

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة المشاريع

عنوان البحث

حوكمة وثائق المشاريع وأثرها في نجاح تسليم مشاريع البنية التحتية العملاقة: دراسة حالة متعددة في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالبة:

معالي العتيبي

إشراف:

العام الدراسي:

2026

المحتويات

٢ مقدمة

٤	مشكلة الدراسة
٤	أهمية الدراسة
٥	أهداف الدراسة
٥	تساؤلات الدراسة
٦	الدراسات السابقة
٨	المنطلقات النظرية للدراسة
١٠	المنهجية وطرق البحث
١١	حدود الدراسة
١٢	المراجع

مقدمة

تُعد مشاريع البنية التحتية العملاقة من بين أكثر المشاريع تعقيداً وكثافة في استخدام الوثائق على مستوى العالم. ويعتمد تسليمها الناجح على الإنشاء الفعال، المراجعة، الاعتماد، التوزيع، والتحكم في كميات هائلة من المخططات الهندسية، التقديمات الفنية، المواصفات، طلبات الحصول على معلومات (RFIs)، المراسلات التعاقدية، سجلات الفحص، ووثائق

التشغيل والصيانة. وتعمل هذه الوثائق، طوال دورة حياة المشروع، بمثابة المصدر الأساسي للتواصل، والتنسيق، اتخاذ القرارات بين أصحاب المصلحة في المشروع.

وفي السنوات الأخيرة، ساهمت أنظمة إدارة الوثائق الإلكترونية (EDMS) منصات بيئة البيانات المشتركة (CDE) في تحسين تخزين الوثائق، وإمكانية الوصول إليها، والتعاون بين فرق المشروع بشكل كبير. ومع ذلك، وعلى الرغم من هذه التطورات التكنولوجية، لا تزال العديد من مشاريع البنية التحتية العملاقة تواجه تأخيرات في الجداول الزمنية، وتجاوزاً في التكاليف، وإعادة العمل، والنزاعات التعاقدية، وتحديات أثناء تسليم المشاريع. وتُشير الأدبيات الحالية والممارسات الميدانية في الصناعة إلى أن هذه المشكلات غالباً لا ترتبط بالتكنولوجيا نفسها، بل بنقاط الضعف في حوكمة وثائق المشروع، بما في ذلك عدم اتساق تدفقات عمل الاعتمادات، وعدم كفاية التحكم في المراجعات، ومحدودية إمكانية الوصول إلى المعلومات، وغموض المسؤوليات، وعدم كفاية إمكانية تتبع الوثائق.

تمتد حوكمة وثائق المشروع إلى ما هو أبعد من الوظائف الإدارية التقليدية لإدارة الوثائق (Document Control)؛ فهي تشمل السياسات، والإجراءات، والمسؤوليات، وممارسات الحوكمة التي تضمن بقاء معلومات المشروع دقيقة، وموثوقة، ويمكن الوصول إليها، وقابلة للتتبع، ومتاحة لأصحاب المصلحة المعنيين طوال دورة حياة المشروع. وبالتالي، فإن الحوكمة الفعالة للوثائق تدعم اتخاذ قرارات مدروسة، والمساءلة، والشفافية، والامتثال التنظيمي، وتسليم المشاريع بشكل أكثر كفاءة.

وتقوم المملكة العربية السعودية حالياً بتنفيذ واحدة من أكبر محافظ مشاريع البنية التحتية العملاقة في العالم بموجب رؤية ٢٠٣٠. وتنطوي هذه المشاريع على ترتيبات تعاقدية معقدة، وأصحاب مصلحة متعددة التخصصات، وحجم غير مسبوق من المعلومات الهندسية. وبناءً على ذلك، أصبحت حوكمة وثائق المشروع الفعالة ذات أهمية متزايدة لدعم تنسيق المشاريع وتحسين أداء التسليم. وعلى الرغم من أهميتها التطبيقية، فإن البحوث الأكاديمية المحدودة نسبياً قد تناولت بشكل محدود حوكمة وثائق المشروع في سياق مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية.

