

أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض

The Impact of Applying Modern Project Management Methodologies on the Quality of Housing
Project Implementation in Riyadh City

إعداد الطالب /

عبدالعزیز علي عبد الرحمن ال مجادب

الرقم الجامعي /

252001406

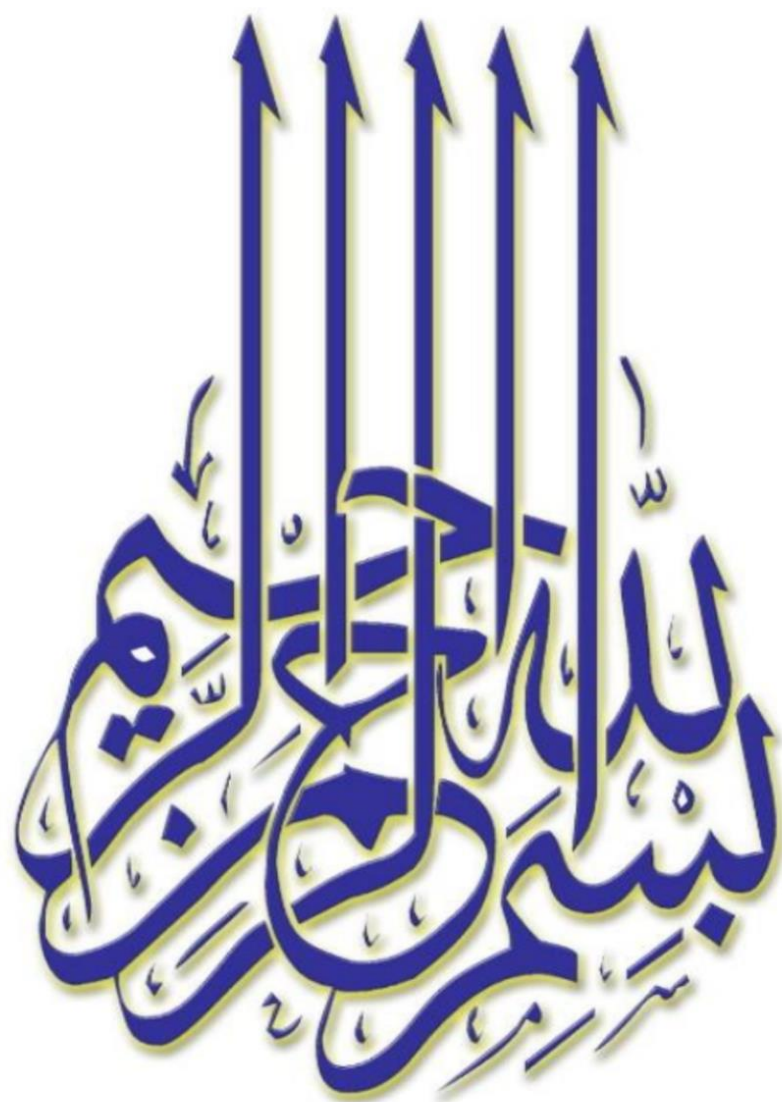
إشراف /

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2026



إِهْدَاء

إلى أبي وأمي واخوتي

قد تعلمت منكم الكثير وأعطيتهموني الكثير

من الحب والتقدير والاحترام

فمهما شكرتكم على ما بذلتم من جهد وتعب لا

أوفي حقكم على فلکم مني كل الشكر والحب والتقدير والاحترام والعرفان بالجميل

وأرجو من الله أن أكون دائماً عند حسن ظنكم بي

وأن أحقق كل ما تتمنوا

أن تروني عليه لتفتخروا بي

شكر وتقدير

الحمد لله حمداً كثيراً ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه الذي أمدنا بالصبر الجميل لإتمام هذه الدراسة.

اتقدم بجزيل الشكر والامتنان إلى الدكتور/ الفيصـل عبد الحميد والدكتور/ فايز جراد لتفضلـهما بقبول

الأشراف على مشروع بحثي وما بذلا من جهد وعلى ما قدما لي من نصائح وتوجيهات مكنتني من تخطي المصاعب

التي واجهتني في هذا المشروع البحثي وكذلك اتقدم بالشكر الجزيل إلى جميع دكاترة الجامعة لما قدموا لي طيلة

فترة الدراسة.

واتقدم بالشكر الجزيل إلى الدكتورة الفاضلة رئيسة لجنة المناقشة وأعضائها الموقرين المحترمين لقبولهم

مناقشة هذا العمل وعلى ما سيبدونه من ملاحظات.

حقوق الطباعة

حقوق الطباعة تمتلكها جامعة ميدأوشن. حيث إن جميع المواد والمحتويات الواردة في هذا البحث هي ملك للجامعة، ولا يجوز استخدامها أو إعادة نشرها أو توزيعها بدون إذن مسبق من جامعة ميدأوشن.

الباحث

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى تناول موضوع أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض في ظل التوسع العمراني الكبير الذي تشهده المدن الكبرى في المملكة العربية السعودية وما يرافق ذلك من زيادة في حجم المشاريع السكنية وتعقيد العمليات المرتبطة بتنفيذها الأمر الذي يتطلب استخدام أساليب إدارية حديثة تساهم في تحسين كفاءة التخطيط والتنفيذ والمتابعة وضمان تحقيق التوازن بين عناصر المشروع الأساسية المتمثلة في الوقت والتكلفة والجودة

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تنفيذ دراسة ميدانية على عدد من الجهات والمؤسسات المرتبطة بتنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض حيث تم تصميم استبانة علمية لجمع البيانات تضمنت مجموعة من المحاور الرئيسة المرتبطة بمتغيرات الدراسة وتمثلت في مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وأثرها في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان وقد تم توزيع الاستبانة على عينة من العاملين في مجال إدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء من مديري المشاريع والمهندسين والمشرفين على تنفيذ المشاريع السكنية

كما تم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة من خلال برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS وذلك بهدف التعرف على طبيعة العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة ومستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان كما تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية مثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبارات الارتباط وتحليل الانحدار لقياس أثر المتغير المستقل في المتغير التابع

وأظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وبين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض حيث تبين أن استخدام الأساليب الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة ويعزز القدرة على إدارة الموارد بكفاءة أعلى كما يساهم في تقليل التأخير في تنفيذ المشاريع والحد من تجاوز التكاليف وتحسين مستوى جودة الأعمال المنفذة

كما أوضحت النتائج أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساهم في تعزيز التنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشاريع السكنية وتحسين آليات اتخاذ القرار أثناء مراحل المشروع المختلفة إضافة إلى تعزيز القدرة على إدارة المخاطر والتعامل مع التغيرات التي قد تطرأ أثناء تنفيذ المشاريع الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى جودة التنفيذ وكفاءة الأداء العام للمشاريع السكنية

وفي ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة تم تقديم مجموعة من التوصيات التي تؤكد أهمية تعزيز تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان من خلال تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع وتكثيف البرامج التدريبية المتخصصة في هذا المجال إضافة إلى تبني المؤسسات العاملة في قطاع التشييد والبناء لنظم إدارية حديثة تسهم في تحسين عمليات التخطيط والمتابعة والرقابة على تنفيذ المشاريع بما يسهم في رفع مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان وتحقيق أهداف التنمية العمرانية في مدينة الرياض

الكلمات المفتاحية: إدارة المشاريع الحديثة، منهجيات إدارة المشاريع، جودة تنفيذ المشاريع، مشاريع الإسكان، قطاع التشييد والبناء، مدينة الرياض.

الفهرس

2	البسملة
3	اهداء
4	شكرو تقدير
5	حقوق الطباعة
6	المستخلص
11	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
11	مقدمة:
13	مشكلة الدراسة:
15	أهمية الدراسة:
16	أهداف الدراسة:
16	تساؤلات الدراسة
17	فروض الدراسة:
17	المنطلقات النظرية للدراسة:
21	نموذج الدراسة
22	حدود الدراسة
23	خاتمة الفصل
26	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة
26	مقدمة
27	أولاً: الاطار النظري
27	مفهوم إدارة المشاريع
28	أهمية إدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء
30	تطور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة
31	مفهوم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة
32	مراحل إدارة المشاريع الحديثة
33	إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية
34	التقنيات الحديثة الداعمة لإدارة المشاريع الإنشائية

35.....	العوامل المؤثرة في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان
37.....	دور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ المشاريع
38.....	العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ المشاريع السكنية
40.....	ثانيا: الدراسات السابقة
70.....	خاتمة الفصل الثاني
73.....	الفصل الثالث : منهجية وإجراءات الدراسة
73.....	مقدمة
73.....	المنهجية وطرق البحث:
74.....	أولاً: مجتمع الدراسة
74.....	ثانياً: عينة الدراسة
74.....	ثالثاً: أدوات الدراسة:
75.....	رابعاً: منهج الدراسة الميدانية
75.....	خامساً: الإجراءات الأخلاقية للبحث
77.....	الفصل الرابع: تحليل البيانات والنتائج والتوصيات والمقترحات
77.....	مقدمة
77.....	صدق أداة الدراسة وثباتها
81.....	الأساليب الإحصائية المستخدمة
87.....	اختبار فرضيات الدراسة
89.....	النتائج والتوصيات والمقترحات
89.....	أولاً: النتائج
90.....	ثانيا التوصيات
91.....	ثالثاً: المقترحات
92.....	المراجع:
95.....	ملاحق البحث
99.....	Abstract

الفصل الاول: الاطار العام للدراسة

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

مقدمة:

تعد إدارة المشاريع في العصر الحديث أحد الركائز الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات لتحقيق أهدافها التنموية والتنظيمية إذ تمثل الإطار المنهجي الذي يتم من خلاله تحويل الخطط الاستراتيجية إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ على أرض الواقع كما تساهم في تنظيم الموارد البشرية والمالية والتقنية بطريقة تحقق الكفاءة والفاعلية في الأداء وتضمن تحقيق النتائج المستهدفة ضمن حدود الزمن والتكلفة والجودة وقد شهد مجال إدارة المشاريع خلال العقود الأخيرة تطوراً كبيراً نتيجة التحولات الاقتصادية والتكنولوجية المتسارعة التي فرضت على المؤسسات البحث عن أساليب إدارية أكثر مرونة وقدرة على التعامل مع التعقيد المتزايد في بيئة الأعمال المعاصرة (دياب ، غساني ، 2024)

وفي ظل هذا التطور ظهرت مجموعة من منهجيات إدارة المشاريع الحديثة التي تهدف إلى تحسين كفاءة التخطيط والتنفيذ والمتابعة وتعزيز قدرة المؤسسات على إدارة المخاطر والتغيرات التي قد تطرأ أثناء تنفيذ المشاريع حيث تساهم هذه المنهجيات في بناء إطار إداري منظم يساعد على تحقيق التكامل بين مراحل المشروع المختلفة ويضمن تحقيق التوازن بين عناصر الوقت والتكلفة والجودة التي تعد من أهم معايير نجاح المشاريع في مختلف القطاعات الإنتاجية والخدمية (الشريف ، أباالحسن ، 2025)

ويعد قطاع الإسكان أحد القطاعات الحيوية التي تحظى باهتمام كبير في مختلف دول العالم نظراً لارتباطه المباشر بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحسين جودة الحياة للمجتمعات كما يمثل أحد المحركات الأساسية للنمو العمراني والتنمية الحضرية وقد شهدت المملكة العربية السعودية خلال السنوات الأخيرة توسعاً كبيراً في مشاريع الإسكان نتيجة تزايد الطلب على الوحدات السكنية وتنامي الخطط التنموية التي تهدف إلى تحسين البنية التحتية العمرانية وتطوير المدن بما يتوافق مع متطلبات التنمية المستدامة (Osypchuk et al. , 2026)

ومع تزايد حجم مشاريع الإسكان وتعقيدها برزت الحاجة إلى تطبيق منهجيات إدارة مشاريع حديثة قادرة على ضمان كفاءة التنفيذ وتحقيق التوازن بين عناصر المشروع الأساسية حيث يعد تحقيق التوازن بين

الجودة والتكلفة والوقت من أهم التحديات التي تواجه مشاريع التشييد والبناء نظرا لطبيعة هذه المشاريع التي تتطلب تخطيطا دقيقا وتنسيقا فعالا بين مختلف الأطراف المشاركة في التنفيذ (المزيني ، الأحمد ، 2020)

كما أن مشاريع الإسكان تتسم بتعدد الجهات المشاركة في تنفيذها مثل الجهات الحكومية والمطورين العقاريين والمقاولين والاستشاريين إضافة إلى تنوع الأنشطة الفنية والإدارية المرتبطة بها الأمر الذي يجعل إدارة هذه المشاريع عملية معقدة تتطلب استخدام أساليب إدارية حديثة قادرة على تحقيق التنسيق الفعال بين مختلف الأطراف وضمان تنفيذ الأعمال وفق المعايير المحددة للجودة والكفاءة (عواد ، محمد ، سرحان ، 2024)

وفي هذا الإطار برزت أهمية تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الحديثة التي تعتمد على التخطيط العلمي والمتابعة المستمرة وإدارة المخاطر وتنظيم الموارد حيث تسهم هذه الممارسات في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية وتعزيز قدرة المؤسسات المنفذة للمشاريع على تحقيق أهدافها التشغيلية والاستراتيجية بما ينعكس إيجابا على مستوى الأداء العام للمشاريع (دهليز ، 2017)

كما أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع يسهم في تحسين جودة تنفيذ المشاريع من خلال تعزيز عمليات التخطيط والتنظيم والرقابة على مراحل التنفيذ المختلفة إضافة إلى تحسين استخدام الموارد المتاحة وتقليل احتمالات التأخير أو تجاوز التكاليف الأمر الذي يؤدي إلى رفع مستوى جودة المخرجات وتحقيق قدر أكبر من الكفاءة في إدارة المشاريع الإنشائية (الزعي ، 2019)

وتزداد أهمية تطبيق منهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الإسكان في ظل التحولات العمرانية المتسارعة التي تشهدها المدن الكبرى حيث تتطلب هذه المشاريع مستويات عالية من التنظيم الإداري والتنسيق الفني لضمان تحقيق أهدافها التنموية وتحسين جودة البيئة العمرانية كما أن استخدام الأساليب الإدارية الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين الأداء التنفيذي للمشاريع السكنية ويعزز قدرتها على تحقيق القيمة التنموية والاجتماعية المرجوة (Alsehai et al. , 2025)

وفي ضوء ما يشهده قطاع الإسكان من توسع مستمر في حجم المشاريع وتعقيد العمليات المرتبطة بتنفيذها أصبحت منهجيات إدارة المشاريع الحديثة تمثل أحد الأدوات الأساسية التي يمكن من خلالها تحسين جودة تنفيذ المشاريع السكنية وتعزيز كفاءة إدارة الموارد وتحقيق التوازن بين متطلبات الوقت والتكلفة والجودة بما يساهم في دعم جهود التنمية العمرانية وتحسين جودة الحياة في المدن الحديثة

مشكلة الدراسة:

تعد مشاريع الإسكان من المشاريع التنموية ذات الأهمية الكبيرة نظرا لدورها في تلبية احتياجات السكان وتحقيق الاستقرار الاجتماعي وتعزيز التنمية العمرانية في المدن الحديثة كما تمثل هذه المشاريع أحد المحركات الأساسية للنمو الاقتصادي لما لها من ارتباط وثيق بقطاع التشييد والبناء والعديد من القطاعات الاقتصادية الأخرى المرتبطة به مثل الصناعات الإنشائية والخدمات الهندسية والتخطيط العمراني ولذلك تحرص العديد من الدول على تطوير آليات إدارة هذه المشاريع بما يضمن تنفيذها بكفاءة عالية وتحقيق الأهداف التنموية المرتبطة بها (Osypchuk et al. , 2026)

وقد شهدت المملكة العربية السعودية خلال السنوات الأخيرة توسعا كبيرا في مشاريع الإسكان نتيجة النمو السكاني المتسارع والتوسع العمراني الذي تشهده المدن الكبرى ومن بينها مدينة الرياض التي تعد من أكثر المدن نموا من حيث الكثافة السكانية والتوسع الحضري الأمر الذي أدى إلى تنفيذ عدد كبير من المشاريع السكنية التي تهدف إلى توفير وحدات سكنية مناسبة وتحسين جودة البيئة العمرانية بما يتوافق مع خطط التنمية الحضرية (Alsehaimi et al. , 2025)

ومع ازدياد حجم مشاريع الإسكان وتعقيدها نتيجة تعدد الأنشطة الفنية والإدارية المرتبطة بها وتعدد الجهات المشاركة في تنفيذها مثل المطورين العقاريين والمقاولين والاستشاريين والجهات المالكة أصبحت إدارة هذه المشاريع تمثل تحديا تنظيميا وإداريا يتطلب استخدام أساليب حديثة في إدارة المشاريع قادرة على تحقيق التنسيق الفعال بين مختلف الأطراف وضمان تنفيذ الأعمال وفق الخطط الزمنية والتكلفة المحددة مع المحافظة على جودة التنفيذ المطلوبة (Cherkos , 2025)

ورغم التطور الذي شهده مجال إدارة المشاريع وظهور منهجيات حديثة تهدف إلى تحسين كفاءة التخطيط والتنفيذ والمتابعة إلا أن بعض مشاريع الإسكان قد تواجه عددا من التحديات المرتبطة بعملية التنفيذ مثل التأخر في إنجاز الأعمال أو تجاوز التكاليف التقديرية أو انخفاض مستوى جودة التنفيذ مقارنة بالمعايير المطلوبة وهو ما يشير إلى وجود فجوة بين الأساليب النظرية لإدارة المشاريع وبين الممارسات التطبيقية الفعلية في بعض المشاريع الإنشائية (Chen , 2023)

كما أن تعقيد مشاريع الإسكان وتعدد الأنشطة المرتبطة بها يتطلب إدارة فعالة للموارد البشرية والمالية والتقنية إضافة إلى وجود آليات واضحة للتخطيط والمتابعة وإدارة المخاطر المرتبطة بالمشروع حيث تسهم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تنظيم هذه العمليات وتحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة وتعزيز القدرة على التحكم في عناصر الوقت والتكلفة والجودة التي تعد من أهم مؤشرات نجاح المشاريع الإنشائية (Ndahiro , 2025)

إلا أن مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة قد يختلف من مشروع إلى آخر تبعا لدرجة الوعي الإداري بهذه المنهجيات ومستوى الخبرة لدى القائمين على إدارة المشاريع إضافة إلى طبيعة الهياكل التنظيمية للمؤسسات المنفذة للمشاريع وهو ما قد يؤدي إلى تباين مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان بين المشاريع المختلفة الأمر الذي يستدعي دراسة العلاقة بين تطبيق هذه المنهجيات ومستوى جودة التنفيذ في المشاريع السكنية (Mpanju , 2024)

وفي ضوء ما سبق تتمثل مشكلة الدراسة في وجود تحديات إدارية وتنظيمية قد تؤثر في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان نتيجة اختلاف مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في إدارة هذه المشاريع الأمر الذي يستدعي دراسة هذه العلاقة بصورة علمية لفهم مدى إسهام تطبيق هذه المنهجيات في تحسين جودة تنفيذ المشاريع السكنية في مدينة الرياض

وبناء على ذلك يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس الآتي

ما أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض؟

أهمية الدراسة:

أولاً الأهمية النظرية

تنبع الأهمية النظرية لهذه الدراسة من مساهمتها في تناول موضوع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في قطاع مشاريع الإسكان والذي يعد من القطاعات المرتبطة بالتنمية العمرانية في المدن الحديثة حيث تساعد الدراسة في توضيح العلاقة بين استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة ومستوى جودة تنفيذ المشاريع السكنية في قطاع التشييد والبناء

كما تسهم الدراسة في دعم الأدبيات المرتبطة بإدارة المشاريع من خلال عرض الجوانب التنظيمية والإدارية المرتبطة بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وتحليل علاقتها بجودة تنفيذ المشاريع الأمر الذي يساعد في توضيح بعض الجوانب المرتبطة بإدارة المشاريع السكنية في البيئات العمرانية التي تشهد توسعا في تنفيذ المشاريع

وتتمثل الأهمية النظرية أيضا في أن الدراسة تتناول موضوعا يرتبط بإدارة مشاريع الإسكان في المدن التي تشهد نموا عمرانيا حيث يمكن أن تسهم نتائجها في توضيح بعض الجوانب المرتبطة بدور منهجيات إدارة المشاريع في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة في المشاريع الإنشائية

ثانياً الأهمية التطبيقية

تتمثل الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة في أنها تقدم نتائج يمكن أن تساعد الجهات والمؤسسات العاملة في قطاع التشييد والبناء وقطاع الإسكان على فهم دور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تنظيم عمليات إدارة المشاريع وتحسين بعض جوانب تنفيذ المشاريع السكنية

كما قد تسهم نتائج الدراسة في مساعدة العاملين في مجال إدارة المشاريع في قطاع البناء والتشييد على التعرف على بعض الممارسات الإدارية المرتبطة بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة للمشاريع السكنية

ويمكن أن تساعد الدراسة كذلك مديري المشاريع والعاملين في المؤسسات المرتبطة بتنفيذ مشاريع الإسكان على التعرف على العلاقة بين استخدام منهجيات إدارة المشاريع ومستوى جودة التنفيذ في المشاريع السكنية الأمر الذي قد يدعم تطوير بعض أساليب إدارة المشاريع في هذا القطاع كما يمكن أن تقدم الدراسة مؤشرات قد تكون مفيدة للجهات المعنية بقطاع الإسكان والتخطيط العمراني فيما يتعلق بأهمية تنظيم عمليات إدارة المشاريع في المشاريع السكنية بما يتوافق مع متطلبات تنفيذ المشاريع العمرانية في المدن الكبرى

أهداف الدراسة:

الهدف الرئيس:

التعرف على أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

ويتفرع عن هذا الهدف الرئيس الأهداف الفرعية الآتية:

1. التعرف على مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.
2. التعرف على مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.
3. تحليل العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

تساؤلات الدراسة

التساؤل الرئيس:

ما أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض؟

ويتفرع عن هذا التساؤل الرئيس التساؤلات الفرعية الآتية:

1. ما مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان في مدينة الرياض؟
2. ما مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض؟
3. ما طبيعة العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض؟

فروض الدراسة:

الفرضية الرئيسة:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

ويتفرع عن هذه الفرضية الرئيسة الفروض الفرعية الآتية:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.
2. يؤثر مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.
3. تختلف جودة تنفيذ مشاريع الإسكان باختلاف درجة تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في إدارة المشاريع السكنية في مدينة الرياض.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي تساعد في تفسير العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث إن فهم هذه العلاقة يتطلب الاعتماد على عدد من المفاهيم والنماذج الإدارية التي تفسر طبيعة إدارة المشاريع في البيئات التنظيمية المعاصرة وتوضح العوامل المؤثرة في نجاح تنفيذ المشاريع الإنشائية وخصوصاً المشاريع السكنية التي

تتسم بتعدد الجهات المشاركة في تنفيذها وتنوع الأنشطة الفنية والإدارية المرتبطة بها وتعقيد مراحل التنفيذ المختلفة الأمر الذي يجعل إدارة هذه المشاريع عملية تنظيمية تتطلب استخدام أساليب إدارية حديثة تساعد على تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة وتحقيق مستوى مناسب من الجودة في المخرجات النهائية للمشاريع (دياب ، غساني ، 2024).

