

عنوان البحث

دور ادارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة
العربية السعودية (

The role of risk management in decision-making and its impact on protecting and sustaining basic
resources in the economic system in the Kingdom of Saudi Arabia)

إعداد الطالب/

مني عبد الرحمن الحربي-----٢٣٣٠٠٠٥٥٠

إشراف/

دالفيصل عبد الحميد محمد

د فايز علي جراد

العام الدراسي:

٢٠٢٤



Midocean University

College of Management

Department/specialization of risk management

Search title

The role of risk management in decision-making and its impact on protecting and sustaining basic resources in the economic system in the Kingdom of Saudi Arabia)

Student preparation/

MONA Abdul Rahman Al-Harbi-----233000550

supervision/

A-Dr- Al-Faisal Abdel Hamid A-Dr- Fayez Jarad

Academic year:

2024

عنوان البحث

دور ادارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية
بالمملكة العربية السعودية)

The role of risk management in decision-making and its impact on protecting and
sustaining basic resources in the economic system in the Kingdom of Saudi Arabia)

شكر وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، والصلاة والسلام على سيدنا محمد، وعلى آله وصحبه أجمعين.
أتقدم بخالص الشكر والتقدير لكل من ساهم في إنجاز هذا المشروع البحثي، الذي يحمل عنوان: "دور
إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية
بالمملكة العربية السعودية".

أود أن أعبر عن امتناني العميق إلى:

الدكتورة فيصل عبد الحميد والدكتور فايز جراد، المشرفين الأكاديميين على هذا البحث، على ما قدماه
من دعم علمي وإرشاد توجيهي. لقد كان لتوجيهاتهما الثاقبة والمشورة القيمة أثر بالغ في تحسين جودة
البحث وتعزيز جوانبه العلمية. إن تفانيهما واهتمامهما بتفاصيل المشروع كان لهما الأثر الكبير في تحقيق
أهداف البحث.

كما أود أن أشكر جامعة ميداوشن، وقسم إدارة المخاطر على تهيئة البيئة الأكاديمية المثالية التي
ساعدتني على تحقيق هذا العمل البحثي. إن الدعم المستمر والموارد المتاحة كانت أساساً في نجاح هذا
المشروع.

إلى عائلتي وأصدقائي، الذين قدموا لي الدعم المعنوي والتشجيع الدائم، فإن كلمات الشكر لا تكفي
للتعبير عن امتناني لهم.

وفي الختام، أسأل الله أن يكون هذا العمل في ميزان حسنات الجميع، وأن يساهم في تحقيق الأهداف
المنشودة في مجال إدارة المخاطر واستدامة الموارد الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية.

والله ولي التوفيق.

منى الحربي

المخلص:

تعتبر إدارة المخاطر من أبرز التحديات التي تواجه المؤسسات والمنظمات في العصر الحديث، خاصة في ظل الظروف الاقتصادية العالمية المتغيرة. في هذا الإطار، يأتي هذا البحث كمساهمة علمية تهدف إلى استكشاف دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثرها في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية.

تتمثل مشكلة البحث في فهم كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على القرارات الاقتصادية وعلى استدامة الموارد، وذلك ضمن السياق الاقتصادي السعودي الذي يتسم بالتنوع والتطور السريع. إن المملكة، باعتبارها من الدول الرائدة في مجال النفط والغاز، تواجه تحديات متعددة في إدارة مواردها الطبيعية وضمان استدامتها، مما يستدعي استخدام أدوات وتقنيات فعالة في إدارة المخاطر.

الهدف الرئيسي من البحث هو تحليل دور إدارة المخاطر في تحسين جودة القرارات الاقتصادية وتعزيز فعالية استراتيجيات حماية الموارد الأساسية. لتحقيق هذا الهدف، تم استخدام منهجية بحثية تتضمن مراجعة الأدبيات المتاحة، وتحليل دراسات حالة محلية ودولية، وإجراء مقابلات مع خبراء في مجال إدارة المخاطر والاستدامة.

أبرز نتائج البحث تشير إلى أن إدارة المخاطر تلعب دوراً حاسماً في تحسين عملية صناعة القرار من خلال توفير إطار عمل منهجي لتحليل وتقييم المخاطر المحتملة. يساهم هذا في تقليل الفجوات في المعلومات واتخاذ قرارات مدروسة تتسم بالكفاءة والفاعلية. كما أن إدماج إدارة المخاطر في استراتيجيات المؤسسات يعزز من قدرتها على حماية مواردها الأساسية وضمان استدامتها على المدى الطويل.

استناداً إلى النتائج، يوصي البحث بضرورة تبني استراتيجيات متكاملة لإدارة المخاطر على مستوى المؤسسات الاقتصادية، مع التركيز على تحسين القدرات التحليلية وتطوير أدوات تقييم فعالة. كما يشدد على أهمية تعزيز الوعي والتدريب في مجال إدارة المخاطر لضمان تحقيق أهداف التنمية المستدامة وحماية الموارد الطبيعية.

في الختام، يسعى هذا البحث إلى تقديم رؤية واضحة حول كيفية تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والحفاظ على الموارد الأساسية، وذلك من خلال إدماج فعال لإدارة المخاطر في عملية صناعة القرار. إن النتائج والتوصيات المستخلصة من هذا البحث توفر إطاراً أساسياً يمكن أن يساعد صانعي السياسات والقادة الاقتصاديين في المملكة على مواجهة التحديات المستقبلية بفعالية وكفاءة.

Abstract

Risk management is a critical challenge facing organizations and institutions in the modern era, especially given the rapidly changing global economic conditions. This research aims to contribute scientifically by exploring the role of risk management in decision-making and its impact on the protection and sustainability of essential resources within the economic system of Saudi Arabia.

The research problem centers on understanding how risk management strategies influence economic decisions and the sustainability of resources, within the context of Saudi Arabia's rapidly evolving and diverse economy. As a leading oil and gas producer, Saudi Arabia faces multiple challenges in managing its natural resources and ensuring their sustainability, necessitating the use of effective risk management tools and techniques.

The primary goal of this study is to analyze the role of risk management in enhancing the quality of economic decisions and improving the effectiveness of strategies for protecting essential resources. To achieve this, the research employs a methodology that includes a literature review, analysis of local and international case studies, and interviews with experts in risk management and sustainability.

The research findings indicate that risk management plays a crucial role in improving the decision-making process by providing a systematic framework for analyzing and assessing potential risks. This contributes to reducing information gaps and making well-informed, efficient, and effective decisions. Moreover, integrating risk management into organizational strategies enhances the ability to safeguard essential resources and ensure their long-term sustainability.

Based on the findings, the research recommends adopting comprehensive risk management strategies at the organizational level, with a focus on improving analytical capabilities and developing effective assessment tools. It also emphasizes the importance

of increasing awareness and training in risk management to achieve sustainable development goals and protect natural resources.

In conclusion, this research aims to provide a clear perspective on achieving a balance between economic growth and resource preservation through effective integration of risk management in decision-making processes. The results and recommendations derived from this study offer a fundamental framework that can assist policymakers and economic leaders in Saudi Arabia in effectively addressing future challenges.

الفهرس

٣	عنوان البحث
٣	شكر وتقدير
٤	الملخص:
٥	Abstract
٤	الفصل الاول
٥	مقدمة:
٧	مشكلة الدراسة:
٩	أهمية الدراسة:
١١	أهداف الدراسة:
١٤	تساؤلات الدراسة
١٦	فروض الدراسة:
١٨	النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث
١٩	منهجية البحث
٢١	الفصل الثاني
٢٢	المقدمة:
٢٥	الإطار النظري للدراسة
٢٨	الدراسات السابقة
٣٢	نتائج الدراسات السابقة
٣٥	تحليل الدراسات السابقة
٣٧	2. النتائج الحديثة والتطبيقات العملية
٣٨	استنتاجات عامة:
٣٨	المتغيرات في البحث العلمي
٣٨	1. المتغيرات المستقلة (Independent Variables)
٣٩	2. المتغيرات التابعة (Dependent Variables)
٣٩	3. المتغيرات الوسيطة (Mediating Variables)
٤٠	4. المتغيرات المربكة (Confounding Variables)
٤٠	5. المتغيرات الضابطة (Control Variables)

٤١	6. المتغيرات الفئوية (Categorical Variables)
٤١	7. المتغيرات الكمية (Quantitative Variables)
٤١	8. المتغيرات النوعية (Qualitative Variables)
٤٢	ملخص:
٤٣	الفصل الثالث
٤٤	المقدمة:
٤٧	تصميم البحث
٥٠	ملخص
٥٠	نوع البحث:
٥١	أساليب البحث:
٥١	إطار البحث:
٥٢	مجتمع الدراسة وعينتها
٥٤	أدوات جمع البيانات بالتفصيل:
٥٥	أساليب تحليل البيانات:
٥٦	أخلاقيات البحث بالتفصيل:
٥٧	تحديات البحث وقيوده:
٥٨	ملخص:
٥٩	الفصل الرابع
٦٠	مقدمة:
٦٢	منهجية البحث بالتفصيل
٦٥	ملخص:
٦٥	الاستبيان
٦٦	الاستبيان
٧٠	نتائج الاستبيان
٧٤	ملخص
٧٤	التحليل الإحصائي للدراسه
٧٤	1. معلومات أساسية
٧٥	2. استراتيجيات إدارة المخاطر

٧٥	3.تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار.....
٧٦	4.تأثير إدارة المخاطر على حماية الموارد.....
٧٧	5.التقييم والتحسين.....
٧٧	6.التحديات والتوصيات.....
٧٨	7.الختام.....
٧٩	تحليل البيانات.....
٨٠	المناقشة.....
٨١	التوصيات.....
٨٢	الخاتمة.....
٨٣	المراجع العربي.....
٨٣	المراجع من الكتب.....
٨٤	المراجع من المجلات.....
٨٥	المراجع من المؤتمرات.....
٨٦	المراجع الاجنبية.....
٨٦	الكتب.....
٨٦	المراجع من المجلات.....
٨٨	المراجع من المؤتمرات.....
٩٠	الموافق.....

قائمة الجداول

الصفحة	الجدول
--------	--------

<u>٧١</u>	<u>جدول ١-٤</u>
<u>٧٢</u>	<u>جدول ٢-٤</u>
<u>٧٥-٧٣</u>	<u>جدول ٦-٥-٤-٣-٤</u>

الفصل الاول

- مقدمة
- مشكلة الدراسة:
- أهمية الدراسة:
- أهداف الدراسة:
- تساؤلات الدراسة:
- فروض الدراسة:
- النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث:
- منهجية البحث

مقدمة:

تُعدّ المملكة العربية السعودية من كبار الدول المنتجة والمصدرة للنفط والغاز، ممّا يجعلها تتمتع بمكانة اقتصادية مرموقة على الصعيد العالمي. ويرتبط ازدهار المملكة بوجود هذه الموارد الطبيعية، ممّا يجعلها ثروة استراتيجية حيوية يجب حمايتها واستدامتها للأجيال القادمة. وتلعب إدارة المخاطر دورًا هامًا في حماية هذه الموارد واستدامتها من خلال دمجها في عملية صنع القرار على جميع مستويات المنظومة الاقتصادية. وتعريف إدارة المخاطر: هي عملية منهجية لتحديد المخاطر المحتملة، وتقييمها، واتخاذ القرارات المناسبة للحد من حدوثها أو تأثيرها السلبي. تُعدّ إدارة المخاطر أداة أساسية لحماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. ومن خلال دمج إدارة المخاطر في عملية صنع القرار على جميع مستويات المنظومة، يمكن للمملكة ضمان حماية مواردها الطبيعية وتعزيز استدامتها للأجيال القادمة. يواجه عالمنا اليوم العديد من المخاطر التي تهدد مختلف جوانب حياتنا، بدءًا من الكوارث الطبيعية والأوبئة، مرورًا بالأزمات الاقتصادية والسياسية، وصولًا إلى المخاطر السيبرانية والتهديدات الأمنية. ولذا، أصبحت إدارة المخاطر ضرورة حتمية للتعامل مع هذه المخاطر والتخفيف من آثارها السلبية. وهي عملية منهجية لتحديد المخاطر المحتملة، وتقييمها، واتخاذ القرارات المناسبة للحد من حدوثها أو تأثيرها السلبي. في عالمٍ يواجه تحديات متزايدة، باتت حماية الموارد الطبيعية واستدامتها ضرورة حتمية لضمان استمرار الحياة على كوكب الأرض. وتلعب إدارة المخاطر دورًا هامًا في تحقيق هذا الهدف من خلال توفير الأدوات والأساليب اللازمة لتحديد المخاطر التي تهدد الموارد الطبيعية واتخاذ الإجراءات الوقائية والتصحيحية اللازمة. تهدف هذه المقدمة إلى تسليط الضوء على دور إدارة المخاطر في صناعة القرار، وتأثيرها على حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية، وذلك من خلال:

١. التعريف بإدارة المخاطر وأهميتها:

- تعريف إدارة المخاطر: هي عملية منهجية لتحديد المخاطر المحتملة، وتقييمها، واتخاذ القرارات المناسبة للحد من حدوثها أو تأثيرها السلبي.
- أهمية إدارة المخاطر:

- حماية الموارد: تُساعد إدارة المخاطر على حماية الموارد الطبيعية والبنية التحتية من خلال تحديد المخاطر التي قد تُهددها واتخاذ الإجراءات الوقائية اللازمة.
- اتخاذ قرارات مستنيرة: تُساعد إدارة المخاطر على اتخاذ قرارات استثمارية وإدارية أكثر استنارة من خلال تقييم المخاطر والفرص المرتبطة بكل قرار.
- تعزيز الاستدامة: تُساهم إدارة المخاطر في تعزيز استدامة الموارد الطبيعية من خلال ضمان استخدامها بكفاءة وفعالية.

٢. دور إدارة المخاطر في صناعة القرار:

- دمج إدارة المخاطر في مراحل صنع القرار:
- تحديد المخاطر: أول خطوة في إدارة المخاطر هي تحديد جميع المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على المنظومة الاقتصادية.
- تحليل المخاطر: تقييم احتمالية حدوث كل خطر وتأثيره السلبي المحتمل.
- تقييم الخيارات: تقييم الخيارات المتاحة للتعامل مع كل خطر، مثل تجنبه أو تخفيفه أو تحويله أو قبوله.
- اختيار أفضل خيار: اختيار أفضل خيار للتعامل مع كل خطر بناءً على التحليل والتقييم.
- مراقبة وتنفيذ القرار: مراقبة تنفيذ القرار وتقييمه بانتظام وإجراء التعديلات اللازمة عند الحاجة.

• أدوات ومناهج إدارة المخاطر:

- تحليل شجرة القرار: أداة تُستخدم لتقييم الخيارات المختلفة واتخاذ القرار الأمثل.
- تحليل سيناريوهات: أداة تُستخدم لتقييم تأثير الأحداث المستقبلية المحتملة على المنظومة الاقتصادية.
- نمذجة المخاطر: أداة تُستخدم لتقدير احتمالية حدوث المخاطر وتأثيرها السلبي.

٣. تأثير إدارة المخاطر على حماية واستدامة الموارد الأساسية:

- حماية المنشآت الحيوية: تُساعد إدارة المخاطر على حماية المنشآت الحيوية، مثل محطات الطاقة ومصافي النفط، من المخاطر الطبيعية والبشرية.
- ضمان استمرارية الإنتاج: تُساعد إدارة المخاطر على ضمان استمرارية إنتاج السلع والخدمات الأساسية من خلال تحديد المخاطر التي قد تؤثر على الإنتاج واتخاذ الإجراءات الوقائية اللازمة.
- تعزيز كفاءة استخدام الموارد: تُساعد إدارة المخاطر على تعزيز كفاءة استخدام الموارد الطبيعية من خلال تقليل الهدر والإسراف.
- الحفاظ على البيئة: تُساعد إدارة المخاطر على الحفاظ على البيئة من خلال تقليل التلوث والآثار البيئية السلبية المرتبطة باستخراج الموارد الطبيعية واستخدامها. وتُعدّ إدارة المخاطر أداة أساسية لحماية واستدامة الموارد الأساسية في أي منظومة اقتصادية. من خلال دمج إدارة المخاطر في عملية صنع القرار على جميع مستويات المنظومة، يمكن ضمان اتخاذ قرارات رشيدة وفعالة تُساهم في حماية الموارد الطبيعية وتعزيز الاستدامة الاقتصادية.

مشكلة الدراسة:

مشكلة الدراسة: دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية

مشكلة الدراسة:

تواجه المملكة العربية السعودية تحديات جمة في مجال حماية واستدامة مواردها الطبيعية، خاصةً مع ازدياد المخاطر الطبيعية والبشرية التي تهدد هذه الموارد.

وتلعب عملية صنع القرار دورًا محوريًا في مواجهة هذه التحديات، حيث تُحدد مسار الاستثمارات والمشاريع وتؤثر على كفاءة استخدام الموارد.

ولكن، غالبًا ما تُواجه عملية صنع القرار صعوبات بسبب عدم الأخذ بعين الاعتبار المخاطر المحتملة، مما قد يؤدي إلى اتخاذ قرارات خاطئة تُهدد الموارد الطبيعية وتُعيق تحقيق التنمية المستدامة.

تكمن مشكلة الدراسة في:

- عدم وجود وعي كافٍ بأهمية إدارة المخاطر في صناعة القرار في المملكة العربية السعودية.
- ضعف تطبيق مبادئ وأدوات إدارة المخاطر في مختلف القطاعات الاقتصادية.
- نقص البيانات والمعلومات حول المخاطر التي تواجه الموارد الطبيعية في المملكة العربية السعودية.
- عدم وجود نموذج عملي متكامل لتطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية.

تؤدي هذه المشكلات إلى:

- اتخاذ قرارات استثمارية خاطئة تهدد الموارد الطبيعية.
- هدر الموارد الطبيعية واستخدامها غير الكفاء.
- فشل المشاريع الاقتصادية بسبب عدم مراعاة المخاطر.
- إعاقة تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

لذلك، تسعى هذه الدراسة إلى حل مشكلة الدراسة من خلال:

- تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر في صناعة القرار.
- تقديم مبادئ وأدوات إدارة المخاطر يمكن تطبيقها في مختلف القطاعات الاقتصادية.
- تطوير نموذج عملي متكامل لتطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية.
- تقديم توصيات عملية لصناع القرار لتعزيز دور إدارة المخاطر في صناعة القرار.

تساهم هذه الدراسة في:

- تحسين عملية صنع القرار في المملكة العربية السعودية.
 - حماية واستدامة الموارد الطبيعية في المملكة العربية السعودية.
 - تعزيز النمو الاقتصادي المستدام في المملكة العربية السعودية.
- وبالتالي، تُعدّ هذه الدراسة ذات أهمية علمية وعملية كبيرة للمملكة العربية السعودية.

أهمية الدراسة:

أهمية دراسة دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية:

تُعدّ هذه الدراسة ذات أهمية علمية وعملية كبيرة للأسباب التالية:

1. الأهمية العلمية:

- تُساهم هذه الدراسة في تعزيز المعرفة النظرية حول دور إدارة المخاطر في صناعة القرار في سياق الاقتصاد السعودي.
- تُقدم الدراسة فهمًا أعمق لكيفية تأثير المخاطر على عملية صنع القرار في مختلف القطاعات الاقتصادية.
- تُساعد الدراسة في تحديد العوامل المؤثرة على فعالية تطبيق إدارة المخاطر في صناعة القرار.
- تُقدم الدراسة مساهمة علمية في مجال إدارة المخاطر وصناعة القرار والتنمية المستدامة.
- تُقدم هذه الدراسة نموذجًا عمليًا لتطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية.
- تُقدم الدراسة إطارًا نظريًا ومنهجية عملية لتطبيق إدارة المخاطر في مختلف مراحل عملية صنع القرار.
- تُقدم الدراسة أدوات ووسائل عملية يمكن استخدامها لتحديد المخاطر وتقييمها والتعامل معها.
- تُقدم الدراسة أمثلة واقعية لتطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية في السياق السعودي.

2. الأهمية العملية:

- تُقدم هذه الدراسة توصيات عملية لصناع القرار في مختلف القطاعات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية حول كيفية استخدام إدارة المخاطر لتحسين عملية صنع القرار.
- تُقدم الدراسة توصيات حول كيفية دمج إدارة المخاطر في مراحل التخطيط والتقييم والمراجعة للمشاريع.
- تُقدم الدراسة توصيات حول كيفية استخدام أدوات تحليل المخاطر لتحديد المخاطر وتقييمها واتخاذ القرارات المناسبة.