وبناءً على ذلك، تستكشف هذه الدراسة دور حوكمة وثائق المشروع في دعم تسليم مشاريع البنية التحتية العملاقة من خلال دراسة حالة متعددة أُجريت في المملكة العربية السعودية. وتهدف الدراسة إلى فحص ممارسات الحوكمة الحالية، وتحديد التحديات المشتركة المرتبطة بوثائق المشروع، وتقديم توصيات عملية قد تساهم في تحسين ممارسات حوكمة الوثائق في مشاريع البنية التحتية العملاقة المستقبلية.

مشكلة الدراسة

على الرغم من الاعتماد الواسع النطاق لأنظمة إدارة الوثائق الإلكترونية (EDMS) ومنصات بيئة البيانات المشتركة (CDE) في مشاريع البنية التحتية العملاقة، لا تزال العديد من المنظمات تواجه تحديات حوكمة مرتبطة بالوثائق تؤثر سلباً على أداء المشروع. وتشمل هذه التحديات عدم كفاءة تدفقات مراجعة واعتماد الوثائق، وعدم اتساق التحكم في المراجعات، ومحدودية إمكانية الوصول إلى معلومات المشروع، وغموض مسؤوليات الحوكمة، وعدم كفاية إمكانية تتبع الوثائق، وعدم فعالية التواصل بين أصحاب المصلحة في المشروع.

وقد تساهم تحديات الحوكمة هذه في تأخير المشاريع، وإعادة العمل، والنزاعات التعاقدية، وتجاوز التكاليف، وعدم كفاءة اتخاذ القرار، وصعوبات أثناء تسليم المشروع للملاك. وعلى الرغم من أن الدراسات السابقة قد فحصت باستفاضة حوكمة المشاريع، وإدارة المعلومات، وأنظمة إدارة الوثائق الرقمية، فقد حظيت حوكمة وثائق المشروع باهتمام محدود باعتبارها مجالاً متميزاً للدراسة، لا سيما في سياق مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية.

وبناءً على ذلك، تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف ممارسات حوكمة وثائق المشروع الحالية، وتحليل تحديات الحوكمة المرتبطة بوثائق المشاريع، وفحص كيفية دعم هذه الممارسات للتسليم الناجح لمشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية.

أهمية الدراسة

الأهمية الأكاديمية: (Academic Significance)

تساهم هذه الدراسة في مجال إدارة المشاريع من خلال فحص حوكمة وثائق المشروع كممارسة حوكمة مهمة تمتد إلى ما هو أبعد من إدارة الوثائق التقليدية وأنظمة إدارة الوثائق الإلكترونية. وتعالج الدراسة فجوة ملحوظة في الأدبيات الحالية من خلال استكشاف دور حوكمة الوثائق في دعم التسليم الناجح لمشاريع البنية التحتية العملاقة، وتحديداً في السياق السعودي. وعلاوة على ذلك، تُعزز الدراسة الفهم الأكاديمي للعلاقة بين حوكمة المشاريع، وحوكمة المعلومات، وحوكمة الوثائق، مما يوفر أساساً للبحوث المستقبلية في مجال حوكمة المشاريع الرقمية وإدارة المعلومات.

الأهمية التطبيقية: (Practical Significance)

من المتوقع أن تفيد نتائج هذه الدراسة ملاك المشاريع، والاستشاريين، والمقاولين، ومكاتب إدارة المشاريع (PMOs)، والمنظمات الحكومية المعنية بتسليم مشاريع البنية التحتية العملاقة. وستقدم الدراسة توصيات عملية لتحسين ممارسات

حوكمة وثائق المشروع، وتعزيز جودة الوثائق وقابليتها للتتبع، وتقوية التحكم في المراجعات وكفاءة تدفق العمل، ودعم اتخاذ القرارات المدروسة طوال دورة حياة المشروع. بالإضافة إلى ذلك، قد تساعد نتائج الدراسة المنظمات في تقليل المخاطر المرتبطة بالوثائق مثل تأخير المشاريع، وإعادة العمل، والنزاعات التعاقدية، وعدم كفاءة تسليم المشروع، مع دعم مبادرات التحول الرقمي وأهداف رؤية السعودية ٢٠٣٠.