كما تقوم فكرة المنطلقات النظرية في هذه الدراسة على توضيح الأسس الفكرية التي يمكن من خلالها فهم دور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تنظيم العمليات المرتبطة بإدارة المشاريع السكنية حيث تساعد هذه المنهجيات في تطوير أساليب إدارة الموارد وتنظيم العمل داخل المشروع وتعزيز التنسيق بين الجهات المشاركة في التنفيذ الأمر الذي يمكن أن يساهم في تحسين جودة تنفيذ المشاريع والحد من المشكلات التي قد تظهر أثناء مراحل تنفيذ المشاريع الإنشائية المختلفة. (Alsehaimi et al. , 2025)

أولاً: نظرية إدارة المشاريع

تعد إدارة المشاريع أحد المداخل الإدارية التي تهدف إلى تنظيم العمليات المرتبطة بتنفيذ المشاريع من خلال مجموعة من الإجراءات المنظمةة التي تشمل التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمتابعة حيث يقوم هذا المدخل على تحويل أهداف المشروع إلى مجموعة من الأنشطة والمهام التي يتم تنفيذها ضمن إطار زمني محدد وباستخدام موارد بشرية ومالية وتقنية محددة مع ضرورة تحقيق مستوى مناسب من الجودة في النتائج النهائية للمشروع. (Ndahiro , 2025)

وتنطلق إدارة المشاريع من فكرة أن أي مشروع يتكون من مجموعة من المراحل المتتابعة التي تبدأ بتحديد أهداف المشروع ووضع الخطط اللازمة لتنفيذه ثم تنظيم الموارد المطلوبة وتوزيع المهام على فرق العمل المختلفة ومتابعة تقدم الأعمال أثناء التنفيذ وصولاً إلى مرحلة تقييم نتائج المشروع حيث تساهم هذه العمليات الإدارية في تنظيم العمل داخل المشروع وتحسين مستوى التنسيق بين الجهات المشاركة في التنفيذ. (Cherkos , 2025)

كما أن استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساعد في تحسين كفاءة إدارة هذه المراحل المختلفة من خلال توفير أساليب منهجية للتخطيط والتنفيذ والمتابعة الأمر الذي يساهم في تحسين عمليات اتخاذ

القرار داخل المشروع وتقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء مراحل التنفيذ المختلفة خاصة في المشاريع الإنشائية التي تتسم بدرجة عالية من التعقيد. (Kibagendi , Sang , 2024)

ثانياً: نظرية مثلث إدارة المشاريع

يقوم مفهوم مثلث إدارة المشاريع على أن نجاح أي مشروع يعتمد على تحقيق التوازن بين ثلاثة عناصر أساسية تتمثل في الوقت والتكلفة والجودة حيث ترتبط هذه العناصر ببعضها ارتباطاً مباشراً بحيث يؤثر أي تغيير في أحدها على العناصر الأخرى ولذلك فإن إدارة المشروع تتطلب تحقيق توازن مناسب بين هذه العناصر لضمان تنفيذ المشروع بكفاءة وتحقيق الأهداف المحددة له (المزيني ، الأحمد ، 2020).

ويمثل عنصر الوقت الإطار الزمني المحدد لتنفيذ المشروع حيث يتطلب تنفيذ المشاريع الإنشائية تخطيطاً زمنياً دقيقاً للأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع بينما يمثل عنصر التكلفة الموارد المالية اللازمة لتنفيذ المشروع أما عنصر الجودة فيرتبط بمستوى مطابقة الأعمال المنفذة للمواصفات والمعايير الفنية المحددة للمشروع. (Chen , 2023)

وفي هذا الإطار تساعد منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحقيق التوازن بين عناصر المشروع الأساسية من خلال استخدام أدوات تنظيمية تساعد على التخطيط الجيد للأنشطة وتحديد الموارد اللازمة ومتابعة تقدم العمل أثناء التنفيذ الأمر الذي يساهم في تقليل احتمالات التأخير أو تجاوز التكاليف وتحسين مستوى جودة تنفيذ الأعمال داخل المشروع. (Tseladikae , 2025)

ثالثاً: مدخل منهجيات إدارة المشاريع الحديثة

يشير مفهوم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة إلى مجموعة من الأساليب التنظيمية التي تهدف إلى تحسين كفاءة إدارة المشاريع من خلال تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة باستخدام أدوات وأساليب إدارية حديثة تساعد على تنظيم العمل داخل المشروع وتعزيز التنسيق بين فرق العمل المختلفة. (Aldossari , Al-Mashari , 2024).

كما تساعد هذه المنهجيات في تطوير آليات إدارة المشاريع من خلال توفير إطار تنظيمي واضح لمراحل المشروع المختلفة حيث تساهم في تحديد الأدوار والمسؤوليات بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع

وتنظيم تدفق المعلومات بين الفرق المختلفة إضافة إلى تحسين القدرة على إدارة المخاطر والتعامل مع التغيرات التي قد تظهر أثناء مراحل التنفيذ.(Mpanju , 2024)

وتزداد أهمية تطبيق هذه المنهجيات في المشاريع السكنية نظرا لتعقيد العمليات المرتبطة بتنفيذ هذه المشاريع وتعدد الأنشطة الفنية والإدارية المرتبطة بها حيث تساعد المنهجيات الحديثة في تحسين مستوى التنسيق بين الأطراف المشاركة في تنفيذ المشروع وتنظيم عمليات اتخاذ القرار أثناء مراحل التنفيذ المختلفة الأمر الذي يساهم في تحسين مستوى جودة تنفيذ المشاريع السكنية , (Al-Otaibi , Darko , Chan , 2025).

رابعاً: مفهوم جودة تنفيذ المشاريع

يرتبط مفهوم جودة تنفيذ المشاريع بمدى قدرة المشروع على تحقيق المواصفات والمعايير الفنية المحددة أثناء تنفيذ الأعمال حيث تعد جودة التنفيذ أحد المؤشرات الأساسية التي يتم من خلالها تقييم نجاح المشاريع الإنشائية إذ تعكس جودة التنفيذ مدى كفاءة العمليات الإدارية والفنية المرتبطة بتنفيذ المشروع (Chen , 2023).

كما أن جودة تنفيذ المشاريع السكنية ترتبط بعدة عوامل تنظيمية وإدارية من بينها كفاءة التخطيط للمشروع وتنظيم الموارد البشرية والمالية ومستوى التنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع إضافة إلى كفاءة عمليات المتابعة والرقابة أثناء مراحل التنفيذ المختلفة.(Ndahiro , 2025)

وفي هذا الإطار يمكن النظر إلى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة بوصفه أحد العوامل التي يمكن أن تساعد في تحسين جودة تنفيذ المشاريع السكنية من خلال تنظيم العمليات الإدارية المرتبطة بالمشروع وتحسين كفاءة التخطيط والمتابعة وإدارة الموارد الأمر الذي يساهم في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع وتحقيق نتائج أكثر توافقاً مع متطلبات المشاريع العمرانية الحديثة.(Alsehaimi et al. , 2025)

نموذج الدراسة

يعتمد نموذج الدراسة على تحليل العلاقة بين متغيرين رئيسيين يتمثلان في المتغير المستقل والمتغير التابع حيث يفترض أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساهم في تحسين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان. ويقوم النموذج على افتراض وجود تأثير مباشر للمتغير المستقل في المتغير التابع من خلال مجموعة من الممارسات الإدارية المرتبطة بتخطيط المشاريع وتنظيم الموارد ومتابعة التنفيذ وإدارة العمليات داخل المشروع.

وعليه يتكون نموذج الدراسة من المتغيرات الآتية:

المتغير المستقل: تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة

ويشير إلى مستوى استخدام الأساليب والمنهجيات الحديثة في إدارة المشاريع والتي تشمل مجموعة من الممارسات الإدارية مثل:

التخطيط المنهجي للمشاريع

تنظيم الموارد البشرية والمالية

متابعة تنفيذ مراحل المشروع

إدارة المخاطر والتغيرات أثناء التنفيذ

المتغير التابع: جودة تنفيذ مشاريع الإسكان

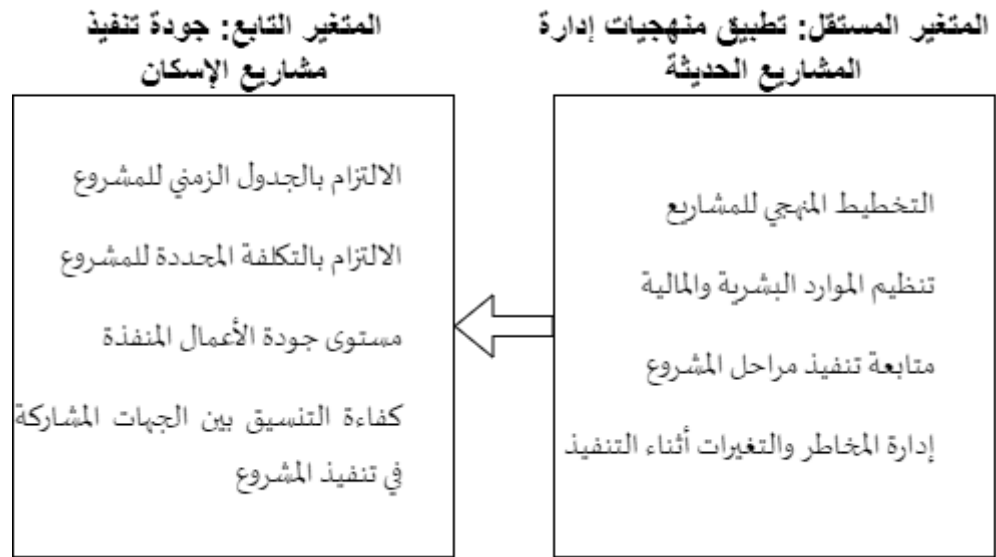
ويقصد بها مستوى كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية وفقا للمعايير المحددة للمشروع والتي يمكن قياسها من خلال عدد من المؤشرات مثل:

الالتزام بالجدول الزمني للمشروع

الالتزام بالتكلفة المحددة للمشروع

مستوى جودة الأعمال المنفذة

كفاءة التنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع



حدود الدراسة

تحدد هذه الدراسة بمجموعة من الحدود التي تسهم في تحديد نطاقها العلمي والموضوعي والمكاني والزمني والبشري وذلك من أجل توضيح الإطار الذي تم في ضوئه إجراء الدراسة وتحليل نتائجها ويمكن عرض حدود الدراسة على النحو الآتي:

أولاً الحدود الموضوعية

تقتصر هذه الدراسة على بحث أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث تركز الدراسة على تحليل العلاقة بين مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وبين مستوى جودة تنفيذ المشاريع السكنية دون التطرق إلى موضوعات أخرى مرتبطة بإدارة المشاريع مثل الجوانب المالية التفصيلية للمشاريع أو الجوانب القانونية والتنظيمية المرتبطة بإدارة قطاع الإسكان كما تركز الدراسة على بعض الممارسات الإدارية المرتبطة بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع مثل التخطيط والتنظيم والمتابعة وإدارة الموارد وعلاقتها بجودة تنفيذ المشاريع السكنية

ثانياً الحدود المكانية

تقتصر هذه الدراسة على مشاريع الإسكان التي يتم تنفيذها في مدينة الرياض باعتبارها من المدن التي تشهد توسعا عمرانيا وتنفيذا لعدد كبير من المشاريع السكنية الأمر الذي يوفر بيئة مناسبة لدراسة موضوع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان وعلاقتها بجودة تنفيذ هذه المشاريع

ثالثاً الحدود البشرية

تقتصر الدراسة على العاملين في مجال إدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء المرتبط بتنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض حيث تشمل العينة مديري المشاريع والمهندسين والمشرفين على تنفيذ المشاريع السكنية نظرا لكونهم من الفئات التي تمتلك خبرة عملية في إدارة وتنفيذ المشاريع الإنشائية

رابعاً الحدود الزمنية

تم إجراء هذه الدراسة خلال العام 2026 حيث تم جمع البيانات وتحليلها خلال هذه الفترة الزمنية وعليه فإن نتائج الدراسة تعكس واقع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان في مدينة الرياض خلال الفترة التي أجريت فيها الدراسة

خاتمة الفصل

تناول هذا الفصل الإطار العام للدراسة من خلال عرض مجموعة من العناصر التي توضح الأساس الذي تنطلق منه الدراسة حيث تم في البداية تقديم مقدمة عامة حول موضوع الدراسة والمتعلق بأثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض مع بيان أهمية إدارة المشاريع في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع الإنشائية.

كما تضمن الفصل عرض مشكلة الدراسة من خلال توضيح بعض الجوانب المرتبطة بتنفيذ مشاريع الإسكان والتحديات الإدارية والتنظيمية التي قد تؤثر في جودة تنفيذ هذه المشاريع إضافة إلى صياغة المشكلة في صورة تساؤل رئيس يتفرع عنه عدد من التساؤلات الفرعية التي تساعد في توجيه مسار الدراسة.

وتناول الفصل كذلك أهمية الدراسة من الناحيتين النظرية والتطبيقية حيث تم توضيح بعض الجوانب التي يمكن أن تسهم فيها الدراسة في مجال إدارة المشاريع وفي مجال مشاريع الإسكان إضافة إلى عرض أهداف الدراسة التي تسعى إلى التعرف على أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ المشاريع السكنية.

كما اشتمل الفصل على عرض تساؤلات الدراسة وفروضها التي تم صياغتها استناداً إلى مشكلة الدراسة وأهدافها إضافة إلى توضيح المنطلقات النظرية التي تعتمد عليها الدراسة في تفسير العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان.

وفي نهاية الفصل تم عرض نموذج الدراسة الذي يوضح العلاقة بين متغيرات الدراسة إضافة إلى تحديد حدود الدراسة الموضوعية والمكانية والبشرية والزمنية التي تم في إطارها تنفيذ هذه الدراسة.

وبذلك يكون هذا الفصل قد قدم الأساس المفاهيمي والمنهجي الذي تقوم عليه الدراسة تمهيداً للانتقال إلى الفصل الثاني الذي يتناول الإطار النظري والدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة.

الفصل الثاني: الاطار النظري والدراسات السابقة

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض الإطار النظري المرتبط بموضوع الدراسة والمتعلق بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث يتضمن هذا الفصل عرضاً لمجموعة من المفاهيم الأساسية المرتبطة بإدارة المشاريع ومنهجيات إدارة المشاريع الحديثة إضافة إلى توضيح بعض الجوانب المرتبطة بتطبيق هذه المنهجيات في المشاريع الإنشائية ولا سيما مشاريع الإسكان التي تتطلب درجة عالية من التنظيم الإداري والتنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع.

كما يتناول هذا الفصل عرض مفهوم إدارة المشاريع وبيان أهم الممارسات المرتبطة بها إضافة إلى توضيح مفهوم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وأهميتها في تنظيم مراحل المشروع المختلفة مثل التخطيط والتنفيذ والمتابعة وإدارة الموارد داخل المشروع. ويتطرق الفصل أيضاً إلى مفهوم جودة تنفيذ المشاريع وبيان بعض العوامل المرتبطة بجودة تنفيذ المشاريع السكنية.

ويتضمن الفصل كذلك عرضاً للدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة حيث يتم استعراض مجموعة من الدراسات العربية والأجنبية التي تناولت موضوع إدارة المشاريع أو منهجيات إدارة المشاريع الحديثة أو جودة تنفيذ المشاريع في قطاع التشييد والبناء. كما يتم عرض أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسات وذلك بهدف التعرف على الجوانب التي تناولتها الدراسات السابقة والاستفادة منها في بناء الإطار النظري للدراسة الحالية.

كما يساعد عرض الدراسات السابقة في توضيح العلاقة بين متغيرات الدراسة والمتمثلة في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان إضافة إلى التعرف على بعض الجوانب التي يمكن أن تسهم الدراسة الحالية في تناولها. وبذلك يسهم هذا الفصل في تقديم الأساس النظري الذي تعتمد عليه الدراسة في تحليل موضوع البحث وتفسير نتائجه.

أولاً: الإطار النظري

مفهوم إدارة المشاريع

يشير مفهوم إدارة المشاريع إلى مجموعة من العمليات الإدارية المنظمة التي تهدف إلى تخطيط وتنظيم وتنفيذ ومتابعة الأنشطة المرتبطة بالمشروع من أجل تحقيق أهداف محددة ضمن إطار زمني ومالي محدد. ويقوم هذا المفهوم على استخدام مجموعة من الأدوات والأساليب الإدارية التي تساعد في تنظيم الموارد البشرية والمالية والمادية داخل المشروع بما يضمن تنفيذ الأعمال بطريقة منهجية تساعد على تحقيق النتائج المطلوبة وفق الخطط المحددة للمشروع. كما تتضمن إدارة المشاريع عمليات متعددة تشمل تحديد نطاق المشروع وتخطيط الأنشطة وتوزيع المهام بين فرق العمل ومتابعة تقدم التنفيذ ومعالجة المشكلات التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروع (دياب ، غساني ، 2024).

كما ينظر إلى إدارة المشاريع بوصفها إطاراً تنظيمياً يساعد المؤسسات على تحويل الأهداف والخطط إلى مجموعة من الأنشطة والمهام التي يتم تنفيذها بصورة مترابطة ضمن مراحل محددة تبدأ بمرحلة التخطيط للمشروع وتنتهي بمرحلة تقييم النتائج النهائية. ويعتمد نجاح إدارة المشاريع على قدرة الإدارة على تنظيم هذه المراحل بطريقة تضمن التنسيق بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع وتحقيق التوازن بين متطلبات التنفيذ المختلفة. كما تسهم إدارة المشاريع في تنظيم العلاقة بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع مثل الجهات المالكة والمقاولين والاستشاريين وفرق العمل الفنية والإدارية (Mpanju ، 2024).

وتتضمن إدارة المشاريع مجموعة من المجالات المعرفية التي تساعد على تنظيم عمليات إدارة المشروع مثل إدارة نطاق المشروع وإدارة الوقت وإدارة التكلفة وإدارة الجودة وإدارة الموارد وإدارة المخاطر وإدارة الاتصال بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع. ويساعد تطبيق هذه المجالات في تنظيم العمل داخل المشروع وتحسين مستوى التنسيق بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالتنفيذ كما يساهم في تحسين القدرة على متابعة تقدم الأعمال واتخاذ القرارات المناسبة أثناء مراحل تنفيذ المشروع (دهليز ، 2017).

كما تعد إدارة المشاريع أحد المداخل الإدارية التي تساعد المؤسسات العاملة في قطاع البناء والتشييد على تنظيم عمليات تنفيذ المشاريع الإنشائية التي تتسم بدرجة عالية من التعقيد نتيجة تعدد الأنشطة الفنية والإدارية المرتبطة بها. ويساعد تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشروع الأمر الذي يساهم في تقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع الإنشائية. (Ndahiro , 2025)

وفي هذا الإطار فإن إدارة المشاريع تمثل عملية تكاملية تجمع بين مجموعة من الأنشطة الإدارية والفنية التي تهدف إلى تحقيق أهداف المشروع بطريقة منظمة حيث تعتمد هذه العملية على التخطيط المسبق للأنشطة المرتبطة بالمشروع وتنظيم الموارد المطلوبة لتنفيذ هذه الأنشطة إضافة إلى متابعة تقدم الأعمال أثناء التنفيذ من أجل التأكد من سير المشروع وفقا للخطة المحددة. ويساهم تطبيق هذا المدخل في تحسين مستوى الأداء في المشاريع الإنشائية وتقليل احتمالات التأخير أو تجاوز التكاليف المرتبطة بالمشروع (Chen , 2023).