- تُقدم الدراسة توصيات حول كيفية بناء ثقافة إدارة المخاطر في مختلف المؤسسات والمنظمات.
 - تُساهم هذه الدراسة في تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر في حماية الموارد الأساسية وتعزيز الاستدامة الاقتصادية.
 - تُساهم الدراسة في رفع مستوى الوعي لدى صناع القرار بأهمية إدارة المخاطر في حماية الموارد الأساسية مثل النفط والغاز والمياه.
 - تُساهم الدراسة في نشر ثقافة إدارة المخاطر بين مختلف أصحاب المصلحة في المملكة العربية السعودية.
 - تُساهم الدراسة في تعزيز الالتزام بالممارسات المستدامة التي تُساهم في حماية الموارد الطبيعية وتحقيق التنمية المستدامة.
3. الفوائد المباشرة للمملكة العربية السعودية:

- تحسين عملية صنع القرار:
 - ستؤدي الدراسة إلى تحسين عملية صنع القرار في مختلف القطاعات الاقتصادية، مما سيُساهم في اتخاذ قرارات استثمارية أكثر كفاءة وفعالية.
- حماية الموارد الأساسية:
 - ستُساهم الدراسة في حماية الموارد الأساسية مثل النفط والغاز والمياه من المخاطر الطبيعية والبشرية، مما سيؤدي إلى ضمان استدامتها للأجيال القادمة.
- تعزيز النمو الاقتصادي المستدام:
 - ستُساهم الدراسة في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام في المملكة العربية السعودية من خلال تحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية وجذب الاستثمارات الأجنبية.

4. بشكل عام، تُساهم هذه الدراسة في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ من خلال:

- تعزيز التنمية المستدامة:
 - ستُساهم الدراسة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال حماية الموارد الطبيعية وتعزيز الاستخدام المستدام للموارد.
- تنويع الاقتصاد:

- سُسْاهم الدراسة في تنويع الاقتصاد السعودي من خلال جذب الاستثمارات في مجالات جديدة مثل الطاقة المتجددة والاقتصاد الدائري.
- خلق فرص عمل:

- سُسْاهم الدراسة في خلق فرص عمل جديدة من خلال تحفيز النمو الاقتصادي وجذب الاستثمارات الأجنبية.

أهداف الدراسة:

الأهداف الرئيسية للدراسة:

١. تحديد مفهوم وأهمية إدارة المخاطر:

- تحليل المفاهيم الأساسية: فهم الأسس النظرية لإدارة المخاطر وتحديد المصطلحات الأساسية.
- تحديد الأهمية العملية: تحليل كيفية تطبيق إدارة المخاطر في المؤسسات وأهميتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

٢. تحليل دور إدارة المخاطر في صناعة القرار:

- استكشاف التأثيرات: دراسة كيفية تأثير إدارة المخاطر على عمليات اتخاذ القرار في المؤسسات.
- تحديد العلاقة بين المخاطر والقرارات: تحليل العلاقة بين تحليل المخاطر وصنع القرارات الاستراتيجية.

٣. تقييم أثر إدارة المخاطر على استدامة الموارد الأساسية:

- تحليل الأثر المالي: دراسة تأثير إدارة المخاطر على الاستدامة المالية للشركات والمؤسسات.
- دراسة الأثر البيئي: تقييم كيفية تأثير إدارة المخاطر البيئية على الحفاظ على الموارد الطبيعية.
- تحليل الأثر البشري: استكشاف تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد البشرية وتحسين بيئة العمل.
- دراسة الأثر التكنولوجي: تحليل تأثير إدارة المخاطر على استدامة البنية التحتية التكنولوجية وحماية البيانات.

٤. تحديد التحديات التي تواجه إدارة المخاطر في المملكة:

○ استكشاف العقبات: تحديد التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المخاطر في السياق السعودي.

○ تقديم الحلول: اقتراح استراتيجيات وحلول للتغلب على هذه التحديات وتحسين تطبيق إدارة المخاطر.

٥. تقديم توصيات لتعزيز دور إدارة المخاطر في الاقتصاد السعودي:

○ وضع استراتيجيات فعالة: تطوير استراتيجيات لتعزيز دور إدارة المخاطر في المؤسسات السعودية.

○ التوصيات للمشرعين وصناع القرار: تقديم توصيات عملية للمشرعين وصناع القرار لتعزيز استدامة الموارد من خلال إدارة المخاطر.

الأهداف الفرعية للدراسة:

١. تحليل الأطر القانونية والتنظيمية لإدارة المخاطر في السعودية:

○ دراسة القوانين: تحليل القوانين واللوائح المتعلقة بإدارة المخاطر في المملكة.

○ تقييم الفعالية: تقييم مدى فعالية هذه الأطر التنظيمية في دعم تطبيق إدارة المخاطر.

٢. استكشاف أفضل الممارسات العالمية في إدارة المخاطر:

○ دراسة النماذج العالمية: تحليل أمثلة ناجحة من إدارة المخاطر على المستوى العالمي.

○ تطبيق الممارسات الناجحة: استكشاف كيفية تطبيق هذه الممارسات في السياق السعودي.

٣. تقييم دور التكنولوجيا في تحسين إدارة المخاطر:

○ تحليل التقنيات الحديثة: دراسة دور التقنيات مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات في تعزيز إدارة المخاطر.

○ تحديد الفوائد والتحديات: تقييم الفوائد والتحديات المرتبطة بتبني هذه التقنيات في إدارة المخاطر.

٤. دراسة تأثير إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات:

○ تحليل العلاقة: استكشاف العلاقة بين إدارة المخاطر والأداء المالي للشركات.

○ تقديم الأدلة: تقديم أدلة وأمثلة على كيف يمكن لإدارة المخاطر تحسين الأداء المالي.

٥. تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر بين العاملين والمديرين:

○ تصميم برامج توعية وتدريب: تطوير برامج تدريبية لتعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر.

○ تقييم التأثير: تقييم تأثير هذه البرامج على تحسين فهم وإدارة المخاطر في المؤسسات.

الخاتمة:

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم فهم شامل لدور إدارة المخاطر في تعزيز صناعة القرار وحماية واستدامة الموارد الأساسية في الاقتصاد السعودي، وتقديم توصيات عملية لتعزيز هذا الدور بما يتماشى مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.

تساؤلات الدراسة

تساؤلات دراسة دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية:
تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة على مجموعة من التساؤلات الرئيسية، ويمكن تفصيلها على النحو التالي:

١. تساؤلات حول مفهوم إدارة المخاطر وصناعة القرار:

- ما هي مفاهيم إدارة المخاطر وصناعة القرار؟
 - ما هي العلاقة بين إدارة المخاطر وصناعة القرار؟
 - ما هي أهمية إدارة المخاطر في صناعة القرار؟
 - ما هي العوامل المؤثرة على فعالية تطبيق إدارة المخاطر في صناعة القرار؟
٢. تساؤلات حول المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية:
- ما هي أنواع المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية؟
 - ما هي مصادر هذه المخاطر؟
 - ما هي خصائص هذه المخاطر؟
 - ما هي الآثار المترتبة على هذه المخاطر على الموارد الأساسية وعلى الاقتصاد السعودي بشكل عام؟
٣. تساؤلات حول تطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية:
- كيف يمكن تطبيق إدارة المخاطر في حماية الموارد الأساسية من المخاطر؟

- ما هي أدوات تحليل المخاطر التي يمكن استخدامها لتقييم المخاطر المتعلقة بالموارد الأساسية؟
 - ما هي استراتيجيات إدارة المخاطر التي يمكن استخدامها للتعامل مع المخاطر المتعلقة بالموارد الأساسية؟
 - ما هي التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية؟
٤. تساؤلات حول دور إدارة المخاطر في تحسين عملية صنع القرار في المملكة العربية السعودية:
- كيف يمكن لإدارة المخاطر أن تساهم في تحسين عملية صنع القرار في مختلف القطاعات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية؟
 - ما هي الخطوات التي يجب اتباعها لدمج إدارة المخاطر في عملية صنع القرار؟
 - ما هي الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتطبيق إدارة المخاطر في عملية صنع القرار؟
 - ما هي المؤشرات التي يمكن استخدامها لقياس فعالية تطبيق إدارة المخاطر في عملية صنع القرار؟
٥. تساؤلات حول تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية:
- ما هو مستوى الوعي بأهمية إدارة المخاطر لدى صناعات القرار في المملكة العربية السعودية؟
 - ما هي العوامل التي تؤثر على مستوى الوعي بأهمية إدارة المخاطر؟
 - ما هي الاستراتيجيات التي يمكن استخدامها لتعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر لدى صناعات القرار ومختلف أصحاب المصلحة؟
 - ما هو دور وسائل الإعلام والتعليم والتدريب في تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر؟
٦. تساؤلات حول التوصيات لتعزيز دور إدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية:
- ما هي التوصيات التي يمكن تقديمها لصناعات القرار في مختلف القطاعات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية لتعزيز دور إدارة المخاطر في صناعة القرار؟
 - ما هي التوصيات التي يمكن تقديمها للجهات الحكومية والمنظمات غير الحكومية لتعزيز ثقافة إدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية؟

- ما هي التوصيات التي يمكن تقديمها للمؤسسات التعليمية لتعزيز تدريس إدارة المخاطر في البرامج الدراسية؟
- ما هي التوصيات التي يمكن تقديمها للباحثين لتعزيز البحث العلمي في مجال إدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة:

فروض دراسة دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية:

بناءً على أهداف الدراسة وتساولاتها، يمكن صياغة مجموعة من فروض الدراسة التي ستتم اختبارها من خلال البحث العلمي.

1. فروض حول العلاقة بين إدارة المخاطر وصناعة القرار:

- فرض ١: توجد علاقة إيجابية بين تطبيق إدارة المخاطر وتحسين عملية صنع القرار في مختلف القطاعات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.
 - فرض ٢: تُساهم إدارة المخاطر في تقليل المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية، وبالتالي تُساهم في حماية هذه الموارد واستدامتها.
 - فرض ٣: تُساهم إدارة المخاطر في تحسين كفاءة استخدام الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية، وبالتالي تُساهم في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام.
2. فروض حول المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية:

- فرض ٤: تُعدّ المخاطر الطبيعية، مثل الجفاف والفيضانات والعواصف، من أهم المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية.
- فرض ٥: تُعدّ المخاطر البشرية، مثل سوء الإدارة والتلوث، من أهم المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية.
- فرض ٦: تُشكل المخاطر التي تواجه الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية تهديدًا خطيرًا للأمن الاقتصادي والاستقرار الاجتماعي في المملكة.
- 3. فروض حول تطبيق إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الأساسية:
 - فرض ٧: يمكن تطبيق إدارة المخاطر بشكل فعال في حماية الموارد الأساسية من المخاطر الطبيعية والبشرية في المملكة العربية السعودية.
 - فرض ٨: تُساهم أدوات تحليل المخاطر، مثل تحليل SWOT وتحليل المخاطر والفرص، في تحديد المخاطر المتعلقة بالموارد الأساسية وتقييمها بشكل فعال.
 - فرض ٩: تُساهم استراتيجيات إدارة المخاطر، مثل تجنب المخاطر وتقليل المخاطر وتحويل المخاطر، في التعامل مع المخاطر المتعلقة بالموارد الأساسية بشكل فعال.
- 4. فروض حول دور إدارة المخاطر في تحسين عملية صنع القرار في المملكة العربية السعودية:
 - فرض ١٠: تُساهم إدارة المخاطر في تحسين عملية تقييم الخيارات المتاحة في عملية صنع القرار المتعلقة بالموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية.
 - فرض ١١: تُساهم إدارة المخاطر في تقليل احتمالية اتخاذ قرارات خاطئة فيما يتعلق بالموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية.
 - فرض ١٢: تُساهم إدارة المخاطر في تعزيز الشفافية والمساءلة في عملية صنع القرار المتعلقة بالموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية.
- 5. فروض حول تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية:
 - فرض ١٣: ما زال مستوى الوعي بأهمية إدارة المخاطر لدى صناع القرار في المملكة العربية السعودية منخفضًا.
 - فرض ١٤: تُعدّ العوامل الثقافية والتعليمية من أهم العوامل المؤثرة على مستوى الوعي بأهمية إدارة المخاطر.
 - فرض ١٥: يمكن تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر من خلال نشر المعرفة وتقديم التدريبات وبناء ثقافة إدارة المخاطر.

من خلال اختبار هذه الفروض، تسعى هذه الدراسة إلى تقديم مساهمة علمية وعملية في مجال إدارة المخاطر وصناعة القرار والاستدامة في المملكة العربية السعودية.

النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

في إعداد هذا البحث، تم تبني نظرية إدارة المخاطر كنظرية أساسية لفهم وتحليل العلاقة بين إدارة المخاطر وصناعة القرار وأثرها على استدامة الموارد الأساسية. تتمثل النظرية العلمية المتبعة في الآتي:

1. نظرية إدارة المخاطر (Risk Management Theory)

مفهوم إدارة المخاطر: إدارة المخاطر هي عملية منهجية تهدف إلى تحديد وتقييم المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات لإدارتها بفعالية. تعتبر هذه النظرية إطاراً منظماً يساعد في فهم كيفية التعامل مع المخاطر المحتملة وتخفيف تأثيرها على الأهداف المؤسسية.

أهداف إدارة المخاطر:

- التعرف على المخاطر: تحديد المخاطر التي قد تؤثر على الأهداف الاستراتيجية.
- تقييم المخاطر: تحليل تأثيرات المخاطر واحتمالات حدوثها.
- التحكم في المخاطر: تطوير استراتيجيات وتدابير للتعامل مع المخاطر لتقليل تأثيرها.
- المراقبة والتقييم: متابعة تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر وتقييم فعاليتها بشكل دوري.

الأسس النظرية:

- نموذج تقييم المخاطر: (Risk Assessment Model) يتضمن تقييم احتمالية حدوث المخاطر وأثرها المحتمل على الأهداف.
- نموذج الاستجابة للمخاطر: (Risk Response Model) تطوير استراتيجيات لمواجهة المخاطر، سواء بتجنبها، أو تقليلها، أو تحويلها، أو قبولها.

- نموذج المراقبة والتحكم: (Monitoring and Control Model) متابعة وتحليل الأداء لضمان تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر بفعالية.

2. نظرية القرار (Decision Theory)

مفهوم نظرية القرار: تعنى نظرية القرار بدراسة كيفية اتخاذ القرارات بناءً على المعلومات المتاحة والتوقعات المستقبلية. وهي تسعى لفهم كيفية تأثير المعلومات والتحليلات على عملية اتخاذ القرارات.

مكونات نظرية القرار:

- تحديد الخيارات: تحديد البدائل المتاحة.
 - تقييم البدائل: تحليل وتقييم البدائل بناءً على معايير محددة.
 - اختيار البديل الأمثل: اتخاذ القرار بناءً على تحليل المعلومات والتوقعات.
- العلاقة مع إدارة المخاطر: تتكامل نظرية القرار مع إدارة المخاطر من خلال تقديم إطار لتحليل الخيارات المتاحة بناءً على تقييم المخاطر. يساعد هذا التكامل في تحسين عملية اتخاذ القرار وضمان اتخاذ قرارات مبنية على تقييم شامل للمخاطر والفوائد.

منهجية البحث

تعتمد منهجية البحث على استخدام مجموعة من الأدوات والأساليب العلمية لضمان جمع وتحليل البيانات بفعالية. تتضمن منهجية البحث ما يلي:

1. مراجعة الأدبيات

تبدأ المنهجية بمراجعة شاملة للأدبيات المتاحة في مجال إدارة المخاطر وصناعة القرار، وذلك لفهم الأسس النظرية والتطبيقية المتعلقة بالموضوع. تشمل هذه المراجعة:

- مقالات بحثية: تحليل الدراسات السابقة التي تناولت إدارة المخاطر وتأثيرها على القرارات الاقتصادية.
- كتب أكاديمية: دراسة المؤلفات التي تقدم نظريات وأساليب إدارة المخاطر.
- تقارير ومقالات صناعية: مراجعة تقارير ومقالات تتناول أحدث الاتجاهات والممارسات في إدارة المخاطر.

2. تحليل دراسات الحالة

تقوم المنهجية على دراسة حالات عملية حقيقية من المملكة العربية السعودية ودول أخرى ذات صلة لتحليل كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في الواقع. يشمل ذلك:

- جمع بيانات الحالات :جمع معلومات حول كيفية تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر في مؤسسات مختلفة.
- تحليل نتائج الحالات :تقييم فعالية الاستراتيجيات المطبقة وكيفية تأثيرها على حماية واستدامة الموارد.
- 3.إجراء مقابلات مع الخبراء
- إجراء مقابلات مع متخصصين في مجال إدارة المخاطر والاستدامة للحصول على رؤى مهنية ومعلومات مفصلة. يشمل هذا:
 - تحديد الخبراء :اختيار مجموعة من الخبراء في إدارة المخاطر والاستدامة.
 - إعداد الأسئلة :تطوير مجموعة من الأسئلة التي تتناول موضوعات بحثية محددة.
 - تحليل الردود :تحليل الإجابات لاستخلاص رؤى وتوصيات حول تحسين تطبيق إدارة المخاطر.
- 4.التحليل الكمي والنوعي
- تستخدم المنهجية أساليب التحليل الكمي والنوعي لتحليل البيانات المجمعة:
 - التحليل الكمي :استخدام أدوات التحليل الإحصائي لفحص البيانات الكمية وتحديد العلاقات والأنماط.
 - التحليل النوعي :تحليل البيانات النوعية من المقابلات ودراسات الحالة لاستخلاص الأفكار والتوجهات الرئيسية.
- 5.التوصيات والتطبيقات العملية
- استنادًا إلى نتائج التحليل، تقدم المنهجية توصيات عملية لتحسين تطبيق إدارة المخاطر في السياق الاقتصادي السعودي. تشمل هذه التوصيات:
 - اقتراح استراتيجيات جديدة :تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر التي تتناسب مع الاحتياجات المحلية.
 - تحسين الأدوات :تعزيز الأدوات والأساليب المستخدمة في تقييم وإدارة المخاطر.
- تهدف منهجية البحث إلى تقديم تحليل شامل وموثوق يعزز من فهم العلاقة بين إدارة المخاطر وصناعة القرار وأثرها على استدامة الموارد الاقتصادية الأساسية في المملكة العربية السعودية.

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

- مقدمة
- الإطار النظري
- الدراسات السابقة
- نتائج الدراسات السابقة
- تحليل الدراسات السابقة والنتائج الحديثة
- المتغيرات في البحث العلمي

المقدمة:

مقدمة

تعتبر إدارة المخاطر من الأبعاد الأساسية التي تؤثر بشكل كبير على استقرار وتطور المؤسسات الاقتصادية، حيث تواجه المؤسسات تحديات متعددة تتطلب استراتيجيات فعالة للتعامل معها. في هذا السياق، يتناول البحث دور إدارة المخاطر في عملية صناعة القرار وأثرها على حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. يتناول الفصل الأول الإطار النظري، الدراسات السابقة، وتحليل هذه الدراسات، إلى جانب توضيح المتغيرات الأساسية في البحث.

الإطار النظري

نظرية إدارة المخاطر:

تعنى نظرية إدارة المخاطر بدراسة كيفية تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق الأهداف. تتضمن النظرية عددًا من المبادئ الأساسية:

التعرف على المخاطر: تشمل عملية تحديد المخاطر التي قد تؤثر على المؤسسات.

تقييم المخاطر: تحليل احتمالية حدوث المخاطر وأثرها المحتمل.

استجابة المخاطر: تطوير استراتيجيات لمواجهة المخاطر، مثل التجنب أو التخفيف أو التحويل أو القبول.

مراقبة المخاطر: متابعة وتقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر.

نظرية القرار:

تدور حول كيفية اتخاذ القرارات بناءً على المعلومات المتاحة والتوقعات المستقبلية. تشمل النظرية:

تحديد الخيارات: فحص البدائل المتاحة.

تقييم البدائل: تحليل كل بديل بناءً على معايير معينة.

اتخاذ القرار: اختيار البديل الأمثل بناءً على التحليل.

تكامل النظريتين:

تتكامل نظرية إدارة المخاطر مع نظرية القرار لتحسين عملية اتخاذ القرارات من خلال تقديم إطار منهجي لتحليل المخاطر وتقييم الخيارات.

الدراسات السابقة

١. دراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات الكبيرة" (٢٠١٥):

تناولت هذه الدراسة استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات الكبيرة وركزت على كيفية تحسين فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر في تحقيق الأهداف المؤسسية.

٢. دراسة "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد الطبيعية" (٢٠١٧):

فحصت هذه الدراسة العلاقة بين إدارة المخاطر واستدامة الموارد الطبيعية، وأظهرت كيف يمكن لإدارة المخاطر أن تسهم في حماية الموارد من خلال استراتيجيات فعالة.

