الموظفين على منهجيات الإدارة الرشيدة واستخدام أدوات رقمية حديثة مثل Trello و Asana لتحسين إدارة المشاريع.

3- دراسة شحادة (2023)

أثر محددات الإدارة الرشيقة في نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة
هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر التحسين المستمر والإدارة بالرؤية في نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي باستخدام الاستبانة وتحليل البيانات بواسطة برنامج SPSS.

وأظهرت النتائج أن تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة يساهم في رفع كفاءة المشاريع وتحسين الأداء، كما أوصت بترسيخ ثقافة التطوير المستمر وتشجيع الابتكار داخل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

4- دراسة خاطر وآخرون (2022)

أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على تطوير الأداء المؤسسي
هدفت الدراسة إلى تحديد العلاقة بين أبعاد الإدارة الرشيقة وتطوير الأداء المؤسسي في شركات توزيع الكهرباء.
توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط قوية بين تطبيق الإدارة الرشيقة وتحسين الأداء المؤسسي، كما أكدت أهمية تقليل الهدر وتحسين جودة الخدمات وتعزيز رضا العملاء.

5- دراسة العيد (2021)

الإدارة الرشيقة وعلاقتها بتحسين إنتاجية المشروعات الصغيرة
هدفت الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين الإدارة الرشيقة وتحسين إنتاجية المشاريع الصغيرة في قطاع غزة.
وأظهرت النتائج وجود علاقة طردية بين تطبيق الإدارة الرشيقة وتحسين الإنتاجية، كما أكدت الدراسة أهمية التنظيم والتحسين المستمر والعمل الجماعي في نجاح المشاريع.

6- دراسة الحربي وآخرون (2021)

دور الإدارة الرشيقة في نجاح المشاريع

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر الإدارة الرشيقة في نجاح المشاريع المختلفة من خلال مراجعة الدراسات السابقة.

وأظهرت النتائج أن الإدارة الرشيقة تسهم في:

- تقليل الهدر المالي والإداري.
 - تحسين جودة المشاريع.
 - تسريع إنجاز الأعمال.
 - زيادة القدرة على مواجهة التحديات والمتغيرات.
- كما أوصت الدراسة بزيادة الاهتمام بالتدريب المستمر للموارد البشرية على تطبيق الإدارة الرشيقة.

ثانيا : الدراسات الأجنبية

1- دراسة Setiawan وآخرون (2025)

Critical Success Factors and Challenges in Applying Agile Project Management

هدفت الدراسة إلى تحديد عوامل النجاح والتحديات المتعلقة بتطبيق إدارة المشاريع الرشيقة. وتوصلت الدراسة إلى أن نجاح الإدارة الرشيقة يعتمد على:

- دعم الإدارة العليا.
 - العمل الجماعي الفعال.
 - التواصل المستمر.
 - مشاركة العملاء في جميع مراحل المشروع.
- كما بينت الدراسة أن من أبرز التحديات مقاومة التغيير وضعف التدريب وعدم وضوح مفهوم Agile لدى بعض المؤسسات.

2- دراسة Dugbartey وآخرون (2025)

Optimizing Project Delivery Through Agile Methodologies

هدفت الدراسة إلى توضيح دور منهجيات Agile في تحسين تسليم المشاريع. وأظهرت النتائج أن الإدارة الرشيقة تسهم في:

- تسريع الوصول إلى السوق.
- تحسين جودة المنتجات.
- تعزيز التعاون بين فرق العمل.
- زيادة رضا العملاء.

كما أكدت الدراسة أهمية دعم القيادة العليا وتوفير التدريب المستمر لضمان نجاح تطبيق الإدارة الرشيقة.

3- دراسة Dong وآخرون (2024)

What is Agile Project Management?

هدفت الدراسة إلى تقديم تعريف شامل لإدارة المشاريع الرشيقة من خلال مراجعة منهجية للأدبيات السابقة.

وأوضحت الدراسة أن الإدارة الرشيقة تعتمد على:

- المرونة والتكيف مع التغيرات.
- التعاون مع أصحاب المصلحة.
- التسليم المستمر للمخرجات.
- تمكين فرق العمل.

كما أكدت الدراسة أهمية التحول الثقافي والتنظيمي داخل المؤسسات لتطبيق الإدارة الرشيقة بصورة ناجحة.

4- دراسة Prisca وآخرون (2024)

Optimizing Agile Project Management Methodologies in High-Tech Software Development

هدفت الدراسة إلى تطوير وتحسين منهجيات الإدارة الرشيقة في مشاريع البرمجيات عالية التقنية. وأظهرت النتائج أن دمج ممارسات DevOps ومنهجيات Lean مع Agile يساعد على:

- تحسين الكفاءة.
- تقليل الهدر.
- تسريع عمليات التطوير.
- رفع جودة البرمجيات.

5- دراسة Marnada وآخرون (2022)

Agile Project Management Challenge in Handling Scope and Change

هدفت الدراسة إلى استكشاف التحديات المتعلقة بإدارة التغيير والنطاق في المشاريع الرشيقة. وأظهرت النتائج أن أهم التحديات تتمثل في:

- ضعف التواصل.
- صعوبة تحديد أولويات المتطلبات.
- مقاومة التغيير.
- ضعف التنسيق بين الفرق.