كما ترتبط إدارة المشاريع ارتباطا وثيقا بعملية اتخاذ القرار داخل المشروع حيث تساعد الأساليب الإدارية المرتبطة بإدارة المشاريع في توفير المعلومات اللازمة حول تقدم الأعمال ومستوى استخدام الموارد الأمر الذي يساهم في دعم القرارات المتعلقة بتنفيذ المشروع. كما تساعد إدارة المشاريع في تنظيم عمليات التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع بما يساهم في تحقيق قدر من التكامل بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع. (Aldossari , Al-Mashari , 2024)

أهمية إدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء

تكتسب إدارة المشاريع أهمية كبيرة في قطاع التشييد والبناء نظرا لطبيعة المشاريع الإنشائية التي تتسم بتعدد الأنشطة المرتبطة بها وتداخل الجوانب الفنية والإدارية في مراحل تنفيذها المختلفة. ويتطلب تنفيذ المشاريع الإنشائية تخطيطا دقيقا لمرحل العمل المختلفة إضافة إلى تنظيم استخدام الموارد البشرية والمالية والمادية بطريقة تضمن تنفيذ المشروع وفقا للجدول الزمني المحدد وبمستوى مناسب من الجودة.

ويساعد تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في تنظيم هذه العمليات وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع في قطاع البناء والتشييد. (Kibagendi , Sang , 2024)

كما تساعد إدارة المشاريع في تنظيم عمليات التخطيط للمشاريع الإنشائية من خلال تحديد نطاق المشروع وتحديد الأنشطة المرتبطة به وتقدير الموارد المطلوبة لتنفيذ هذه الأنشطة. ويسهم التخطيط المنظم للمشاريع في تقليل المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ كما يساعد في تحسين القدرة على متابعة تقدم العمل داخل المشروع والتأكد من سير التنفيذ وفقا للخطة المحددة. (Chen , 2023)

وتظهر أهمية إدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء أيضا من خلال دورها في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع الإنشائية حيث تتطلب هذه المشاريع تعاونا مستمرا بين العديد من الأطراف مثل الجهات المالكة والمقاولين والاستشاريين والموردين. ويساعد استخدام أساليب إدارة المشاريع في تنظيم العلاقة بين هذه الجهات وتحسين تدفق المعلومات بينها بما يسهم في تقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع. (Alsehami et al. , 2025)

كما تسهم إدارة المشاريع في تحسين مستوى استخدام الموارد داخل المشاريع الإنشائية حيث تساعد عمليات التخطيط والتنظيم المرتبطة بإدارة المشاريع في تحديد احتياجات المشروع من الموارد البشرية والمواد والمعدات وتوزيعها بصورة مناسبة على الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع. ويسهم ذلك في تقليل الهدر في استخدام الموارد وتحسين كفاءة تنفيذ الأعمال الإنشائية داخل المشروع. (Ndahiro , 2025)

كما تساعد إدارة المشاريع في تعزيز القدرة على التعامل مع التحديات التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع الإنشائية مثل التغيرات في متطلبات المشروع أو المشكلات المرتبطة بإدارة الموارد أو التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في التنفيذ. ويسهم تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في تنظيم عمليات متابعة المشروع وتحديد المشكلات المحتملة في مراحل مبكرة من التنفيذ الأمر الذي يساعد في اتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجتها. (Edwin , 2024)

كما أن إدارة المشاريع تسهم في تحسين مستوى جودة تنفيذ المشاريع الإنشائية من خلال تنظيم عمليات المتابعة والرقابة أثناء تنفيذ الأعمال حيث تساعد هذه العمليات في التأكد من تنفيذ الأعمال وفقا

للمواصفات الفنية والمعايير المحددة للمشروع. ويساعد ذلك في تحسين مستوى جودة الأعمال المنفذة وتقليل الأخطاء الفنية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع (الزعي ، 2019).

تطور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة

شهدت منهجيات إدارة المشاريع تطوراً ملحوظاً خلال العقود الأخيرة نتيجة التغيرات التي شهدها بيئة الأعمال وازدياد حجم وتعقيد المشاريع في مختلف القطاعات الاقتصادية. وقد أدى هذا التطور إلى ظهور مجموعة من الأساليب والمنهجيات الحديثة التي تهدف إلى تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتنظيم العمليات المرتبطة بتخطيط وتنفيذ ومتابعة المشاريع. وتعتمد هذه المنهجيات على استخدام أساليب منهجية تساعد المؤسسات على تنظيم مراحل المشروع المختلفة وتحقيق قدر أكبر من الكفاءة في تنفيذ المشاريع (عواد ، 2024).

كما ارتبط تطور منهجيات إدارة المشاريع بزيادة الاهتمام بتطوير المعايير المهنية لإدارة المشاريع حيث ظهرت مجموعة من الأطر المنهجية التي تهدف إلى تنظيم ممارسات إدارة المشاريع وتحديد العمليات الأساسية المرتبطة بإدارة المشاريع مثل التخطيط والتنفيذ والمتابعة وإدارة الموارد وإدارة المخاطر. ويساعد استخدام هذه الأطر المنهجية في توحيد الممارسات المرتبطة بإدارة المشاريع وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع في مختلف القطاعات (الشريف ، 2025).

كما ساهم التطور التكنولوجي في دعم تطور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة حيث أصبح استخدام التقنيات الرقمية أحد العناصر المهمة في إدارة المشاريع المعاصرة. وقد أدى استخدام تقنيات نمذجة معلومات البناء والأنظمة الرقمية لإدارة المشاريع إلى تحسين القدرة على إدارة المعلومات المرتبطة بالمشروع وتعزيز مستوى التنسيق بين التخصصات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع الإنشائية (Sajjad et al. , 2024).

كما أن التطور في منهجيات إدارة المشاريع الحديثة ارتبط بزيادة الاهتمام بمفهوم الاستدامة في إدارة المشاريع حيث تسعى المؤسسات إلى تطبيق أساليب إدارة المشاريع التي تساعد في تحقيق التوازن بين

الأبعاد الاقتصادية والبيئية والاجتماعية في تنفيذ المشاريع. ويسهم استخدام هذه المنهجيات في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتعزيز القدرة على إدارة الموارد بطريقة تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة (Waqar et al. , 2025).

كما ساهمت الخبرات المتراكمة في مجال إدارة المشاريع في تطوير منهجيات إدارة المشاريع الحديثة حيث أصبحت المؤسسات تعتمد على ممارسات منهجية أكثر تنظيماً في إدارة المشاريع تعتمد على التخطيط الدقيق للأنشطة وتنظيم الموارد والمتابعة المستمرة لمراحل التنفيذ. ويساعد هذا التطور في تحسين مستوى أداء المشاريع وتقليل المشكلات المرتبطة بتنفيذ المشاريع الإنشائية. (Cherkos , 2025)

مفهوم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة

يشير مفهوم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة إلى مجموعة من الأساليب والإجراءات المنظمة التي يتم استخدامها لإدارة المشاريع بطريقة منهجية تهدف إلى تحسين كفاءة التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشروع. وتعتمد هذه المنهجيات على إطار منظم يحدد المراحل الأساسية لإدارة المشروع ويضع مجموعة من الأدوات والأساليب التي تساعد مديري المشاريع على تنظيم العمل داخل المشروع وتحقيق أهدافه ضمن الحدود المحددة للوقت والتكلفة والجودة. كما تسهم هذه المنهجيات في توضيح الأدوار والمسؤوليات بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع (الشريف ، 2025).

كما تركز منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على مجموعة من المبادئ التنظيمية التي تهدف إلى تحسين كفاءة إدارة المشاريع من خلال استخدام أساليب واضحة للتخطيط والتنظيم والمتابعة. وتشمل هذه المبادئ تحديد نطاق المشروع بصورة دقيقة وتحديد الأنشطة المرتبطة بتنفيذه وتنظيم الموارد اللازمة لتنفيذ هذه الأنشطة إضافة إلى متابعة تقدم العمل أثناء التنفيذ ومعالجة المشكلات التي قد تظهر خلال مراحل تنفيذ المشروع. ويسهم تطبيق هذه المنهجيات في تحسين القدرة على إدارة المشاريع بطريقة أكثر تنظيماً مقارنة بالأساليب التقليدية في إدارة المشاريع. (Mpanju , 2024)

كما تساعد منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين مستوى اتخاذ القرار داخل المشروع من خلال توفير أدوات تنظيمية تساعد على متابعة تقدم الأعمال وتحديد الانحرافات التي قد تحدث أثناء تنفيذ المشروع. كما تساهم هذه المنهجيات في تحسين إدارة المعلومات المرتبطة بالمشروع وتسهيل عملية التواصل بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي يساعد في تقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع الإنشائية. (Aldossari , Al-Mashari , 2024)

كما ترتبط منهجيات إدارة المشاريع الحديثة بتطبيق مجموعة من الممارسات الإدارية التي تهدف إلى تحسين كفاءة استخدام الموارد داخل المشروع وتنظيم عمليات العمل داخل فرق المشروع. ويساعد تطبيق هذه المنهجيات في تحسين مستوى التنسيق بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع كما يساهم في تعزيز القدرة على إدارة التغيرات التي قد تحدث أثناء تنفيذ المشروع والتعامل مع المخاطر المرتبطة بعمليات التنفيذ. (Ndahiro , 2025)

كما أن استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة أصبح من الممارسات التي تعتمد عليها المؤسسات العاملة في قطاع البناء والتشييد من أجل تنظيم عمليات إدارة المشاريع الإنشائية التي تتسم بدرجة عالية من التعقيد. ويساعد تطبيق هذه المنهجيات في تحسين مستوى إدارة المشاريع وتعزيز القدرة على تحقيق الأهداف المرتبطة بتنفيذ المشاريع بصورة أكثر كفاءة. (Cherkos , 2025)

مراحل إدارة المشاريع الحديثة

تمر إدارة المشاريع الحديثة بعدد من المراحل الأساسية التي تشكل الإطار التنظيمي لإدارة المشروع حيث تبدأ هذه المراحل بمرحلة تحديد فكرة المشروع وتحديد الأهداف التي يسعى المشروع إلى تحقيقها. وفي هذه المرحلة يتم تحديد نطاق المشروع وتحديد الأنشطة الرئيسية المرتبطة بتنفيذه إضافة إلى تحديد الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع. وتمثل هذه المرحلة الأساس الذي يتم من خلاله بناء الخطة العامة للمشروع وتنظيم مراحلها المختلفة (دياب ، غساني ، 2024).

تلي مرحلة تحديد فكرة المشروع مرحلة التخطيط للمشروع حيث يتم في هذه المرحلة إعداد الخطط التفصيلية المرتبطة بتنفيذ المشروع مثل خطة الجدول الزمني وخطة إدارة الموارد وخطة إدارة المخاطر. ويساعد التخطيط المنظم للمشروع في تحديد الأنشطة المرتبطة بالمشروع وتحديد الموارد المطلوبة لتنفيذها إضافة إلى تنظيم العلاقة بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع.(Chen , 2023)

بعد مرحلة التخطيط تأتي مرحلة تنفيذ المشروع والتي يتم خلالها تنفيذ الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع وفقا للخطة التي تم إعدادها في مرحلة التخطيط. وتتطلب هذه المرحلة تنسيقا مستمرا بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع إضافة إلى متابعة تقدم العمل والتأكد من تنفيذ الأنشطة وفقا للجدول الزمني المحدد للمشروع.(Mpanju , 2024)

كما تتضمن إدارة المشاريع الحديثة مرحلة المتابعة والرقابة حيث يتم في هذه المرحلة متابعة تقدم الأعمال داخل المشروع ومقارنة الأداء الفعلي بالخطة المحددة للمشروع. ويساعد ذلك في تحديد الانحرافات التي قد تحدث أثناء تنفيذ المشروع واتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجة هذه الانحرافات بما يضمن استمرار تنفيذ المشروع وفقا للأهداف المحددة.(Edwin , 2024)

وتنتهي مراحل إدارة المشروع بمرحلة إغلاق المشروع حيث يتم في هذه المرحلة تقييم نتائج المشروع والتأكد من تحقيق الأهداف التي تم تحديدها في بداية المشروع كما يتم توثيق الخبرات المكتسبة من تنفيذ المشروع بهدف الاستفادة منها في إدارة المشاريع المستقبلية. وتسهم هذه المرحلة في تحسين الممارسات المرتبطة بإدارة المشاريع داخل المؤسسات (عواد ، 2024).

إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية

تعد إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية من الجوانب الأساسية التي تؤثر في مستوى نجاح تنفيذ المشاريع حيث تشير إدارة الجودة إلى مجموعة من الإجراءات والعمليات التي تهدف إلى التأكد من تنفيذ الأعمال الإنشائية وفقا للمواصفات الفنية والمعايير المحددة للمشروع. وتشمل إدارة الجودة مجموعة من الأنشطة

المرتبطة بتخطيط الجودة ومراقبة جودة التنفيذ والتأكد من مطابقة الأعمال المنفذة للمعايير الفنية المعتمدة في المشروع (الزعي ، 2019).

كما تعتمد إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية على وضع معايير واضحة لتنفيذ الأعمال الإنشائية حيث يتم تحديد المواصفات الفنية للمواد المستخدمة في البناء إضافة إلى تحديد المعايير المرتبطة بتنفيذ الأعمال المختلفة داخل المشروع. ويساعد الالتزام بهذه المعايير في تحسين مستوى جودة التنفيذ وتقليل الأخطاء الفنية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع الإنشائية. (Chen , 2023)

كما تسهم إدارة الجودة في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية من خلال تنظيم عمليات المتابعة والرقابة أثناء تنفيذ الأعمال حيث يتم فحص الأعمال المنفذة بصورة مستمرة للتأكد من مطابقتها للمواصفات المحددة للمشروع. ويساعد ذلك في اكتشاف الأخطاء في مراحل مبكرة من التنفيذ ومعالجتها قبل أن تؤثر في جودة المشروع بشكل عام. (Edwin , 2024)

كما ترتبط إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية بقدرة إدارة المشروع على تحقيق التوازن بين عناصر الوقت والتكلفة والجودة حيث يتطلب تحقيق جودة مناسبة في تنفيذ المشاريع تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ بطريقة تضمن تنفيذ الأعمال وفقا للمعايير الفنية دون التأثير على الجدول الزمني أو التكاليف المرتبطة بالمشروع (المزيني ، أحمد ، 2020).

كما أن تحسين إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية يسهم في تعزيز ثقة الجهات المالكة والمستفيدين في مخرجات المشروع حيث تساعد جودة التنفيذ في تحقيق نتائج أفضل للمشاريع الإنشائية وتقليل المشكلات التي قد تظهر بعد انتهاء تنفيذ المشروع مثل العيوب الإنشائية أو المشكلات المرتبطة بجودة الأعمال المنفذة. (Kibagendi , Sang , 2024)

التقنيات الحديثة الداعمة لإدارة المشاريع الإنشائية

شهد قطاع البناء والتشييد تطورا ملحوظا في استخدام التقنيات الحديثة التي تسهم في دعم ممارسات إدارة المشاريع وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية. وتشمل هذه التقنيات مجموعة من الأدوات

الرقمية والأنظمة التقنية التي تساعد في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع الإنسانية كما تساعد في تحسين إدارة المعلومات المرتبطة بالمشروع. (Sajjad et al. , 2024)

ومن بين التقنيات الحديثة التي أصبحت تستخدم بصورة متزايدة في إدارة المشاريع الإنسانية تقنيات نمذجة معلومات البناء حيث تساعد هذه التقنيات في إنشاء نماذج رقمية للمشاريع تمكن الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع من تحليل التصميمات والتنسيق بين التخصصات المختلفة قبل بدء التنفيذ. ويسهم ذلك في تقليل الأخطاء الفنية وتحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع. (Alsehaimi et al. , 2025)

كما تساعد التقنيات الرقمية الحديثة في تحسين عمليات متابعة تقدم العمل داخل المشروع حيث تتيح الأنظمة الرقمية لإدارة المشاريع إمكانية متابعة مراحل التنفيذ وتحديث البيانات المتعلقة بالمشروع بصورة مستمرة الأمر الذي يساعد مديري المشاريع على اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب (Aldossari , 2024).

كما أن استخدام التقنيات الحديثة يسهم في تحسين إدارة الموارد داخل المشاريع الإنسانية حيث تساعد الأنظمة الرقمية في تنظيم عمليات تخطيط الموارد وتوزيعها على الأنشطة المختلفة داخل المشروع إضافة إلى تحسين القدرة على متابعة استخدام الموارد أثناء تنفيذ المشروع. (Ndahiro , 2025)

كما تسهم التقنيات الحديثة في تعزيز القدرة على إدارة المشاريع الإنسانية في البيئات المعقدة التي تتطلب تنسيقاً مستمراً بين عدد كبير من الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع حيث تساعد هذه التقنيات في تحسين تدفق المعلومات بين الجهات المختلفة وتحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنسانية. (Waqar et al. , 2025)

العوامل المؤثرة في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان

تتأثر جودة تنفيذ مشاريع الإسكان بعدد من العوامل التنظيمية والإدارية والفنية التي ترتبط بعمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشروع حيث إن تنفيذ المشاريع السكنية يتطلب درجة عالية من التنظيم والتنسيق بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع. ويعد التخطيط الجيد للمشروع أحد العوامل

المهمة التي تؤثر في جودة التنفيذ إذ يساعد التخطيط في تحديد نطاق المشروع وتحديد الأنشطة المطلوبة لتنفيذه إضافة إلى تحديد الموارد اللازمة لكل مرحلة من مراحل التنفيذ الأمر الذي يساهم في تنظيم العمل داخل المشروع وتقليل المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ.(Chen , 2023)

كما يمثل مستوى كفاءة إدارة الموارد أحد العوامل المهمة التي تؤثر في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث يتطلب تنفيذ المشاريع السكنية توفير الموارد البشرية والمادية اللازمة لتنفيذ الأنشطة المختلفة داخل المشروع. ويساعد التخطيط المنظم للموارد وتوزيعها بصورة مناسبة على الأنشطة المختلفة في تحسين كفاءة تنفيذ الأعمال الإنشائية وتقليل المشكلات المرتبطة بنقص الموارد أو سوء استخدامها أثناء تنفيذ المشروع.(Ndahiro , 2025)

كما يؤثر مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث تتطلب هذه المشاريع تعاوناً مستمراً بين عدد من الجهات مثل الجهات المالكة والمقاولين والاستشاريين والموردين. ويساعد وجود نظام واضح لإدارة المشروع في تحسين مستوى التنسيق بين هذه الجهات وتنظيم تدفق المعلومات بينها الأمر الذي يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشروع , (Cherkos , 2025).

كما أن مستوى الالتزام بمعايير الجودة الفنية يمثل أحد العوامل الأساسية التي تؤثر في جودة تنفيذ المشاريع السكنية حيث يتطلب تنفيذ الأعمال الإنشائية الالتزام بالموصفات الفنية المحددة للمواد المستخدمة في البناء إضافة إلى الالتزام بالمعايير الفنية المرتبطة بتنفيذ الأعمال المختلفة داخل المشروع. ويساعد تطبيق نظم إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية في تحسين مستوى جودة الأعمال المنفذة وتقليل الأخطاء الفنية التي قد تظهر أثناء التنفيذ (الزعيبي ، 2019).

كما تؤثر كفاءة إدارة الوقت في مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث إن التأخير في تنفيذ الأنشطة المرتبطة بالمشروع قد يؤدي إلى تأثيرات سلبية على جودة التنفيذ نتيجة الضغط الزمني أو سوء تنظيم مراحل العمل داخل المشروع. ويساعد التخطيط الجيد للجدول الزمني للمشروع ومتابعة تنفيذ الأنشطة وفقاً لهذا الجدول في تحسين كفاءة تنفيذ المشروع وتحقيق مستوى مناسب من جودة التنفيذ , (Mpanju , 2024).

كما أن استخدام التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع يمثل أحد العوامل التي تسهم في تحسين جودة تنفيذ المشاريع السكنية حيث تساعد التقنيات الرقمية في تحسين عمليات التخطيط والمتابعة داخل المشروع كما تسهم في تحسين التنسيق بين التخصصات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي ينعكس بصورة إيجابية على مستوى جودة التنفيذ في المشاريع الإنشائية. (Sajjad et al. , 2024)

دور منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ المشاريع

تؤدي منهجيات إدارة المشاريع الحديثة دورا مهما في تحسين جودة تنفيذ المشاريع من خلال تنظيم العمليات المرتبطة بتخطيط وتنفيذ ومتابعة المشاريع بطريقة منهجية تساعد على تحقيق الأهداف المحددة للمشروع. حيث تساعد هذه المنهجيات في وضع إطار تنظيمي واضح لمراحل المشروع المختلفة وتحديد الأنشطة المرتبطة بكل مرحلة من مراحل التنفيذ الأمر الذي يسهم في تنظيم العمل داخل المشروع وتحسين كفاءة إدارة الموارد (الشريف ، 2025).

كما تسهم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين عمليات التخطيط للمشاريع حيث تساعد هذه المنهجيات في تحديد نطاق المشروع وتحديد الأنشطة المرتبطة بتنفيذه بصورة واضحة إضافة إلى تحديد الموارد المطلوبة لكل مرحلة من مراحل التنفيذ. ويساعد التخطيط المنظم للمشروع في تقليل المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ كما يسهم في تحسين القدرة على متابعة تقدم العمل داخل المشروع (دياب ، غساني ، 2024).

كما تساعد منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين عمليات المتابعة والرقابة أثناء تنفيذ المشروع حيث توفر هذه المنهجيات مجموعة من الأدوات التي تساعد مديري المشاريع على متابعة تقدم الأعمال ومقارنة الأداء الفعلي بالخططة المحددة للمشروع. ويساعد ذلك في اكتشاف الانحرافات التي قد تحدث أثناء التنفيذ ومعالجتها في مراحل مبكرة قبل أن تؤثر في جودة تنفيذ المشروع. (Edwin , 2024)

كما تسهم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع حيث تساعد هذه المنهجيات في تنظيم عمليات التواصل بين الفرق المختلفة داخل المشروع وتحديد الأدوار والمسؤوليات المرتبطة بتنفيذ الأنشطة المختلفة. ويسهم ذلك في تحسين مستوى التعاون

بين الجهات المختلفة وتقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع الإنشائية (Aldossari , Al-Mashari , 2024).