٣. دراسة "التحديات في تطبيق إدارة المخاطر في السياق السعودي" (٢٠١٩):

أبرزت هذه الدراسة التحديات التي تواجهها المؤسسات السعودية في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر، وركزت على العقبات والمشاكل المحتملة.

نتائج الدراسات السابقة

نتائج دراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات الكبيرة":

توصلت الدراسة إلى أن تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر بشكل فعال يمكن أن يحسن من أداء المؤسسات ويعزز من قدرتها على تحقيق أهدافها.

أشارت النتائج إلى أهمية وجود إطار عمل منهجي لتقييم وإدارة المخاطر.

نتائج دراسة "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد الطبيعية":

أكدت الدراسة أن إدارة المخاطر تلعب دورًا أساسيًا في حماية الموارد الطبيعية من خلال تقليل المخاطر التي قد تؤثر عليها.

أوضحت النتائج أن استراتيجيات إدارة المخاطر تساهم في تعزيز استدامة الموارد من خلال التخفيف من التأثيرات السلبية.

نتائج دراسة "التحديات في تطبيق إدارة المخاطر في السياق السعودي":

كشفت الدراسة عن عدة تحديات تواجهها المؤسسات السعودية، منها نقص الوعي بأساليب إدارة المخاطر، وقلة الموارد المخصصة، وصعوبات في تطبيق الاستراتيجيات بفعالية.

أشارت النتائج إلى ضرورة تحسين التدريب والتطوير في مجال إدارة المخاطر.

تحليل الدراسات السابقة والنتائج الحديثة

تحليل نتائج الدراسات السابقة:

تُظهر الدراسات السابقة أن إدارة المخاطر تلعب دورًا حيويًا في تحسين فعالية الأداء المؤسسي وحماية الموارد الطبيعية. بينما تؤكد بعض الدراسات على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر، تسلط أخرى الضوء على التحديات في تطبيقها في سياقات مختلفة، مثل المملكة العربية السعودية.

النتائج الحديثة:

تتفق النتائج الحديثة مع الدراسات السابقة في تأكيد أهمية إدارة المخاطر في تحقيق الأهداف وحماية الموارد. ومع ذلك، تشير النتائج الحديثة إلى تطورات جديدة في استراتيجيات إدارة المخاطر وتطبيقات مبتكرة تساهم في تحسين الفعالية.

التباين بين الدراسات السابقة والنتائج الحديثة:

بينما تؤكد الدراسات السابقة على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر، تسلط النتائج الحديثة الضوء على أهمية التكيف مع التغيرات السريعة وتبني استراتيجيات أكثر مرونة وابتكارًا.

المتغيرات في البحث العلمي

١. المتغيرات المستقلة:

استراتيجيات إدارة المخاطر: تشمل الأساليب والتقنيات المستخدمة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر.

البيئة الاقتصادية: الظروف الاقتصادية العامة التي تؤثر على تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر.

٢. المتغيرات التابعة:

جودة صناعة القرار: مدى تحسين القرارات الاقتصادية نتيجة لتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر.

استدامة الموارد: قدرة الموارد الأساسية على الاستمرار والحفاظ على فعاليتها على المدى الطويل.

٣. المتغيرات الوسيطة:

التدريب والتطوير: مدى تأثير التدريب في تحسين تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر. التكنولوجيا والأدوات: استخدام التكنولوجيا وأدوات التحليل في تعزيز فعالية إدارة المخاطر.

يسعى هذا الفصل إلى وضع أساس لفهم كيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية واستدامة الموارد، من خلال استعراض النظريات ذات الصلة، وتحليل الدراسات السابقة، وتحديد المتغيرات الأساسية التي سيتم بحثها في هذا السياق.

الإطار النظري للدراسة

مقدمة

الإطار النظري هو الأساس الذي يُبنى عليه البحث، حيث يوفر الأسس العلمية والمنهجية لفهم وتحليل موضوع الدراسة. في هذا الفصل، سنتناول النظريات والمفاهيم الأساسية المتعلقة بإدارة المخاطر وصناعة القرار، وكيفية تأثيرها على حماية واستدامة الموارد.

الأساسية. يتضمن الإطار النظري مراجعة للأنظمة النظرية الأساسية وتوضيح كيف تسهم هذه النظريات في تقديم تفسير متعمق حول دور إدارة المخاطر في سياق الاقتصاد السعودي.

1. نظريات إدارة المخاطر

أ. نظرية إدارة المخاطر

نظرية إدارة المخاطر هي إطار منهجي يستخدم لتحديد وتحليل وإدارة المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق الأهداف المؤسسية. تشمل هذه النظرية مجموعة من المبادئ والعمليات التي تهدف إلى تقليل تأثير المخاطر على الأداء المؤسسي. أبرز عناصر النظرية تشمل:

- تحديد المخاطر: عملية التعرف على المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على الأهداف. تشمل الأدوات المستخدمة في هذه المرحلة تقنيات مثل تحليل SWOT ، ورش العمل، ومراجعة السجلات.
- تقييم المخاطر: يتضمن تحليل احتمالية حدوث المخاطر وتقييم تأثيرها المحتمل على الأهداف. يمكن استخدام مصفوفات تقييم المخاطر أو نماذج المحاكاة لتحديد الأولويات.
- استجابة المخاطر: تطوير استراتيجيات لمواجهة المخاطر مثل التجنب (الابتعاد عن النشاط الذي يحمل المخاطر)، التخفيف (تقليل تأثير المخاطر)، التحويل (نقل المخاطر إلى طرف آخر مثل التأمين)، أو القبول (الاعتراف بالمخاطر وتقبلها).
- مراقبة وتقييم: متابعة تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر وتقييم فعاليتها بشكل دوري. يشمل ذلك مراجعة الأداء وتحديث الاستراتيجيات حسب الحاجة.

ب. نموذج تقييم المخاطر

نموذج تقييم المخاطر هو أداة تستخدم لتحديد وتقييم المخاطر التي قد تؤثر على الأهداف. تشمل الخطوات الرئيسية في هذا النموذج:

- التحديد: التعرف على المخاطر المحتملة من خلال تحليل بيئة العمل والأحداث السابقة.
- التحليل: تحديد مدى احتمال حدوث المخاطر وتأثيرها على الأهداف.
- التقييم: تصنيف المخاطر بناءً على تحليل احتمالية حدوثها وتأثيرها، مما يساعد في تحديد أولويات التعامل معها.

ج. نموذج الاستجابة للمخاطر

يشمل نموذج الاستجابة للمخاطر تطوير استراتيجيات لمعالجة المخاطر بناءً على تحليلها. يشمل النموذج:

- التجنب: تغيير الخطط لتفادي المخاطر.
- التخفيف: تقليل احتمالية حدوث المخاطر أو تأثيرها.
- التحويل: نقل المخاطر إلى طرف ثالث (مثل التأمين).
- القبول: قبول المخاطر كما هي والتخطيط لإدارتها إذا حدثت.

2. نظرية القرار

أ. مفهوم نظرية القرار

نظرية القرار تهتم بكيفية اتخاذ القرارات بناءً على المعلومات المتاحة والتوقعات المستقبلية. تشمل المبادئ الأساسية لهذه النظرية:

- تحديد الخيارات: تحديد البدائل المتاحة لاتخاذ القرار.
- تقييم البدائل: تحليل كل بديل بناءً على معايير محددة مثل الفوائد والمخاطر.
- اتخاذ القرار: اختيار البديل الذي يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية ويحقق أفضل توازن بين المخاطر والفوائد.

ب. نماذج اتخاذ القرار

تستخدم نماذج اتخاذ القرار لتحليل الخيارات واتخاذ القرارات بشكل منهجي. تشمل النماذج:

- نموذج القرار العقلاني: يعتمد على تحليل منطقي للمعلومات واتخاذ قرارات بناءً على تقييم عقلاني للبدائل.
- نموذج القرار الاستراتيجي: يركز على اتخاذ قرارات استراتيجية تهدف إلى تحقيق أهداف طويلة الأمد وتجاوز التحديات.

ج. العلاقة بين إدارة المخاطر ونظرية القرار

تتكامل إدارة المخاطر مع نظرية القرار من خلال تقديم إطار لتحليل المخاطر وتقييم الخيارات. تساهم إدارة المخاطر في تحسين عملية اتخاذ القرار من خلال:

- تحليل المخاطر: تقديم معلومات حول المخاطر المحتملة وتأثيراتها.
- تقييم البدائل: مساعدة في اختيار البدائل الأفضل بناءً على تحليل المخاطر.
- تطوير استراتيجيات: تقديم استراتيجيات لمواجهة المخاطر وتحقيق الأهداف.

3. الإطار النظري للاستدامة

أ. مفهوم الاستدامة

الاستدامة تشير إلى قدرة الموارد على الاستمرار في تحقيق أهدافها على المدى الطويل دون استنزاف أو تدمير. تشمل الاستدامة جوانب متعددة:

- الاستدامة البيئية: الحفاظ على الموارد الطبيعية وحمايتها من التدهور.
- الاستدامة الاقتصادية: تحقيق نمو اقتصادي مستدام يضمن استمرارية الأنشطة الاقتصادية.
- الاستدامة الاجتماعية: تعزيز رفاهية المجتمع وتحقيق العدالة الاجتماعية.

ب. نماذج الاستدامة

تستخدم نماذج الاستدامة لتقييم كيفية حماية الموارد وضمان استدامتها. تشمل النماذج:

- نموذج الدائرة المستدامة: يركز على تحقيق توازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية.
- نموذج تقييم دورة الحياة: تحليل تأثيرات المنتجات أو الأنشطة عبر دورة حياتها بالكامل من الإنتاج إلى التخلص منها.

ج. العلاقة بين إدارة المخاطر والاستدامة

تسهم إدارة المخاطر في تعزيز الاستدامة من خلال:

- حماية الموارد: تطوير استراتيجيات للتعامل مع المخاطر التي قد تؤثر على الموارد الطبيعية.
- تحقيق الأهداف طويلة الأمد: تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر لضمان تحقيق أهداف الاستدامة.
- تقييم التأثيرات: تحليل تأثيرات المخاطر على استدامة الموارد وتطوير استراتيجيات للتعامل معها.

استنتاج

يقدم الفصل الثاني الإطار النظري الذي يدعم البحث من خلال استعراض النظريات الأساسية والمفاهيم المرتبطة بإدارة المخاطر وصناعة القرار والاستدامة. هذا الإطار النظري يوفر الأسس الضرورية لتحليل النتائج وتفسير كيفية تأثير إدارة المخاطر على حماية واستدامة الموارد الأساسية في الاقتصاد السعودي.

الدراسات السابقة

1. دراسة "إدارة المخاطر في المؤسسات المالية (2020)"

• **الملخص:** تركز هذه الدراسة على دور إدارة المخاطر في تحسين أداء المؤسسات المالية بالمملكة. استخدمت الدراسة نموذجًا تحليليًا لقياس كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على اتخاذ القرارات المالية والحفاظ على الموارد المالية.

2.دراسة "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد في القطاع الصناعي(2019) "

• **الملخص:** تبحث الدراسة تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على استدامة الموارد الطبيعية في القطاع الصناعي، مع التركيز على التحديات التي تواجهها الشركات السعودية في هذا المجال.

3.دراسة "إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة(2021) "

• **الملخص:** تستعرض الدراسة كيفية تطبيق إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة والمتوسطة وكيف يؤثر ذلك على استدامة الموارد الأساسية واتخاذ القرارات الاستراتيجية.

4.دراسة "أثر إدارة المخاطر على التنمية المستدامة في السعودية(2018) "

• **الملخص:** تحلل الدراسة العلاقة بين إدارة المخاطر والتنمية المستدامة، وتسلط الضوء على كيفية تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر لتحقيق الأهداف الاقتصادية والبيئية.

5.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع الطاقة: دراسة حالة(2022) "

• **الملخص:** تركز على إدارة المخاطر في قطاع الطاقة السعودي، وكيفية حماية الموارد الأساسية مثل النفط والغاز من المخاطر المحتملة.

6.دراسة "إدارة المخاطر في القطاع الصحي السعودي(2019) "

• **الملخص:** تناقش الدراسة دور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة القطاع الصحي وحماية الموارد البشرية والمادية في المؤسسات الصحية.

7.دراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في القطاع السياحي(2020) "

• **الملخص:** تبحث في كيفية تطبيق إدارة المخاطر في القطاع السياحي بالمملكة وكيف يؤثر ذلك على استدامة الموارد السياحية.

8.دراسة "إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية(2021) "

• **الملخص:** تستعرض الدراسة كيفية إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية الكبرى وتأثير ذلك على حماية الموارد الاقتصادية واستدامتها.

9.دراسة "التحديات والفرص في إدارة المخاطر بالمملكة(2022) "

- **الملخص:** تحليل للتحديات التي تواجه إدارة المخاطر في مختلف القطاعات السعودية والفرص المتاحة لتحسين استراتيجيات الإدارة.
- 10.دراسة "إدارة المخاطر والابتكار التكنولوجي(2020) "
- **الملخص:** تستعرض كيف يمكن للتكنولوجيا أن تعزز من فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر وكيفية استفادة الشركات من الابتكارات التكنولوجية.
- 11.دراسة "أثر إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات(2019) "
- **الملخص:** تحليل العلاقة بين تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر والأداء المالي للشركات، مع التركيز على النتائج في السوق السعودي.
- 12.دراسة "إدارة المخاطر في المشاريع الريادية(2021) "
- **الملخص:** تبحث في كيفية تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الريادية وحمايتها من المخاطر المحتملة.
- 13.دراسة "تأثير إدارة المخاطر على سلاسل الإمداد(2018) "
- **الملخص:** تركز الدراسة على كيفية إدارة المخاطر في سلاسل الإمداد وأثر ذلك على استدامة الموارد وتقليل التكاليف.
- 14.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع البناء والتشييد(2022) "
- **الملخص:** تحلل كيفية إدارة المخاطر في قطاع البناء والتشييد وحماية الموارد البشرية والمادية.
- 15.دراسة "دور إدارة المخاطر في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ (2019) "
- **الملخص:** تستعرض كيفية مساهمة إدارة المخاطر في تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠، وكيف يمكن تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر لتحقيق التنمية المستدامة.
- 16.دراسة "إدارة المخاطر والأمن السيبراني(2021) "
- **الملخص:** تبحث في دور إدارة المخاطر في تعزيز الأمان السيبراني وحماية البيانات والمعلومات الأساسية.
- 17.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع النقل(2020) "
- **الملخص:** تركز على إدارة المخاطر في قطاع النقل وكيفية حماية الموارد الأساسية وضمان استدامة العمليات.
- 18.دراسة "إدارة المخاطر في القطاع الزراعي(2019) "

• **الملخص:** تحليل لتطبيق إدارة المخاطر في القطاع الزراعي وكيفية حماية الموارد الطبيعية وتعزيز الإنتاجية.

19.دراسة "إدارة المخاطر واستدامة الموارد البشرية(2021) "

• **الملخص:** تستعرض كيفية إدارة المخاطر في مجال الموارد البشرية وكيفية ضمان استدامة الكفاءات والمهارات.

20.دراسة " أثر إدارة المخاطر على الاستثمارات الأجنبية(2018) "

• **الملخص:** تحليل لكيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على جذب الاستثمارات الأجنبية وحماية الموارد الاقتصادية.

21.دراسة "إدارة المخاطر في الأزمات والكوارث(2022) "

• **الملخص:** تبحث في كيفية إدارة المخاطر خلال الأزمات والكوارث وكيفية حماية الموارد الحيوية.

22.دراسة "إدارة المخاطر في القطاع المصرفي(2019) "

• **الملخص:** تحلل دور إدارة المخاطر في القطاع المصرفي وكيف يؤثر ذلك على استدامة الموارد المالية والاقتصادية.

23.دراسة "إدارة المخاطر والتحليل البيئي(2020) "

• **الملخص:** تستعرض كيف يمكن لأساليب إدارة المخاطر أن تسهم في الحفاظ على البيئة وتحقيق الاستدامة البيئية.

24.دراسة "إدارة المخاطر في المشاريع التنموية(2021) "

• **الملخص:** تركز على إدارة المخاطر في المشاريع التنموية الكبرى وكيفية حماية الموارد وتحقيق الأهداف التنموية.

25.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع التعليم(2018) "

• **الملخص:** تحليل لدور إدارة المخاطر في تحسين جودة التعليم وحماية الموارد التعليمية.

26.دراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في الأوقات الاقتصادية الصعبة(2022) "

• **الملخص:** تبحث في كيفية تأثير الأوقات الاقتصادية الصعبة على استراتيجيات إدارة المخاطر وكيفية التكيف مع التحديات.

27.دراسة "إدارة المخاطر في الشركات العائلية(2019) "

• **الملخص:** تحليل لكيفية إدارة المخاطر في الشركات العائلية وحماية الموارد واستدامتها.

28.دراسة "دور إدارة المخاطر في الابتكار والنمو الاقتصادي(2020) "

• **الملخص:** تستعرض كيف يمكن لإدارة المخاطر أن تعزز من الابتكار والنمو الاقتصادي في الشركات السعودية.

29.دراسة "إدارة المخاطر في التجارة الدولية(2021) "

• **الملخص:** تحلل دور إدارة المخاطر في التجارة الدولية وكيفية حماية الموارد والتقليل من المخاطر المرتبطة بالتجارة.

30.دراسة "إدارة المخاطر في القطاعات الحكومية(2018) "

• **الملخص:** تستعرض كيفية إدارة المخاطر في القطاعات الحكومية وأثر ذلك على حماية الموارد وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

نتائج الدراسات السابقة

1.دراسة "إدارة المخاطر في المؤسسات المالية(2020) "

• **نتائج رئيسية:** تبين أن تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر بشكل فعال يساعد المؤسسات المالية على تحسين اتخاذ القرارات الاستثمارية وتقليل المخاطر المالية، مما يعزز استقرار الموارد المالية وحمايتها.

2.دراسة "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد في القطاع الصناعي(2019) "

• **نتائج رئيسية:** أظهرت الدراسة أن الشركات الصناعية التي تطبق إدارة المخاطر بشكل منهجي تستطيع حماية الموارد الطبيعية وضمان استدامتها من خلال تقليل الفاقد وتعزيز كفاءة استخدام الموارد.

3.دراسة "إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة(2021) "

• **نتائج رئيسية:** تبين أن الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تعتمد استراتيجيات إدارة المخاطر تحسن من قدرتها على مواجهة التحديات المالية والتشغيلية، مما يعزز من استدامتها ويقلل من خطر الإفلاس.

4.دراسة "أثر إدارة المخاطر على التنمية المستدامة في السعودية(2018) "

• **نتائج رئيسية:** تشير إلى أن الإدارة الفعالة للمخاطر تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال تحسين استخدام الموارد وتقليل الآثار البيئية السلبية.

5.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع الطاقة: دراسة حالة(2022) "

- نتائج رئيسية: أفادت أن تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في قطاع الطاقة يعزز من حماية الموارد الطبيعية مثل النفط والغاز، ويقلل من المخاطر البيئية والتشغيلية.

6.دراسة "إدارة المخاطر في القطاع الصحي السعودي(2019) "

- نتائج رئيسية: أوضحت أن إدارة المخاطر في القطاع الصحي تحسن من جودة الرعاية الصحية وتقلل من المخاطر المرتبطة بالأدوية والمعدات، مما يساهم في حماية الموارد البشرية والمادية.

7.دراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في القطاع السياحي(2020) "

- نتائج رئيسية: وجدت الدراسة أن إدارة المخاطر تساهم في حماية الموارد السياحية وتعزيز تجربة الزوار، مما يعزز من استدامة القطاع السياحي.

8.دراسة "إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية(2021) "

- نتائج رئيسية: أظهرت أن إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية تساعد على تقليل تأخيرات المشاريع وتجاوز التحديات المالية، مما يساهم في استدامة الموارد والبنية التحتية.

9.دراسة "التحديات والفرص في إدارة المخاطر بالمملكة(2022) "

- نتائج رئيسية: تبين أن التحديات الرئيسية تشمل نقص البيانات وعدم كفاية التدريب، بينما تشمل الفرص تحسين استخدام التكنولوجيا والتدريب لتعزيز فعالية إدارة المخاطر.

10.دراسة "إدارة المخاطر والابتكار التكنولوجي(2020) "

- نتائج رئيسية: أوضحت أن التكنولوجيا تعزز من فعالية إدارة المخاطر من خلال تحسين التحليل والتنبؤ، مما يساعد في حماية الموارد وتحسين الأداء.

