



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....اسم الطالب .....محمد علي ناصر الشريف

Students I.D 2021201635 الرقم الجامعي

**Section**

**Master of Project  
Management**

**Date**

**18 / 02 / 2021**

**Course Code**

**(PMG510)**

## Project Risk Management

---

**Instructions:**

---

**Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed**

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**\*\* حجم الخط 12.**

**\*\* نوع الخط Arial.**

**\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنيّاتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.



# أرامكو السعودية Saudi Aramco

## ١. المخاطر المرتبطة بإمدادات النفط الخام والطلب عليه

- **لماذا اعتبرته خطراً؟** تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيراً كبيراً بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام. نتيجة عدة عوامل منها الأوضاع الاقتصادية والسياسية العالمية والأحداث الجيوسياسية، والقرارات المتعلقة بمستويات الإنتاج التي تتخذها المملكة أو غيرها من الدول المنتجة.
- **ما هو نوع هذا الخطر؟** يمكن قياسها مالياً فإن هذا الخطر يتم تصنيفه على أنه خطر مالي
- **ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟** تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيراً كبيراً بالسعر الذي يمكنها بيع نفطها الخام به. قد ينتج عنه ربح أو خسارة أو تعادل الربح والخسارة (نتيجة الاستثمار صفر).
- **ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟** تطوير أساليب جديدة للتنقيب عن النفط الخام وإنتاجه ونقله، أو إجراء تحسينات تقنية على الأساليب المتبعة حالياً، بما في ذلك أعمال التكسير الهيدروليكي أو "التكسير". الاستثمارات الرأسمالية لشركات النفط والغاز في أعمال التنقيب.

## ٢. المخاطر المرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة آسيا

- **لماذا اعتبرته خطراً؟** تصدر أرامكو السعودية جزءاً كبيراً من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في قارة آسيا. ولذلك، قد يكون للتطورات الاقتصادية أو السياسية المعاكسة تأثير على نتائج أعمالها.
- **ما هو نوع هذا الخطر؟** تباطؤ النمو أو الكساد الاقتصادي أو السياسية السلبية الأخرى في قارة آسيا.
- **ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟** تراجعاً كبيراً في طلب العملاء في تلك المنطقة على منتجات أرامكو السعودية. يؤدي حدوث أي تطورات من هذا القبيل في مناطق أخرى في العالم، بما فيها الاضطرابات السياسية والاجتماعية أو النزاعات المسلحة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إلى توجه المنتجين الآخرين إلى زيادة إمداداتهم إلى قارة آسيا، مما يؤدي إلى زيادة حدة المنافسة على استقطاب المستهلكين في قارة آسيا، والتأثير في الأسعار التي تباع بها أرامكو السعودية منتجاتها إلى العملاء في تلك المنطقة.
- **ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟** أن تظل صادراتها من النفط الخام إلى عملائها في قارة آسيا تشكل نسبة كبيرة من إجمالي صادراتها وإنتاجها. تُباع المنتجات المكررة والكيميائية والبتروكيميائية، التي تُنتجها المشاريع المشتركة للشركة وأعمالها الدولية في قارة آسيا بصفة عامة، داخل الدول التي تنتجها فيها، و تصدر أيضاً إلى دول أخرى في قارة آسيا.

### ٣. المخاطر المرتبطة بالمنافسة

- **لماذا اعتبرته خطراً؟** عمل أرامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية. وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي وجوهري على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى.
- **ما هو نوع هذا الخطر؟** القيمة النسبية للنفط الخام المستخدم في إنتاج الديزل والبنزين والمنتجات المكررة.
- **ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟** احتماله هذا الخطر ضئيلة. يمكن أن تؤثر على المنافسة في سوق النفط الخام الاكتشافات الإضافية من احتياطيات النفط الخام للشركات المنافسة، وتكلفة إنتاج النفط الصخري والإنتاج غير التقليدي والتقنيات الجديدة الأخرى التي تزيد وفرة الاحتياطيات أو تخفض تكاليف الإنتاج، والعوامل السياسية والاقتصادية، بالإضافة إلى العوامل الأخرى التي تقع خارج نطاق سيطرة أرامكو السعودية.
- **ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟** تتركز المنافسة بصفه أساسيه في المصافي الأخرى الموجودة في الأسواق التي تباع فيها مصافي الشركة منتجاتها أو بالقرب منها، وكذلك في المنتجين العالميين الآخرين للمنتجات المكررة، في الحالات التي تكون فيها المصافي مستوردا صافيا.

### ٤. المخاطر المرتبطة بتقدير الاحتياطيات الهيدروكربونية

- **لماذا اعتبرته خطراً؟** يعتمد تقدير احتياطيات المواد الهيدروكربونية الثابت وجودها على قدير كبير من التفسيرات والافتراضات والاجتهادات. وقد تؤثر أي اختلافات أو تغيرات كبيرة في الأوضاع الاقتصادية والتشغيلية الحالية على حجم احتياطيات أرامكو السعودية الثابت وجودها وقيمتها التقديرية.
- **ماهو نوع هذا الخطر؟** مالي، تأخذ في الاعتبار الأوضاع الاقتصادية والتشغيلية الحالية، والجدوى التجارية السائدة كما في تاريخ تحديد تقديرات هذه الاحتياطيات.
- **ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟** ضئيلة ، قد يؤدي انخفاض أسعار المواد الهيدروكربونية كذلك إلى اعتبار بعض الاحتياطيات الثابت وجودها غير مجدية من الناحية التجارية، مما قد يؤدي إلى انخفاض تقديرات أرامكو السعودية لاحتياطياتها الثابت وجودها، أو انخفاض قيمة موجوداتها، أو تغيرات في نفقات أرامكو السعودية الرأسمالية وخططها الإنتاجية.
- **ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟** إن تقدير الاحتياطيات عملية معقدة بطبيعتها؛ إذ تعتمد اعتماداً رئيسياً على المعرفة والخبرة والاجتهاد في المجال الهندسي. تتوافق تقديرات احتياطيات أرامكو السعودية مع التعريفات والقواعد الإرشادية الواردة في برنامج إدارة الموارد البترولية لجمعية مهندسي البترول، وهي المعايير المتعارف عليها دولياً في قطاع النفط والغاز والصادرة عن جمعية مهندسي البترول، والجمعية الأمريكية لجيولوجي البترول، ومجلس البترول العالمي، وجمعية مهندسي تقييم البترول، وجمعية الجيوفيزيائيين للتنقيب، وجمعية البتروفيزيائيين، ومقيمين سجلات خصائص الآبار، والرابطة الأوروبية لعلماء ومهندسي الجيولوجيا.