كما تساعد منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين إدارة الموارد داخل المشروع حيث توفر هذه المنهجيات أدوات تساعد على تخطيط الموارد وتنظيم عمليات توزيعها على الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع. ويساعد ذلك في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل الهدر في المواد والمعدات المستخدمة في تنفيذ المشروع الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى جودة تنفيذ المشاريع. (Kibagendi , Sang , 2024)

كما أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساهم في تعزيز القدرة على إدارة المخاطر المرتبطة بتنفيذ المشاريع حيث تساعد هذه المنهجيات في تحديد المخاطر المحتملة أثناء تنفيذ المشروع ووضع خطط مناسبة للتعامل معها. ويساعد ذلك في تقليل التأثيرات السلبية لهذه المخاطر على سير تنفيذ المشروع وتحسين مستوى جودة تنفيذ المشاريع الإنشائية. (Waqar et al. , 2025)

العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ المشاريع السكنية

ترتبط جودة تنفيذ المشاريع السكنية بدرجة كبيرة بمدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة داخل المشروع حيث تساعد هذه المنهجيات في تنظيم عمليات إدارة المشروع وتحسين كفاءة تنفيذ الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع. ويساهم استخدام منهجيات إدارة المشاريع في تحسين عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة داخل المشاريع السكنية الأمر الذي يؤدي إلى تحسين مستوى جودة التنفيذ في هذه المشاريع. (Cherkos , 2025)

كما أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساعد في تحسين كفاءة إدارة الموارد داخل المشاريع السكنية حيث تساعد هذه المنهجيات في تنظيم عمليات تخطيط الموارد وتوزيعها على الأنشطة المختلفة داخل المشروع. ويساهم ذلك في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل المشكلات المرتبطة بنقص الموارد أو سوء استخدامها أثناء تنفيذ المشروع الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى جودة التنفيذ , (Ndahiro , 2025).

كما تسهم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين إدارة الوقت داخل المشاريع السكنية حيث تساعد هذه المنهجيات في تنظيم الجدول الزمني للمشروع ومتابعة تنفيذ الأنشطة المختلفة وفقا لهذا الجدول. ويساعد ذلك في تقليل احتمالات التأخير في تنفيذ المشاريع كما يسهم في تحسين مستوى تنظيم العمل داخل المشروع الأمر الذي ينعكس بصورة إيجابية على جودة تنفيذ المشاريع السكنية. (Chen , 2023)

كما تساعد منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع السكنية حيث تساعد هذه المنهجيات في تنظيم عمليات التواصل بين الفرق المختلفة داخل المشروع وتحديد الأدوار والمسؤوليات المرتبطة بتنفيذ الأنشطة المختلفة. ويسهم ذلك في تحسين مستوى التعاون بين الجهات المختلفة وتقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع (Aldossari , Al-Mashari , 2024).

كما أن استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساعد في تحسين مستوى جودة الأعمال المنفذة داخل المشاريع السكنية من خلال تنظيم عمليات المتابعة والرقابة أثناء تنفيذ الأعمال. ويساعد ذلك في التأكد من تنفيذ الأعمال وفقا للمواصفات الفنية والمعايير المحددة للمشروع الأمر الذي يسهم في تحسين مستوى جودة تنفيذ المشاريع السكنية (الزعي ، 2019).

كما تشير العديد من الممارسات المرتبطة بإدارة المشاريع إلى أن تطبيق الأساليب المنهجية في إدارة المشاريع يساعد في تحسين مستوى الأداء في المشاريع الإنشائية حيث يسهم في تحسين عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة وإدارة الموارد داخل المشروع. ويساعد ذلك في تحقيق مستوى أفضل من جودة التنفيذ في المشاريع السكنية التي تتطلب درجة عالية من التنظيم والتنسيق بين الأنشطة المختلفة المرتبطة بالمشروع (Mpanju , 2024).

ثانياً: الدراسات السابقة

دراسة (عليوه، 2024)

عنوان الدراسة: أثر ممارسات إدارة المشروعات على فعالية الأداء المؤسسي للكيانات الخيرية في مكة المكرمة

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر ممارسات إدارة المشروعات على مستوى فعالية الأداء المؤسسي داخل الكيانات الخيرية بمدينة مكة المكرمة في ظل التحولات التنظيمية التي يشهدها القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية وسعيه إلى تحقيق مستويات أعلى من الكفاءة التشغيلية والاستدامة المالية وجودة الخدمات المقدمة للمستفيدين كما هدفت الدراسة إلى قياس درجة تطبيق المعايير الاحترافية لإدارة المشروعات داخل تلك الكيانات وتحديد مدى انعكاسها على مؤشرات الأداء المؤسسي الاستراتيجي والتشغيلي

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن الكيانات الخيرية التي تطبق ممارسات منهجية في تخطيط المشروعات وتنظيمها وتنفيذها ومتابعتها وتقييمها تكون أكثر قدرة على تحقيق أهدافها التنموية بكفاءة وفعالية مقارنة بالكيانات التي تعتمد على الاجتهادات الفردية أو الأساليب التقليدية غير المنظمة في إدارة برامجها

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث قامت الباحثة بتصميم استبانة علمية محكمة شملت عدة أبعاد رئيسة تمثلت في التخطيط الاستراتيجي للمشروعات وإدارة الموارد وإدارة المخاطر والرقابة والمتابعة والتقييم وتم توزيع الأداة على عينة من القيادات التنفيذية ومديري البرامج ورؤساء الأقسام في عدد من الكيانات الخيرية وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية الملائمة لقياس قوة العلاقة بين ممارسات إدارة المشروعات ومؤشرات فعالية الأداء المؤسسي

وتوصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة تأثير إيجابي قوية بين مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشروعات وارتفاع فعالية الأداء المؤسسي حيث أظهرت النتائج أن الكيانات التي تمتلك خططاً واضحة ومؤشرات أداء محددة وآليات رقابة منتظمة تحقق مستويات أعلى من الكفاءة التشغيلية وتتمتع بقدرة أكبر على

الالتزام بالجدول الزمني للمشروعات وضبط النفقات وتحقيق جودة أعلى في الخدمات المقدمة للمستفيدين كما تبين أن تطبيق إدارة المخاطر بصورة منهجية يسهم في تقليل التعثر في تنفيذ المبادرات ويعزز الاستقرار التنظيمي

وأظهرت النتائج كذلك أن وضوح الهياكل التنظيمية وتحديد المسؤوليات والصلاحيات يسهم في رفع مستوى التنسيق بين الإدارات المختلفة ويقلل من الازدواجية والتداخل في تنفيذ المهام مما ينعكس إيجاباً على جودة الأداء المؤسسي بشكل عام كما كشفت الدراسة أن وجود نظام متابعة وتقييم دوري يمكن الإدارة العليا من اتخاذ قرارات تصحيحية في الوقت المناسب ويعزز ثقافة المساءلة والشفافية داخل الكيان الخيري

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة إدارة المشروعات داخل الكيانات الخيرية من خلال تبني المعايير الدولية المعتمدة في إدارة المشاريع وتطوير قدرات القيادات الإدارية عبر برامج تدريبية متخصصة وإنشاء وحدات مستقلة لإدارة المشروعات داخل الهياكل التنظيمية للجمعيات بما يضمن رفع مستوى الكفاءة المؤسسية وتحقيق استدامة تنمية طويلة المدى

دراسة (الشريف، 2025)

عنوان الدراسة: دور منهجيات إدارة المشروعات في نجاح المشروعات دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في منطقة الرياض

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور منهجيات إدارة المشروعات في تحقيق نجاح المشروعات في شركات المقاولات في منطقة الرياض من خلال تحليل مستوى تطبيق المنهجيات الحديثة لإدارة المشاريع داخل شركات المقاولات وبيان مدى إسهامها في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية كما هدفت الدراسة إلى قياس العلاقة بين استخدام منهجيات إدارة المشروعات وبين تحقيق أهداف المشروع المرتبطة بالوقت والتكلفة والجودة إضافة إلى التعرف على أثر الممارسات المنهجية في التخطيط والتنظيم والمتابعة على مستوى نجاح المشاريع التي تنفذها شركات المقاولات في المنطقة.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن شركات المقاولات التي تعتمد على منهجيات واضحة ومنظمة في إدارة مشاريعها تكون أكثر قدرة على تحقيق النجاح في تنفيذ المشاريع مقارنة بالشركات التي تعتمد على الأساليب التقليدية في إدارة المشاريع حيث تسهم منهجيات إدارة المشروعات في تنظيم عمليات التخطيط وتحديد الأنشطة المرتبطة بالمشروع وإدارة الموارد بصورة أكثر كفاءة إضافة إلى تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم تصميم أداة استبانة علمية لجمع البيانات من العاملين في شركات المقاولات في منطقة الرياض وشملت الأداة عددا من الأبعاد المرتبطة بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع مثل التخطيط للمشروعات وتنظيم الموارد وإدارة الوقت وإدارة المخاطر والمتابعة والرقابة أثناء التنفيذ وتم توزيع الاستبانة على عينة من مديري المشاريع والمهندسين والمشرفين على تنفيذ المشاريع الإنشائية داخل شركات المقاولات كما تم تحليل البيانات باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية بهدف التعرف على طبيعة العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع ومستوى نجاح المشاريع الإنشائية.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق منهجيات إدارة المشروعات يسهم في رفع مستوى نجاح المشاريع في شركات المقاولات حيث أظهرت النتائج أن الشركات التي تعتمد على منهجيات واضحة في إدارة مشاريعها تكون أكثر قدرة على الالتزام بالجدول الزمنية المحددة للمشاريع كما تتمتع بقدرة أكبر على التحكم في التكاليف وتحقيق مستوى مناسب من جودة التنفيذ مقارنة بالشركات التي لا تعتمد على هذه المنهجيات بصورة منهجية كما بينت النتائج أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع ويعزز القدرة على إدارة الموارد البشرية والمالية بصورة أكثر كفاءة.

كما أظهرت النتائج أن وجود أنظمة واضحة للتخطيط والمتابعة والرقابة يسهم في تقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع ويساعد في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المشروع كما بينت الدراسة أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع يساعد في تقليل احتمالات التأخير في تنفيذ المشاريع ويحد من المشكلات المرتبطة بتجاوز التكاليف الأمر الذي يسهم في تحقيق مستوى أعلى من نجاح المشاريع الإنشائية.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق منهجيات إدارة المشروعات داخل شركات المقاولات من خلال تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع وتنظيم برامج تدريبية متخصصة في هذا المجال كما أوصت الدراسة بأهمية تبني الشركات لأساليب إدارية حديثة في إدارة المشاريع وتطوير النظم التنظيمية المرتبطة بالتخطيط والمتابعة والرقابة بما يسهم في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع الإنشائية ورفع مستوى نجاحها.

دراسة (دياب، 2024)

عنوان الدراسة: إدارة المشاريع ومجالاتها المعرفية وأثرها في تحسين مؤشرات الأداء في المؤسسات الهندسية

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر تطبيق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع في تحسين مؤشرات الأداء داخل المؤسسات الهندسية حيث سعت الدراسة إلى تحليل مستوى تطبيق مجالات إدارة المشاريع المختلفة في المؤسسات الهندسية وبيان مدى تأثيرها في تحسين كفاءة الأداء المؤسسي في تلك المؤسسات كما هدفت الدراسة إلى توضيح أهمية إدارة المشاريع بوصفها إطاراً تنظيمياً يساعد المؤسسات الهندسية على تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة للمشاريع التي تنفذها.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن المؤسسات الهندسية التي تطبق مجالات المعرفة الخاصة بإدارة المشاريع بصورة منهجية تكون أكثر قدرة على تحسين مستوى الأداء المؤسسي مقارنة بالمؤسسات التي تعتمد على الأساليب التقليدية في إدارة المشاريع حيث تسهم مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع في تنظيم عمليات إدارة المشروع وتحسين استخدام الموارد وتعزيز القدرة على تحقيق أهداف المشاريع بكفاءة.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم تصميم استبانة علمية تضمنت عدداً من المحاور المرتبطة بمجالات المعرفة في إدارة المشاريع مثل إدارة نطاق المشروع وإدارة الوقت وإدارة التكلفة وإدارة الجودة وإدارة الموارد وإدارة المخاطر وإدارة الاتصال داخل المشروع وتم توزيع الأداة على عينة من العاملين في المؤسسات الهندسية من مديري المشاريع والمهندسين والقيادات الإدارية كما تم تحليل

البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة بهدف قياس العلاقة بين تطبيق مجالات إدارة المشاريع وتحسين مؤشرات الأداء المؤسسي.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع يساهم في تحسين مؤشرات الأداء في المؤسسات الهندسية حيث أظهرت النتائج أن المؤسسات التي تعتمد على ممارسات منهجية في إدارة المشاريع تكون أكثر قدرة على تنظيم عمليات التخطيط للمشاريع وتحسين إدارة الموارد داخل المشروع كما أظهرت النتائج أن إدارة الوقت وإدارة الموارد وإدارة المخاطر تعد من المجالات التي تؤثر بصورة واضحة في مستوى أداء المشاريع الهندسية.

كما بينت النتائج أن تطبيق مجالات المعرفة في إدارة المشاريع يساعد المؤسسات الهندسية على تحسين مستوى التنسيق بين الإدارات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع كما يساهم في تقليل المشكلات التنظيمية المرتبطة بتنفيذ المشاريع ويعزز القدرة على متابعة تقدم الأعمال بصورة أكثر دقة الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى الأداء المؤسسي داخل المؤسسات الهندسية.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع داخل المؤسسات الهندسية من خلال تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع وتنظيم برامج تدريبية تساعد على رفع مستوى المعرفة بأساليب إدارة المشاريع الحديثة كما أوصت الدراسة بأهمية تبني المؤسسات الهندسية لنظم إدارية قائمة على منهجيات إدارة المشاريع بما يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق مستوى أفضل من الأداء المؤسسي.

دراسة (عواد، 2024)

عنوان الدراسة: المراجعة المنهجية لتأثير مكاتب إدارة المشاريع في تطوير قطاع التشييد والبناء

هدفت الدراسة إلى تحليل دور مكاتب إدارة المشاريع في تطوير قطاع التشييد والبناء من خلال استعراض وتحليل الأدبيات العلمية المرتبطة بمفهوم مكاتب إدارة المشاريع وآليات عملها داخل المؤسسات العاملة في مجال البناء والتشييد كما هدفت الدراسة إلى توضيح الكيفية التي تساهم من خلالها هذه المكاتب في تنظيم

عمليات إدارة المشاريع وتحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع الإنشائية إضافة إلى تحليل دورها في دعم عمليات التخطيط والمتابعة والرقابة داخل المشاريع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن وجود مكاتب متخصصة لإدارة المشاريع داخل المؤسسات العاملة في قطاع التشييد والبناء يسهم في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتنظيم عمليات تنفيذها مقارنة بالمؤسسات التي لا تمتلك وحدات تنظيمية متخصصة في إدارة المشاريع حيث تساعد هذه المكاتب في تطوير السياسات والإجراءات المرتبطة بإدارة المشاريع وتوفير الأدوات اللازمة لمتابعة تنفيذها وتحسين مستوى الأداء في المشاريع الإنشائية.

واعتمدت الدراسة على أسلوب المراجعة المنهجية للأدبيات حيث تم تحليل مجموعة من الدراسات والبحوث العلمية التي تناولت دور مكاتب إدارة المشاريع في المؤسسات العاملة في قطاع التشييد والبناء كما ركزت الدراسة على تحليل الأبعاد التنظيمية المرتبطة بعمل هذه المكاتب مثل تطوير معايير إدارة المشاريع وتنظيم عمليات التخطيط والمتابعة وإدارة الموارد إضافة إلى دورها في دعم اتخاذ القرار داخل المشاريع الإنشائية.

وتوصلت الدراسة إلى أن مكاتب إدارة المشاريع تسهم في تطوير قطاع التشييد والبناء من خلال تحسين مستوى التنظيم الإداري للمشاريع حيث تساعد هذه المكاتب في توحيد الإجراءات المرتبطة بإدارة المشاريع وتطوير معايير واضحة للتخطيط والتنفيذ والمتابعة كما تسهم في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع الإنشائية الأمر الذي يساعد على تقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع.

كما بينت نتائج الدراسة أن وجود مكاتب متخصصة لإدارة المشاريع يساعد المؤسسات على تحسين عمليات متابعة المشاريع وتحليل الأداء المرتبط بها حيث توفر هذه المكاتب أدوات تنظيمية تساعد على مراقبة تقدم الأعمال داخل المشاريع وتحديد الانحرافات التي قد تحدث أثناء التنفيذ إضافة إلى دعم عملية اتخاذ القرار من خلال توفير معلومات دقيقة حول مراحل تنفيذ المشروع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز إنشاء مكاتب إدارة المشاريع داخل المؤسسات العاملة في قطاع التشييد والبناء لما لها من دور في تنظيم عمليات إدارة المشاريع وتحسين مستوى الأداء في المشاريع الإنشائية كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير الكفاءات البشرية العاملة في مجال إدارة المشاريع وتوفير برامج تدريبية متخصصة تساعد على تحسين مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع داخل المؤسسات العاملة في هذا القطاع.

دراسة (المزي، 2020)

عنوان الدراسة: تطبيق مثلث إدارة المشاريع الجودة التكلفة الوقت على تنفيذ فيلا سكن خاص في دولة الكويت

هدفت الدراسة إلى تحليل تطبيق مفهوم مثلث إدارة المشاريع المتمثل في عناصر الجودة والتكلفة والوقت على تنفيذ مشروع سكني خاص في دولة الكويت حيث سعت الدراسة إلى توضيح أهمية تحقيق التوازن بين هذه العناصر الثلاثة في إدارة المشاريع الإنشائية لما لها من تأثير مباشر في نجاح تنفيذ المشاريع كما هدفت الدراسة إلى تحليل كيفية إدارة هذه العناصر أثناء تنفيذ المشروع السكني ومدى تأثيرها في مستوى جودة التنفيذ وكفاءة إدارة المشروع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن نجاح المشاريع الإنشائية يعتمد بدرجة كبيرة على قدرة إدارة المشروع على تحقيق التوازن بين عناصر الوقت والتكلفة والجودة حيث إن أي خلل في أحد هذه العناصر قد يؤدي إلى تأثيرات سلبية على سير تنفيذ المشروع سواء من حيث التأخير في التنفيذ أو زيادة التكاليف أو انخفاض مستوى جودة الأعمال المنفذة.

واعتمدت الدراسة على منهج دراسة الحالة حيث تم تحليل مشروع تنفيذ فيلا سكنية في دولة الكويت من خلال متابعة مراحل تنفيذ المشروع ابتداء من مرحلة التخطيط وحتى مرحلة الانتهاء من التنفيذ كما تم تحليل العلاقة بين عناصر الوقت والتكلفة والجودة أثناء تنفيذ المشروع وتقييم مدى تأثير إدارة هذه العناصر في مستوى نجاح المشروع.

وتوصلت الدراسة إلى أن تحقيق التوازن بين عناصر مثلث إدارة المشاريع يمثل أحد العوامل الأساسية التي تؤثر في نجاح تنفيذ المشاريع الإنشائية حيث أظهرت النتائج أن التخطيط الجيد للوقت وتحديد الأنشطة المرتبطة بالمشروع بصورة دقيقة يساهم في تقليل احتمالات التأخير في تنفيذ المشروع كما يساعد التحكم في التكاليف المرتبطة بالمشروع في تحقيق كفاءة أعلى في استخدام الموارد المالية.

كما بينت النتائج أن الالتزام بمعايير الجودة أثناء تنفيذ الأعمال الإنشائية يساهم في تحسين مستوى المخرجات النهائية للمشروع ويقلل من احتمالات ظهور المشكلات الفنية أثناء التنفيذ كما أظهرت الدراسة أن الإدارة الفعالة لعناصر الوقت والتكلفة والجودة تساعد في تنظيم عمليات تنفيذ المشروع وتحقيق مستوى مناسب من كفاءة الأداء داخل المشروع.

وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتطبيق مفهوم مثلث إدارة المشاريع في إدارة المشاريع الإنشائية من خلال تحسين عمليات التخطيط للمشاريع وتطوير أساليب متابعة تنفيذ الأعمال إضافة إلى تعزيز استخدام الأدوات الإدارية التي تساعد مديري المشاريع على تحقيق التوازن بين عناصر الوقت والتكلفة والجودة بما يساهم في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع الإنشائية.