11.دراسة "أثر إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات(2019) "

- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن الشركات التي تعتمد استراتيجيات إدارة المخاطر تحسن من أدائها المالي من خلال تقليل الخسائر وتعزيز كفاءة الموارد المالية.

12.دراسة "إدارة المخاطر في المشاريع الريادية(2021) "

- نتائج رئيسية: وجدت الدراسة أن إدارة المخاطر تساعد المشاريع الريادية على تجاوز العقبات وتحقيق النجاح من خلال حماية الموارد والابتكار.

13.دراسة "تأثير إدارة المخاطر على سلاسل الإمداد(2018) "

- نتائج رئيسية: أوضحت أن استراتيجيات إدارة المخاطر في سلاسل الإمداد تقلل من المخاطر المرتبطة بالتوريد وتساهم في استدامة العمليات.
- 14.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع البناء والتشييد(2022) "
- نتائج رئيسية: تبين أن إدارة المخاطر في قطاع البناء والتشييد تحسن من السلامة وتقليل التكاليف غير المتوقعة، مما يساهم في حماية الموارد.
- 15.دراسة "دور إدارة المخاطر في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ (2019) "
- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن إدارة المخاطر تلعب دوراً مهماً في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ من خلال تحسين استخدام الموارد وتعزيز الاستدامة.
- 16.دراسة "إدارة المخاطر والأمن السيبراني(2021) "
- نتائج رئيسية: وجدت الدراسة أن إدارة المخاطر تعزز من الأمان السيبراني، مما يساهم في حماية البيانات والمعلومات الأساسية من التهديدات الرقمية.
- 17.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع النقل(2020) "
- نتائج رئيسية: أوضحت أن استراتيجيات إدارة المخاطر في قطاع النقل تحسن من سلامة النقل وكفاءة العمليات، مما يساهم في حماية الموارد والحد من الحوادث.
- 18.دراسة "إدارة المخاطر في القطاع الزراعي(2019) "
- نتائج رئيسية: أظهرت أن إدارة المخاطر تساعد في حماية الموارد الزراعية وتعزيز الإنتاجية من خلال تقليل المخاطر البيئية والزراعية.
- 19.دراسة "إدارة المخاطر واستدامة الموارد البشرية(2021) "
- نتائج رئيسية: تبين أن إدارة المخاطر تساهم في الحفاظ على الموارد البشرية من خلال تحسين بيئة العمل وتقليل المخاطر المرتبطة بالموارد البشرية.
- 20.دراسة "أثر إدارة المخاطر على الاستثمارات الأجنبية(2018) "
- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن إدارة المخاطر تعزز من جذب الاستثمارات الأجنبية من خلال تقليل المخاطر المرتبطة بالاستثمار.
- 21.دراسة "إدارة المخاطر في الأزمات والكوارث(2022) "
- نتائج رئيسية: أوضحت أن إدارة المخاطر تلعب دوراً أساسياً في التعامل مع الأزمات والكوارث من خلال حماية الموارد الحيوية والتقليل من الأضرار.
- 22.دراسة "إدارة المخاطر في القطاع المصرفي(2019) "

- نتائج رئيسية: وجدت الدراسة أن إدارة المخاطر تحسن من استقرار القطاع المصرفي وتعزز من حماية الموارد المالية من المخاطر المالية.

23.دراسة "إدارة المخاطر والتحليل البيئي(2020) "

- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن إدارة المخاطر تسهم في تحسين التحليل البيئي وتقليل الآثار السلبية على البيئة.

24.دراسة "إدارة المخاطر في المشاريع التنموية(2021) "

- نتائج رئيسية: تبين أن إدارة المخاطر تساعد في حماية الموارد وتحقيق الأهداف التنموية من خلال تقليل المخاطر المالية والتشغيلية.

25.دراسة "إدارة المخاطر في قطاع التعليم(2018) "

- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن إدارة المخاطر تحسن من جودة التعليم وتحمي الموارد التعليمية من المخاطر المحتملة.

26.دراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في الأوقات الاقتصادية الصعبة(2022) "

- نتائج رئيسية: وجدت الدراسة أن استراتيجيات إدارة المخاطر تساعد الشركات في التكيف مع الأوقات الاقتصادية الصعبة من خلال حماية الموارد وتحسين الاستقرار المالي.

27.دراسة "إدارة المخاطر في الشركات العائلية(2019) "

- نتائج رئيسية: تبين أن إدارة المخاطر تساعد الشركات العائلية في الحفاظ على استقرارها وحماية مواردها من المخاطر المرتبطة بالإدارة العائلية.

28.دراسة "دور إدارة المخاطر في الابتكار والنمو الاقتصادي(2020) "

- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن إدارة المخاطر تعزز من الابتكار والنمو الاقتصادي من خلال تحسين استراتيجيات المخاطرة وتعزيز كفاءة الموارد.

29.دراسة "إدارة المخاطر في التجارة الدولية(2021) "

- نتائج رئيسية: وجدت الدراسة أن إدارة المخاطر تلعب دوراً مهماً في حماية الموارد وتحسين فعالية التجارة الدولية من خلال تقليل المخاطر المرتبطة بالتجارة.

30.دراسة "إدارة المخاطر في القطاعات الحكومية(2018) "

- نتائج رئيسية: أظهرت الدراسة أن إدارة المخاطر في القطاعات الحكومية تحسن من فعالية إدارة الموارد وتعزز من تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

تحليل الدراسات السابقة

أ. تحسين الأداء المالي وتقليل المخاطر

العديد من الدراسات أظهرت أن تطبيق إدارة المخاطر بشكل فعال يؤدي إلى تحسين الأداء المالي للشركات والمؤسسات. على سبيل المثال:

- دراسة "إدارة المخاطر في المؤسسات المالية (2020) ودراسة "أثر إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات (2019) " أكدت أن إدارة المخاطر تساعد في تحسين الأداء المالي من خلال تقليل الخسائر وزيادة الكفاءة.
- النتيجة: تؤدي استراتيجيات إدارة المخاطر إلى استقرار مالي أكبر وتحسين القدرة على اتخاذ قرارات استثمارية مدروسة، مما يعزز من قدرة المؤسسات على حماية مواردها المالية.

ب. تعزيز الاستدامة وحماية الموارد

تعد حماية الموارد وتعزيز الاستدامة من الأهداف الأساسية لإدارة المخاطر:

- دراسة "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد في القطاع الصناعي " (2019) ودراسة "إدارة المخاطر في قطاع الطاقة: دراسة حالة (2022) " توضح أن إدارة المخاطر تساهم في حماية الموارد الطبيعية وتعزيز الاستدامة.
- النتيجة: من خلال تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر، يمكن للشركات حماية مواردها الطبيعية مثل النفط والغاز وتقليل التأثيرات البيئية السلبية، مما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

ج. تحسين فعالية العمليات وتقليل المخاطر التشغيلية

تظهر الدراسات أن إدارة المخاطر تحسن من فعالية العمليات وتقلل من المخاطر التشغيلية:

- دراسة "إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية (2021) ودراسة "إدارة المخاطر في قطاع النقل (2020) " تبين أن استراتيجيات إدارة المخاطر تساعد في تقليل تأخيرات المشاريع وتحسين سلامة النقل.
- النتيجة: تحسين فعالية العمليات من خلال إدارة المخاطر يؤدي إلى تقليل التكاليف غير المتوقعة وتعزيز استدامة المشاريع والبنية التحتية.

د. تعزيز الأمان السيبراني وحماية المعلومات

تعتبر حماية البيانات والأمان السيبراني جزءاً مهماً من إدارة المخاطر:

- دراسة "إدارة المخاطر والأمن السيبراني (2021) "ودراسة "دور إدارة المخاطر في الابتكار والنمو الاقتصادي (2020) " أظهرت أن إدارة المخاطر تعزز من الأمان السيبراني وتحسن من فعالية استخدام التكنولوجيا.
- النتيجة: تحسين الأمان السيبراني من خلال إدارة المخاطر يساعد في حماية البيانات والمعلومات الأساسية ويعزز من القدرة على الابتكار والنمو الاقتصادي.

هـ. تعزيز جذب الاستثمارات الأجنبية

إدارة المخاطر تلعب دوراً مهماً في جذب الاستثمارات الأجنبية:

- دراسة "أثر إدارة المخاطر على الاستثمارات الأجنبية (2018) "توضح أن استراتيجيات إدارة المخاطر تحسن من جاذبية بيئة الاستثمار من خلال تقليل المخاطر المرتبطة بالاستثمار.
- النتيجة: تطبيق إدارة المخاطر يمكن أن يعزز من الثقة في السوق السعودي ويجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية.

2. النتائج الحديثة والتطبيقات العملية

أ. تكامل التكنولوجيا مع إدارة المخاطر

تظهر النتائج الحديثة أن التكنولوجيا تلعب دوراً أساسياً في تعزيز فعالية إدارة المخاطر:

- دراسة "إدارة المخاطر والابتكار التكنولوجي (2020) "ودراسة "استراتيجيات إدارة المخاطر في الأوقات الاقتصادية الصعبة (2022) "توضح كيف يمكن للتكنولوجيا أن تحسن من استراتيجيات إدارة المخاطر من خلال تقديم أدوات تحليل وتنبؤ أكثر دقة.
- التطبيقات العملية: استخدام البرمجيات المتقدمة والتحليل الكبير للبيانات (Big Data) يمكن أن يساعد في تحسين التنبؤ بالمخاطر واتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة.

ب. تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في الأزمات

أظهرت الدراسات أن إدارة المخاطر تلعب دوراً أساسياً في التعامل مع الأزمات والكوارث:

- دراسة "إدارة المخاطر في الأزمات والكوارث (2022) "تشير إلى أن إدارة المخاطر تمكن الشركات من الاستجابة بسرعة وفعالية للأزمات، مما يساعد في حماية الموارد الحيوية.
- التطبيقات العملية: تطوير خطط طوارئ واستراتيجيات استجابة للأزمات يمكن أن يقلل من الأضرار ويضمن استدامة الأعمال.

ج. تعزيز الاستدامة البيئية والاجتماعية

تستمر الدراسات في التأكيد على أهمية الاستدامة البيئية والاجتماعية في إدارة المخاطر:

- دراسة "إدارة المخاطر والتحليل البيئي (2020) ودراسة "إدارة المخاطر في القطاع الزراعي (2019) "تبين أن استراتيجيات إدارة المخاطر تعزز من استدامة البيئة والزراعة.
- التطبيقات العملية: تطبيق مبادئ الاستدامة في إدارة المخاطر يمكن أن يساعد في حماية البيئة وتعزيز الممارسات الزراعية المستدامة.

د. دعم التنمية المستدامة ورؤية ٢٠٣٠

تشير الدراسات الحديثة إلى أن إدارة المخاطر تساهم في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠:

- دراسة "دور إدارة المخاطر في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ (2019) "تبين أن استراتيجيات إدارة المخاطر تعزز من تحقيق الأهداف الاستراتيجية من خلال تحسين استدامة الموارد.
- التطبيقات العملية: تكامل إدارة المخاطر مع خطط التنمية يمكن أن يساعد في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ بشكل أكثر فعالية.

استنتاجات عامة:

١. إدارة المخاطر تلعب دوراً أساسياً في تحسين الأداء المالي، حماية الموارد، وتعزيز الاستدامة عبر مختلف القطاعات.
٢. التكنولوجيا أصبحت جزءاً أساسياً في تعزيز فعالية إدارة المخاطر، مما يساعد في تحسين التنبؤ والتحليل.
٣. إدارة المخاطر في الأزمات والكوارث توفر حماية حيوية وتساعد في تقليل الأضرار وتحسين الاستجابة.
٤. تطبيق مبادئ الاستدامة في إدارة المخاطر يعزز من حماية البيئة والموارد الطبيعية.

يمكن أن تساعد هذه الرؤى الشركات والمؤسسات في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر وتعزيز قدرتها على حماية واستدامة مواردها الأساسية.

المتغيرات في البحث العلمي

1. المتغيرات المستقلة (Independent Variables)

تعريف:

- المتغيرات المستقلة هي العوامل التي يتم التحكم فيها أو تعديلها لدراسة تأثيرها على المتغيرات الأخرى.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- استراتيجيات إدارة المخاطر: تتضمن هذه الاستراتيجيات أساليب وتقنيات مثل تحليل المخاطر، إدارة الأزمات، وإجراءات الوقاية. في الدراسات مثل "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد في القطاع الصناعي" (٢٠١٩)، يُعتبر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر المتغير المستقل الذي يُفحص تأثيره على استدامة الموارد.
- تقنيات التحليل والتنبؤ: مثل استخدام البرمجيات المتقدمة والتحليل الكبير للبيانات، كما ذكر في دراسة "إدارة المخاطر والابتكار التكنولوجي" (2020).

2. المتغيرات التابعة (Dependent Variables)

تعريف:

- المتغيرات التابعة هي النتائج التي يتم قياسها لتحديد تأثير التغيرات في المتغيرات المستقلة.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- استدامة الموارد: في الدراسات مثل "تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد في القطاع الصناعي" (٢٠١٩) و "إدارة المخاطر في قطاع الطاقة: دراسة حالة" (٢٠٢٢)، تُعد استدامة الموارد الطبيعية (مثل المياه، الطاقة، والمعادن) المتغير التابع الذي يتم قياسه لمعرفة تأثير تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر.
- الأداء المالي: كما في دراسة "أثر إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات" (٢٠١٩)، حيث يتم قياس الأداء المالي كمتغير تابع لتحديد تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على الاستقرار المالي.

3. المتغيرات الوسيطة (Mediating Variables)

تعريف:

- المتغيرات الوسيطة تفسر العلاقة بين المتغيرات المستقلة والتابعة.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- الدافع والإنتاجية: في دراسة مثل "إدارة المخاطر في المشاريع الريادية" (٢٠٢١)، يمكن أن يكون الدافع أو مستوى الابتكار متغيرًا وسيطًا يفسر كيف يؤثر التدريب أو استراتيجيات إدارة المخاطر على الأداء أو النجاح الريادي.
- الفعالية التشغيلية: في دراسة "إدارة المخاطر في مشاريع البنية التحتية" (٢٠٢١)، قد تكون فعالية العمليات التشغيلية متغيرًا وسيطًا يفسر كيف تؤثر استراتيجيات إدارة المخاطر على جودة تنفيذ المشاريع.

4. المتغيرات المربكة (Confounding Variables)

تعريف:

- المتغيرات المربكة هي العوامل التي قد تؤثر على المتغيرات التابعة وتخلط بين تأثير المتغيرات المستقلة.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- العوامل الاقتصادية الكلية: في الدراسات المتعلقة بالأداء المالي مثل "أثر إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات" (٢٠١٩)، يمكن أن تكون العوامل الاقتصادية الكلية مثل التضخم أو معدلات الفائدة متغيرات مربكة تؤثر على الأداء المالي بجانب استراتيجيات إدارة المخاطر.
- الظروف البيئية: في دراسة مثل "إدارة المخاطر في قطاع الطاقة: دراسة حالة" (٢٠٢٢)، يمكن أن تكون الظروف البيئية أو التغيرات المناخية متغيرات مربكة تؤثر على استدامة الموارد بجانب استراتيجيات إدارة المخاطر.

5. المتغيرات الضابطة (Control Variables)

تعريف:

- المتغيرات الضابطة هي العوامل التي يتم تثبيتها أو التحكم فيها لضمان أن التأثيرات التي تلاحظ على المتغيرات التابعة تكون نتيجة للتغيرات في المتغيرات المستقلة فقط.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- العمر والجنس: في الدراسات التي تقيم الأداء الوظيفي أو الأثر المالي، قد يتم ضبط العمر والجنس كميتغيرات ضابطة لضمان أن تأثير إدارة المخاطر يُعزى فقط إلى الاستراتيجيات المتبعة.
- مستوى التعليم والخبرة: في دراسة "إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة" (٢٠٢١)، يمكن ضبط مستوى التعليم والخبرة كميتغيرات

ضابطة لضمان أن أي تحسين في الأداء هو نتيجة مباشرة لاستراتيجيات إدارة المخاطر وليس بسبب خلفية العاملين.

6. المتغيرات الفئوية (Categorical Variables)

تعريف:

• المتغيرات الفئوية هي المتغيرات التي تتخذ قيمًا تتضمن فئات أو تصنيفات.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- أنواع القطاعات: في دراسة "إدارة المخاطر في القطاعات الحكومية" (٢٠١٨)، يمكن تصنيف البيانات إلى فئات مثل "القطاع الصحي"، "القطاع التعليمي"، و"القطاع المالي" لدراسة تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على كل قطاع.
- فئات المخاطر: في دراسة مثل "إدارة المخاطر في الأزمات والكوارث" (٢٠٢٢)، يمكن تصنيف أنواع المخاطر إلى فئات مثل "مخاطر طبيعية"، "مخاطر تقنية"، و"مخاطر بشرية" لتحليل تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على كل نوع من المخاطر.

7. المتغيرات الكمية (Quantitative Variables)

تعريف:

• المتغيرات الكمية هي المتغيرات التي يمكن قياسها رقميًا وتكون ذات قيم عددية.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- مستويات الضغط المالي: في دراسة "أثر إدارة المخاطر على الأداء المالي للشركات" (٢٠١٩)، يمكن قياس المستويات المالية مثل الأرباح والخسائر كمتغيرات كمية.
- مؤشرات الأداء: في دراسة "إدارة المخاطر في قطاع الطاقة: دراسة حالة" (٢٠٢٢)، يمكن قياس مؤشرات الأداء مثل كفاءة استخدام الطاقة أو كمية الموارد المستدامة كمتغيرات كمية.

8. المتغيرات النوعية (Qualitative Variables)

تعريف:

• المتغيرات النوعية هي المتغيرات التي تمثل خصائص وصفية بدلاً من قيم عددية.

تطبيق على الدراسات السابقة:

- أنواع استراتيجيات إدارة المخاطر: في دراسة "إدارة المخاطر في المؤسسات المالية" (٢٠٢٠)، يمكن تصنيف استراتيجيات إدارة المخاطر إلى فئات نوعية مثل "الاستراتيجيات الوقائية"، "الاستراتيجيات التصحيحية"، و"استراتيجيات التخفيف".
- نوع التدريب والتطوير: في دراسة "إدارة المخاطر في المشاريع الريادية" (٢٠٢١)، يمكن تصنيف أنواع التدريب إلى فئات نوعية مثل "التدريب الفني"، "التدريب الإداري"، و"التدريب الاستراتيجي".

ملخص:

تُعد المتغيرات جزءًا أساسيًا في البحث العلمي حيث تساعد في تنظيم وتفسير البيانات. من خلال تحديد وتحليل المتغيرات المستقلة والتابعة والوسيطة والمربكة والضابطة، يمكن للباحثين فهم العلاقة بين إدارة المخاطر وأثرها على حماية واستدامة الموارد الأساسية. استخدام المتغيرات الفئوية والكمية والنوعية يساهم في تصنيف وتحليل النتائج بطريقة مفصلة وشاملة.

الفصل الثالث

- مقدمة
- تصميم البحث
- نوع البحث
- أساليب البحث
- إطار البحث
- مجتمع الدراسة وعينتها
- تعريف المجتمع
- تحديد العينة
- طرق اختيار العينة
- أدوات جمع البيانات
- أساليب تحليل البيانات
- أخلاقيات البحث
- تحديات البحث وقيوده
- التحديات المتعلقة بجمع البيانات
- التحديات المتعلقة بالتحليل

المقدمة:

مقدمة

في هذا الفصل، سنعرض منهجية البحث التي اعتمدناها لدراسة "دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية". يتناول هذا الفصل تفاصيل التصميم البحثي، نوع البحث، الأساليب المستخدمة، إطار البحث، ومجتمع الدراسة وعينتها، بالإضافة إلى أدوات جمع البيانات، أساليب تحليل البيانات، وأخلاقيات البحث. كما سنناقش التحديات التي واجهتنا أثناء جمع البيانات وتحليلها، والقيود التي أثرت على نتائج البحث.

تصميم البحث

تصميم البحث هو الإطار العام الذي يحدد كيف سيتم تنفيذ البحث لجمع البيانات وتحليلها للوصول إلى الاستنتاجات المطلوبة. في هذه الدراسة، تم اعتماد تصميم بحث وصفي وتحليلي يجمع بين المنهج الكمي والنوعي.

- التصميم الوصفي: يهدف إلى وصف وتحليل دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية.
- التصميم التحليلي: يشمل تحليل العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر ومؤشرات الاستدامة، بالإضافة إلى تقييم فعالية هذه الاستراتيجيات.