أهداف الدراسة

الهدف العام:

استكشاف دور حوكمة وثائق المشروع في دعم التسليم الناجح لمشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الخاصة:

١. استكشاف ممارسات حوكمة وثائق المشروع الحالية المنفذة في مشاريع البنية التحتية العملاقة.
٢. فحص كيفية دعم حوكمة وثائق المشروع للتسليم الناجح للمشاريع.
٣. تحديد تحديات الحوكمة الرئيسية المرتبطة بوثائق المشروع طوال دورة حياة المشروع.
٤. استكشاف دور حوكمة وثائق المشروع في دعم اتخاذ القرار الفعال والتنسيق بين أصحاب المصلحة.
٥. تقديم توصيات عملية لتحسين ممارسات حوكمة وثائق المشروع في مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية.

تساؤلات الدراسة

١. ما هي ممارسات حوكمة وثائق المشروع المطبقة حالياً في مشاريع البنية التحتية العملاقة؟
٢. كيف تدعم حوكمة وثائق المشروع التسليم الناجح لمشاريع البنية التحتية العملاقة؟
٣. ما هي تحديات الحوكمة الرئيسية المرتبطة بوثائق المشروع طوال دورة حياة المشروع؟
٤. كيف تدعم حوكمة وثائق المشروع اتخاذ القرار الفعال والتنسيق بين أصحاب المصلحة؟
٥. ما هي التوصيات العملية التي يمكن أن تحسن ممارسات حوكمة وثائق المشروع في مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية؟

الدراسات السابقة

أكدت الدراسات الحديثة بشكل متزايد على أهمية آليات الحوكمة في تحسين أداء مشاريع البنية التحتية العملاقة. ومع ذلك، فقد ركزت غالبية الأدبيات الحالية على حوكمة المشاريع، أو الحوكمة التنظيمية، أو إدارة المعلومات، في حين حظيت حوكمة وثائق المشروع باهتمام محدود نسبياً كجال بحثي متميز.

حيث أجرى Alqershy و Shi و Zhang مراجعة منهجية للأدبيات لفحص آليات الحوكمة في المشاريع العملاقة. وباعتماد منهجية (PRISMA)، راجع المؤلفون ٧٨ دراسة محكمة وحددوا ثلاث عشرة آلية حوكمة مصنفة إلى حوكمة تعاقدية وحوكمة علاقاتية. وخلصت الدراسة إلى أن الحوكمة تلعب دوراً هاماً في تحسين أداء المشاريع العملاقة. ومع ذلك، كان تركيزها الأساسي منصباً على الحوكمة التنظيمية والتعاقدية دون فحص محدد لحوكمة الوثائق الهندسية ومعلومات المشروع طوال دورة حياة المشروع.

وبالمثل، فحص Luo وآخرون ممارسات الحوكمة في مشاريع البنية التحتية العملاقة في الصين وسلطوا الضوء على أهمية الحوكمة التعاقدية والعلاقاتية والحكومية في تعزيز أداء المشروع. وعلى الرغم من أن الدراسة قدمت رؤى قيمة حول ممارسات الحوكمة، إلا أنها لم تبحث بشكل محدد في حوكمة الوثائق، أو التحكم في المراجعات، أو تتبع المعلومات، أو تدفقات عمل الوثائق الهندسية.

واستكشفت دراسة حديثة أخرى العلاقة بين آليات الحوكمة وأداء الحوكمة في المشاريع العملاقة باستخدام التحليل الكمي. وأظهرت النتائج أن آليات الحوكمة التعاقدية والعلاقاتية والحكومية تحسن معاً أداء حوكمة المشاريع. ومع ذلك، ركز البحث في المقام الأول على علاقات الحوكمة بين أصحاب المصلحة في المشروع بدلاً من ممارسات الحوكمة المرتبطة بوثائق المشروع وإدارة المعلومات.