دراسة (الزعي، 2019)

عنوان الدراسة: أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة على أداء المشاريع الإنشائية دراسة حالة على جمعية مستثمري قطاع الإسكان في الأردن

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة في تحسين أداء المشاريع الإنشائية داخل المؤسسات العاملة في قطاع الإسكان في الأردن حيث سعت الدراسة إلى توضيح الدور الذي يمكن أن تؤديه مبادئ إدارة الجودة الشاملة في تطوير عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع الإنشائية كما هدفت الدراسة إلى قياس مدى تأثير تطبيق ممارسات الجودة الشاملة في رفع مستوى أداء المشاريع من حيث الكفاءة في تنفيذ الأعمال والالتزام بالمواصفات الفنية وتحقيق الأهداف المحددة للمشاريع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن المؤسسات التي تعتمد على مبادئ إدارة الجودة الشاملة في إدارة مشاريعها تكون أكثر قدرة على تحقيق مستويات أفضل من الأداء في المشاريع الإنشائية مقارنة بالمؤسسات

التي تعتمد على الأساليب التقليدية في إدارة المشاريع حيث تسهم إدارة الجودة الشاملة في تنظيم العمليات الإدارية داخل المشروع وتحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في التنفيذ إضافة إلى تعزيز ثقافة التحسين المستمر داخل المؤسسات.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم تصميم أداة استبانة لجمع البيانات من العاملين في المؤسسات المرتبطة بقطاع الإسكان وتم توزيع الاستبانة على عينة من مديري المشاريع والمهندسين والعاملين في المؤسسات المرتبطة بتنفيذ المشاريع الإنشائية كما تم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة بهدف قياس العلاقة بين تطبيق مبادئ إدارة الجودة الشاملة ومستوى أداء المشاريع الإنشائية.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق إدارة الجودة الشاملة يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع الإنشائية حيث أظهرت النتائج أن المؤسسات التي تطبق مبادئ الجودة الشاملة تكون أكثر قدرة على تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع كما تبين أن تطبيق هذه المبادئ يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الإدارات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع ويعزز القدرة على إدارة الموارد بصورة أكثر كفاءة.

كما أظهرت النتائج أن تطبيق إدارة الجودة الشاملة يسهم في تحسين مستوى جودة الأعمال المنفذة داخل المشاريع الإنشائية كما يساعد في تقليل الأخطاء الفنية والتنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع إضافة إلى تعزيز ثقافة الالتزام بالمعايير الفنية والإدارية المرتبطة بتنفيذ المشاريع الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى أداء المشاريع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق مبادئ إدارة الجودة الشاملة داخل المؤسسات العاملة في قطاع الإسكان من خلال تطوير الأنظمة التنظيمية المرتبطة بإدارة المشاريع وتنظيم برامج تدريبية تساعد على نشر ثقافة الجودة داخل المؤسسات كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير آليات المتابعة والرقابة داخل المشاريع الإنشائية بما يسهم في تحسين مستوى الأداء وتحقيق جودة أفضل في تنفيذ المشاريع.

عنوان الدراسة: استكشاف التحديات والحلول في إدارة مشاريع الإسكان من منظور نوعي تحليل مقابلات الخبراء في لبنان

هدفت الدراسة إلى استكشاف أبرز التحديات التي تواجه إدارة مشاريع الإسكان في لبنان وتحليل طبيعة المشكلات التنظيمية والفنية التي قد تؤثر في كفاءة تنفيذ هذه المشاريع كما هدفت الدراسة إلى التعرف على الحلول الممكنة التي يمكن أن تساعد المؤسسات العاملة في قطاع الإسكان على تحسين عمليات إدارة المشاريع وتنظيم مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع السكنية.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن مشاريع الإسكان تواجه عددا من التحديات المرتبطة بالجوانب التنظيمية والإدارية والفنية والتي قد تؤثر في مستوى تنفيذ هذه المشاريع حيث إن إدارة المشاريع السكنية تتطلب مستوى عاليا من التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في التنفيذ إضافة إلى وجود أنظمة تنظيمية واضحة تساعد على إدارة الموارد وتنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ داخل المشروع.

واعتمدت الدراسة على المنهج النوعي حيث تم إجراء مجموعة من المقابلات المتعمقة مع عدد من الخبراء والمتخصصين في مجال إدارة مشاريع الإسكان في لبنان كما تم تحليل البيانات التي تم جمعها من خلال المقابلات بهدف التعرف على أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع السكنية إضافة إلى تحليل المقترحات التي قدمها الخبراء لتحسين عمليات إدارة المشاريع في هذا القطاع.

وتوصلت الدراسة إلى أن مشاريع الإسكان تواجه مجموعة من التحديات المرتبطة بإدارة المشاريع من بينها ضعف التنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشاريع إضافة إلى محدودية استخدام المنهجيات الحديثة في إدارة المشاريع كما أظهرت النتائج أن بعض المؤسسات لا تعتمد على أنظمة واضحة للتخطيط والمتابعة أثناء تنفيذ المشاريع الأمر الذي يؤدي في بعض الحالات إلى تأخر تنفيذ المشاريع أو زيادة التكاليف المرتبطة بها.

كما بينت نتائج الدراسة أن تعزيز استخدام أساليب إدارة المشاريع الحديثة يمكن أن يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث يساعد استخدام هذه الأساليب في تنظيم عمليات التخطيط

للمشاريع وتحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في التنفيذ إضافة إلى تعزيز القدرة على إدارة الموارد والتعامل مع المشكلات التي قد تظهر أثناء مراحل تنفيذ المشاريع.

وأوصت الدراسة بضرورة تطوير الأنظمة التنظيمية المرتبطة بإدارة مشاريع الإسكان وتعزيز استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة داخل المؤسسات العاملة في هذا القطاع كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع من خلال تنظيم برامج تدريبية متخصصة تساعد على تحسين مستوى المعرفة بأساليب إدارة المشاريع الحديثة بما يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ مشاريع الإسكان.

دراسة (العزام، 2024)

عنوان الدراسة: منهجية إدارة المشاريع الهندسية في البلديات

هدفت الدراسة إلى التعرف على منهجية إدارة المشاريع الهندسية في البلديات وتحليل الأساليب التنظيمية المستخدمة في إدارة المشاريع التي تنفذها البلديات في المجالات الهندسية المختلفة حيث سعت الدراسة إلى توضيح أهمية تطبيق منهجيات إدارة المشاريع في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع الهندسية التي تشرف عليها البلديات كما هدفت الدراسة إلى تحليل مدى إسهام استخدام المنهجيات الإدارية الحديثة في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الهندسية وتعزيز القدرة على إدارة الموارد والأنشطة المرتبطة بالمشاريع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن البلديات التي تعتمد على منهجيات واضحة في إدارة المشاريع الهندسية تكون أكثر قدرة على تنظيم عمليات تنفيذ المشاريع وتحقيق مستوى أفضل من الكفاءة في إدارة الموارد مقارنة بالبلديات التي تعتمد على الأساليب التقليدية في إدارة المشاريع حيث تساعد منهجيات إدارة المشاريع في تنظيم مراحل المشروع المختلفة وتحسين مستوى التنسيق بين الإدارات المختلفة داخل المؤسسة.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تناولت الدراسة تحليل الأساليب التنظيمية المرتبطة بإدارة المشاريع الهندسية في البلديات كما ركزت على عدد من الجوانب المرتبطة بإدارة المشاريع

مثل التخطيط للمشاريع وتنظيم الموارد البشرية والمالية وإدارة الوقت والمتابعة والرقابة أثناء تنفيذ المشاريع الهندسية إضافة إلى تحليل دور هذه الممارسات في تحسين كفاءة إدارة المشاريع داخل البلديات.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع في البلديات يسهم في تحسين مستوى إدارة المشاريع الهندسية حيث تساعد هذه المنهجيات في تنظيم عمليات التخطيط للمشاريع وتحديد الأنشطة المرتبطة بها بصورة أكثر وضوحاً كما تسهم في تحسين عمليات متابعة تنفيذ المشاريع والتأكد من سير العمل وفقاً للخطط الزمنية المحددة.

كما أظهرت النتائج أن استخدام منهجيات إدارة المشاريع يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الإدارات المختلفة داخل البلديات ويعزز القدرة على إدارة الموارد البشرية والمالية بصورة أكثر كفاءة كما يسهم في تقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع الهندسية الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى كفاءة تنفيذ هذه المشاريع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الهندسية داخل البلديات من خلال تطوير الأنظمة التنظيمية المرتبطة بإدارة المشاريع وتوفير برامج تدريبية تساعد على رفع مستوى كفاءة العاملين في مجال إدارة المشاريع الهندسية كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير آليات المتابعة والرقابة داخل المشاريع بما يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع التي تنفذها البلديات.

دراسة (دهليز، 2017)

عنوان الدراسة: أثر المجالات المعرفية لإدارة المشاريع على جودة المشاريع في المؤسسات الأهلية في فلسطين

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر تطبيق المجالات المعرفية لإدارة المشاريع في تحسين جودة المشاريع داخل المؤسسات الأهلية في فلسطين حيث سعت الدراسة إلى التعرف على مدى تطبيق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع داخل هذه المؤسسات وبيان تأثيرها في تحسين مستوى جودة تنفيذ المشاريع التي تنفذها المؤسسات الأهلية كما هدفت الدراسة إلى توضيح أهمية تطبيق الممارسات المنهجية في إدارة المشاريع من أجل تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع المختلفة.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن المؤسسات التي تطبق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع بصورة منهجية تكون أكثر قدرة على تنفيذ مشاريعها بجودة أفضل مقارنة بالمؤسسات التي تعتمد على الأساليب التقليدية في إدارة المشاريع حيث تسهم مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع في تنظيم عمليات إدارة المشروع وتحسين استخدام الموارد وتعزيز القدرة على تحقيق أهداف المشاريع بكفاءة.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم تصميم أداة استبانة لجمع البيانات من العاملين في المؤسسات الأهلية في فلسطين كما تضمنت الأداة عددا من المحاور المرتبطة بمجالات المعرفة في إدارة المشاريع مثل إدارة نطاق المشروع وإدارة الوقت وإدارة التكلفة وإدارة الجودة وإدارة الموارد وإدارة المخاطر وإدارة الاتصال داخل المشروع وتم توزيع الاستبانة على عينة من العاملين في المؤسسات الأهلية المشاركين في تنفيذ المشاريع التنموية.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع يسهم في تحسين جودة تنفيذ المشاريع داخل المؤسسات الأهلية حيث أظهرت النتائج أن المؤسسات التي تعتمد على ممارسات منهجية في إدارة المشاريع تكون أكثر قدرة على تنظيم عمليات التخطيط للمشاريع وتحسين إدارة الموارد داخل المشروع كما أظهرت النتائج أن إدارة الوقت وإدارة الجودة وإدارة الموارد تعد من المجالات التي تؤثر بصورة واضحة في مستوى جودة تنفيذ المشاريع.

كما بينت النتائج أن تطبيق مجالات المعرفة في إدارة المشاريع يساعد المؤسسات الأهلية على تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع كما يسهم في تقليل المشكلات التنظيمية المرتبطة بتنفيذ المشاريع ويعزز القدرة على متابعة تقدم الأعمال بصورة أكثر دقة الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى جودة المشاريع التي تنفذها هذه المؤسسات.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق مجالات المعرفة المرتبطة بإدارة المشاريع داخل المؤسسات الأهلية من خلال تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع وتنظيم برامج تدريبية تساعد على رفع مستوى المعرفة بأساليب إدارة المشاريع الحديثة كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير الأنظمة التنظيمية المرتبطة بإدارة المشاريع داخل المؤسسات بما يسهم في تحسين مستوى جودة تنفيذ المشاريع التنموية.

عنوان الدراسة: Integration of BIM in project management phases for achieving sustainable success in small construction projects

هدفت الدراسة إلى تحليل دور دمج نمذجة معلومات البناء BIM في مراحل إدارة المشاريع من أجل تحقيق النجاح المستدام في المشاريع الإنشائية الصغيرة حيث سعت الدراسة إلى توضيح الكيفية التي يمكن من خلالها توظيف تقنيات نمذجة معلومات البناء داخل عمليات إدارة المشاريع المختلفة مثل التخطيط والتنفيذ والمتابعة من أجل تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية وتعزيز القدرة على تحقيق نتائج مستدامة في هذه المشاريع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن دمج تقنيات نمذجة معلومات البناء داخل مراحل إدارة المشاريع يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية من خلال توفير بيئة رقمية متكاملة تساعد على تحسين التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع كما تساعد هذه التقنيات في تحسين دقة المعلومات المتعلقة بالمشروع وتعزيز القدرة على التخطيط وإدارة الموارد بصورة أكثر كفاءة.

واعتمدت الدراسة على المنهج الكمي التحليلي حيث استخدم الباحثون نموذج المعادلات الهيكلية لتحليل العلاقة بين استخدام تقنيات نمذجة معلومات البناء وممارسات إدارة المشاريع ومستوى نجاح المشاريع الإنشائية الصغيرة كما تم جمع البيانات من مجموعة من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في إدارة المشاريع الإنشائية الصغيرة وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المتقدمة من أجل قياس أثر دمج تقنيات BIM في مراحل إدارة المشروع المختلفة.

وتوصلت الدراسة إلى أن دمج تقنيات نمذجة معلومات البناء في عمليات إدارة المشاريع يسهم بصورة واضحة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية حيث تساعد هذه التقنيات في تحسين عمليات التخطيط للمشروع وتعزيز القدرة على التنسيق بين مختلف التخصصات المشاركة في تنفيذ المشروع كما تسهم في تحسين إدارة المعلومات المتعلقة بالمشروع الأمر الذي يساعد في تقليل الأخطاء الفنية والتنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع.

كما أظهرت النتائج أن استخدام تقنيات BIM يساعد في تحسين عمليات اتخاذ القرار داخل المشروع من خلال توفير معلومات دقيقة ومتكاملة حول مراحل تنفيذ المشروع كما يساهم في تحسين القدرة على إدارة الموارد وتقليل الهدر في الوقت والتكلفة إضافة إلى دعم تحقيق الاستدامة في تنفيذ المشاريع الإنشائية الصغيرة.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز استخدام تقنيات نمذجة معلومات البناء داخل مراحل إدارة المشاريع في قطاع البناء والتشييد لما لها من دور في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتحقيق نتائج أفضل في تنفيذ المشاريع كما أوصت الدراسة بضرورة تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع في استخدام التقنيات الرقمية الحديثة التي تساهم في تحسين عمليات إدارة المشاريع الإنشائية.

دراسة (Cherkos، 2025)

عنوان الدراسة: Integrating interdependencies of housing performance indicators and project management practices in construction projects

هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين مؤشرات أداء مشاريع الإسكان وممارسات إدارة المشاريع في المشاريع الإنشائية حيث سعت الدراسة إلى توضيح الكيفية التي يمكن من خلالها دمج مؤشرات أداء المشاريع السكنية مع ممارسات إدارة المشاريع من أجل تحسين كفاءة تنفيذ هذه المشاريع كما هدفت الدراسة إلى تحليل تأثير ممارسات إدارة المشاريع في تحسين مؤشرات الأداء المرتبطة بالمشاريع السكنية مثل جودة التنفيذ والالتزام بالجدول الزمني وكفاءة استخدام الموارد.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تحسين ممارسات إدارة المشاريع يساهم في تحسين مؤشرات الأداء في مشاريع الإسكان حيث تساعد الممارسات الإدارية المرتبطة بالتخطيط والتنظيم والمتابعة في تنظيم عمليات تنفيذ المشاريع السكنية وتحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي يؤدي إلى تحسين مستوى الأداء العام للمشاريع السكنية.

واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي حيث تم تحليل العلاقة بين مجموعة من ممارسات إدارة المشاريع ومؤشرات أداء المشاريع السكنية في قطاع البناء كما تم استخدام مجموعة من النماذج التحليلية لدراسة الترابط بين ممارسات

إدارة المشاريع المختلفة ومؤشرات الأداء المرتبطة بالمشاريع السكنية مثل جودة التنفيذ ومستوى الالتزام بالوقت والتكلفة.

وتوصلت الدراسة إلى أن ممارسات إدارة المشاريع تؤثر بصورة واضحة في مستوى أداء المشاريع السكنية حيث أظهرت النتائج أن تحسين عمليات التخطيط للمشاريع وتنظيم الموارد والمتابعة المستمرة لمراحل التنفيذ يساعد في تحسين جودة تنفيذ المشاريع السكنية كما يسهم في تقليل التأخير في تنفيذ المشاريع وتحسين مستوى استخدام الموارد داخل المشروع.

كما أظهرت النتائج أن وجود نظام منظم لإدارة المشاريع يساعد في تعزيز التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع السكنية كما يسهم في تحسين مستوى الأداء العام للمشاريع من خلال تحسين إدارة الوقت والتكلفة والجودة داخل المشروع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في المشاريع السكنية وتطوير آليات متابعة الأداء داخل هذه المشاريع من خلال استخدام مؤشرات واضحة لقياس الأداء بما يساعد المؤسسات العاملة في قطاع البناء على تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية.

دراسة (Edwin، 2024)

عنوان الدراسة: An analysis of the relationship between project management practices and safety performance in construction projects

هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ومستوى أداء السلامة في المشاريع الإنشائية حيث سعت الدراسة إلى توضيح تأثير ممارسات إدارة المشاريع في تحسين معايير السلامة المهنية داخل مواقع البناء كما هدفت الدراسة إلى تحليل دور التخطيط والتنظيم والمتابعة في إدارة المشاريع في تقليل المخاطر المرتبطة بتنفيذ المشاريع الإنشائية وتحسين بيئة العمل داخل مواقع البناء.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع بصورة منهجية يسهم في تحسين مستوى السلامة المهنية داخل المشاريع الإنشائية حيث تساعد عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة المرتبطة بإدارة المشاريع في تحديد المخاطر المحتملة أثناء تنفيذ المشروع واتخاذ الإجراءات المناسبة للحد من هذه المخاطر.

واعتمدت الدراسة على المنهج الكمي التحليلي حيث تم جمع البيانات من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ المشاريع الإنشائية كما تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية لتحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ومستوى أداء السلامة داخل مواقع العمل.

وتوصلت الدراسة إلى أن ممارسات إدارة المشاريع تسهم بصورة واضحة في تحسين مستوى السلامة المهنية داخل المشاريع الإنشائية حيث أظهرت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على أساليب منظمة في التخطيط والمتابعة تكون أكثر قدرة على تقليل المخاطر المرتبطة بتنفيذ الأعمال داخل مواقع البناء كما تساعد هذه الممارسات في تحسين مستوى الالتزام بإجراءات السلامة داخل المشاريع.

كما أظهرت النتائج أن وجود نظم واضحة لإدارة المشاريع يسهم في تحسين التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي يساعد في تحسين مستوى الالتزام بإجراءات السلامة وتقليل الحوادث داخل مواقع العمل. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المشاريع داخل المشاريع الإنشائية من أجل تحسين مستوى السلامة المهنية في مواقع البناء كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير برامج تدريبية للعاملين في قطاع البناء تساعد على تعزيز الوعي بممارسات إدارة المشاريع المرتبطة بإدارة المخاطر والسلامة المهنية داخل المشاريع الإنشائية.

دراسة (Waqar، 2025)

عنوان الدراسة: Enhancing project performance through sustainable supply chain management in residential construction projects

هدفت الدراسة إلى تحليل دور إدارة سلاسل الإمداد المستدامة في تحسين أداء المشاريع السكنية في قطاع البناء والتشييد حيث سعت الدراسة إلى توضيح الكيفية التي يمكن من خلالها توظيف ممارسات سلاسل الإمداد المستدامة في تنظيم عمليات توريد المواد وإدارة الموارد والأنشطة المرتبطة بالمشاريع السكنية بما يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ هذه المشاريع. كما هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة سلاسل الإمداد المستدامة وبين أداء المشاريع السكنية من حيث الالتزام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تطبيق ممارسات إدارة سلاسل الإمداد المستدامة يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع السكنية حيث تساعد هذه الممارسات في تنظيم عمليات توريد المواد المستخدمة في البناء وتحسين مستوى

التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع مثل الموردين والمقاولين والاستشاريين الأمر الذي يؤدي إلى تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتقليل المشكلات المرتبطة بإدارة الموارد.

واعتمدت الدراسة على المنهج الكمي التحليلي حيث تم جمع البيانات من عدد من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ المشاريع السكنية كما تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية لتحليل العلاقة بين ممارسات إدارة سلاسل الإمداد المستدامة ومستوى أداء المشاريع السكنية كما ركزت الدراسة على تحليل عدد من الأبعاد المرتبطة بإدارة سلاسل الإمداد مثل التخطيط لتوريد المواد وإدارة العلاقات مع الموردين وتنظيم عمليات النقل والتخزين داخل المشروع.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق ممارسات إدارة سلاسل الإمداد المستدامة يساهم في تحسين أداء المشاريع السكنية حيث أظهرت النتائج أن تنظيم عمليات توريد المواد وتحسين مستوى التنسيق بين الموردين والجهات المنفذة للمشاريع يساعد في تقليل التأخير في تنفيذ المشاريع كما يساهم في تحسين استخدام الموارد وتقليل الهدر المرتبط بعمليات البناء.

كما بينت النتائج أن استخدام ممارسات مستدامة في إدارة سلاسل الإمداد يساهم في تحسين مستوى جودة التنفيذ داخل المشاريع السكنية كما يساعد في تحسين القدرة على التخطيط للمشاريع وإدارة الموارد بصورة أكثر كفاءة الأمر الذي ينعكس بصورة إيجابية على مستوى أداء المشاريع السكنية.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة سلاسل الإمداد المستدامة داخل المشاريع السكنية من خلال تطوير نظم إدارة التوريد وتحسين مستوى التنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشاريع كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير مهارات العاملين في قطاع البناء في مجال إدارة سلاسل الإمداد بما يساهم في تحسين أداء المشاريع السكنية.