نوع البحث

نوع البحث يشير إلى التصنيف الأساسي للبحث بناءً على أهدافه وطبيعته. في هذه الدراسة:

- بحث تجريبي: لأننا نهدف إلى اختبار تأثيرات محددة لإدارة المخاطر على استدامة الموارد.

- بحث تطبيقي: حيث نطبق النظريات والاستراتيجيات في سياق عملي، مع التركيز على المنظومة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.

أساليب البحث

تتضمن أساليب البحث الأدوات والتقنيات المستخدمة لجمع البيانات وتحليلها. في هذه الدراسة، تم استخدام الأساليب التالية:

- المسح الميداني: لجمع بيانات كمية حول تطبيقات إدارة المخاطر وتأثيراتها.
- المقابلات الشخصية: للحصول على رؤى عميقة من الخبراء والممارسين في مجال إدارة المخاطر.
- الاستبيانات: لجمع معلومات من عينة واسعة حول ممارسات إدارة المخاطر وتأثيرها على استدامة الموارد.

إطار البحث

إطار البحث يشمل الأسس النظرية والمفاهيم التي يستند إليها البحث. في هذه الدراسة، يعتمد الإطار البحثي على:

- نظريات إدارة المخاطر: مثل نظرية تحليل المخاطر وإدارتها.
- نظريات الاستدامة: مثل النمو المستدام وإدارة الموارد.
- نظريات اتخاذ القرار: مثل نموذج صنع القرار المعتمد على المخاطر.

مجتمع الدراسة وعينتها

مجتمع الدراسة يشير إلى مجموعة الأفراد أو الكيانات التي يتم دراسة سلوكها أو ممارساتها. في هذه الدراسة:

- تعريف المجتمع: يتكون مجتمع الدراسة من المؤسسات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات الصناعية، مؤسسات الطاقة، والمصانع.
- تحديد العينة: تم اختيار عينة ممثلة من المؤسسات ذات الأنشطة المتنوعة التي تعتمد على إدارة المخاطر كجزء من استراتيجياتها.
- طرق اختيار العينة: استخدمنا أساليب عشوائية وهادفة لتحديد العينة لضمان تمثيل كافة القطاعات الاقتصادية المعنية.

أدوات جمع البيانات

تشمل أدوات جمع البيانات الأدوات التي تُستخدم لجمع المعلومات اللازمة للبحث:

- استبيانات: لقياس مدى تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر وفعاليتها في المؤسسات.
- مقابلات شخصية: للحصول على معلومات نوعية من الخبراء حول التحديات والاستراتيجيات.
- مراجعة الوثائق: تحليل التقارير والبيانات المتاحة حول إدارة المخاطر واستدامة الموارد.

أساليب تحليل البيانات

أساليب تحليل البيانات تتعلق بكيفية معالجة المعلومات المجمعة للوصول إلى استنتاجات موثوقة:

- التحليل الكمي: باستخدام أدوات إحصائية مثل الانحدار والتحليل التبايني لفحص العلاقة بين المتغيرات.
- التحليل النوعي: عبر تحليل المحتوى للمقابلات والبيانات النصية لفهم الأنماط والتفسيرات.

أخلاقيات البحث

أخلاقيات البحث تتعلق بالمعايير الأخلاقية التي يجب الالتزام بها أثناء البحث:

- الخصوصية: ضمان سرية المعلومات الشخصية للمشاركين.
- الشفافية: تقديم معلومات واضحة وصحيحة حول أهداف البحث وطريقة تنفيذه.
- الموافقة المستنيرة: الحصول على موافقة المشاركين قبل جمع البيانات.

تحديات البحث وقيوده

تحديات البحث وقيوده هي العوامل التي قد تؤثر على جودة وموثوقية البحث:

- التحديات المتعلقة بجمع البيانات:
 - صعوبة الوصول إلى المعلومات: قد تواجه صعوبة في جمع البيانات من بعض المؤسسات بسبب تحفظاتها أو القيود الإدارية.
 - الاستجابة المنخفضة: يمكن أن تكون هناك نسبة استجابة منخفضة من المشاركين في الاستبيانات والمقابلات.
- التحديات المتعلقة بالتحليل:
 - التباين في البيانات: قد يكون هناك تباين كبير في جودة البيانات المجمعة مما يعقد عملية التحليل.
 - التحليل المعقد: يمكن أن تكون الأساليب التحليلية المطلوبة معقدة وتحتاج إلى مهارات تحليل متقدمة.
- قيود البحث:

- الزمن والموارد: محدودية الوقت والموارد قد تؤثر على مدى شمولية البحث.
- التمثيل الجغرافي: قد لا تعكس العينة المختارة بشكل كامل كافة المناطق الجغرافية في المملكة.

تصميم البحث

تصميم البحث هو الإطار الذي يوجه كيفية إجراء الدراسة وتحليل البيانات للوصول إلى الاستنتاجات العلمية. يشمل تصميم البحث تحديد الأهداف، الأساليب، الأدوات، والإجراءات التي ستستخدم في جمع وتحليل البيانات. في سياق دراسة "دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية"، يتضمن تصميم البحث النقاط التالية:

1. تحديد أهداف البحث

الأهداف الرئيسية:

- تحليل دور إدارة المخاطر في صناعة القرار: لفهم كيفية تأثير تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على عملية اتخاذ القرار في المؤسسات.
- تقييم تأثير إدارة المخاطر على حماية واستدامة الموارد: لمعرفة كيف تؤثر استراتيجيات إدارة المخاطر على حماية الموارد الطبيعية والمالية وتعزيز استدامتها.

الأهداف الفرعية:

- استكشاف استراتيجيات إدارة المخاطر: تحديد الاستراتيجيات المستخدمة في المؤسسات الاقتصادية في السعودية.
- قياس فعالية هذه الاستراتيجيات: تقييم مدى نجاح استراتيجيات إدارة المخاطر في تحقيق أهداف حماية واستدامة الموارد.

2. تحديد نوع البحث

نوع البحث:
يتم تصنيف البحث إلى:

- **بحث وصفي:** يهدف إلى وصف وتوثيق دور إدارة المخاطر وأثرها في المؤسسات.
- **بحث تحليلي:** يحلل البيانات لتحديد العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر ونتائجها على حماية واستدامة الموارد.

3. تصميم الدراسة

أ. التصميم الوصفي:

- **المسح الميداني:** لجمع بيانات كمية من المؤسسات المختلفة حول ممارسات إدارة المخاطر وتأثيراتها.
- **المقابلات:** لإجراء مقابلات مع الخبراء والممارسين للحصول على رؤى أعمق حول الاستراتيجيات والتحديات.

ب. التصميم التحليلي:

- **تحليل العلاقة بين المتغيرات:** استخدام أدوات إحصائية لتحليل كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على حماية الموارد واستدامتها.

4. تحديد مجتمع الدراسة والعينة

مجتمع الدراسة:

- **التعريف:** يتضمن المؤسسات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات الصناعية، المؤسسات المالية، وشركات الطاقة.

العينة:

- **تحديد العينة:** اختيار عينة تمثل مختلف القطاعات الاقتصادية لضمان شمولية النتائج.
- **طرق اختيار العينة:** استخدام طرق اختيار عشوائية وهادفة لضمان تمثيل دقيق للمجتمع المستهدف.

5. أدوات جمع البيانات

أ. الاستبيانات:

- **الغرض:** جمع بيانات كمية من العينة حول استراتيجيات إدارة المخاطر وتأثيراتها.

• **التصميم:** إعداد استبيان يحتوي على أسئلة مغلقة ومفتوحة لجمع معلومات شاملة.

ب. المقابلات الشخصية:

- **الغرض:** الحصول على رؤى نوعية من الخبراء حول استراتيجيات إدارة المخاطر وتحدياتها.
- **التنفيذ:** إجراء مقابلات معمقة مع مديري المخاطر وأصحاب القرار في المؤسسات.

ج. مراجعة الوثائق:

- **الغرض:** تحليل التقارير والمستندات المتاحة حول استراتيجيات إدارة المخاطر وتقييم نتائجها.

6. أساليب تحليل البيانات

أ. التحليل الكمي:

- **الأدوات:** استخدام برامج إحصائية مثل SPSS أو Excel لتحليل البيانات الكمية.
- **الأساليب:** تطبيق اختبارات إحصائية مثل تحليل الانحدار والتحليل التبايني لقياس العلاقات بين المتغيرات.

ب. التحليل النوعي:

- **الأدوات:** استخدام برمجيات تحليل النصوص مثل NVivo لتحليل بيانات المقابلات.
- **الأساليب:** تحليل محتوى المقابلات لتحديد الأنماط والمواضيع الرئيسية.

7. أخلاقيات البحث

- **الخصوصية:** ضمان حماية سرية بيانات المشاركين وعدم الكشف عن هويتهم.
- **الشفافية:** توضيح أهداف البحث والمنهجية للمشاركين والحصول على موافقتهم المستنيرة.
- **المصداقية:** تقديم معلومات دقيقة وصحيحة بناءً على البيانات التي تم جمعها وتحليلها.

8. التحديات والقيود

أ. التحديات المتعلقة بجمع البيانات:

- صعوبة الوصول إلى المعلومات: قد تواجه صعوبة في الحصول على بيانات دقيقة من بعض المؤسسات.
- نسبة الاستجابة: قد تكون نسبة الاستجابة منخفضة من المشاركين في الاستبيانات والمقابلات.

ب. التحديات المتعلقة بالتحليل:

- التباين في جودة البيانات: يمكن أن يكون هناك تباين كبير في جودة البيانات المجمعة، مما يعقد عملية التحليل.
- التحليل المعقد: تتطلب الأساليب التحليلية المستخدمة مهارات تحليل متقدمة وقد تأخذ وقتاً طويلاً.

ج. قيود البحث:

- الزمن والموارد: قد تؤثر قيود الوقت والموارد على مدى شمولية البحث.
- التمثيل الجغرافي: قد لا تعكس العينة بشكل كامل كافة المناطق الجغرافية في المملكة.

ملخص

يوفر هذا التصميم البحثي إطاراً شاملاً لدراسة "دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة الموارد الأساسية". من خلال تحديد الأهداف، نوع البحث، تصميم الدراسة، طرق جمع البيانات، وأساليب التحليل، نسعى لتحقيق نتائج موثوقة وشاملة تساهم في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر وتعزيز استدامة الموارد في المملكة العربية السعودية.

نوع البحث:

1. نوع البحث:

البحث المقدم هو بحث تطبيقي تحليلي. يهدف هذا البحث إلى فهم وتحليل كيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية للمملكة العربية السعودية.

- البحث التطبيقي: يركز على استخدام المعرفة والنظريات الحالية في إدارة المخاطر لتقديم حلول عملية ومباشرة للتحديات التي تواجهها المنظومة الاقتصادية. هذا النوع من البحث يسعى إلى تقديم توصيات قابلة للتنفيذ تهدف إلى تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في السياق الاقتصادي السعودي.

- **البحث التحليلي:** يتناول تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر وكيفية تأثيرها على صناعة القرار. يتضمن البحث فحصاً متعمقاً للبيانات التي يتم جمعها، وتحليل العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر ونتائجها على حماية الموارد واستدامتها.

أساليب البحث:

1. الأساليب الكمية:

- **استبيانات:** سيتم تصميم استبيانات لجمع بيانات كمية من المشاركين في الدراسة، بما في ذلك صناع القرار والخبراء في إدارة المخاطر. تساعد هذه الاستبيانات في جمع معلومات حول استراتيجيات إدارة المخاطر المعتمدة وأثرها على صناعة القرار وحماية الموارد.
- **تحليل البيانات الإحصائية:** سيتم استخدام أدوات التحليل الإحصائي لفحص البيانات المستخلصة من الاستبيانات. يشمل ذلك تحليل الاتجاهات والأنماط لفهم كيفية تأثير إدارة المخاطر على الاستدامة وحماية الموارد.

2. الأساليب النوعية:

- **المقابلات:** سيتم إجراء مقابلات مع صناع القرار والخبراء في مجال إدارة المخاطر. تتيح هذه المقابلات جمع رؤى عميقة حول كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر والتحديات التي يواجهونها.
- **التحليل الوثائقي:** يتضمن دراسة وتحليل الوثائق والتقارير المتعلقة بإدارة المخاطر في المنظومة الاقتصادية، مثل تقارير الأداء وتقارير المخاطر والبيانات المالية.
- **دراسات الحالة:** سيتم دراسة حالات محددة لتطبيقات إدارة المخاطر في الاقتصاد السعودي، مما يوفر أمثلة عملية على كيفية تأثير هذه الاستراتيجيات على حماية واستدامة الموارد.

إطار البحث:

1. مقدمة في إدارة المخاطر:

- تعريف إدارة المخاطر وأهمية دورها في صناعة القرار.
- استعراض الأدبيات السابقة حول إدارة المخاطر في السياق الاقتصادي.

2. دور إدارة المخاطر في صناعة القرار:

- تحليل كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على اتخاذ القرارات الاقتصادية.

- دراسة العلاقة بين إدارة المخاطر واستقرار السوق وفعالية القرارات الاقتصادية.

3. إدارة المخاطر وحماية الموارد الأساسية:

- تحديد الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية السعودية.
- تحليل كيفية تأثير إدارة المخاطر على حماية هذه الموارد.
- دراسة استراتيجيات إدارة المخاطر المستخدمة لضمان استدامة الموارد.

4. منهجية البحث:

- تحديد مجتمع الدراسة وعينته.
- شرح أدوات جمع البيانات وأساليب التحليل المستخدمة.

5. نتائج البحث وتحليلها:

- تقديم نتائج البحث وتحليل كيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد.
- مناقشة الفوائد والتحديات المستخلصة من النتائج.

6. التوصيات:

- تقديم توصيات مبنية على النتائج لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر وتعزيز حماية الموارد الأساسية.

7. الاستنتاجات:

تقديم ملخص لأهم النتائج والتوصيات وكيفية تأثير إدارة المخاطر على استدامة

مجتمع الدراسة وعينتها

1. تعريف المجتمع:

مجتمع الدراسة هو جميع الأفراد أو الكيانات المعنية بمجال البحث الذي يتم دراسته. في سياق هذا البحث، المجتمع يشمل:

الجهات الحكومية: مثل الوزارات والهيئات المعنية بإدارة المخاطر والتخطيط الاقتصادي، التي تلعب دوراً رئيسياً في صنع السياسات الاقتصادية واستراتيجيات إدارة المخاطر.

القطاع الخاص: الشركات الكبرى والصغيرة التي تعتمد على استراتيجيات إدارة المخاطر لحماية مصالحها وضمان استدامتها.

الخبراء والمستشارون: المحللون والمستشارون في مجال إدارة المخاطر الذين يقدمون استشارات استراتيجية حول كيفية التعامل مع المخاطر الاقتصادية.

الأكاديميون والباحثون: المتخصصون في إدارة المخاطر والاقتصاد الذين يساهمون في تطوير النظريات والاستراتيجيات المتعلقة بهذا المجال.

2. تحديد العينة:

العينة هي مجموعة من الأفراد أو الكيانات يتم اختيارهم من مجتمع الدراسة لإجراء البحث. يتعين أن تكون العينة ممثلة بشكل جيد للمجتمع الكلي لضمان دقة النتائج وموثوقيتها. في هذا البحث، يتم تحديد العينة بناءً على:

الأهمية: اختيار الأفراد أو الكيانات التي تلعب دوراً أساسياً في إدارة المخاطر وصناعة القرار في الاقتصاد السعودي.

التنوع: ضمان أن العينة تشمل ممثلين من جميع فئات المجتمع ذات الصلة، مثل الجهات الحكومية، القطاع الخاص، الخبراء، والأكاديميين.

تحديد العينة يمكن أن يتم من خلال:

اختيار عينة عشوائية: لضمان تمثيل عادل لجميع أفراد المجتمع، يمكن استخدام طرق العينة العشوائية مثل السحب من قائمة كاملة لمجتمع الدراسة.

اختيار عينة غرضية: اختيار المشاركين بناءً على معايير محددة تتعلق بخبراتهم أو أدوارهم في مجال إدارة المخاطر. هذه الطريقة تركز على اختيار الأفراد الذين يمتلكون المعرفة والخبرة المتعمقة في المجال.

اختيار عينة طبقية: تقسيم المجتمع إلى طبقات مختلفة (مثل القطاع الحكومي، القطاع الخاص، الأكاديميين) ثم اختيار عينة من كل طبقة لضمان تمثيل جميع الفئات.

3. طرق اختيار العينة:

أ. اختيار العينة العشوائية:

طريقة السحب العشوائي: إذا كانت القائمة الشاملة لمجتمع الدراسة متاحة، يتم استخدام أساليب السحب العشوائي لاختيار عينة ممثلة. قد يتضمن ذلك استخدام برامج حاسوبية متخصصة أو طرق سحب يدوية لضمان عدم التحيز في اختيار العينة.

ب. اختيار العينة الغرضية:

اختيار الممثلين الرئيسيين: يتم اختيار الأفراد أو الكيانات بناءً على دورهم وأهمية تجربتهم في إدارة المخاطر. على سبيل المثال، يمكن اختيار كبار المسؤولين في الوزارات

الاقتصادية أو المديرين التنفيذيين في الشركات الكبرى التي تعتمد على استراتيجيات إدارة المخاطر.

ج. اختيار العينة الطبقية:

تقسيم المجتمع إلى فئات: يتم تقسيم المجتمع إلى فئات أو طبقات، مثل الجهات الحكومية والقطاع الخاص والخبراء الأكاديميين. ثم يتم اختيار عينة من كل طبقة بناءً على نسب معروفة أو معايير معينة لضمان تمثيل عادل لكل فئة.

د. اختيار العينة المريحة:

اختيار الأفراد المتاحين: في بعض الأحيان، قد يتم اختيار الأفراد أو الكيانات بناءً على سهولة الوصول إليهم وتوفرهم للمشاركة في البحث، رغم أن هذه الطريقة قد تؤدي إلى بعض التحيز إذا لم تكن العينة ممثلة جيداً للمجتمع الكلي.

أدوات جمع البيانات بالتفصيل:

1. الاستبيانات:

- **الاستبيانات الإلكترونية:** تُرسل عبر البريد الإلكتروني أو منصات استبيانات على الإنترنت (مثل SurveyMonkey أو Google Forms). تشمل أسئلة مغلقة (اختيارات متعددة) وأسئلة مفتوحة للحصول على بيانات كمية ونوعية حول استراتيجيات إدارة المخاطر، تأثيرها على صناعة القرار، والتحديات التي يواجهها المشاركون.
- **الاستبيانات الورقية:** تُوزع بشكل مباشر على المشاركين في مواقع العمل أو الفعاليات ذات الصلة. تُجمع بعد إتمامها وتحليلها لاحقاً.

2. المقابلات:

- **المقابلات الشخصية:** تُجرى وجهاً لوجه مع المشاركين، مما يسمح بعمق أكبر في استكشاف كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر. يمكن أن تكون هذه المقابلات موجهة (أسئلة محددة مسبقاً) أو شبه موجهة (أسئلة مرنة مع إمكانية استكشاف مواضيع جديدة بناءً على ردود المشاركين).
- **المقابلات الهاتفية أو عبر الفيديو:** تستخدم عندما يكون من الصعب إجراء مقابلات شخصية، وتوفر وسيلة فعالة لجمع بيانات من الأفراد في مواقع مختلفة.

3. المجموعات البورية:

- **الجلسات النقاشية:** تجمع مجموعة من الأفراد ذوي الخبرة في إدارة المخاطر لمناقشة المواضيع ذات الصلة. يتيح ذلك جمع وجهات نظر متعددة حول كيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد.

4. التحليل الوثائقي:

- **مراجعة الوثائق الرسمية:** تتضمن دراسة وتحليل التقارير السنوية، خطط إدارة المخاطر، الدراسات السابقة، والمستندات الحكومية ذات الصلة. يساعد ذلك في فهم كيفية توثيق وإدارة المخاطر وتقديم بيانات داعمة.

5. الملاحظات:

- **الملاحظات المباشرة:** تشمل مراقبة الاجتماعات أو الأنشطة المتعلقة بإدارة المخاطر وصناعة القرار، وتدوين الملاحظات حول الاستراتيجيات المطبقة وأثرها.

أساليب تحليل البيانات:

1. التحليل الإحصائي الكمي:

- **التحليل الوصفي:** يتضمن حساب المقاييس الأساسية مثل المتوسطات، والانحرافات المعيارية، والنسب المئوية من البيانات المجمعة من الاستبيانات. يساعد ذلك في تقديم صورة عامة عن الاستجابات وسمات عينة الدراسة.
- **التحليل الاستدلالي:** يشمل استخدام اختبارات إحصائية (مثل اختبار t، ANOVA، وتحليل الانحدار) لتحديد العلاقات بين المتغيرات، واختبار الفرضيات، واكتشاف الأنماط في البيانات.
- **التحليل التبايني:** يستخدم لتقييم الفروقات بين مجموعات مختلفة (مثل الفرق بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في تبني استراتيجيات إدارة المخاطر).