ومن منظور حوكمة المعلومات، أكد Chung وآخرون أن المعلومات عالية الجودة والشفافية والمساءلة وحوكمة البيانات الفعالة تُعد أموراً أساسية لحوكمة المشاريع الناجحة واتخاذ قرارات مدروسة. وعلى الرغم من تسليط الضوء على أهمية حوكمة المعلومات، إلا أن الدراسة ركزت بشكل أساسي على حوكمة البيانات التنظيمية بدلاً من ممارسات الحوكمة المرتبطة بالوثائق الهندسية ووثائق المشاريع.

علاوة على ذلك، أظهرت الدراسات الحديثة حول تكيف الحوكمة في مشاريع البنية التحتية العملاقة أن هياكل الحوكمة يجب أن تتطور باستمرار استجابة للتغيرات التنظيمية والتكنولوجية والبيئية. وتُشير هذه الدراسات إلى أن عدم فعالية

تكيف الحوكمة قد يؤثر سلباً على أداء المشروع. ومع ذلك، فإنها تقدم مناقشة محدودة حول حوكمة الوثائق الهندسية ومساهمتها في التسليم الناجح للمشروع.

التحليل النقدي للدراسات السابقة

تُظهر المراجعة النقدية للأدبيات الحالية اتفاقاً واسعاً على أن الحوكمة الفعالة تساهم في تحسين أداء مشاريع البنية التحتية العملاقة من خلال تحقيق قدر أكبر من الشفافية، والمساءلة، والتواصل، واتخاذ القرارات المدروسة. وقد فحصت معظم الدراسات السابقة الحوكمة من منظورات تنظيمية، أو تعاقدية، أو علاقاتية، أو من منظور إدارة المعلومات، محددةً الحوكمة باستمرار كمساهم مهم في نجاح المشروع.

وعلى الرغم من هذه التشابهات، لا تزال هناك اختلافات هامة. فقد ركزت بعض الدراسات بشكل أساسي على الحوكمة التعاقدية، في حين فحصت دراسات أخرى حوكمة المعلومات أو أنظمة إدارة الوثائق الرقمية بشكل مستقل. ونتيجة لذلك، تم التحقيق في الحوكمة عموماً من خلال منظورات منفصلة بدلاً من مجموعة متكاملة من الممارسات المرتبطة بجودة الوثائق، والتحكم في المراجعات، وإمكانية الوصول إلى المعلومات، وقابلية التتبع، وإدارة تدفق العمل، والامتثال، ودعم القرار.

وقد تعزى الاختلافات بين الدراسات السابقة أيضاً إلى التباين في سياقات البحث، وهياكل الحوكمة، وخصائص المشاريع، والموقع الجغرافي، ومنهجيات البحث. وأُجريت معظم الدراسات المنشورة في الصين، وأوروبا، أو أستراليا، في حين توجد أدلة محدودة نسبياً داخل الشرق الأوسط، وتحديدًا المملكة العربية السعودية، على الرغم من الاستثمار الكبير للبلاد في مشاريع البنية التحتية العملاقة بموجب رؤية السعودية ٢٠٣٠.

علاوة على ذلك، ركز الكثير من الأدبيات الحالية على قياس مخرجات الحوكمة أو تقييم آليات الحوكمة على المستوى التنظيمي، مع توجيه اهتمام أقل نسبياً لفهم كيفية عمل ممارسات حوكمة الوثائق طوال دورة حياة مشاريع البنية التحتية العملاقة. وهذا يسلط الضوء على الحاجة إلى مزيد من التحقيق النوعي لتطوير فهم أغنى لممارسات حوكمة وثائق المشروع ودورها في دعم التسليم الناجح للمشروع.