دراسة (Osypchuk، 2026)

عنوان الدراسة: Impact exerted by construction projects implementation on the quality of life of urban residents

هدفت الدراسة إلى تحليل تأثير تنفيذ مشاريع البناء والتشييد في تحسين جودة الحياة لدى سكان المدن حيث سعت الدراسة إلى توضيح الدور الذي يمكن أن تؤديه المشاريع العمرانية ومشاريع البناء في تطوير البيئة الحضرية وتحسين مستوى الخدمات والبنية التحتية داخل المدن. كما هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين تنفيذ المشاريع العمرانية

ومستوى رفاهية السكان في المناطق الحضرية من خلال دراسة تأثير المشاريع الإنشائية في تطوير البيئة العمرانية وتحسين جودة الحياة في المدن.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تنفيذ المشاريع العمرانية بصورة منظمة يسهم في تحسين جودة الحياة لدى سكان المدن حيث تساعد هذه المشاريع في تطوير البنية التحتية وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للسكان إضافة إلى تحسين البيئة العمرانية داخل المدن. كما أن نجاح تنفيذ المشاريع العمرانية يعتمد بدرجة كبيرة على كفاءة إدارة المشاريع والقدرة على تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل هذه المشاريع.

واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي حيث تم تحليل العلاقة بين تنفيذ المشاريع الإنشائية ومستوى جودة الحياة في المدن من خلال دراسة مجموعة من المؤشرات المرتبطة بالتنمية العمرانية مثل مستوى الخدمات والبنية التحتية وجودة البيئة الحضرية كما تم تحليل تأثير تنفيذ المشاريع العمرانية في تحسين مستوى رفاهية السكان في المناطق الحضرية.

وتوصلت الدراسة إلى أن تنفيذ المشاريع الإنشائية يسهم بصورة واضحة في تحسين جودة الحياة داخل المدن حيث تساعد هذه المشاريع في تطوير البنية التحتية وتحسين مستوى الخدمات المتاحة للسكان كما تسهم في تحسين البيئة العمرانية داخل المدن من خلال تطوير المرافق العامة وتوفير خدمات أفضل للمجتمع.

كما أظهرت النتائج أن نجاح تنفيذ المشاريع العمرانية يعتمد بدرجة كبيرة على كفاءة إدارة المشاريع وتنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ داخل هذه المشاريع حيث يساعد استخدام أساليب إدارة المشاريع في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع وتقليل المشكلات المرتبطة بالتأخير في التنفيذ أو زيادة التكاليف.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز استخدام منهجيات إدارة المشاريع في تنفيذ المشاريع العمرانية داخل المدن من أجل تحسين كفاءة تنفيذ هذه المشاريع وتحقيق نتائج أفضل تسهم في تحسين جودة الحياة لدى السكان كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير سياسات التخطيط العمراني بما يدعم تنفيذ المشاريع العمرانية بصورة منظمة ومستدامة.

دراسة (Tseladikae ، 2025)

عنوان الدراسة: Correlation analysis of project management practices and project performance outcomes
in social housing projects

هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ونتائج أداء المشاريع في مشاريع الإسكان الاجتماعي حيث سعت الدراسة إلى توضيح مدى تأثير ممارسات إدارة المشاريع في تحسين مستوى أداء المشاريع السكنية التي تهدف إلى توفير مساكن للفئات المستفيدة من برامج الإسكان الاجتماعي. كما هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ممارسات التخطيط والتنظيم والمتابعة المرتبطة بإدارة المشاريع وبين نتائج أداء المشاريع السكنية من حيث الالتزام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع بصورة منهجية يسهم في تحسين مستوى أداء مشاريع الإسكان الاجتماعي حيث تساعد عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة المرتبطة بإدارة المشاريع في تنظيم مراحل تنفيذ المشاريع وتحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي يؤدي إلى تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية.

واعتمدت الدراسة على المنهج الكمي التحليلي حيث تم جمع البيانات من عدد من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ مشاريع الإسكان الاجتماعي كما تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية لتحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ومستوى أداء المشاريع السكنية.

وتوصلت الدراسة إلى أن ممارسات إدارة المشاريع تسهم بصورة واضحة في تحسين مستوى أداء مشاريع الإسكان الاجتماعي حيث أظهرت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على أساليب منظمة في التخطيط والمتابعة تكون أكثر قدرة على الالتزام بالجدول الزمني المحددة للمشاريع كما تتمتع بقدرة أكبر على التحكم في التكاليف وتحقيق مستوى مناسب من جودة التنفيذ.

كما أظهرت النتائج أن تحسين عمليات إدارة الموارد والمتابعة المستمرة لمراحل تنفيذ المشروع يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع السكنية كما يسهم في تقليل المشكلات التنظيمية المرتبطة بتنفيذ المشاريع الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى أداء المشاريع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في مشاريع الإسكان الاجتماعي من خلال تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع وتنظيم برامج تدريبية تساعد على تحسين مستوى المعرفة بأساليب إدارة المشاريع

الحديثة كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير آليات متابعة الأداء داخل مشاريع الإسكان بما يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ هذه المشاريع وتحقيق أهدافها الاجتماعية والتنموية.

دراسة (Ndahiro، 2025)

عنوان الدراسة: Project resource management and performance in housing construction projects

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر إدارة موارد المشروع في تحسين أداء مشاريع البناء السكنية حيث ركزت الدراسة على توضيح أهمية الإدارة الفعالة للموارد البشرية والمالية والمادية في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية. كما هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة الموارد في المشاريع الإنشائية وبين مستوى أداء المشاريع من حيث الالتزام بالوقت المحدد للتنفيذ وكفاءة استخدام الموارد وتحقيق جودة مناسبة في تنفيذ الأعمال المرتبطة بالمشروع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن الإدارة الفعالة للموارد تمثل أحد العوامل الرئيسة التي تؤثر في نجاح تنفيذ مشاريع البناء السكنية حيث إن تنظيم استخدام الموارد وتوزيعها بصورة مناسبة يساعد في تحسين كفاءة تنفيذ الأنشطة المختلفة داخل المشروع ويحد من المشكلات المرتبطة بنقص الموارد أو سوء توزيعها أثناء تنفيذ الأعمال.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم جمع البيانات من عدد من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ المشاريع السكنية كما ركزت الدراسة على تحليل مجموعة من الممارسات المرتبطة بإدارة الموارد مثل تخطيط الموارد البشرية وتحديد احتياجات المشروع من المواد والمعدات وتنظيم عمليات توزيع الموارد على الأنشطة المختلفة داخل المشروع.

وتوصلت الدراسة إلى أن الإدارة الفعالة للموارد تسهم بصورة واضحة في تحسين مستوى أداء المشاريع السكنية حيث أظهرت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على تخطيط واضح للموارد وتنظيم عمليات توزيعها داخل المشروع تكون أكثر قدرة على الالتزام بالجدول الزمنية المحددة للتنفيذ كما تتمتع بقدرة أكبر على تحسين كفاءة استخدام الموارد المتاحة.

كما بينت النتائج أن تحسين إدارة الموارد داخل المشروع يساعد في تقليل الهدر في استخدام المواد والمعدات ويعزز القدرة على تنفيذ الأعمال الإنشائية بكفاءة أكبر كما يسهم في تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي ينعكس إيجاباً على مستوى أداء المشاريع السكنية.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة الموارد في المشاريع السكنية من خلال تطوير أساليب التخطيط للموارد وتنظيم عمليات توزيعها داخل المشروع إضافة إلى تطوير مهارات مديري المشاريع في مجال إدارة الموارد بما يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية.

دراسة (Chen، 2023)

عنوان الدراسة: Factors influencing construction time performance of building projects

هدفت الدراسة إلى تحليل العوامل التي تؤثر في أداء الوقت في مشاريع البناء حيث ركزت الدراسة على تحديد أهم العوامل التنظيمية والإدارية والفنية التي قد تؤثر في قدرة المشاريع الإنشائية على الالتزام بالجدول الزمنية المحددة لتنفيذها. كما هدفت الدراسة إلى تحليل دور ممارسات إدارة المشاريع في تحسين إدارة الوقت داخل المشاريع الإنشائية وتقليل احتمالات التأخير في تنفيذ الأعمال المرتبطة بالمشروع.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن أداء الوقت في مشاريع البناء يتأثر بعدد من العوامل المرتبطة بإدارة المشروع مثل كفاءة التخطيط للمشروع ومستوى التنسيق بين الجهات المشاركة في التنفيذ إضافة إلى كفاءة إدارة الموارد وتنظيم الأنشطة المختلفة داخل المشروع.

واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي حيث تم تحليل بيانات عدد من مشاريع البناء من أجل تحديد العوامل التي تؤثر في الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع كما تم تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع المختلفة ومستوى أداء الوقت في المشاريع الإنشائية.

وتوصلت الدراسة إلى أن التخطيط الجيد للمشروع يمثل أحد أهم العوامل التي تؤثر في قدرة المشاريع على الالتزام بالجدول الزمنية المحددة حيث يساعد التخطيط المنظم للأنشطة في تحديد مراحل التنفيذ بصورة واضحة كما يساهم في تحسين إدارة الموارد المرتبطة بالمشروع.

كما أظهرت النتائج أن تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع يسهم في تقليل التأخير في تنفيذ الأعمال كما يساعد في تحسين مستوى متابعة تقدم العمل داخل المشروع إضافة إلى تعزيز القدرة على معالجة المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ.

وأوصت الدراسة بضرورة تطوير ممارسات إدارة المشاريع المرتبطة بإدارة الوقت داخل المشاريع الإنشائية من خلال تحسين عمليات التخطيط للمشاريع وتنظيم عمليات متابعة تنفيذ الأنشطة المختلفة داخل المشروع بما يسهم في تقليل التأخير في تنفيذ المشاريع وتحسين كفاءة إدارة الوقت.

دراسة (Mpanju ، 2024)

عنوان الدراسة: Project management practices and performance of construction projects

هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ومستوى أداء المشاريع في قطاع البناء والتشييد حيث ركزت الدراسة على توضيح أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية. كما هدفت الدراسة إلى تحليل دور ممارسات التخطيط والتنظيم والمتابعة المرتبطة بإدارة المشاريع في تحسين مستوى أداء المشاريع من حيث الالتزام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع بصورة منهجية يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع الإنشائية حيث تساعد عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة المرتبطة بإدارة المشاريع في تنظيم مراحل تنفيذ المشروع وتحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم جمع البيانات من مجموعة من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ المشاريع الإنشائية كما تم تحليل البيانات باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية بهدف قياس العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ومستوى أداء المشاريع.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع الإنشائية حيث أظهرت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على أساليب منظمة في التخطيط والمتابعة تكون أكثر قدرة على الالتزام بالجدول الزمنية المحددة للمشاريع كما تتمتع بقدرة أكبر على التحكم في التكاليف وتحقيق مستوى مناسب من جودة التنفيذ.

كما بينت النتائج أن تحسين عمليات إدارة الموارد والمتابعة المستمرة لمراحل تنفيذ المشروع يسهم في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع الإنشائية كما يساعد في تقليل المشكلات التنظيمية المرتبطة بتنفيذ المشاريع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المشاريع داخل المشاريع الإنشائية من خلال تطوير قدرات العاملين في مجال إدارة المشاريع وتنظيم برامج تدريبية متخصصة تساعد على تحسين مستوى المعرفة بأساليب إدارة المشاريع الحديثة بما يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع.

دراسة (Sajjad، 2024)

عنوان الدراسة: BIM implementation in project management practices for sustainable development

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر تطبيق تقنيات نمذجة معلومات البناء BIM في ممارسات إدارة المشاريع ودورها في دعم تحقيق التنمية المستدامة في المشاريع الإنشائية حيث ركزت الدراسة على توضيح الكيفية التي يمكن من خلالها توظيف تقنيات BIM في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتنظيم مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع الإنشائية. وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن استخدام تقنيات نمذجة معلومات البناء داخل ممارسات إدارة المشاريع يسهم في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية وتعزيز القدرة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة حيث تساعد هذه التقنيات في توفير معلومات دقيقة ومتكاملة حول المشروع كما تسهم في تحسين مستوى التنسيق بين التخصصات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع.

واعتمدت الدراسة على المنهج الكمي التحليلي حيث تم استخدام نموذج إحصائي يعتمد على أسلوب المربعات الصغرى الجزئية لتحليل العلاقة بين استخدام تقنيات BIM وممارسات إدارة المشاريع ومستوى أداء المشاريع الإنشائية كما تم جمع البيانات من عدد من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ المشاريع الإنشائية.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق تقنيات BIM يسهم في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية حيث تساعد هذه التقنيات في تحسين عمليات التخطيط للمشاريع وتعزيز القدرة على متابعة تنفيذ الأنشطة المختلفة داخل المشروع كما تسهم في تحسين إدارة المعلومات المرتبطة بالمشروع وتقليل الأخطاء الفنية التي قد تظهر أثناء التنفيذ.

كما أظهرت النتائج أن استخدام تقنيات BIM يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع كما يسهم في تحسين القدرة على إدارة الموارد واتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذ المشروع بصورة أكثر كفاءة.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز استخدام تقنيات نمذجة معلومات البناء داخل ممارسات إدارة المشاريع في قطاع البناء والتشييد من أجل تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير مهارات العاملين في مجال إدارة المشاريع في استخدام التقنيات الرقمية الحديثة التي تسهم في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتحقيق نتائج أفضل في تنفيذ المشاريع الإنشائية.

دراسة (Kibagendi، 2024)

عنوان الدراسة: Resource allocation and performance of housing construction projects in Kiambu County
Kenya

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر تخصيص الموارد في تحسين أداء مشاريع البناء السكنية حيث ركزت الدراسة على توضيح أهمية الإدارة الفعالة للموارد داخل المشاريع الإنشائية ودورها في تحسين مستوى أداء المشاريع السكنية من حيث الالتزام بالجدول الزمنية المحددة وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد المالية والبشرية والمادية. كما هدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين أساليب تخصيص الموارد في المشاريع الإنشائية وبين مستوى أداء المشاريع السكنية في قطاع البناء والتشييد.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن كفاءة تخصيص الموارد تمثل أحد العوامل الأساسية التي تؤثر في نجاح تنفيذ مشاريع البناء السكنية حيث إن الإدارة المنظمة للموارد تساعد في تحسين قدرة المشروع على تنفيذ الأنشطة المختلفة بكفاءة كما تسهم في تقليل المشكلات المرتبطة بنقص الموارد أو سوء توزيعها أثناء مراحل تنفيذ المشروع.

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم جمع البيانات من مجموعة من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ مشاريع الإسكان في مقاطعة كيامبو في كينيا كما ركزت الدراسة على تحليل عدد من

الممارسات المرتبطة بتخصيص الموارد مثل تخطيط الموارد البشرية وتحديد احتياجات المشروع من المواد والمعدات وتنظيم عمليات توزيع الموارد داخل المشروع.

وتوصلت الدراسة إلى أن تخصيص الموارد بصورة منظمة يساهم في تحسين مستوى أداء المشاريع السكنية حيث أظهرت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على تخطيط واضح لتخصيص الموارد تكون أكثر قدرة على الالتزام بالجدول الزمنية المحددة للتنفيذ كما تتمتع بقدرة أكبر على تحسين كفاءة استخدام الموارد المتاحة داخل المشروع.

كما بينت النتائج أن الإدارة الجيدة للموارد تساعد في تقليل الهدر في المواد والمعدات المستخدمة في تنفيذ المشاريع الإنشائية كما تساهم في تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي ينعكس بصورة إيجابية على مستوى أداء المشاريع السكنية.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات إدارة الموارد داخل مشاريع البناء السكنية من خلال تطوير أساليب التخطيط لتخصيص الموارد وتحسين عمليات توزيع الموارد داخل المشروع إضافة إلى تطوير مهارات مديري المشاريع في مجال إدارة الموارد بما يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع السكنية.

دراسة (Aldossari، 2024)

عنوان الدراسة: Client project managers knowledge and skill competencies required for managing public construction projects in Saudi Arabia

هدفت الدراسة إلى التعرف على المعارف والمهارات التي يحتاجها مديرو المشاريع لدى الجهات المالكة من أجل إدارة مشاريع البناء العامة في المملكة العربية السعودية حيث سعت الدراسة إلى تحليل الكفاءات المهنية المطلوبة لمديري المشاريع المسؤولين عن الإشراف على تنفيذ المشاريع الإنشائية الحكومية كما هدفت الدراسة إلى تحديد أهم المهارات الإدارية والفنية التي تساعد في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية العامة.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية العامة تعتمد بدرجة كبيرة على مستوى المعرفة والمهارات التي يمتلكها مديرو المشاريع حيث إن امتلاك مديري المشاريع للمهارات المرتبطة بالتخطيط والتنظيم وإدارة الموارد والمتابعة يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع ويعزز القدرة على تحقيق أهداف المشاريع ضمن الإطار الزمني والتكلفة المحددة.

واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي حيث تم جمع البيانات من عدد من مديري المشاريع العاملين في الجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية كما ركزت الدراسة على تحليل مجموعة من الكفاءات المهنية المرتبطة بإدارة المشاريع مثل مهارات التخطيط الاستراتيجي وإدارة الوقت وإدارة الموارد والتواصل والتنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع.

وتوصلت الدراسة إلى أن امتلاك مديري المشاريع للمعارف والمهارات المهنية يمثل عاملاً أساسياً في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية العامة حيث أظهرت النتائج أن المديرين الذين يمتلكون مهارات قوية في التخطيط والتنظيم وإدارة الموارد يكونون أكثر قدرة على تنظيم مراحل تنفيذ المشاريع وتحقيق مستوى أفضل من الأداء في المشاريع الإنشائية. كما بينت النتائج أن مهارات التواصل والتنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع تمثل أحد العوامل المهمة التي تؤثر في نجاح تنفيذ المشاريع الإنشائية حيث تساعد هذه المهارات في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات الحكومية والمقاولين والاستشاريين المشاركين في تنفيذ المشروع.

وأوصت الدراسة بضرورة تطوير برامج تدريبية متخصصة لمديري المشاريع في الجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية من أجل تعزيز مهاراتهم المهنية في مجال إدارة المشاريع كما أوصت الدراسة بأهمية تطوير معايير واضحة للكفاءات المهنية المطلوبة لإدارة المشاريع الإنشائية العامة بما يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ هذه المشاريع.

دراسة (Al-Otaibi، 2025)

عنوان الدراسة: Barriers to sustainable building project performance in developing countries Evidence from Saudi Arabia and Ghana

هدفت الدراسة إلى تحليل العوائق التي قد تؤثر في تحقيق الأداء المستدام لمشاريع البناء في الدول النامية حيث ركزت الدراسة على تحديد العوامل التنظيمية والإدارية والاقتصادية التي قد تعيق تحقيق الاستدامة في تنفيذ المشاريع الإنشائية. كما هدفت الدراسة إلى تحليل التحديات التي تواجه المؤسسات العاملة في قطاع البناء في تطبيق ممارسات البناء المستدام داخل المشاريع الإنشائية.

وانطلقت الدراسة من فرضية مفادها أن تحقيق الأداء المستدام في مشاريع البناء يعتمد على قدرة المؤسسات على تطبيق ممارسات إدارة المشاريع بصورة منظمة إضافة إلى قدرتها على التغلب على التحديات التنظيمية والاقتصادية المرتبطة بتنفيذ المشاريع الإنشائية في الدول النامية.

واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي حيث تم جمع البيانات من عدد من العاملين في قطاع البناء والتشييد في كل من المملكة العربية السعودية وغانا كما تم تحليل مجموعة من العوامل التي قد تؤثر في تحقيق الأداء المستدام في المشاريع الإنشائية مثل السياسات التنظيمية وإدارة الموارد ومستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع. وتوصلت الدراسة إلى أن مشاريع البناء في الدول النامية تواجه عددا من التحديات التي قد تؤثر في مستوى أدائها مثل محدودية الموارد وضعف التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع إضافة إلى محدودية تطبيق الممارسات الحديثة في إدارة المشاريع.

كما أظهرت النتائج أن تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المشاريع المستدامة يمكن أن يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع الإنشائية حيث تساعد هذه الممارسات في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ وتحسين إدارة الموارد داخل المشروع إضافة إلى تحسين القدرة على تحقيق التوازن بين الجوانب الاقتصادية والبيئية والاجتماعية في تنفيذ المشاريع.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق ممارسات البناء المستدام داخل المشاريع الإنشائية في الدول النامية من خلال تطوير السياسات التنظيمية المرتبطة بقطاع البناء وتوفير برامج تدريبية للعاملين في مجال إدارة المشاريع تساعد على تحسين مستوى المعرفة بممارسات البناء المستدام بما يسهم في تحسين مستوى أداء المشاريع الإنشائية.

التعليق على الدراسات السابقة

أظهرت الدراسات السابقة اهتماما متزايدا بموضوع إدارة المشاريع ودورها في تحسين أداء المشاريع الإنشائية والسكنية حيث تناولت العديد من الدراسات أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع وممارساتها المختلفة في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق الأهداف المرتبطة بالوقت والتكلفة والجودة. وقد ركزت بعض الدراسات على تحليل دور منهجيات إدارة المشاريع في نجاح المشاريع في قطاع المقاولات والبناء بينما اهتمت دراسات أخرى بتحليل دور ممارسات إدارة المشاريع مثل إدارة الموارد وإدارة الوقت وإدارة الجودة في تحسين أداء المشاريع الإنشائية.

كما تناولت مجموعة من الدراسات العلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع وبين مستوى الأداء في المشاريع الإنشائية حيث أوضحت النتائج أن استخدام الأساليب المنهجية في إدارة المشاريع يسهم في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع ويساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع كما يسهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل المشكلات التنظيمية التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع.

كما ركزت بعض الدراسات على تحليل دور التقنيات الحديثة في دعم ممارسات إدارة المشاريع مثل تقنيات نمذجة معلومات البناء وإدارة سلاسل الإمداد المستدامة حيث بينت هذه الدراسات أن استخدام التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية ويعزز القدرة على إدارة المعلومات والموارد بصورة أكثر كفاءة.