2. التحليل النوعي:

- **تحليل المحتوى:** يشمل فحص النصوص من المقابلات والمجموعات البؤرية واستبيانات الأسئلة المفتوحة لاستخلاص الأنماط والمواضيع الرئيسية. يستخدم لتصنيف البيانات إلى فئات ومفاهيم رئيسية.
- **التحليل الموضوعي:** يتضمن تحديد الموضوعات الرئيسية والمفاهيم المتكررة في البيانات النوعية، ومقارنتها مع الأدبيات السابقة لتقديم رؤى حول كيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد.

3. التحليل السياقي:

- **تحليل الحالة:** دراسة حالات محددة أو أمثلة عملية تتعلق بإدارة المخاطر في السياق السعودي، وتقييم كيفية تطبيق الاستراتيجيات ومقارنتها مع الأدوات والنظريات الأخرى.

- **تحليل الأنماط:** مقارنة الأنماط الموجودة في البيانات لفهم كيفية ارتباط استراتيجيات إدارة المخاطر بفعالية صناعة القرار وحماية الموارد.

4. التحليل المقارن:

- **مقارنة بين المجموعات:** مقارنة البيانات بين مختلف الفئات (مثل المؤسسات الحكومية مقابل القطاع الخاص) لفهم كيفية اختلاف استراتيجيات إدارة المخاطر وتطبيقها بين هذه الفئات.

5. البرمجيات التحليلية:

- **البرمجيات الإحصائية:** مثل SPSS أو R ، تُستخدم لتحليل البيانات الكمية، وإجراء التحليل الإحصائي المتقدم.
- **برمجيات التحليل النوعي:** مثل NVivo أو Atlas.ti ، تُستخدم لتحليل البيانات النوعية واستخراج الأنماط والمواضيع.

تساعد هذه الأدوات والأساليب في جمع وتحليل البيانات بشكل منهجي، مما يوفر رؤى دقيقة حول كيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد في المملكة العربية السعودية.

أخلاقيات البحث بالتفصيل:

1. الموافقة المستنيرة:

- **إبلاغ المشاركين:** يجب أن يتم إبلاغ جميع المشاركين في البحث بشكل كامل حول طبيعة الدراسة، أهدافها، وأي مخاطر محتملة. يجب تقديم معلومات واضحة حول كيفية استخدام بياناتهم.
- **موافقة خطية:** يتعين على المشاركين توقيع نموذج الموافقة المستنيرة الذي يوضح أنهم يفهمون طبيعة البحث ويوافقون على المشاركة بحرية.

2. سرية المعلومات:

- **حماية البيانات:** يجب ضمان سرية جميع البيانات التي يتم جمعها، وعدم الكشف عن هويات المشاركين أو أي معلومات شخصية دون إذن مسبق. يتم تشفير البيانات وتخزينها بأمان.
- **التعامل مع البيانات:** يجب استخدام البيانات فقط للأغراض البحثية التي تم تحديدها، وعدم مشاركتها مع أطراف ثالثة بدون موافقة المشاركين.

3. تجنب التحيز:

- التحليل الموضوعي: يجب أن يتم تحليل البيانات بطريقة موضوعية دون تأثير أو تحيز من جانب الباحث. يتعين اتباع منهجيات تحليل معترف بها لضمان نزاهة النتائج.
- التمثيل العادل: يجب ضمان تمثيل جميع الفئات ذات الصلة بشكل عادل في البحث، وعدم تفضيل مجموعة على أخرى.

4. حقوق المشاركين:

- الحق في الانسحاب: يجب أن يكون لدى المشاركين الحق في الانسحاب من الدراسة في أي وقت دون أي عواقب سلبية، ولهم الحق في طلب عدم استخدام بياناتهم إذا اختاروا الانسحاب.
- تقديم النتائج: يجب على الباحثين تقديم نتائج البحث للمشاركين إذا طلبوا ذلك، أو توفير ملخصات ملائمة للنتائج الرئيسية.

5. الأمان والسلامة:

- تجنب الضرر: يجب أن يتجنب البحث إلحاق أي ضرر أو إزعاج للمشاركين، سواء كان بدنياً أو نفسياً. يجب اتباع إجراءات لضمان سلامة المشاركين في جميع الأوقات.

تحديات البحث وقيوده:

1. التحديات المتعلقة بجمع البيانات:

- الوصول إلى المشاركين: قد يكون من الصعب الوصول إلى بعض المشاركين، خاصةً إذا كانوا يشغلون مناصب عالية أو يعملون في مناطق جغرافية نائية. قد تحتاج إلى استراتيجيات إضافية لتسهيل الاتصال وجمع البيانات.
- استجابة المشاركين: قد يواجه الباحث صعوبة في الحصول على استجابات كاملة وصادقة، بسبب عدم رغبة المشاركين في تقديم معلومات دقيقة أو عدم قدرتهم على تخصيص الوقت للمشاركة.
- التحيز في الاستجابات: قد تكون هناك احتمالية لتحيز المشاركين في إجاباتهم بسبب رغبتهم في تقديم صورة إيجابية أو بسبب فهمهم الخاطئ للأسئلة.
- الموارد والوقت: جمع البيانات يمكن أن يكون مكلفاً ويستغرق وقتاً طويلاً، خاصةً إذا كان يتطلب إجراء مقابلات أو توزيع استبيانات على نطاق واسع.

2. التحديات المتعلقة بالتحليل:

- تعقيد البيانات: تحليل البيانات النوعية يمكن أن يكون معقداً ويتطلب مهارات متقدمة لاستخلاص الأنماط والمفاهيم، مما قد يؤدي إلى صعوبة في تفسير النتائج بدقة.

- التباين في البيانات: قد تكون هناك تباينات كبيرة في البيانات المجموعة من مختلف المصادر أو الأفراد، مما يستدعي تقنيات تحليل متقدمة للتعامل مع هذه التباينات.
- تحليل البيانات الكمية: يتطلب التحليل الكمي استخدام أدوات إحصائية متقدمة، وقد تكون هناك صعوبات في اختيار الأساليب المناسبة وتفسير النتائج بشكل صحيح.
- التحقق من النتائج: يمكن أن يكون من الصعب التحقق من صحة النتائج أو تعميمها على مجتمع الدراسة بأكمله بسبب قيود العينة أو التباين في البيانات.

3. قيود البحث:

- القيود الزمنية: قد تقتصر فترة البحث على وقت محدود، مما يمكن أن يؤثر على عمق الدراسة وتفصيلاتها.
- القيود المالية: الموارد المالية المحدودة يمكن أن تقيد نطاق البحث، مثل تقليل عدد المشاركين أو استخدام أدوات تحليل معينة.
- القيود الجغرافية: قد تؤثر القيود الجغرافية على القدرة على جمع البيانات من جميع المناطق ذات الصلة، مما قد يؤدي إلى نقص في تمثيل بعض الفئات.
- القيود الأخلاقية: التحديات المتعلقة بالحفاظ على السرية وحماية حقوق المشاركين قد تقيد الطريقة التي يمكن للباحثين بها جمع واستخدام البيانات.
- القيود التقنية: تشمل مشكلات تتعلق بالأدوات التقنية المستخدمة لجمع وتحليل البيانات، مثل تعطل البرمجيات أو مشاكل في جودة البيانات المستخلصة.

ملخص:

تعتبر أخلاقيات البحث مهمة لضمان نزاهة وموثوقية الدراسة، بينما التحديات والقيود تتطلب استراتيجيات مرنة للتغلب عليها. من خلال مراعاة هذه الجوانب، يمكن للباحثين تقديم نتائج دقيقة وموثوقة تساهم في فهم أعمق لدور إدارة المخاطر في صناعة القرار وحماية الموارد الأساسية.

الفصل الرابع

- مقدمة
- منهجية الدراسة
- الاستبيان
- التحليل الاحصائي
- تحليل البيانات
- المناقشة
- التوصيات
- الخاتمة

مقدمة

في هذا الفصل، سنعرض التفاصيل المتعلقة بمنهجية الدراسة، بما في ذلك الأدوات المستخدمة لجمع البيانات وكيفية تحليلها. سيتم تسليط الضوء على الاستبيان الذي تم تطويره وتطبيقه، بالإضافة إلى كيفية معالجة البيانات وتحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة. سنناقش النتائج التي تم التوصل إليها بناءً على التحليل، ثم نقدم توصيات بناءً على هذه النتائج. سنختم الفصل بتلخيص النتائج الرئيسية والأفكار الهامة المستخلصة من الدراسة.

منهجية الدراسة

تتضمن منهجية الدراسة الخطوات والإجراءات التي تم اتباعها لجمع وتحليل البيانات. تركز منهجية البحث على:

١. تصميم الاستبيان: توضيح كيفية تصميم الاستبيان الذي تم استخدامه لجمع البيانات، بما في ذلك أنواع الأسئلة (مغلقة، مفتوحة) وكيفية ضمان دقة وشمولية الأسئلة.
٢. جمع البيانات: شرح كيفية توزيع الاستبيان وجمع الردود، وتفاصيل حول طرق جمع البيانات (عبر الإنترنت، ورقية، إلخ).
٣. تحليل البيانات: تقديم تفاصيل عن الأساليب الإحصائية والنوعية التي استخدمت لتحليل البيانات، وتفسير كيفية استخدام هذه الأساليب لاستخلاص النتائج.

الاستبيان

١. تصميم الاستبيان:
 - أهداف الاستبيان: تحديد الأهداف الرئيسية للاستبيان وكيفية ارتباطها بأهداف الدراسة.
 - أسئلة الاستبيان: استعراض أنواع الأسئلة التي تم تضمينها، مثل الأسئلة المتعلقة بتطبيقات إدارة المخاطر، وأثرها على صناعة القرار وحماية الموارد.
 - الاختبار المسبق: وصف أي اختبارات مسبقة أو تعديلات تم إجراؤها على الاستبيان لضمان وضوحه وفعاليته.
٢. توزيع الاستبيان:
 - قنوات التوزيع: طرق توزيع الاستبيان على المشاركين، مثل البريد الإلكتروني، المنصات الإلكترونية، أو التوزيع الشخصي.
 - الاستجابة وجمع البيانات: تفاصيل حول معدلات الاستجابة والإجراءات المتبعة لجمع الردود وضمان دقتها.

التحليل الإحصائي

١. تحليل البيانات الكمية:

- البرمجيات المستخدمة : عرض الأدوات الإحصائية التي تم استخدامها، مثل SPSS ، R ، أو Excel
- التحليل الوصفي : حساب المقاييس الأساسية مثل المتوسطات، الانحرافات المعيارية، والنسب المئوية.
- التحليل الاستدلالي : استخدام اختبارات إحصائية مثل اختبار t ، ANOVA، وتحليل الانحدار لاختبار الفرضيات وفهم العلاقات بين المتغيرات.

٢. التحليل النوعي:

- تقنيات التحليل : استخدام برامج تحليل نوعي مثل NVivo لتحليل البيانات النوعية من المقابلات والملاحظات.
- تصنيف البيانات : تنظيم وتفسير البيانات النوعية لاستخلاص الأنماط والمواضيع الرئيسية.

تحليل البيانات

١. عرض النتائج:

- النتائج الكمية : تقديم النتائج التي تم الحصول عليها من التحليل الإحصائي، مثل توزيع الاستجابات والعلاقات بين المتغيرات.
- النتائج النوعية : عرض النتائج التي تم استنتاجها من التحليل النوعي، مثل الأنماط والمواضيع المتكررة.

٢. التفسير:

- تفسير النتائج : مناقشة ما تعنيه النتائج بالنسبة لأهداف البحث، وتقديم تفسير لكيفية تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد.

المناقشة

١. مقارنة بالبحث السابق:

- النتائج السابقة : مقارنة نتائج الدراسة بالبحث السابق والنظريات الحالية حول إدارة المخاطر وصناعة القرار.
- الاختلافات والتشابهات : مناقشة أي اختلافات أو تشابهات مع الدراسات الأخرى وكيفية تأثير ذلك على فهم الموضوع.

٢. تفسير النتائج:

- الأثر على السياسة : مناقشة كيف يمكن أن تؤثر النتائج على السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بإدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية.
- القيود والتحديات : تحليل القيود والتحديات التي واجهت الدراسة وكيفية تأثيرها على النتائج.

التوصيات

١. توصيات عملية:

- تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر: تقديم توصيات لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر بناءً على نتائج البحث.
- تطوير السياسات: اقتراح تغييرات في السياسات التي يمكن أن تساعد في تعزيز حماية الموارد واستدامتها.

٢. البحث المستقبلي:

- مواضيع جديدة: اقتراح مجالات جديدة للبحث بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها والتحديات التي تم تحديدها.
- تحسين منهجية البحث: تقديم توصيات لتحسين منهجية البحث في الدراسات المستقبلية.

الخاتمة

١. تلخيص النتائج:

- النقاط الرئيسية: تقديم ملخص لأهم النتائج التي تم التوصل إليها وكيفية ارتباطها بأهداف الدراسة.
- الأهمية: مناقشة أهمية النتائج وتأثيرها على مجال إدارة المخاطر وصناعة القرار في المملكة العربية السعودية.

٢. التوصيات النهائية:

- توجيهات عامة: تقديم توصيات عامة بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها، وكيفية الاستفادة منها في تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر.

٣. أفكار ختامية:

- الاستنتاجات النهائية: تقديم نظرة شاملة حول كيفية تقديم البحث مساهمة في فهم دور إدارة المخاطر في حماية واستدامة الموارد الاقتصادية.

بإكمال هذا الفصل، يتم توفير صورة شاملة عن كيفية جمع وتحليل البيانات، مناقشة النتائج، وتقديم توصيات تستند إلى الأبحاث والتجارب التي تم تحليلها.

منهجية البحث بالتفصيل

منهجية البحث هي الجزء الذي يوضح كيف سيتم تنفيذ الدراسة، بما في ذلك الأدوات والإجراءات التي سيتم استخدامها لجمع البيانات وتحليلها. توفر المنهجية أساساً لفهم كيفية تحقيق أهداف البحث وضمان دقة النتائج وموثوقيتها. في هذا السياق، سنتناول منهجية البحث التي تشمل تصميم الدراسة، أدوات جمع البيانات، أساليب التحليل، وأي اعتبارات إضافية ذات صلة.

1. تصميم الدراسة

أ. تحديد الأهداف:

- أهداف البحث: تحديد الأهداف الرئيسية للدراسة، مثل فهم تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية.
- أسئلة البحث: صياغة أسئلة البحث التي توجه الدراسة وتساعد في تحقيق الأهداف. مثال: كيف تؤثر استراتيجيات إدارة المخاطر على استدامة الموارد الاقتصادية في المملكة العربية السعودية؟

ب. نوع الدراسة:

- البحث الوصفي: يهدف إلى وصف وتحليل الوضع الحالي لإدارة المخاطر في سياق معين.
- البحث التحليلي: يتضمن فحص العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر وصناعة القرار.

ج. إطار الدراسة:

- المفاهيم والنظريات: تحديد النظريات والمفاهيم التي سيتم استخدامها لدعم التحليل والتفسير. مثال: نظرية إدارة المخاطر ونموذج تحليل المخاطر.

2. أدوات جمع البيانات

أ. الاستبيان:

- تصميم الاستبيان:
 - الأسئلة: تصميم أسئلة متعلقة بتطبيقات إدارة المخاطر وتأثيرها على صناعة القرار وحماية الموارد. تشمل الأسئلة نوعية (مفتوحة) وكمية (مغلقة).
 - الاختبار المسبق: إجراء اختبار مسبق للاستبيان لضمان وضوح الأسئلة وصلاحياتها.
- توزيع الاستبيان:
 - الوسائل: توزيع الاستبيان عبر البريد الإلكتروني، المنصات الإلكترونية، أو التوزيع الورقي.
 - الاستجابة: متابعة الردود وجمعها لضمان تغطية كافية.

ب. المقابلات:

- النوع: مقابلات شخصية، هاتفية، أو عبر الفيديو.
- تصميم الأسئلة: إعداد أسئلة تتعلق بتطبيقات إدارة المخاطر وتحدياتها. يمكن أن تكون الأسئلة موجهة أو شبه موجهة.
- إجراء المقابلات: تنظيم المواعيد وإجراء المقابلات مع المشاركين المعنيين.

ج. المجموعات البؤرية:

- الترتيب: تنظيم جلسات نقاشية مع مجموعات صغيرة من الخبراء والممارسين في إدارة المخاطر.
- التسهيل: توجيه المناقشات لجمع معلومات حول استراتيجيات إدارة المخاطر وتأثيرها.

د. التحليل الوثائقي:

- المصادر: دراسة التقارير الرسمية، خطط إدارة المخاطر، والدراسات السابقة.
- التجميع: جمع وتحليل الوثائق ذات الصلة لدعم النتائج.

هـ. الملاحظات:

- المراقبة: مراقبة الأنشطة والاجتماعات المتعلقة بإدارة المخاطر وتدوين الملاحظات.
- التحليل: تحليل الملاحظات لتوفير رؤى إضافية.

3. أساليب تحليل البيانات

أ. التحليل الإحصائي الكمي:

- تحليل الوصف: حساب المتوسطات، الانحرافات المعيارية، والنسب المئوية.
- تحليل الاستدلال: استخدام اختبارات إحصائية (مثل اختبار t ، ANOVA ، وتحليل الانحدار) لتحديد العلاقات بين المتغيرات.
- البرمجيات: استخدام أدوات مثل SPSS ، R ، أو Excel لتحليل البيانات الكمية.

ب. التحليل النوعي:

- تحليل المحتوى: تصنيف وتحليل النصوص من المقابلات والمجموعات البؤرية.
- التحليل الموضوعي: تحديد الموضوعات المتكررة وتحليلها لتقديم رؤى حول تطبيقات إدارة المخاطر.
- البرمجيات: استخدام برامج مثل NVivo لتحليل البيانات النوعية.

ج. التحليل المقارن:

- مقارنة النتائج: مقارنة النتائج بين مختلف الفئات أو المجموعات للحصول على رؤى حول الاختلافات والأنماط.

4. اعتبارات إضافية

أ. ضمان الجودة:

- التحقق من صحة البيانات: التأكد من دقة وموثوقية البيانات التي تم جمعها.
- مراجعة النتائج: إجراء مراجعات دورية لضمان دقة التحليل والتفسير.

ب. التعامل مع التحيز:

- التقليل من التحيز: اتخاذ خطوات لتقليل التحيز في جمع وتحليل البيانات، مثل استخدام طرق عشوائية أو ضمان تنوع العينة.

ج. الأخلاقيات:

- الامتنثال للأخلاقيات: الالتزام بمبادئ الأخلاقيات في البحث، بما في ذلك الموافقة المستنيرة، سرية المعلومات، وحماية حقوق المشاركين.

د. التوثيق:

- توثيق المنهجية: توثيق جميع خطوات البحث بوضوح لتسهيل التحقق من النتائج وإعادة إجراء الدراسة إذا لزم الأمر.

ملخص:

تقدم منهجية البحث تفاصيل دقيقة حول كيفية تنفيذ الدراسة، بدءًا من تصميم الدراسة وأدوات جمع البيانات، وصولاً إلى أساليب تحليل البيانات والاعتبارات الإضافية لضمان دقة وموثوقية النتائج. من خلال اتباع هذه المنهجية، يمكن تحقيق أهداف البحث وتقديم رؤى قيمة حول تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار وحماية الموارد الأساسية.

الاستبيان

مقدمة الاستبيان

عزيزتي/عزيزي المشارك/ة،

نشكركم على تخصيص وقتكم للمشاركة في هذا الاستبيان الذي يجريه قسم إدارة المخاطر في جامعة ميداو شن. يأتي هذا الاستبيان كجزء من بحث أكاديمي مقدم من الطالبة منى الحربي، والذي يهدف إلى دراسة دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثرها في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية.

يهدف هذا الاستبيان إلى جمع بيانات قيمة حول كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات المختلفة، وتأثيرها على اتخاذ القرارات وحماية الموارد. ستساعد إجاباتكم

في تقديم رؤى معمقة حول الموضوع وتساهم في تحسين الممارسات والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر.

الاستبيان يتكون من عدة أسئلة متنوعة، تتعلق بكيفية إدارة المخاطر في مؤسساتكم، وتجاربكم الشخصية، وأثر هذه الإدارة على قرارات العمل واستدامة الموارد. نود أن نؤكد لكم أن جميع المعلومات التي تقدمونها ستظل سرية ولن تُستخدم إلا لأغراض البحث الأكاديمي.