الفجوة البحثية

على الرغم من نمو المؤلفات المتعلقة بحوكمة المشاريع، وحوكمة المعلومات، وأنظمة إدارة الوثائق الإلكترونية (EDMS)، لا تزال هناك عدة فجوات بحثية هامة:

١. **الفجوة الأولى:** فحصت الدراسات السابقة عموماً حوكمة المشاريع، وحوكمة المعلومات، وإدارة الوثائق كمجالات بحثية منفصلة. وحظيت حوكمة وثائق المشروع باهتمام محدود كممارسة حوكمة متميزة تدعم إدارة الوثائق الهندسية ومعلومات المشروع طوال دورة حياة المشروع بأكملها.
٢. **الفجوة الثانية:** على الرغم من أن البحوث السابقة قد ناقشت موضوعات مثل جودة الوثائق، والتحكم في المراجعات، وإمكانية الوصول إلى المعلومات، وإدارة تدفق العمل، وقابلية التتبع، والامتثال، إلا أنه غالباً ما تم التحقيق في هذه الجوانب بشكل مستقل. وبالتالي، لا يزال هناك فهم محدود لكيفية مساهمة ممارسات الحوكمة هذه مجتمعة في التسليم الناجح للمشروع.
٣. **الفجوة الثالثة:** أجريت معظم الدراسات التجريبية في دول مثل الصين وأستراليا وبعض الدول الأوروبية. واستكشف عدد قليل نسبياً من الأبحاث ممارسات حوكمة وثائق المشروع داخل السياق السعودي على الرغم من الاستثمار غير المسبوق للمملكة في مشاريع البنية التحتية العملاقة تحت مظلة رؤية السعودية ٢٠٣٠.
٤. **الفجوة الرابعة:** ركزت الدراسات الحالية بشكل كبير على هياكل الحوكمة، أو الأداء التنظيمي، أو التقنيات الرقمية، في حين قدمت رؤية عملية محدودة حول تحديات حوكمة الوثائق اليومية التي يتم مواجهتها أثناء تنفيذ المشاريع، بما في ذلك مراجعة الوثائق، وعمليات الاعتماد، وإدارة المراجعات، وإمكانية الوصول إلى المعلومات، والتنسيق متعدد التخصصات.

وبناءً على ذلك، تسعى هذه الدراسة إلى معالجة هذه الفجوات البحثية من خلال استكشاف ممارسات حوكمة وثائق المشروع الحالية باستخدام نهج دراسة الحالة المتعددة. وتهدف الدراسة إلى تقديم فهم شامل لممارسات الحوكمة القائمة، وتحديد التحديات المشتركة، وتقديم توصيات عملية لتحسين حوكمة الوثائق في مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية.

المنطلقات النظرية للدراسة

تستند هذه الدراسة إلى ثلاثة منظورات نظرية متكاملة تفسر معاً دور حوكمة وثائق المشروع في دعم التسليم الناجح لمشاريع البنية التحتية العملاقة. وبدلاً من الاعتماد على منظور نظري واحد، تدمج الدراسة مفاهيم من نظرية حوكمة المشاريع، ونظرية أصحاب المصلحة، ونظرية حوكمة المعلومات لتقديم فهم شامل لممارسات حوكمة الوثائق.

١. نظرية حوكمة المشاريع: (Project Governance Theory)

تفسر الهياكل، والمسؤوليات، وعمليات اتخاذ القرار، وآليات المساءلة، وممارسات الحوكمة التي توجه المشاريع طوال دورة حياتها. وداخل مشاريع البنية التحتية العملاقة، تمتد الحوكمة الفعالة أبعد من إدارة أنشطة المشروع لتشمل ضمان

التحكم في معلومات ووثائق المشروع، وصيانتها، وتوصيلها بشكل صحيح لدعم اتخاذ قرارات مدروسة وتسليم المشروع بنجاح .

٢. نظرية أصحاب المصلحة: (Stakeholder Theory)

تؤكد على أن التسليم الناجح للمشروع يعتمد على التعاون، والتواصل، والتنسيق الفعال بين جميع أصحاب المصلحة في المشروع، بما في ذلك الملاك والاستشاريون والمقاولون وفرق إدارة المشاريع. ونظراً لأن الوثائق الهندسية تمثل الوسيلة الأساسية للتواصل بين أصحاب المصلحة هؤلاء، فإن حوكمة الوثائق الفعالة تساهم في تقليل سوء الفهم، وتحسين التعاون، وتسهيل تنسيق المشروع .