وفي المقابل تناولت بعض الدراسات موضوع إدارة المشاريع في قطاع الإسكان بصورة مباشرة حيث ركزت على تحليل العوامل التي تؤثر في أداء المشاريع السكنية مثل إدارة الموارد وتخصيصها وإدارة الوقت وجودة التنفيذ كما تناولت بعض الدراسات التحديات التي تواجه إدارة مشاريع الإسكان والعوامل التي قد تؤثر في نجاح تنفيذ هذه المشاريع.

كما أظهرت الدراسات السابقة أن نجاح تنفيذ المشاريع الإنشائية يرتبط بدرجة كبيرة بكفاءة إدارة المشاريع حيث إن تطبيق الممارسات المنهجية في إدارة المشاريع يسهم في تحسين عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة كما يساعد في تحسين مستوى التنسيق بين الفرق المختلفة المشاركة في تنفيذ المشروع الأمر الذي ينعكس بصورة إيجابية على مستوى أداء المشاريع وجودة تنفيذها.

أوجه التشابه بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية

تشابه الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في اهتمامها بموضوع إدارة المشاريع ودورها في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع حيث ركزت العديد من الدراسات السابقة على تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة

المشاريع ومستوى أداء المشاريع في قطاع البناء والتشييد وهو ما يتفق مع موضوع الدراسة الحالية التي تهدف إلى تحليل أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.

كما تتشابه الدراسة الحالية مع عدد من الدراسات السابقة في تناولها لموضوع المشاريع الإنشائية والسكنية حيث ركزت بعض الدراسات على تحليل العوامل التي تؤثر في أداء المشاريع السكنية مثل إدارة الموارد وإدارة الوقت وجودة التنفيذ وهو ما يتقاطع مع متغيرات الدراسة الحالية التي تتناول جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.

كما تتشابه الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في اعتمادها على تحليل العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ونتائج تنفيذ المشاريع حيث سعت العديد من الدراسات إلى تحليل أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وهو ما يتفق مع الهدف الرئيس للدراسة الحالية.

أوجه الاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية

تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في أنها تركز بصورة مباشرة على تحليل أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض حيث إن معظم الدراسات السابقة تناولت موضوع إدارة المشاريع بصورة عامة أو ركزت على مشاريع البناء والتشييد بشكل عام دون التركيز بشكل مباشر على مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

كما تختلف الدراسة الحالية عن بعض الدراسات السابقة في البيئة التطبيقية حيث أجريت العديد من الدراسات السابقة في دول مختلفة وفي قطاعات متنوعة مثل المؤسسات الهندسية أو المؤسسات غير الربحية أو مشاريع البناء العامة بينما تركز الدراسة الحالية على قطاع مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

كما تختلف الدراسة الحالية عن بعض الدراسات السابقة في تركيزها على تحليل العلاقة بين متغيرين رئيسيين يتمثلان في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان بينما تناولت بعض الدراسات السابقة موضوعات أخرى مثل إدارة الموارد أو إدارة سلاسل الإمداد أو تقنيات نمذجة معلومات البناء أو إدارة الجودة الشاملة.

ما يميز الدراسة الحالية

تتميز الدراسة الحالية بأنها تتناول موضوع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان وهو موضوع يرتبط بأحد القطاعات المهمة في التنمية العمرانية حيث تسعى الدراسة إلى تحليل العلاقة بين استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وبين مستوى جودة تنفيذ المشاريع السكنية.

كما تتميز الدراسة الحالية بتركيزها على قطاع مشاريع الإسكان في مدينة الرياض التي تشهد توسعا عمرانيا وتنفيذا لعدد كبير من المشاريع السكنية الأمر الذي يجعل دراسة ممارسات إدارة المشاريع في هذا القطاع ذات أهمية في فهم العوامل التي قد تؤثر في جودة تنفيذ هذه المشاريع.

كما تتميز الدراسة الحالية بأنها تسعى إلى تقديم تحليل ميداني للعلاقة بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان من خلال جمع البيانات من العاملين في قطاع البناء والتشييد المشاركين في تنفيذ المشاريع السكنية الأمر الذي يساعد في تقديم نتائج يمكن أن تسهم في توضيح بعض الجوانب المرتبطة بإدارة مشاريع الإسكان.

خاتمة الفصل الثاني

تناول هذا الفصل عرض الإطار النظري والدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة والمتعلق بأثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان. وقد تضمن الفصل عرضا لمجموعة من المفاهيم الأساسية المرتبطة بإدارة المشاريع ومنهجيات إدارة المشاريع الحديثة إضافة إلى توضيح أهم الممارسات الإدارية المرتبطة بإدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء.

كما تناول الفصل مفهوم إدارة المشاريع وأهميتها في تنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع الإنشائية حيث تم توضيح الدور الذي تؤديه إدارة المشاريع في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتنظيم استخدام الموارد المختلفة داخل المشروع. كما تم عرض مفهوم منهجيات إدارة المشاريع الحديثة ومراحل إدارة المشاريع إضافة إلى توضيح أهمية إدارة الجودة في المشاريع الإنشائية ودور التقنيات الحديثة في دعم عمليات إدارة المشاريع.

كما تم التطرق إلى العوامل التي تؤثر في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث تم توضيح عدد من العوامل التنظيمية والإدارية التي قد تؤثر في مستوى جودة التنفيذ مثل إدارة الموارد وإدارة الوقت ومستوى التنسيق بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع إضافة إلى دور التقنيات الحديثة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية.

كما تضمن الفصل عرضاً للدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة حيث تم استعراض عدد من الدراسات العربية والأجنبية التي تناولت موضوع إدارة المشاريع أو منهجيات إدارة المشاريع الحديثة أو جودة تنفيذ المشاريع في قطاع التشييد والبناء. وقد أظهرت نتائج هذه الدراسات أن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتنظيم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشروع.

كما تم تقديم تحليل للدراسات السابقة من خلال عرض أوجه التشابه والاختلاف بينها وبين الدراسة الحالية إضافة إلى توضيح ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة. وقد أسهم ذلك في بناء تصور علمي حول متغيرات الدراسة والمتمثلة في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان.

وبذلك يكون هذا الفصل قد قدم الأساس النظري والمعرفي الذي تستند إليه الدراسة الحالية تمهيداً للانتقال إلى الفصل الثالث الذي يتناول منهجية الدراسة وإجراءاتها حيث يتم في هذا الفصل توضيح المنهج المستخدم في الدراسة ومجتمع الدراسة وعينها وأداة جمع البيانات والأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات.

الفصل الثالث: منهجية وإجراءات الدراسة

الفصل الثالث : منهجية وإجراءات الدراسة

مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض منهجية الدراسة والإجراءات التي تم اتباعها من أجل تحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها واختبار فروضها. حيث يتضمن هذا الفصل توضيح المنهج العلمي المستخدم في الدراسة إضافة إلى تحديد مجتمع الدراسة والعينة التي تم اختيارها لجمع البيانات.

كما يتضمن الفصل عرض أداة الدراسة المستخدمة في جمع البيانات حيث تم تصميم استبانة علمية تتضمن مجموعة من المحاور المرتبطة بمتغيرات الدراسة والتي تتمثل في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان. كما يتضمن الفصل توضيح خطوات إعداد أداة الدراسة وإجراءات التحقق من صدقها وثباتها.

كما يتناول هذا الفصل عرض إجراءات جمع البيانات من أفراد عينة الدراسة إضافة إلى توضيح الأساليب الإحصائية التي تم استخدامها في تحليل البيانات وذلك باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS من أجل تحليل البيانات واستخلاص النتائج المرتبطة بمتغيرات الدراسة.

كما يوضح الفصل الإجراءات التي تم اتباعها في تحليل البيانات الإحصائية واختبار الفروض المرتبطة بالدراسة حيث تم استخدام عدد من الأساليب الإحصائية المناسبة لطبيعة الدراسة مثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحليل الارتباط وتحليل الانحدار من أجل التعرف على طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة وتحليل أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

المنهجية وطرق البحث:

تتضمن منهجية الدراسة مجموعة من الإجراءات العلمية التي تم اتباعها من أجل تحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها واختبار فروضها حيث تم تحديد المنهج العلمي المناسب لطبيعة الدراسة إضافة إلى تحديد مجتمع الدراسة والعينة التي تم اختيارها لجمع البيانات كما تم تحديد أداة الدراسة المستخدمة في

جمع البيانات والإجراءات المتبعة في تنفيذ الدراسة الميدانية. وقد تم تنظيم هذا الجزء من الدراسة من خلال عرض مجتمع الدراسة وعينتها وأداة الدراسة والمنهج المستخدم في الدراسة الميدانية إضافة إلى توضيح الإجراءات الأخلاقية التي تم الالتزام بها أثناء تنفيذ الدراسة.

أولاً: مجتمع الدراسة

يشمل مجتمع الدراسة مجموعة من الفئات المهنية التي تشارك في إدارة وتنفيذ المشاريع السكنية مثل مديري المشاريع والمهندسين والمشرفين على تنفيذ المشاريع إضافة إلى العاملين في الجهات المرتبطة بإدارة المشاريع في شركات المقاولات أو الجهات المطورة للمشاريع السكنية. وتم اختيار هذا المجتمع نظراً لكون هذه الفئات تمتلك خبرة عملية في إدارة وتنفيذ مشاريع الإسكان الأمر الذي يمكنها من تقديم معلومات دقيقة حول مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة ومدى تأثيرها في جودة تنفيذ المشاريع السكنية.

ثانياً: عينة الدراسة

تم اختيار عينة الدراسة من العاملين في مجال إدارة المشاريع في قطاع التشييد والبناء المرتبط بتنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض حيث تم الاعتماد على أسلوب العينة العشوائية أو العينة المتاحة لاختيار مجموعة من الأفراد الذين يمثلون مجتمع الدراسة.

وقد شملت عينة الدراسة مجموعة من مديري المشاريع والمهندسين والمشرفين على تنفيذ المشاريع السكنية إضافة إلى عدد من العاملين في المؤسسات المرتبطة بإدارة وتنفيذ مشاريع الإسكان. ويهدف اختيار هذه العينة إلى الحصول على بيانات ميدانية تعكس واقع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان ومدى تأثيرها في جودة تنفيذ هذه المشاريع.

ثالثاً: أدوات الدراسة:

اعتمدت الدراسة على الاستبانة بوصفها أداة رئيسة لجمع البيانات من أفراد عينة الدراسة حيث تم تصميم استبانة علمية تتضمن مجموعة من الفقرات المرتبطة بمتغيرات الدراسة.

رابعاً: منهج الدراسة الميدانية

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي بوصفه المنهج المناسب لطبيعة الدراسة حيث يهدف هذا المنهج إلى وصف الظاهرة محل الدراسة وتحليلها من خلال جمع البيانات المتعلقة بها وتحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.

وقد تم استخدام هذا المنهج من أجل تحليل أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث تم جمع البيانات من أفراد عينة الدراسة باستخدام الاستبانة ثم تحليل البيانات باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS وذلك بهدف التعرف على طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة واختبار فروض الدراسة.

كما تم استخدام عدد من الأساليب الإحصائية في تحليل البيانات مثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحليل الارتباط وتحليل الانحدار وذلك من أجل قياس أثر المتغير المستقل المتمثل في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المتغير التابع المتمثل في جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.

خامساً: الإجراءات الأخلاقية للبحث

تم الالتزام بمجموعة من الإجراءات الأخلاقية أثناء تنفيذ هذه الدراسة وذلك من أجل ضمان الالتزام بالمعايير العلمية والأخلاقية في إجراء البحوث العلمية.

وقد تضمنت هذه الإجراءات ضمان سرية المعلومات التي يتم الحصول عليها من أفراد عينة الدراسة حيث تم استخدام البيانات التي تم جمعها لأغراض البحث العلمي فقط كما تم التأكيد على أن مشاركة أفراد العينة في الدراسة تتم بصورة طوعية دون أي إلزام.

كما تم الالتزام باستخدام البيانات التي تم جمعها بطريقة علمية مسؤولة وعدم استخدامها لأي أغراض أخرى غير الأغراض البحثية كما تم الحرص على عرض النتائج بصورة موضوعية دون تحيز أو تحريف بما يعكس الواقع الفعلي للبيانات التي تم جمعها من أفراد عينة الدراسة.

**الفصل الرابع: تحليل البيانات والنتائج
والتوصيات والمقترحات**

الفصل الرابع: تحليل البيانات والنتائج والتوصيات والمقترحات

مقدمة

يتناول هذا الفصل عرض وتحليل البيانات التي تم جمعها من أفراد عينة الدراسة وذلك بهدف التعرف على طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة والمتمثلة في تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

حيث يتضمن هذا الفصل تحليل استجابات أفراد عينة الدراسة على فقرات الاستبانة باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة من خلال برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS وذلك بهدف وصف بيانات الدراسة وتحليلها واستخلاص النتائج المرتبطة بمتغيرات الدراسة.

كما يتضمن الفصل عرض النتائج الإحصائية المتعلقة بمتغيرات الدراسة وتحليلها وتفسيرها في ضوء أهداف الدراسة وتساؤلاتها وفروضها إضافة إلى مناقشة النتائج التي تم التوصل إليها وربطها بالإطار النظري والدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة.

كما يتناول هذا الفصل عرض التوصيات والمقترحات التي يمكن أن تسهم في تحسين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان بما يساعد في تحسين جودة تنفيذ هذه المشاريع إضافة إلى تقديم مجموعة من المقترحات التي يمكن أن تفيد الباحثين في إجراء دراسات مستقبلية مرتبطة بموضوع الدراسة.

صدق أداة الدراسة وثباتها

حرص الباحث على التأكد من صدق وثبات أداة الدراسة لضمان صلاحيتها لجمع بيانات دقيقة يمكن الاعتماد عليها في التفسير والتحليل. ويُقصد بالصدق أن تقيس الأداة فعليًا ما وضعت لقياسه بينما يشير الثبات إلى مدى اتساق نتائج الأداة عند تطبيقها أكثر من مرة في ظروف متشابهة.

ولقد تحقق الصدق بعدة أساليب أما بالنسبة لثبات الأداة، فقد تم استخدام معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) لقياس درجة الاتساق الداخلي لفقرات الاستبانة حيث تم إدخال نتائج العينة الاستطلاعية على برنامج SPSS لاستخراج معاملات الثبات لكل محور من محاور الاستبانة وللإستبانة ككل. وقد جاءت القيم جميعها أكبر من 0.70، وهي نسبة مقبولة إحصائياً وتدل على أن أداة الدراسة تتمتع بمستوى عالٍ من الثبات والاتساق الداخلي، مما يجعلها أداة صالحة للاستخدام في جمع البيانات وتحقيق أهداف البحث بكفاءة وموثوقية.

وحرصت الدراسة على التأكد من ثبات الاستبانة للتأكد من اتساق الإجابات واستقرارها عبر استخدام معامل الثبات (كرونباخ ألفا) بعد إجراء التطبيق المبدئي على عينة استطلاعية من مجتمع الدراسة، حيث أظهرت النتائج أن قيمة معامل الثبات لجميع أبعاد الاستبانة تجاوزت الحد المقبول إحصائياً (0.70)، مما يشير إلى ارتفاع درجة الاتساق الداخلي للعبارة، وبالتالي إمكانية الاعتماد على الأداة في جمع البيانات بدقة وموثوقية.

ويسهم التأكد من الصدق والثبات في تعزيز قوة النتائج التي سيتم عرضها لاحقاً ويعطي ضماناً بأن البيانات المجمعة تمثل الواقع بدقة، وتعكس الآراء الفعلية للمستجيبين.

معامل الثبات والصدق باستخدام معامل الفا كرونباخ

م	الفقرات	الثبات	المصادقية
1	تعتمد إدارة المشروع على أساليب حديثة عند تخطيط مشاريع الإسكان.	0.8592	0.9311
2	يساهم وضوح منهجية إدارة المشروع في تنظيم مراحل تنفيذ المشروع.	0.8617	0.9320

0.9328	0.8643	يساعد تحديد أهداف المشروع بصورة واضحة في تحسين إدارة المشروع.	3
0.9336	0.8670	يدعم التخطيط الزمني الدقيق الالتزام بمواعيد تنفيذ المشاريع السكنية.	4
0.9345	0.8695	تعزز المتابعة المستمرة لمراحل العمل انتظام تنفيذ المشروع.	5
0.9353	0.8721	يرفع استخدام الأدوات الحديثة لإدارة الموارد من كفاءة تنفيذ المشروع.	6
0.9360	0.8739	يقلل تطبيق أساليب إدارة المخاطر من المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ.	7
0.9367	0.8756	يسهم استخدام البرامج الرقمية في تحسين متابعة تقدم العمل داخل المشروع.	8
0.9307	0.8587	يعزز وضوح قنوات الاتصال بين فرق العمل مستوى التنسيق داخل المشروع.	9
0.9319	0.8624	يدعم اعتماد منهجيات حديثة لإدارة المشاريع عملية اتخاذ القرار أثناء التنفيذ.	10
0.9326	0.8649	يساهم الالتزام بالمواصفات الفنية في رفع مستوى جودة المشاريع السكنية.	11
0.9335	0.8675	يعكس الالتزام بالجدول الزمني المحدد كفاءة إدارة المشروع.	12

13	يعزز تنفيذ الأعمال الإنشائية وفق المعايير المعتمدة جودة المشروع.	0.8702	0.9343
14	يسهم اختيار مواد البناء المناسبة في تحسين جودة التنفيذ.	0.8728	0.9352
15	يساعد تنظيم مراحل التنفيذ في تحقيق تقدم منتظم في المشروع.	0.8746	0.9359
16	يقلل اكتشاف الأخطاء الفنية في مراحل مبكرة من تأثيرها على جودة المشروع.	0.8762	0.9365
17	يعكس التحكم في التكاليف أثناء التنفيذ كفاءة إدارة المشروع.	0.8598	0.9313
18	يسهم التنسيق بين الجهات المشاركة في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع.	0.8629	0.9321
19	يدعم وجود نظام واضح للمتابعة والرقابة جودة تنفيذ المشاريع السكنية.	0.8653	0.9329
20	يسهم تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.	0.8677	0.9338
اجمالي الثبات والصدق للعينة الاجمالية		0.8760	0.9359

المصدر: مخرجات تشغيل برنامج spss

□ يتضح من الجدول السابق: أن معامل ألفا كرونباخ لإجمالي متغيرات الدراسة لعينة الدراسة قد

بلغ (0.8760) مما يدل على الثبات المرتفع لعينة الدراسة الأمر الذي انعكس أثره على الصدق

الذاتي حيث بلغ (0.9359).

الأساليب الإحصائية المستخدمة

اعتمدت هذه الدراسة على الأساليب الإحصائية الوصفية فقط، وذلك لأنها تتناسب مع طبيعة البيانات والأهداف البحثية المتمثلة في وصف وتحليل الدراسة. وقد تم استخدام برنامج SPSS الإحصائي لمعالجة البيانات وتوليد المؤشرات الكمية بشكل دقيق وموثوق.

وقد تمثلت الأساليب الإحصائية المستخدمة في حساب التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص مجتمع وعينة الدراسة والمتوسطات الحسابية لقياس مستوى موافقة المبحوثين على العبارات الواردة في الاستبانة، والانحرافات المعيارية لقياس مدى تشتت استجابات العينة حول المتوسطات ومعرفة درجة تقاربها أو تباینها. كما استخدمت الدراسة مقياس ليكرت الخماسي في تصميم الاستبانة، والذي تراوحت درجاته بين (1 = أعارض بشدة) و(5 = أوافق بشدة) وذلك لتقدير اتجاهات وآراء المبحوثين بطريقة كمية يمكن تحليلها بسهولة.

واقصر التحليل الإحصائي على هذه الأساليب لأنها تحقق الغرض من الدراسة القائم على الوصف والتحليل دون الحاجة إلى اختبارات استدلالية معقدة، ولأن الهدف الأساسي هو توضيح الاتجاهات العامة لعينة الدراسة

واعتمد الباحث على مجموعة المقاييس الإحصائية الوصفية الملائمة لهدف الدراسة في اختبار فروض الدراسة وذلك باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS والأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل بيانات الدراسة هي:

❖ اختبار ألفا كرونباخ (alpha Cronbach): وذلك لقياس ثبات وصدق محتوى استقصاءات

الدراسة وذلك من خلال استخدام معامل الثبات والصدق الذاتي.

❖ مجموعة المقاييس الإحصائية الوصفية: وتتمثل في المتوسط أو الوسط الحسابي والانحراف

المعياري ويهدف الباحث من الإعتماد على تلك المقاييس تحديد سمات مفردات عينة البحث

وتوصيف متغيرات البحث المستقلة والتابعة.