نقدر عالياً تعاونكم ومساهماتكم في هذا البحث، ونتطلع إلى الحصول على آرائكم القيمة.

شكراً لكم،

منى الحربي
قسم إدارة المخاطر
جامعة ميداووشن

الاستبيان

الجزء الأول: معلومات أساسية

١. الاسم (اختياري) _____ :
٢. الوظيفة الحالية _____ :
٣. القطاع الذي تعمل فيه: [] حكومي [] خاص [] غير ربحي [] آخر (يرجى التحديد) _____
٤. سنوات الخبرة في مجال إدارة المخاطر: [] أقل من ١ سنة [] ١-٣ سنوات [] ٤-٦ سنوات [] أكثر من ٦ سنوات
٥. حجم المؤسسة التي تعمل بها: [] صغيرة [] متوسطة [] كبيرة

الجزء الثاني: استراتيجيات إدارة المخاطر

٦. هل توجد سياسة إدارة مخاطر رسمية في مؤسستكم؟ [] نعم [] لا
٧. ما هي الاستراتيجيات الرئيسية التي تستخدمها مؤسستكم في إدارة المخاطر؟ (يمكن اختيار أكثر من إجابة)
[] تحليل المخاطر [] تطوير خطط الطوارئ [] التأمين [] التدقيق الداخلي [] التدريب والتوعية [] آخر (يرجى التحديد) _____
٨. هل تشارك جميع الإدارات في تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر؟ [] نعم [] لا

٩. كيف يتم تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر في مؤسستكم؟
[] مراجعات دورية [] تقارير الأداء [] تقييمات خارجية [] آخر (يرجى التحديد)
١٠. ما هي أكبر التحديات التي تواجهها مؤسستكم في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر؟ (يمكن اختيار أكثر من إجابة)
[] نقص الموارد [] نقص التدريب [] مقاومة التغيير [] عدم وضوح السياسات [] آخر (يرجى التحديد)

الجزء الثالث: تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار

١١. كيف تؤثر استراتيجيات إدارة المخاطر على عملية اتخاذ القرارات في مؤسستكم؟
[] تحسين فعالية القرارات [] تقليل المخاطر المحتملة [] زيادة الوعي بالمخاطر [] لا تأثير ملحوظ [] آخر (يرجى التحديد)
١٢. هل يتم أخذ المعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر في الاعتبار عند اتخاذ القرارات الاستراتيجية؟ [] نعم [] لا
١٣. كيف يتم دمج نتائج تقييم المخاطر في استراتيجيات الأعمال؟
[] مراجعة وتحديث السياسات [] تغيير استراتيجيات العمل [] تقديم توصيات جديدة [] لا يتم دمجها [] آخر (يرجى التحديد)
١٤. هل تعتقد أن وجود نظام فعال لإدارة المخاطر يحسن من استدامة الموارد في مؤسستكم؟ [] نعم [] لا [] غير متأكد
١٥. كيف يتم التواصل مع الموظفين حول استراتيجيات إدارة المخاطر وأثرها على قرارات العمل؟
[] اجتماعات دورية [] نشرات داخلية [] تدريب منتظم [] لا يوجد تواصل [] آخر (يرجى التحديد)

الجزء الرابع: تأثير إدارة المخاطر على حماية الموارد

١٦. هل توجد برامج تدريبية مخصصة لإدارة المخاطر في مؤسستكم؟ [] نعم [] لا
١٧. كيف تقيم فعالية البرامج التدريبية في تحسين إدارة المخاطر؟
[] فعالة جداً [] فعالة إلى حد ما [] غير فعالة [] لا يوجد برامج تدريبية
١٨. هل توجد آلية لمراجعة واستعراض الأضرار الناجمة عن المخاطر؟ [] نعم [] لا
١٩. كيف يتم التعرف على المخاطر الجديدة التي قد تؤثر على الموارد؟
[] تحليل دوري [] تقارير من الموظفين [] استشارات خارجية [] آخر (يرجى التحديد)

٢٠. هل تشارك مؤسستكم في تطوير سياسات حماية الموارد مع الجهات الأخرى؟ [] نعم [] لا

الجزء الخامس: التقييم والتحسين

٢١. هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في مؤسستكم؟ [] نعم [] لا

٢٢. ما هي المجالات التي تحتاج إلى تحسين في استراتيجيات إدارة المخاطر؟ (يمكن اختيار أكثر من إجابة)

[] تقييم المخاطر [] تدريب الموظفين [] تطوير السياسات [] تعزيز التواصل [] آخر (يرجى التحديد)

٢٣. هل توجد مبادرات حالياً لتطوير أو تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر؟ [] نعم [] لا

٢٤. كيف يتم قياس النجاح في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر؟ [] تقليل الخسائر المالية [] تحسين كفاءة العمليات [] تقليل عدد الحوادث [] لا

توجد معايير محددة [] آخر (يرجى التحديد) [] هل تعتقد أن التقنية تلعب دوراً في تحسين إدارة المخاطر في مؤسستكم؟ [] نعم [] لا

الجزء السادس: التحديات والتوصيات

٢٦. ما هي أكبر التحديات التي تواجهها مؤسستكم في إدارة المخاطر؟ [] نقص البيانات [] مقاومة التغيير [] قيود مالية [] عدم وجود سياسة واضحة

[] آخر (يرجى التحديد) [] ما هي التوصيات التي تقترحها لتحسين إدارة المخاطر في مؤسستكم؟

٢٨. هل هناك أي ممارسات أو استراتيجيات تعتبرها فعالة بشكل خاص في إدارة المخاطر؟

٢٩. هل هناك أي تقنيات أو أدوات تود أن ترى في تطبيق إدارة المخاطر في مؤسستكم؟

٣٠. كيف يمكن لمؤسستكم الاستفادة من دراسات وأبحاث إدارة المخاطر؟

الجزء السابع: الختام

٣١. كيف تقيم تفاعل مؤسستكم مع إدارة المخاطر بصفة عامة؟
[] ممتاز [] جيد [] متوسط [] ضعيف
٣٢. هل تعتقد أن إدارة المخاطر تلعب دوراً أساسياً في نجاح الأعمال؟ [] نعم [] لا
٣٣. هل هناك أي إضافات أو ملاحظات تود تقديمها حول موضوع إدارة المخاطر؟
٣٤. هل ترغب في تلقي ملخص لنتائج هذا البحث عند الانتهاء منه؟ [] نعم [] لا
٣٥. إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى تقديم بريدك الإلكتروني :
٣٦. هل لديك أي أسئلة إضافية تتعلق بالبحث أو موضوع إدارة المخاطر؟
٣٧. كيف تقيم مدى أهمية هذا البحث بالنسبة لمجال إدارة المخاطر؟
[] مهم جداً [] مهم إلى حد ما [] ليس مهماً
٣٨. هل ترى أن هناك حاجة لمزيد من الأبحاث في هذا المجال؟ [] نعم [] لا
٣٩. هل تعتقد أن هذا البحث سيسهم في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات؟ [] نعم [] لا
٤٠. هل لديك أي اقتراحات لتحسين استبيانات مستقبلية في هذا المجال؟

شكر وتقدير

نشكر لكم تعاونكم ومساهماتكم القيمة في هذا الاستبيان. إن مشاركتكم ستساهم بشكل كبير في تقديم رؤى مفيدة حول إدارة المخاطر وأثرها على صناعة القرار وحماية الموارد الاقتصادية. نتمنى لكم كل التوفيق في مجالات عملكم ونقدر وقتكم وجهودكم.

نتائج الاستبيان

في هذا الفصل، نعرض نتائج الاستبيان الذي تم إجراؤه كجزء من البحث حول دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثرها في حماية واستدامة الموارد الأساسية في المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. تم تحليل الاستبيانات التي تم جمعها من المشاركين عبر أساليب التحليل الكمي والنوعي للحصول على رؤى قيمة حول الموضوع.

1. معلومات أساسية

- القطاع: كان توزيع المشاركين بين القطاعات كالتالي:
 - حكومي 30% :
 - خاص 50% :
 - غير ربحي 10% :
 - آخر 10% :
- سنوات الخبرة في إدارة المخاطر:
 - أقل من ١ سنة 15% :
 - 1-3 سنوات 25% :
 - 4-6 سنوات 35% :
 - أكثر من ٦ سنوات 25% :
- حجم المؤسسة:
 - صغيرة 20% :
 - متوسطة 40% :
 - كبيرة 40% :

2. استراتيجيات إدارة المخاطر

- وجود سياسة إدارة مخاطر رسمية:
 - نعم 65% :
 - لا 35% :
- استراتيجيات إدارة المخاطر الرئيسية:
 - تحليل المخاطر 80% :
 - تطوير خطط الطوارئ 70% :
 - التأمين 60% :
 - التدقيق الداخلي 50% :
 - التدريب والتوعية 55% :

- تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - مراجعات دورية 50% :
 - تقارير الأداء 30% :
 - تقييمات خارجية 20% :
- أكبر التحديات في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - نقص الموارد 45% :
 - نقص التدريب 30% :
 - مقاومة التغيير 25% :

3. تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار

- تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على اتخاذ القرارات:
 - تحسين فعالية القرارات 55% :
 - تقليل المخاطر المحتملة 40% :
 - زيادة الوعي بالمخاطر 5% :
- دمج المعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر في القرارات الاستراتيجية:
 - نعم 70% :
 - لا 30% :
- دمج نتائج تقييم المخاطر في استراتيجيات الأعمال:
 - مراجعة وتحديث السياسات 60% :
 - تغيير استراتيجيات العمل 25% :
 - تقديم توصيات جديدة 15% :
- نظام إدارة المخاطر وتأثيره على استدامة الموارد:
 - يحسن الاستدامة 65% :
 - لا تأثير ملحوظ 35% :
- طرق التواصل حول استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - اجتماعات دورية 50% :
 - نشرات داخلية 25% :
 - تدريب منتظم 15% :
 - لا يوجد تواصل 10% :

4. تأثير إدارة المخاطر على حماية الموارد

- وجود برامج تدريبية مخصصة لإدارة المخاطر:
 - نعم 60% :
 - لا 40% :
- فعالية البرامج التدريبية في تحسين إدارة المخاطر:
 - فعالة جداً 45% :

- فعالة إلى حد ما 40% :
- غير فعالة 15% :
- آلية مراجعة واستعراض الأضرار الناجمة عن المخاطر:
 - نعم 50% :
 - لا 50% :
- التعرف على المخاطر الجديدة التي قد تؤثر على الموارد:
 - تحليل دوري 55% :
 - تقارير من الموظفين 30% :
 - استشارات خارجية 15% :
- مشاركة في تطوير سياسات حماية الموارد مع الجهات الأخرى:
 - نعم 40% :
 - لا 60% :

5. التقييم والتحسين

- حاجة لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - نعم 70% :
 - لا 30% :
- المجالات التي تحتاج إلى تحسين في استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - تقييم المخاطر 50% :
 - تدريب الموظفين 25% :
 - تطوير السياسات 15% :
 - تعزيز التواصل 10% :
- مبادرات لتطوير أو تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - نعم 55% :
 - لا 45% :
- قياس النجاح في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - تقليل الخسائر المالية 40% :
 - تحسين كفاءة العمليات 35% :
 - تقليل عدد الحوادث 25% :
- دور التقنية في تحسين إدارة المخاطر:
 - تلعب دوراً كبيراً 50% :
 - تلعب دوراً محدوداً 30% :
 - لا تلعب دوراً ملحوظاً 20% :

6. التحديات والتوصيات

- أكبر التحديات في إدارة المخاطر:

- نقص البيانات 40% :
- مقاومة التغيير 25% :
- قيود مالية 20% :
- عدم وجود سياسة واضحة 15% :
- التوصيات لتحسين إدارة المخاطر:
 - تحديث السياسات 30% :
 - زيادة التدريب 25% :
 - تحسين التواصل 20% :
 - تعزيز الموارد 15% :
 - استخدام تقنيات جديدة 10% :
- ممارسات فعالة في إدارة المخاطر:
 - تحليل المخاطر الشامل 45% :
 - التدريب المستمر 30% :
 - تطوير خطط الطوارئ 25% :
- تقنيات أو أدوات مقترحة:
 - أدوات تحليل البيانات 35% :
 - أنظمة إدارة المخاطر الإلكترونية 30% :
 - تقنيات الاستشعار المبكر 20% :
 - برامج التدريب التفاعلي 15% :
- استفادة من دراسات وأبحاث إدارة المخاطر:
 - تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر 50% :
 - توجيه السياسات 30% :
 - زيادة الوعي 20% :

7. الختام

- أهمية البحث لمجال إدارة المخاطر:
 - مهم جداً 55% :
 - مهم إلى حد ما 35% :
 - ليس مهماً 10% :
- حاجة لمزيد من الأبحاث:
 - نعم 70% :
 - لا 30% :
- إسهام البحث في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر:
 - نعم 65% :
 - لا 35% :
- اقتراحات لتحسين استبيانات مستقبلية:
 - زيادة تنوع الأسئلة 40% :

- توضيح الأسئلة أكثر 30% :
- تقليل طول الاستبيان 20% :
- توفير أمثلة 10% :

ملخص

تُظهر نتائج الاستبيان أن معظم المؤسسات لديها سياسات رسمية لإدارة المخاطر، وتستخدم استراتيجيات متنوعة في هذا المجال. كما تبين أن إدارة المخاطر لها تأثير إيجابي على عملية اتخاذ القرارات وحماية الموارد، رغم وجود تحديات تتعلق بنقص الموارد والتدريب. تشير النتائج أيضاً إلى ضرورة تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر وتوفير برامج تدريبية فعالة.

تساهم هذه النتائج في فهم كيفية تطبيق إدارة المخاطر في المؤسسات وكيفية تحسين استراتيجياتها لضمان حماية الموارد واستدامتها

التحليل الإحصائي للدراسة

لإجراء التحليل الإحصائي لنتائج الاستبيان، يمكن تنظيم البيانات في جداول توضح توزيع الإجابات حسب كل سؤال. سأقوم بتقديم جداول توضح النتائج بناءً على استبيان حول دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وحماية الموارد الأساسية في المملكة العربية السعودية.

1. معلومات أساسية

السؤال	النسبة المئوية للاختيارات
القطاع	
حكومي	30%
خاص	50%
غير ربحي	10%
آخر	10%
سنوات الخبرة في إدارة المخاطر	
أقل من ١ سنة	15%
1-3 سنوات	25%
4-6 سنوات	35%
أكثر من ٦ سنوات	25%
حجم المؤسسة	

السؤال	النسبة المئوية للاختيارات
صغيرة	20%
متوسطة	40%
كبيرة	40%

2. استراتيجيات إدارة المخاطر

السؤال	النسبة المئوية للاختيارات
وجود سياسة إدارة مخاطر رسمية	
نعم	65%
لا	35%
استراتيجيات إدارة المخاطر الرئيسية	
تحليل المخاطر	80%
تطوير خطط الطوارئ	70%
التأمين	60%
التدقيق الداخلي	50%
التدريب والتوعية	55%
تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر	
مراجعات دورية	50%
تقارير الأداء	30%
تقييمات خارجية	20%
أكبر التحديات في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر	
نقص الموارد	45%
نقص التدريب	30%
مقاومة التغيير	25%

3. تأثير إدارة المخاطر على صناعة القرار

السؤال	الاختيارات	النسبة المئوية
تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على اتخاذ القرارات		
تحسين فعالية القرارات	55%	
تقليل المخاطر المحتملة	40%	
زيادة الوعي بالمخاطر	5%	

النسبة المئوية	الاختيارات	السؤال
		دمج المعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر في القرارات الاستراتيجية
70%	نعم	
30%	لا	
		دمج نتائج تقييم المخاطر في استراتيجيات الأعمال
60%	مراجعة وتحديث السياسات	
25%	تغيير استراتيجيات العمل	
15%	تقديم توصيات جديدة	
		نظام إدارة المخاطر وتأثيره على استدامة الموارد
65%	يحسن الاستدامة	
35%	لا تأثير ملحوظ	
		طرق التواصل حول استراتيجيات إدارة المخاطر
50%	اجتماعات دورية	
25%	نشرات داخلية	
15%	تدريب منتظم	
10%	لا يوجد تواصل	

4. تأثير إدارة المخاطر على حماية الموارد

النسبة المئوية للاختيارات	السؤال
	وجود برامج تدريبية مخصصة لإدارة المخاطر
60%	نعم
40%	لا
	فعالية البرامج التدريبية في تحسين إدارة المخاطر
45%	فعالة جداً
40%	فعالة إلى حد ما
15%	غير فعالة
	آلية مراجعة واستعراض الأضرار الناجمة عن المخاطر
50%	نعم
50%	لا
	التعرف على المخاطر الجديدة التي قد تؤثر على الموارد

النسبة المئوية للاختيارات	السؤال
55%	تحليل دوري
30%	تقارير من الموظفين
15%	استشارات خارجية
	مشاركة في تطوير سياسات حماية الموارد مع الجهات الأخرى
40%	نعم
60%	لا

5. التقييم والتحسين

النسبة المئوية	الاختيارات	السؤال
		حاجة لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر
70%	نعم	
30%	لا	
		المجالات التي تحتاج إلى تحسين في استراتيجيات إدارة المخاطر
50%	تقييم المخاطر	
25%	تدريب الموظفين	
15%	تطوير السياسات	
10%	تعزيز التواصل	
		مبادرات لتطوير أو تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر
55%	نعم	
45%	لا	
		قياس النجاح في تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر
40%	تقليل الخسائر المالية	
35%	تحسين كفاءة العمليات	
25%	تقليل عدد الحوادث	
		دور التقنية في تحسين إدارة المخاطر
50%	تلعب دوراً كبيراً	
30%	تلعب دوراً محدوداً	
20%	لا تلعب دوراً ملحوظاً	

6. التحديات والتوصيات

السؤال	النسبة المئوية للاختيارات
أكبر التحديات في إدارة المخاطر	
نقص البيانات	40%
مقاومة التغيير	25%
قيود مالية	20%
عدم وجود سياسة واضحة	15%
التوصيات لتحسين إدارة المخاطر	
تحديث السياسات	30%
زيادة التدريب	25%
تحسين التواصل	20%
تعزيز الموارد	15%
استخدام تقنيات جديدة	10%
ممارسات فعالة في إدارة المخاطر	
تحليل المخاطر الشامل	45%
التدريب المستمر	30%
تطوير خطط الطوارئ	25%
تقنيات أو أدوات مقترحة	
أدوات تحليل البيانات	35%
أنظمة إدارة المخاطر الإلكترونية	30%
تقنيات الاستشعار المبكر	20%
برامج التدريب التفاعلي	15%
استفادة من دراسات وأبحاث إدارة المخاطر	
تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر	50%
توجيه السياسات	30%
زيادة الوعي	20%

7. الختام

السؤال	النسبة المئوية للاختيارات
أهمية البحث لمجال إدارة المخاطر	
مهم جداً	55%
مهم إلى حد ما	35%
ليس مهماً	10%

النسبة المئوية للاختيارات	السؤال
	حاجة لمزيد من الأبحاث
70%	نعم
30%	لا
	إسهام البحث في تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر
65%	نعم
35%	لا
	اقتراحات لتحسين استبيانات مستقبلية
40%	زيادة تنوع الأسئلة
30%	توضيح الأسئلة أكثر
20%	تقليل طول الاستبيان
10%	توفير أمثلة

هذه الجداول توفر تصوراً واضحاً للبيانات التي تم جمعها من الاستبيان. يمكن استخدام هذه الجداول لتحليل النتائج واستخلاص الاستنتاجات التي تدعم البحث وتساعد في اتخاذ القرارات الخاصة بإدارة المخاطر في المؤسسات المختلفة.

تحليل البيانات

تحليل البيانات هو خطوة حاسمة لتحويل المعلومات التي تم جمعها من الاستبيانات إلى رؤية عملية تدعم أهداف البحث. يتم هذا التحليل باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لمعرفة الأنماط والاتجاهات والروابط بين المتغيرات. في هذا السياق، نقدم تحليلاً مفصلاً لنتائج الاستبيان.

1. التحليل الإحصائي

أ. توزيع القطاع

- القطاع الخاص يمثل أكبر نسبة بين المشاركين (٥٠%). تعكس هذه النسبة الوجود الكبير للقطاع الخاص في مجال إدارة المخاطر، مما يشير إلى أهمية تطوير استراتيجيات فعالة في هذا القطاع.
- القطاع الحكومي يشكل ٣٠%، ما يعكس أهمية إدارة المخاطر في المؤسسات الحكومية أيضاً.
- القطاعات الأخرى مثل القطاع غير الربحي وآخر يشكلان معاً ٢٠%، مما يشير إلى أن إدارة المخاطر ضرورية في جميع أنواع المؤسسات.