٣. نظرية حوكمة المعلومات: (Information Governance Theory)

تركز على ضمان إدارة المعلومات التنظيمية وفقاً لمبادئ الجودة، والنزاهة، وإمكانية الوصول، والأمن، وقابلية التتبع، والامتثال، وإدارة دورة الحياة. وداخل مشاريع البنية التحتية العملاقة، تمثل الوثائق الهندسية أصولاً معلوماتية حرجية تدعم تنفيذ المشروع، والامتثال التنظيمي، واتخاذ القرارات القائمة على الأدلة طوال دورة حياة المشروع .

تكامل المنظورات النظرية: (Integration of Theoretical Perspectives)

تتكامل المنظورات النظرية الثلاثة لتكمل بعضها البعض في تفسير حوكمة وثائق المشروع من وجهات نظر مختلفة. فنظرية حوكمة المشاريع توفر هيكل الحوكمة ومنظور المساءلة، وتشرح نظرية أصحاب المصلحة التعاون والتواصل بين المشاركين في المشروع، بينما تفسر نظرية حوكمة المعلومات كيف ينبغي حوكمة معلومات المشروع لضمان جودتها وإمكانية الوصول إليها وموثوقيتها. وتشكل هذه النظريات معاً الأساس المفاهيمي لفهم ممارسات حوكمة وثائق المشروع في مشاريع البنية التحتية العملاقة .

جدول المنطلقات النظرية المتكاملة:

النظرية	المساهمة في الدراسة
نظرية حوكمة المشاريع (Project Governance Theory)	تفسر هيكل الحوكمة، وآليات المساءلة، واتخاذ القرار، وممارسات الحوكمة التي تساهم في توجيه المشروع وتحقيق أهدافه طوال دورة حياته.
نظرية أصحاب المصلحة (Stakeholder Theory)	تفسر أهمية التعاون، والتواصل، والتنسيق، وتبادل المعلومات بين أصحاب المصلحة، ودورها في دعم نجاح المشروع وتحسين عمليات اتخاذ القرار.

نظرية حوكمة المعلومات (Information Governance Theory)	تفسير المبادئ المتعلقة بجودة المعلومات، وإمكانية الوصول إليها، والنزاهة، وقابلية التتبع، والامتثال، وإدارة دورة حياة المعلومات بما يدعم كفاءة إدارة الوثائق في المشاريع.
--	--

المنهجية وطرق البحث

١. تصميم البحث: (Research Design)

تتبنى هذه الدراسة تصميم دراسة حالة متعددة نوعية (Qualitative Multiple Case Study Design) لفحص دور حوكمة وثائق المشروع في تسليم مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية .

ويعتبر نهج دراسة الحالة المتعددة ملائماً لأنه يتيح فحصاً متعمقاً لممارسات حوكمة الوثائق عبر بيئات مشاريع مختلفة . وتعتمد الدراسة على تحليل حالات مختارة لتحديد ممارسات الحوكمة المشتركة، والتحديات المتكررة، والدروس المستفادة المرتبطة بوثائق المشروع .

وتتميز الدراسة بطبيعة استكشافية، حيث تبحث في مجال حظي باهتمام محدود سياق مشاريع البنية التحتية العملاقة في المملكة العربية السعودية . ومن المتوقع أن تقدم النتائج رؤى وتوصيات عملية لتحسين ممارسات حوكمة وثائق المشروع .

٢. أسلوب البحث: (Research Method)

تعتمد الدراسة على أسلوب البحث النوعي القائم على دراسات حالة متعددة . وسيتم جمع البيانات من مصادر ثانوية (Secondary Sources)، تشمل الأدبيات الأكاديمية المنشورة، وتقارير الصناعة، والوثائق المرتبطة بالمشاريع في حال توفرها، والإجراءات التنظيمية، وغيرها من المواد ذات الصلة المتاحة علناً .