كما أوصت الدراسة بضرورة تطوير ثقافة Agile داخل المؤسسات وتوفير التدريب المناسب للعاملين.

التعقيب على الدراسات السابقة

من خلال استعراض الدراسات السابقة يتضح أن إدارة المشاريع الرشيقة أصبحت من أكثر الأساليب الإدارية استخدامًا في المؤسسات الحديثة لما لها من دور مهم في تحسين الأداء وتقليل الهدر وزيادة جودة المشاريع.

كما أظهرت أغلب الدراسات وجود علاقة إيجابية بين تطبيق الإدارة الرشيقة ونجاح المشاريع، خاصة في مجالات التكنولوجيا والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

وتتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في التركيز على أهمية المرونة وسرعة الاستجابة للتغيرات وتحسين التعاون بين فرق العمل، بينما تختلف عنها في تركيزها على إبراز دور إدارة المشاريع الرشيقة بصورة شاملة في تحسين نجاح المشاريع داخل بيئات العمل الحديثة.

❖ المراجع

المراجع العربية

- الطائي، يوسف حجيم والعبادي، هاشم فوزي، 2018. إدارة المشاريع الحديثة. عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- العلاق، بشير، 2019. الإدارة الحديثة للمشاريع. الطبعة الثانية. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- السامرائي، أحمد محمد، 2021. منهجية Agile وأثرها في نجاح المشاريع التقنية. مجلة العلوم الإدارية، 15(2)، ص 44-61.
- الموسوي، علي كاظم، 2022. إدارة المشاريع في بيئة الأعمال الحديثة. النجف: دار الأكاديميون للنشر.
- أبو النصر، مدحت محمد (2017) *إدارة المشروعات الاحترافية*. القاهرة: المجموعة العربية للتدريب والنشر.
- إدريس، ثابت عبد الرحمن والمرسي، جمال الدين محمد (2019) *الإدارة الاستراتيجية وإدارة المشروعات الحديثة*. الإسكندرية: الدار الجامعية.
- الكبيسي، عامر خضير (2018) *إدارة المشاريع المعاصرة*. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- النجار، فريد ورمزي، بهاء (2021) *إدارة المشروعات وتطوير الأداء المؤسسي*. القاهرة: إيتراك للنشر والتوزيع.
- الحربي، خالد وآخرون، 2021. دور الإدارة الرشيقة في نجاح المشاريع. مجلة العلوم الإدارية، 12(3)، ص 44-67.
- الشمري، طلال، 2020. إدارة المشاريع بين المنهجية التقليدية والمنهجية الرشيقة. الرياض: دار الجامعة الحديثة.
- الشهري، عبد المنعم، 2023. دور الإدارة الرشيقة في دعم مشاريع إدارة المعرفة بالأجهزة الحكومية السعودية. مجلة الإدارة العامة، 18(2)، ص 101-129.
- العيد، جلال، 2021. الإدارة الرشيقة وعلاقتها بتحسين إنتاجية المشروعات الصغيرة العاملة بالمحافظات الجنوبية. غزة: الجامعة الإسلامية.

- الفهادي، هالة، 2024. أثر استخدام إدارة المشاريع على تنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية. مجلة الاقتصاد والإدارة، 9(1)، ص 55-78.
- خاطر، محمد وآخرون، 2022. أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على تطوير الأداء المؤسسي. القاهرة: دار الفكر الجامعي.
- شحادة، علي، 2023. أثر محددات الإدارة الرشيقة في نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة. مجلة جامعة حماة للبحوث العلمية، 7(2)، ص 88-113.

المراجع الأجنبية

- Beck, K. et al., 2001. Manifesto for Agile Software Development. Available at: <https://agilemanifesto.org> [Accessed 9 June 2026].
- Dong, H. et al., 2024. What is Agile Project Management? Developing a New Definition Following a Systematic Literature Review. International Journal of Project Management, 42(3), pp.120-138.
- Dugbartey, A. et al., 2025. Optimizing Project Delivery Through Agile Methodologies. Journal of Modern Project Management, 11(1), pp.33-51.
- Highsmith, J., 2010. Agile Project Management: Creating Innovative Products. 2nd ed. Boston: Addison-Wesley.
- Kerzner, H., 2022. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. 13th ed. Hoboken: John Wiley & Sons.
- Marnada, R. et al., 2022. Agile Project Management Challenge in Handling Scope and Change. Procedia Computer Science, 196, pp.450-458.

- Prisca, L. et al., 2024. Optimizing Agile Project Management Methodologies in High-Tech Software Development. Journal of Software Engineering Research, 19(2), pp.88-104.
- Project Management Institute (PMI), 2021. Agile Practice Guide. Pennsylvania: PMI.
- Schwaber, K. and Sutherland, J., 2020. The Scrum Guide. Available at: <https://scrumguides.org> [Accessed 9 June 2026].
- Setiawan, R. et al., 2025. Critical Success Factors and Challenges in Applying Agile Project Management. International Journal of Agile Systems and Management, 14(1), pp.15-37.