❖ وقد تم إعداد قائمة الاستقصاء باستخدام مقياس Likert المكون من خمس فئات متساوية (موافق تماماً موافق موافق بدرجة كبيرة غير موافق غير موافق على الإطلاق) وقد تم استخدام مقياس Likert كما يلي :

فئات المتوسط المرجح وفقاً لمقياس ليكرت

الفئة	الاتجاه
1.79-1	تميل الإجابات الى غير موافق على الإطلاق
2.59-1.8	تميل الإجابات الى غير موافق
3.39-2.6	تميل الإجابات الى موافق الى حد ما
4.19-3.4	تميل الإجابات الى موافق
5-4.2	تميل الإجابات الى موافق جداً

وفيما يلي بيان تفصيلي للخصائص الديموغرافية والشخصية لعينة الدراسة:

1. الجنس

الجنس	العدد	النسبة المئوية
ذكر	85	56.7%
أنثى	65	43.3%
الإجمالي	150	100%

2. المركز الوظيفي

المركز الوظيفي	العدد	النسبة المئوية
مدير العمليات	19	12.7%
مدير ادارة	54	36.0%
مدير مشروع	38	25.3%
الإجمالي	150	100%

3. المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	العدد	النسبة المئوية
مؤهل جامعي (بكالوريوس)	35	23.3%
ماجستير	54	36.0%
دكتوراه	61	40.7%
الإجمالي	150	100%

وبعد مراجعة وتصنيف استمارات الاستقصاء المستلمة تم تكويد الأسئلة وإدخال إجاباتها على الحاسب بإستخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) The Statistical Package For the Social وقد إعتمد الباحث على مجموعة من المقاييس الإحصائية الوصفية

الإحصاء الوصفي

التحليل الإحصائي الوصفي واختبار T

م	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف
1	تعتمد إدارة المشروع على أساليب حديثة عند تخطيط مشاريع الإسكان.	4.07	0.512	19.82
2	يساهم وضوح منهجية إدارة المشروع في تنظيم مراحل تنفيذ المشروع.	4.11	0.525	21.23
3	يساعد تحديد أهداف المشروع بصورة واضحة في تحسين إدارة المشروع.	4.14	0.539	22.87
4	يدعم التخطيط الزمني الدقيق الالتزام بمواعيد تنفيذ المشاريع السكنية.	4.18	0.553	24.71
5	تعزز المتابعة المستمرة لمراحل العمل انتظام تنفيذ المشروع.	4.22	0.567	26.50

6	يرفع استخدام الأدوات الحديثة لإدارة الموارد من كفاءة تنفيذ المشروع.	4.25	0.581	27.90
7	يقلل تطبيق أساليب إدارة المخاطر من المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ.	4.19	0.548	26.01
8	يسهم استخدام البرامج الرقمية في تحسين متابعة تقدم العمل داخل المشروع.	4.27	0.595	29.23
9	يعزز وضوح قنوات الاتصال بين فرق العمل مستوى التنسيق داخل المشروع.	4.21	0.562	26.64
10	يدعم اعتماد منهجيات حديثة لإدارة المشاريع عملية اتخاذ القرار أثناء التنفيذ.	4.29	0.608	30.43
11	يساهم الالتزام بالمواصفات الفنية في رفع مستوى جودة المشاريع السكنية.	4.16	0.534	25.64
12	يعكس الالتزام بالجدول الزمني المحدد كفاءة إدارة المشروع.	4.23	0.576	27.61

13	يعزز تنفيذ الأعمال الإنشائية وفق المعايير المعتمدة جودة المشروع.	4.28	0.591	29.55
14	يسهم اختيار مواد البناء المناسبة في تحسين جودة التنفيذ.	4.31	0.605	30.79
15	يساعد تنظيم مراحل التنفيذ في تحقيق تقدم منتظم في المشروع.	4.20	0.551	26.24
16	يقلل اكتشاف الأخطاء الفنية في مراحل مبكرة من تأثيرها على جودة المشروع.	4.26	0.584	28.01
17	يعكس التحكم في التكاليف أثناء التنفيذ كفاءة إدارة المشروع.	4.18	0.545	25.97
18	يسهم التنسيق بين الجهات المشاركة في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع.	4.30	0.612	30.87
19	يدعم وجود نظام واضح للمتابعة والرقابة جودة تنفيذ المشاريع السكنية.	4.17	0.537	25.74
20	يسهم تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.	4.22	0.563	26.69
المتوسط العام		4.1368	0.5729	31.41

اختبار فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسة

تنص الفرضية الرئيسة على أنه:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

نتيجة الاختبار:

أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذي دلالة إحصائية لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض مما يشير إلى أن زيادة مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يساهم في تحسين جودة تنفيذ المشاريع السكنية. وبناء على ذلك تم قبول الفرضية الرئيسة للدراسة.

الفرضية الفرعية الأولى

تنص الفرضية الفرعية الأولى على أنه:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض.

نتيجة الاختبار:

أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث تبين أن ارتفاع مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يرتبط بارتفاع مستوى جودة تنفيذ المشاريع السكنية. وبناء على ذلك تم قبول الفرضية الفرعية الأولى.

الفرضية الفرعية الثانية

تنص الفرضية الفرعية الثانية على أنه:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.

نتيجة الاختبار:

أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر ذي دلالة إحصائية لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان مما يدل على أن استخدام الأساليب والمنهجيات الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع السكنية. وبناء على ذلك تم قبول الفرضية الفرعية الثانية.

الفرضية الفرعية الثالثة

تنص الفرضية الفرعية الثالثة على أنه:

تختلف جودة تنفيذ مشاريع الإسكان باختلاف درجة تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة.

نتيجة الاختبار:

أظهرت نتائج الدراسة وجود فروق في مستوى جودة تنفيذ مشاريع الإسكان تعزى إلى اختلاف درجة تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة حيث تبين أن المشاريع التي يطبق فيها مستوى أعلى من منهجيات إدارة المشاريع الحديثة تحقق مستوى أفضل من جودة التنفيذ مقارنة بالمشاريع التي يطبق فيها مستوى أقل من هذه المنهجيات. وبناء على ذلك تم قبول الفرضية الفرعية الثالثة.

النتائج والتوصيات والمقترحات

أولاً: النتائج

في ضوء تحليل البيانات التي تم جمعها من أفراد عينة الدراسة المتعلقة بأثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض أمكن التوصل إلى مجموعة من النتائج التي تعكس واقع تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في قطاع مشاريع الإسكان ومدى تأثيرها في تحسين جودة تنفيذ هذه المشاريع.

1. أظهرت نتائج الدراسة أن مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان يعد من العوامل المؤثرة في تنظيم عمليات إدارة المشاريع حيث يسهم استخدام هذه المنهجيات في تحسين عمليات التخطيط والتنظيم والمتابعة داخل المشاريع السكنية.
2. بينت نتائج الدراسة أن جودة تنفيذ مشاريع الإسكان تتأثر بعدد من العوامل التنظيمية المرتبطة بإدارة المشاريع مثل التخطيط الجيد للمشروع وتنظيم الموارد البشرية والمادية والمتابعة المستمرة لمراحل تنفيذ المشروع.
3. أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة وجودة تنفيذ مشاريع الإسكان حيث تبين أن المشاريع التي يتم فيها تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة بدرجة أكبر تحقق مستوى أفضل من جودة التنفيذ.
4. بينت نتائج الدراسة أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يسهم في تحسين إدارة الموارد داخل المشاريع السكنية حيث يساعد ذلك في تنظيم استخدام الموارد البشرية والمادية وتقليل الهدر في المواد والمعدات المستخدمة في تنفيذ المشروع.
5. أظهرت النتائج أن استخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يسهم في تحسين إدارة الوقت داخل المشاريع السكنية من خلال تنظيم الجدول الزمني للمشروع ومتابعة تنفيذ الأنشطة المختلفة وفقاً لهذا الجدول.

6. بينت نتائج الدراسة أن تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة يسهم في تحسين مستوى التنسيق بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ المشاريع السكنية مثل الجهات المالكة والمقاولين والاستشاريين.

7. أظهرت النتائج أن استخدام الأساليب الحديثة في إدارة المشاريع يساعد في تحسين عمليات المتابعة والرقابة أثناء تنفيذ المشاريع الأمر الذي يسهم في تحسين مستوى جودة الأعمال المنفذة داخل المشاريع السكنية.

ثانيا التوصيات

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة يمكن تقديم مجموعة من التوصيات التي قد تسهم في تحسين تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان بما يساعد في رفع مستوى جودة تنفيذ هذه المشاريع.

1. ضرورة تعزيز تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في مشاريع الإسكان من خلال تطوير الأنظمة التنظيمية المرتبطة بإدارة المشاريع داخل المؤسسات العاملة في قطاع التشييد والبناء.

2. الاهتمام بتطوير مهارات العاملين في مجال إدارة المشاريع من خلال تنظيم برامج تدريبية متخصصة تساعد على رفع مستوى المعرفة بأساليب إدارة المشاريع الحديثة.

3. تعزيز استخدام التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع الإنشائية مثل الأنظمة الرقمية لإدارة المشاريع وتقنيات نمذجة معلومات البناء لما لها من دور في تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشاريع.

4. تطوير آليات المتابعة والرقابة داخل المشاريع السكنية بما يساعد في تحسين مستوى جودة التنفيذ والتأكد من تنفيذ الأعمال وفقا للمواصفات الفنية المحددة للمشروع.

5. تعزيز مستوى التنسيق والتواصل بين الجهات المختلفة المشاركة في تنفيذ مشاريع الإسكان من خلال تطوير نظم واضحة لإدارة المشاريع وتنظيم تدفق المعلومات بين الجهات المشاركة في تنفيذ المشروع.

6. الاهتمام بتطوير أساليب إدارة الموارد داخل المشاريع السكنية من خلال التخطيط الجيد لاستخدام الموارد البشرية والمادية بما يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع.

ثالثاً: المقترحات

في ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج يمكن تقديم مجموعة من المقترحات التي قد تساهم في تطوير الدراسات المستقبلية المرتبطة بموضوع إدارة المشاريع وجودة تنفيذ المشاريع السكنية.

1. إجراء دراسات مستقبلية تتناول أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع في قطاعات أخرى مثل مشاريع البنية التحتية أو المشاريع الصناعية.

2. إجراء دراسات تتناول دور التقنيات الرقمية الحديثة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الإنشائية وتأثيرها في جودة تنفيذ المشاريع.

3. إجراء دراسات مستقبلية تتناول العلاقة بين إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية وجودة تنفيذ المشاريع السكنية.

4. إجراء دراسات تقارن بين مستوى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في المشاريع الحكومية والمشاريع الخاصة في قطاع الإسكان.

5. إجراء دراسات مستقبلية تتناول دور إدارة الموارد البشرية في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية وجودة تنفيذ المشاريع السكنية.

المراجع:

مراجع عربية

- الشريف، فيصل الفديع، علي بن عبدالله أبا الحسن، (2025)، دور منهجيات إدارة المشروعات في نجاح المشروعات (دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في منطقة الرياض)، المجلة المصرية للدراسات التجارية، المجلد 49، العدد 1، https://alat.journals.ekb.eg/article_405515.html
- دياب، محمد، غسان، سندس، (2024)، إدارة المشاريع ومجالاتها المعرفية وأثرها في تحسين مؤشرات الأداء في المؤسسات الهندسية، مجلة الشرق الأوسط للعلوم الإنسانية، العدد 51، <https://mecsj.com/ar/uplode/images/photo/sondosghassani%40gmail.pdf>
- عواد، أمل سعدي، محمد، عوض سعد حسن، سرحان، فائق محمد، (2024)، المراجعة المنهجية لتأثير مكاتب إدارة المشاريع في تطوير قطاع التشييد والبناء، مجلة قطاع الهندسة بجامعة الأزهر، العدد 70، <https://search.emarefa.net/detail/BIM-1563465>
- المزيني، محمد صالح، عدنان سليمان الأحمد، (2020)، تطبيق مثلث إدارة المشاريع (الجودة - التكلفة - الوقت) على تنفيذ فيلا سكن خاص في دولة الكويت " المجلة العربية للنشر العلمي، العدد الخامس عشر، https://www.ajsp.net/research/%D9%85%D8%AB%D9%84%D8%AB_%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B9.pdf
- الزعبي، فراس علي خليفة، (2019)، أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة على أداء المشاريع الإنشائية: دراسة حالة على جمعية مستثمري قطاع الإسكان في الأردن، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، مج 3، ع 10، <https://search.mandumah.com/Record/1038800>
- حلباوي، أسامة، (2025)، استكشاف التحديات والحلول في إدارة مشاريع الإسكان من منظور نوعي: تحليل مقابلات الخبراء في لبنان، <https://www.awraqthaqafya.com/5264>
- العزام، رانيا موسى صالح، (2024)، منهجية إدارة المشاريع الهندسية في البلديات، <http://jasps.com/admin/pages/Articles/ca6b423cf8f070120578d3054eee0642%D>

[9%85%D9%86%D9%87%D8%AC%D9%8A%D8%A9%20%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B9%20%D8%A7%D9%84%D9%87%D9%86%D8%AF%D8%B3%D9%8A%D8%A9%20%D9%81%D9%8A%20%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%84%D8%AF%D9%8A%D8%A7%D8%AA.pdf](#)

- دهليز، خالد بن عبد بن عبد السلام، (2017)، أثر المجالات المعرفية لإدارة المشاريع على جودة المشاريع في المؤسسات الأهلية في فلسطين، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية، مج 25، ع 2، <https://search.mandumah.com/Record/805485>
- عليوه، لمياء خالد حسن، (2024)، "أثر ممارسات إدارة المشروعات على فعالية الأداء المؤسسي للكيانات الخيرية في مكة المكرمة"، الإصدار السابع - العدد واحد وسبعون، المجلة العبية للنشر العلمي

مراجع أجنبية

- Alsehaimi, A., Baarimah, A. O., Ramu, M. B., Alajmi, M., & Ahmed, W. (2025). Integration of BIM in project management phases for achieving sustainable success in small construction projects: A SEM-based approach. *Alexandria Engineering Journal*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2090447925003909>
- Cherkos, F. D. (2025). Integrating interdependencies of housing performance indicators and project management practices in construction projects. *KSCE Journal of Civil Engineering*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1226798825004696>
- Edwin, K. W. (2024). An analysis of the relationship between project management practices and safety performance in construction projects. *Safety Science*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0925753524002443>
- Waqar, A., Khan, S., & Ullah, F. (2025). Enhancing project performance through sustainable supply chain management in residential construction projects. *Cleaner Engineering and Technology*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2667010024002415>

- Osypchuk, O., Sosik, K., & Chelstowska, A. (2026). Impact exerted by construction projects implementation on the quality of life of urban residents. *Cities*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264275125008881>
- Tseladikae, T. (2025). Correlation analysis of project management practices and project performance outcomes in social housing projects. *Journal of Housing and the Built Environment*.
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/15623599.2025.2577931>
- Ndahiro Richard. (2025). Project resource management and performance in housing construction projects. *International Journal of Finance & Business Studies*.
<https://www.ssbfn.net/ojs/index.php/ijfbs/article/view/3979>
- Chen, Y. (2023). Factors influencing construction time performance of building projects. *Journal of Construction Engineering and Management*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0197397522002284>
- Mpanju, A. K. (2024). Project management practices and performance of construction projects. *International Research Journal of Engineering and Management Sciences*.
<https://irjems.org/irjems-v3i10p113.html>
- Sajjad, M., Hu, A., Radu, D., Waqar, A., Almujiabah, H. R., & Mateen, A. (2024). BIM implementation in project management practices for sustainable development: A partial least squares approach. *Alexandria Engineering Journal*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2090447924004234>
- Kibagendi, J. A., & Sang, P. (2024). Resource allocation and performance of housing construction projects in Kiambu County, Kenya. *The Strategic Journal of Business & Change Management*, 11(4), 1108–1120.
<https://www.strategicjournals.com/index.php/journal/article/view/3145>
- Aldossari, K. M., & Al-Mashari, M. (2024). Client project managers' knowledge and skill competencies required for managing public construction projects in Saudi Arabia. *Heliyon*.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2590123024017894>
- Al-Otaibi, A., Darko, A., & Chan, A. P. C. (2025). Barriers to sustainable building project performance in developing countries: Evidence from Saudi Arabia and Ghana. *Sustainability*, 17(8), 3539.
<https://www.mdpi.com/2071-1050/17/8/3539>

ملاحق البحث

ملحق البحث

قائمة الاستقصاء

السيد الأستاذ الفاضل

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعى الباحث بإجراء دراسة بعنوان أثر تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على جودة تنفيذ مشاريع الإسكان في مدينة الرياض

ونظراً لأننا نؤمن بأن خبرتكم الواسعة ومساهماتكم القيمة ستكون لهما أثر كبير في إنجاح هذه الدراسة وتحقيق أهدافها. لذا نرجو من سيادتكم التفضل بالمساهمة في هذه الدراسة من خلال الإجابة على الاستقصاء المرفق.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام.

الباحث

Researcher@gmail.com

البيانات الديموغرافية

الجنس: برجاء وضع (√) امام المركز الوظيفي :

ذكر	انثى

المؤهل العلمي: برجاء وضع (√) امام المؤهل العلمي :

دبلوم	بكالوريوس	ماجستير	دكتوراه

المركز الوظيفي: برجاء وضع (√) امام المركز الوظيفي :

مدير مشروع	مدير ادارة	مدير العمليات

عدد سنوات ممارسة المهنة (سنوات الخبرة): : برجاء وضع (√) امام سنوات خبرة:

أقل من 5 سنوات	من 5 سنوات الى أقل من 10 سنوات	من 10 سنوات الى أقل من 15 سنوات	من 15 سنوات الى أقل من 20 سنوات	20 سنة فأكثر

أسئلة خاصة بموضوع الدراسة

م	الأسئلة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1.	تعتمد إدارة المشروع على أساليب حديثة عند تخطيط مشاريع الإسكان.					
2.	يساهم وضوح منهجية إدارة المشروع في تنظيم مراحل تنفيذ المشروع.					
3.	يساعد تحديد أهداف المشروع بصورة واضحة في تحسين إدارة المشروع.					
4.	يدعم التخطيط الزمني الدقيق الالتزام بمواعيد تنفيذ المشاريع السكنية.					
5.	تعزز المتابعة المستمرة لمراحل العمل انتظام تنفيذ المشروع.					
6.	يرفع استخدام الأدوات الحديثة لإدارة الموارد من كفاءة تنفيذ المشروع.					
7.	يقلل تطبيق أساليب إدارة المخاطر من المشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ.					
8.	يسهم استخدام البرامج الرقمية في تحسين متابعة تقدم العمل داخل المشروع.					
9.	يعزز وضوح قنوات الاتصال بين فرق العمل مستوى التنسيق داخل المشروع.					
10.	يدعم اعتماد منهجيات حديثة لإدارة المشاريع عملية اتخاذ القرار أثناء التنفيذ.					
11.	يساهم الالتزام بالمواصفات الفنية في رفع مستوى جودة المشاريع السكنية.					

12.	يعكس الالتزام بالجدول الزمني المحدد كفاءة إدارة المشروع.				
13.	يعزز تنفيذ الأعمال الإنشائية وفق المعايير المعتمدة جودة المشروع.				
14.	يسهم اختيار مواد البناء المناسبة في تحسين جودة التنفيذ.				
15.	يساعد تنظيم مراحل التنفيذ في تحقيق تقدم منتظم في المشروع.				
16.	يقلل اكتشاف الأخطاء الفنية في مراحل مبكرة من تأثيرها على جودة المشروع.				
17.	يعكس التحكم في التكاليف أثناء التنفيذ كفاءة إدارة المشروع.				
18.	يسهم التنسيق بين الجهات المشاركة في تحسين مستوى تنفيذ المشاريع.				
19.	يدعم وجود نظام واضح للمتابعة والرقابة جودة تنفيذ المشاريع السكنية.				
20.	يسهم تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة في تحسين جودة تنفيذ مشاريع الإسكان.				

Abstract

This study aimed to examine the impact of applying modern project management methodologies on the quality of implementing housing projects in the city of Riyadh in light of the significant urban expansion witnessed by major cities in the Kingdom of Saudi Arabia and the accompanying increase in the number of housing projects and the complexity of processes associated with their implementation which requires the adoption of modern managerial approaches that contribute to improving the efficiency of planning implementation and monitoring while ensuring a balance among the core project elements represented by time cost and quality.

The study adopted the descriptive analytical approach by conducting a field study on a number of entities and institutions involved in implementing housing projects in the city of Riyadh where a scientific questionnaire was designed to collect data. The questionnaire included several main dimensions related to the study variables represented in the level of application of modern project management methodologies and their impact on the quality of housing project implementation. The questionnaire was distributed to a sample of professionals working in project management within the construction sector including project managers engineers and supervisors responsible for implementing housing projects.

The data were analyzed using appropriate statistical methods through the Statistical Package for the Social Sciences SPSS in order to identify the nature of the relationship between the application of modern project management methodologies and the level of quality in implementing housing projects. Several statistical techniques were used such as means standard deviations correlation tests and regression analysis to measure the impact of the independent variable on the dependent variable.

The results of the study revealed a statistically significant positive relationship between the application of modern project management methodologies and the quality of housing project implementation in the city of Riyadh. The findings indicated that the use of modern project management approaches contributes to improving planning organization and monitoring processes and enhances the ability to manage resources more efficiently. It also contributes to reducing project delays limiting cost overruns and improving the overall quality of executed work.

The results also showed that the application of modern project management methodologies contributes to strengthening coordination among the parties involved in implementing housing projects and improving decision making mechanisms during different stages of the project in addition to enhancing

the ability to manage risks and deal with changes that may arise during project implementation which positively reflects on the level of implementation quality and the overall performance efficiency of housing projects.

In light of the study findings a set of recommendations was presented emphasizing the importance of enhancing the application of modern project management methodologies in housing projects through developing the capabilities of professionals working in project management and intensifying specialized training programs in this field. The study also recommends that institutions operating in the construction sector adopt modern administrative systems that contribute to improving planning monitoring and control processes in project implementation which helps raise the quality of housing project execution and supports urban development goals in the city of Riyadh.

Keywords: Modern Project Management, Project Management Methodologies, Project Implementation Quality, Housing Projects, Construction Sector, Riyadh City.

Midocean University

College of Management

Master of Project Management



**The Impact of Applying Modern Project Management Methodologies on the Quality of Housing
Project Implementation in Riyadh City**

:Prepared by

Student / Abdulaziz Ali Abdulrahman Al-Mujadib

:Academic number

252001406

:Supervised by

Dr. Alfaisal Abdelhameed Mohamed

Dr. Fayez Ali Jrad

:Year

2026