وسيتم تحليل البيانات المجموعة باستخدام التحليل الموضوعي (Thematic Analysis) لتحديد الأنماط المشتركة، وممارسات الحوكمة، والتحديات المرتبطة بالوثائق عبر الحالات الدراسية المختارة.

مصادر البيانات: (Data Sources)

ستعتمد هذه الدراسة بشكل أساسي على مصادر البيانات الثانوية، والتي تشمل :

- المقالات المنشورة في المجلات العلمية المحكمة .

- الكتب الأكاديمية .
- تقارير الصناعة والصناعات الإنشائية .
- تقارير المشاريع المنشورة علناً .
- وثائق المشاريع المتاحة .
- المعايير الدولية والإرشادات المهنية المتعلقة بحوكمة المشاريع وإدارة الوثائق) مثل مواصفات (ISO).
وستوفر هذه المصادر الأدلة المطلوبة لفحص ممارسات حوكمة وثائق المشروع الحالية في مشاريع البنية التحتية العملاقة .

حدود الدراسة

١. مجتمع الدراسة: (Population) تركّز الدراسة على مشاريع البنية التحتية العملاقة وممارسات حوكمة الوثائق الخاصة بها .
٢. عينة الدراسة: (Sample) ستفحص الدراسة عينة مختارة من مشاريع البنية التحتية الرئيسية في المملكة العربية السعودية باستخدام نهج دراسة الحالة المتعددة .وسيتم اختيار الحالات على مدى توفر المعلومات المتاحة علناً وملاءمتها للدراسة .
٣. النطاق الجغرافي: (Geographical Scope) يقتصر البحث على مشاريع البنية التحتية العملاقة داخل المملكة العربية السعودية .
٤. النطاق الزمني: (Time Scope) سيتم إجراء هذه الدراسة خلال العام الدراسي ٢٠٢٦ م .

المراجع

- Association for Intelligent Information Management. (2021). *State of the Intelligent Information Management Industry*.
- Boton, C., Forgues, D., & Halin, G. (2018). *Practices and processes in BIM projects: An exploratory case study. Advances in Civil Engineering*.
- Government Expenditure and Projects Efficiency Authority. (2021). *Project Document Management Procedure*.
- International Organization for Standardization. (2018). *ISO 19650-1: Organization and digitization of information about buildings and civil engineering works, including building information modelling (BIM)—Information management using building information modelling—Part 1: Concepts and principles*.
- International Organization for Standardization. (2018). *ISO 19650-2: Organization and digitization of information about buildings and civil engineering works, including building information modelling (BIM)—Information management using building information modelling—Part 2: Delivery phase of the assets*.
- International Organization for Standardization. (2020). *ISO 30301: Information and documentation—Management systems for records—Requirements*.
- Jawad, S., Ledwith, A., & Khan, R. (2024). *Project control system (PCS) implementation in engineering and construction projects: An empirical study in Saudi Arabia's petroleum and chemical industry. Engineering, Construction and Architectural Management*, 31(13), 181–207.
- Liu, Z., Ding, R., Gong, Z., & Ejohwomu, O. (2023). *Fostering digitalization of construction projects through integration: A conceptual project governance model. Buildings*, 13(3), 825.
- Müller, R. (2017). *Project Governance*. Routledge.
- Müller, R., Zhai, L., & Wang, A. (2017). *Governance and governmentality in projects: Profiles and relationships with success. International Journal of Project Management*, 35(3), 378–392.
- Organisation for Economic Co-operation and Development. (2020). *OECD Infrastructure Governance Review*.

Project Management Institute. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed.)*.

Project Management Institute. (2021). *The Standard for Project Management*.

Saudi Vision 2030. (2023). *Vision 2030 Annual Report*.

Too, E. G., & Weaver, P. (2014). *The management of project management: A conceptual framework for project governance*. *International Journal of Project Management*, 32(8), 1382–1394.

World Bank. (2023). *Enhancing Governance for Infrastructure Project Delivery*.

Yin, R. K. (2018). *Case Study Research and Applications: Design and Methods (6th ed.)*. Sage Publications.