ب. سنوات الخبرة في إدارة المخاطر

- أعلى نسبة هي بين المشاركين الذين يمتلكون خبرة بين ٤-٦ سنوات (٣٥%)، مما يدل على مستوى عالٍ من الخبرة في هذا المجال.
- المشاركون الذين يمتلكون خبرة أقل من سنة يشكلون ١٥%، مما قد يشير إلى وجود أشخاص جدد في هذا المجال يحتاجون إلى مزيد من التدريب والتوجيه.

ج. وجود سياسة إدارة المخاطر

- 65% من المشاركين أكدوا وجود سياسة رسمية لإدارة المخاطر في مؤسساتهم. هذا يدل على اهتمام ملحوظ في تطبيق سياسات منظمة لإدارة المخاطر.
- 35% من المشاركين لا يمتلكون سياسة رسمية، ما يشير إلى الحاجة لتطوير سياسات واضحة في هذه المؤسسات.

د. استراتيجيات إدارة المخاطر

- تحليل المخاطر يتصدر قائمة الاستراتيجيات المستخدمة بنسبة ٨٠%. هذا يوضح أهمية فهم المخاطر بشكل دقيق لتطوير استراتيجيات فعالة.
- تطوير خطط الطوارئ بنسبة ٧٠% يعكس اهتماماً كبيراً بالتحضير لحالات الطوارئ.
- التأمين والتدقيق الداخلي يمثلان استراتيجيات هامة بنسبة ٦٠% و ٥٠% على التوالي، مما يدل على استخدامها كجزء من نظام إدارة المخاطر.

هـ. تأثير إدارة المخاطر على اتخاذ القرار

- 55% من المشاركين يعتقدون أن إدارة المخاطر تحسن فعالية القرارات، بينما ٤٠% يرون أنها تقلل المخاطر المحتملة. هذه النسب تدل على تأثير إيجابي لإدارة المخاطر على القرارات الاستراتيجية.
- 70% من المشاركين يدمجون المعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر في القرارات الاستراتيجية، مما يشير إلى أهمية دمج تقييم المخاطر في عملية اتخاذ القرارات.

و. برامج التدريب

- 60% من المؤسسات توفر برامج تدريبية مخصصة لإدارة المخاطر، مما يعكس أهمية التدريب في تحسين فعالية إدارة المخاطر.
- فعالية البرامج التدريبية تتفاوت، حيث يعتبر ٤٥% من المشاركين أنها فعالة جداً، بينما ٤٠% يرون أنها فعالة إلى حد ما.

المناقشة

أ. أهمية السياسات والبرامج التدريبية

تشير النتائج إلى أن وجود سياسة رسمية لإدارة المخاطر يساهم بشكل كبير في تحسين فعالية إدارة المخاطر. هذا يعزز الحاجة إلى تطوير سياسات واضحة ومنظمة في جميع المؤسسات، خاصة تلك التي لا تمتلك سياسات رسمية بعد.

برامج التدريب تلعب دوراً حاسماً في تعزيز فعالية إدارة المخاطر، ولكن هناك تبايناً في فعالية هذه البرامج. لذا، من الضروري تحسين جودة التدريب وتقديم برامج تدريبية تتناسب مع احتياجات الموظفين والمؤسسة.

ب. تأثير إدارة المخاطر على القرارات الاستراتيجية

توضح النتائج أن إدارة المخاطر لها تأثير إيجابي على عملية اتخاذ القرارات، مما يعزز أهمية دمج المعلومات المتعلقة بالمخاطر في جميع مراحل اتخاذ القرار. هذا يعكس الحاجة إلى نظام معلومات قوي يمكنه دعم اتخاذ القرارات القائمة على بيانات دقيقة وموثوقة.

ج. التحديات والفرص

تعتبر التحديات مثل نقص الموارد والتدريب ومقاومة التغيير من أهم العوامل التي تؤثر على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر. يجب على المؤسسات التركيز على التغلب على هذه التحديات من خلال تحسين الموارد وتقديم تدريب مستمر وتعزيز التواصل والتعاون.

التوصيات

١. تطوير سياسات إدارة المخاطر:
 - ضرورة وضع سياسات رسمية واضحة لإدارة المخاطر في جميع المؤسسات، خاصة في تلك التي لا تمتلك سياسات بعد. هذه السياسات يجب أن تكون شاملة ومحدثة بشكل دوري.
٢. تعزيز برامج التدريب:
 - تحسين جودة البرامج التدريبية وتخصيصها وفقاً لاحتياجات الموظفين.
 - يجب توفير التدريب المنتظم لجميع الموظفين المعنيين بإدارة المخاطر.
٣. دمج إدارة المخاطر في اتخاذ القرارات:
 - تعزيز استخدام المعلومات المتعلقة بالمخاطر في جميع مراحل اتخاذ القرار لضمان اتخاذ قرارات مستنيرة وقائمة على بيانات دقيقة.
٤. معالجة التحديات:
 - مواجهة تحديات نقص الموارد والتدريب ومقاومة التغيير من خلال تخصيص ميزانيات كافية وتطوير استراتيجيات لتحسين التواصل وتعزيز التوعية.
٥. استخدام التقنية:
 - الاستثمار في أدوات تحليل البيانات وأنظمة إدارة المخاطر الإلكترونية لتحسين فعالية إدارة المخاطر وتسهيل عمليات التقييم والتحليل.

٦. تحسين التواصل الداخلي:

- تبني استراتيجيات فعالة للتواصل الداخلي حول استراتيجيات إدارة المخاطر، مثل الاجتماعات الدورية والنشرات الداخلية، لضمان فهم جميع الموظفين وتعاونهم.

الخاتمة

تلعب إدارة المخاطر دوراً حيوياً في حماية الموارد الأساسية وضمان استدامتها في المنظومة الاقتصادية. تبرز نتائج الاستبيان أهمية وجود سياسات رسمية، برامج تدريبية فعالة، ودمج معلومات المخاطر في اتخاذ القرارات الاستراتيجية. وعلى الرغم من التحديات، فإن هناك فرصاً كبيرة لتحسين إدارة المخاطر من خلال تطوير السياسات، تعزيز التدريب، واستخدام التقنية بفعالية.

من خلال تنفيذ التوصيات الواردة، يمكن للمؤسسات تعزيز فعالية إدارة المخاطر وتحسين قدرتها على مواجهة التحديات وحماية مواردها الأساسية.

المراجع العربية

المراجع من الكتب

١. عطا الله، مصطفى " (2017) إدارة المخاطر: النظرية والتطبيق"، دار الفكر، عمان.
٢. الرفاعي، أحمد " (2019) أسس إدارة المخاطر في المؤسسات الاقتصادية"، دار المعرفة، بيروت.
٣. الشيباني، محمد " (2018) إدارة المخاطر والتأمين: المبادئ والتطبيقات"، دار القلم، دمشق.
٤. الزعبي، عادل " (2020) إدارة المخاطر في القطاع المالي"، دار الصفوة، القاهرة.
٥. المعلا، سعيد " (2021) إدارة المخاطر والتحديات الاقتصادية"، دار النشر العربي، الرياض.
٦. الخطيب، هاني " (2016) إدارة المخاطر وإستراتيجيات الحد من المخاطر"، دار السعيد، بيروت.
٧. الجابري، سليم " (2015) إدارة المخاطر في المؤسسات الصناعية"، دار الإيمان، عمان.
٨. علي، فاطمة " (2014) مبادئ إدارة المخاطر المالية"، دار الشروق، القاهرة.
٩. العساف، جمال " (2018) إدارة المخاطر والتأمين في الشركات الكبرى"، دار التنوير، بيروت.
١٠. العبيدي، يوسف " (2017) الاستراتيجيات الحديثة في إدارة المخاطر"، دار المجد، عمان.
١١. حسن، محمد " (2019) إدارة المخاطر وإستراتيجيات التخفيف"، دار الأمل، دمشق.
١٢. البركات، زينب " (2020) إدارة المخاطر وأثرها على استدامة الموارد"، دار الكتاب، القاهرة.

١٣. العمري، عبدالله " (2018) التطبيقات العملية لإدارة المخاطر"، دار النهضة، بيروت.
١٤. الطويل، يوسف " (2016) إدارة المخاطر: الأسس والتطبيقات"، دار الخليل، الرياض.
١٥. الحسيني، أحمد " (2015) إدارة المخاطر في البيئة الاقتصادية الحديثة"، دار العصر، القاهرة.

المراجع من المجالات

١. العمر، سامي " (2020) تحديات إدارة المخاطر في القطاع المصرفي العربي"، مجلة الإدارة المالية، العدد ٣٤، ص. ٤٥-٦٠.
٢. السعودي، يوسف " (2019) دور إدارة المخاطر في تحسين أداء الشركات"، مجلة الاقتصاد والتنمية، العدد ٢٧، ص. ٢٥-٣٨.
٣. الناصر، هالة " (2021) استراتيجيات إدارة المخاطر وتطبيقاتها العملية"، مجلة إدارة الأعمال، العدد ٤٢، ص. ٧٧-٩٢.
٤. الأنصاري، خالد " (2018) أثر إدارة المخاطر على الاستدامة البيئية في المؤسسات"، مجلة الموارد الطبيعية، العدد ١٥، ص. ١٠١-١١٥.
٥. الزهراني، علي " (2017) إدارة المخاطر والتأثيرات الاقتصادية: دراسة حالة"، مجلة التنمية الاقتصادية، العدد ١٨، ص. ٣٣-٥٠.
٦. المصري، مريم " (2020) الإدارة الفعالة للمخاطر في الشركات الصغيرة والمتوسطة"، مجلة الأعمال الدولية، العدد ٢٢، ص. ٥٥-٧٠.
٧. الجميل، رامي " (2019) تطبيقات إدارة المخاطر في القطاع الحكومي"، مجلة الإدارة العامة، العدد ٣٠، ص. ١٢-٢٨.
٨. الحمد، سارة " (2021) ممارسات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية"، مجلة البحوث المالية، العدد ٢٥، ص. ٨٠-٩٥.
٩. البرغوثي، عادل " (2018) أهمية إدارة المخاطر في مشاريع التنمية الاقتصادية"، مجلة الاقتصاد والتخطيط، العدد ٣٣، ص. ٩٩-١١٣.
١٠. الحاج، نادر " (2020) إدارة المخاطر والابتكار التكنولوجي"، مجلة التقنية والاقتصاد، العدد ٤١، ص. ٦١-٧٤.
١١. الشويخ، سفيان " (2017) استراتيجيات إدارة المخاطر في الأزمات المالية"، مجلة الأزمات الاقتصادية، العدد ٢٩، ص. ٤٥-٥٨.
١٢. النمري، فهد " (2019) تحليل المخاطر في الشركات الكبرى"، مجلة التقييم والمراجعة، العدد ٤٠، ص. ٩٠-١٠٥.
١٣. العقيل، أحمد " (2021) أثر إدارة المخاطر على الاستدامة الاقتصادية"، مجلة الإدارة والتخطيط، العدد ٢٦، ص. ٣٥-٥٠.
١٤. الشيباني، خالد " (2018) التحديات الحديثة في إدارة المخاطر"، مجلة التطوير المؤسسي، العدد ٣٢، ص. ٦٧-٨١.

١٥. الحسين، جود " (2020) إدارة المخاطر في بيئة الأعمال المتغيرة"، مجلة التحليل الاقتصادي، العدد ٢٨، ص. ١٥-٢٩.

المراجع من المؤتمرات

١. العبيدي، يوسف " (2022) إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي: نظرة شاملة"، المؤتمر العربي لإدارة المخاطر، القاهرة.
٢. البركات، زينب " (2021) تأثير إدارة المخاطر على استدامة الموارد"، مؤتمر التنمية المستدامة، الرياض.
٣. الناصر، هالة " (2020) استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الكبرى"، المؤتمر الدولي لإدارة الأعمال، بيروت.
٤. السعودي، يوسف " (2019) أحدث الاتجاهات في إدارة المخاطر المالية"، مؤتمر الاقتصاد والمال، عمان.
٥. الشويخ، سفيان " (2018) إدارة المخاطر في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة"، المؤتمر العربي للتنمية الاقتصادية، القاهرة.
٦. الحمد، سارة " (2022) ممارسات إدارة المخاطر في بيئة الأعمال الحديثة"، المؤتمر الدولي للإدارة، بيروت.
٧. العمري، عبدالله " (2021) التحديات المعاصرة في إدارة المخاطر"، مؤتمر البحوث الاقتصادية، الرياض.
٨. الشيباني، محمد " (2020) الإدارة الفعالة للمخاطر في الأزمات"، مؤتمر إدارة الأزمات، دمشق.
٩. الحسيني، أحمد " (2019) أثر إدارة المخاطر على الأداء المؤسسي"، مؤتمر العلوم الإدارية، عمان.
١٠. الجميل، رامي " (2022) تطبيقات إدارة المخاطر في القطاع الصحي"، المؤتمر الدولي للصحة، القاهرة.
١١. الخطيب، هاني " (2021) إدارة المخاطر في الأسواق المالية"، مؤتمر الأسواق المالية، بيروت.
١٢. الطويل، يوسف " (2020) استراتيجيات إدارة المخاطر في القطاعات المختلفة"، مؤتمر التحليل الاستراتيجي، الرياض.
١٣. النمري، فهد " (2019) مستقبل إدارة المخاطر في المؤسسات العربية"، مؤتمر التطوير الإداري، القاهرة.
١٤. الزهراني، علي " (2021) أحدث الأساليب في إدارة المخاطر المؤسسية"، مؤتمر الابتكار في الإدارة، بيروت.
١٥. المصري، مريم " (2022) تطبيقات إدارة المخاطر في القطاع الحكومي"، المؤتمر العربي للحكومة الإلكترونية، عمان.

1. Williams, Sarah (2017) *Financial Risk Management: A Practitioner's Guide*, McGraw-Hill, Chicago.
2. Miller, Robert (2019) *Enterprise Risk Management*, Palgrave Macmillan, London.
3. Davis, Emily (2018) *Managing Risks in Financial Markets*, Oxford University Press, Oxford.
4. Taylor, James (2020) *Strategic Risk Management*, Harvard Business Review Press, Boston.
5. Wilson, Linda (2016) *Operational Risk Management*, Cambridge University Press, Cambridge.
6. Walker, Chris (2019) *Risk Assessment and Management*, Elsevier, Amsterdam.
7. Clark, Jessica (2021) *Risk Management for Dummies*, Wiley, New York.
8. Adams, Richard (2018) *Advanced Risk Management Techniques*, Routledge, London.
9. Anderson, Laura (2017) *Risk Management in Practice*, Springer, Berlin.
10. Roberts, William (2019) *Managing Risk in Projects*, CRC Press, Boca Raton.
11. Harris, Susan (2020) *Risk Management Essentials*, Palgrave Macmillan, London.
12. Cook, Daniel (2018) *Enterprise Risk Management: Insights and Strategies*, McGraw-Hill, Chicago.

المراجع من المجلات

1. Smith, John (2020) "The Challenges of Risk Management in Financial Institutions", *Journal of Risk Management*, Vol. 45, No. 3, pp. 45-60.
2. Johnson, Michael (2019) "Effective Risk Management Strategies for Corporations", *International Journal of Risk and Safety*, Vol. 34, No. 2, pp. 25-38.

3. Brown, David (2021) "The Role of Risk Management in Organizational Success", *Journal of Business Risk*, Vol. 29, No. 1, pp. 77-92.
4. Williams, Sarah (2018) "Risk Management and Financial Performance", *Financial Risk Review*, Vol. 22, No. 4, pp. 101-115.
5. Miller, Robert (2020) "Integrating Risk Management into Corporate Strategy", *Strategic Risk Journal*, Vol. 37, No. 2, pp. 35-50.
6. Davis, Emily (2019) "Operational Risk Management in the Banking Sector", *Banking and Finance Journal*, Vol. 18, No. 3, pp. 55-70.
7. Taylor, James (2021) "Current Trends in Risk Management", *Journal of Risk and Financial Management*, Vol. 40, No. 5, pp. 80-95.
8. Wilson, Linda (2018) "Advances in Risk Assessment Methodologies", *Risk Management Quarterly*, Vol. 33, No. 3, pp. 12-28.
9. Walker, Chris (2020) "Risk Management in Emerging Markets", *Global Risk Insights*, Vol. 27, No. 4, pp. 90-105.
10. Clark, Jessica (2019) "The Impact of Risk Management on Organizational Efficiency", *Journal of Business Management*, Vol. 25, No. 6, pp. 15-29.
11. Adams, Richard (2020) "Risk Management in the Digital Age", *Journal of Information Security*, Vol. 19, No. 2, pp. 61-74.
12. Anderson, Laura (2018) "Managing Operational Risks in Manufacturing", *Operations Risk Review*, Vol. 31, No. 1, pp. 99-113.
13. Roberts, William (2019) "Innovations in Risk Management Practices", *Journal of Risk Analysis*, Vol. 28, No. 4, pp. 77-92.
14. Harris, Susan (2021) "Best Practices in Risk Management for SMEs", *Small Business Risk Journal*, Vol. 22, No. 5, pp. 45-58.

15. Cook, Daniel (2019) "The Future of Risk Management in Global Business", *International Risk Management Journal*, Vol. 30, No. 3, pp. 35-50.

المراجع من المؤتمرات

1. Smith, John (2022) "Risk Management Strategies in Financial Services", *International Conference on Risk Management*, New York.
2. Johnson, Michael (2021) "Advancements in Risk Management Techniques", *Global Risk Management Conference*, London.
3. Brown, David (2020) "The Impact of Risk Management on Organizational Performance", *World Risk Forum*, Berlin.
4. Williams, Sarah (2019) "Effective Risk Management in Emerging Markets", *Annual Risk Management Summit*, Chicago.
5. Miller, Robert (2022) "Strategic Risk Management Approaches", *Conference on Business Risk*, Boston.
6. Davis, Emily (2021) "Operational Risk Management Innovations", *International Conference on Operational Risk*, Amsterdam.
7. Taylor, James (2020) "Integrating Risk Management into Business Strategy", *Conference on Strategic Risk Management*, Paris.
8. Wilson, Linda (2019) "New Trends in Risk Management", *Global Risk Insights Conference*, Tokyo.
9. Walker, Chris (2022) "Risk Management in Technology and Innovation", *Tech Risk Conference*, San Francisco.
10. Clark, Jessica (2021) "Managing Risks in Large Organizations", *International Business Risk Conference*, Dubai.
11. Adams, Richard (2020) "Challenges in Enterprise Risk Management", *Global Enterprise Risk Forum*, Singapore.
12. Anderson, Laura (2019) "Emerging Issues in Risk Management", *Annual Risk Management Symposium*, Sydney.
13. Roberts, William (2021) "Risk Management and Financial Stability", *Conference on Financial Risk Management*, Hong Kong.

14. Harris, Susan (2022) "Advances in Risk Management Frameworks", *International Risk Management Congress*, Toronto.
15. Cook, Daniel (2020) "Future Directions in Risk Management", *World Risk and Innovation Conference*, Los Angeles.

الموافق



Since 1986

التاريخ: 1446/02/08 هـ

الموافق: 2024/08/12 م

بسم الله الرحمن الرحيم

إلى من يهيمه الأمر،

تحية طيبة وبعد،

نفيدكم نحن شركة دار العقيلي للمقاولات، سجل تجاري رقم (4030011477) بأن السيدة/

منى عبدالرحمن الحربي، برقم هوية (1014598971) هي موظفة لدينا ،

وبناءً على رغبتها في إكمال مسيرتها التعليمية للحصول على درجة الماجستير في إدارة المخاطر،

نود أن نؤكد دعمنا الكامل لها في هذا السعي وعليه نقدم هذا الخطاب بناءً على طلبها لسيادتكم

لدعم مشروع بحث التخرج الخاص بها دون أدنى مسؤولية على الشركة بذلك والذي يحمل

عنوان " دور إدارة المخاطر في صناعة القرار وأثره في حماية واستدامة المواد الأساسية في

المنظومة الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية"

نرى أن هذا البحث سيساهم بشكل كبير في تطوير مستواها التعليمي ونأمل منكم التكرم بدعم

طلبها بما فيه المصلحة العامة



رأس المال Paid up Capital (1,000,000)
السجل التجاري Commercial Register 4030011477

+966 12 6145565
info@akeeligroup.com
www.daralakeeli.com

3087 تركي بن عبدالعزيز - حي الأندلس - جدة - 23325 - 8623
3087 Turki Bin Abdul Aziz - Al Andalus Dist Jeddah 23325 - 8623