

التكليف 9
مقرر: دراسات نقدية 1 – برنامج الدكتوراه

إعداد: علي القرني
Ali Alqarni
الرقم الجامعي :
253002107



نقد ورقة بحثية من حيث
(النتائج والتوصيات)

مظاهر تحول الإدارة الإلكترونية

من التعريف التقليدي إلى التعريف الحديث

Manifestations of the E-Government Transformation
From the Traditional Definition to the Modern Definition
المؤلف الأول: الدكتورة حزاب نادية

أستاذة محاضرة قسم ب

جامعة سعيدة د. مولاي الطاهر كلية الحقوق والعلوم السياسية

nadia.hazzab@univ-saida.dz

المؤلف الثاني: الدكتورة هني رشيدة
أستاذة متعاقد

جامعة سعيدة د. مولاي الطاهر كلية الحقوق والعلوم السياسية

henniracha81@gmail.com

تاريخ الاستلام: 2025 / 07 / 05 تاريخ القبول: 2025 / 10 / 27 تاريخ النشر: 2025 / 11 / 06

الملخص :

قاد الانتشار المتزايد لتقنيات الاتصال الحديثة المتمثلة أساسا في الحاسب الآلي وشبكة الانترنت بخدماتها المتعددة إلى تركيز الكثير من الدول لطاقتها وإمكانياتها للاستفادة من هذه الشبكة، ولم يعد أمامها لأجل مواكبة العصر من خيار سوى الاتجاه نحو المجتمع الإلكتروني والتكنولوجيا الرقمية، هذه الأخيرة التي أحدثت تطورات هائلة وملفتة في مسار تحسين الخدمة العمومية سواء على مستوى الأفراد الذين يرغبون في الحصول على خدماتهم بصورة أكثر تطورا وبسرعة ودقة عالية، أو على مستوى الهيئات والمؤسسات القائمة على تقديم تلك الخدمات، لذلك فقد ارتبط استخدام تكنولوجيا المعلومات من طرف مختلف الهيئات الإدارية بظهور مفهوم حديث هو الإدارة الإلكترونية الذي تجسد الحصيلة التي خرجت بها بعض الدول من أجل زيادة كفاءتها من حيث ربط المواطن بمختلف أجهزتها

تفاصيل الورقة البحثية:

العنوان: مظاهر تحول الإدارة الإلكترونية من التعريف التقليدي إلى التعريف الحديث.

الباحثان:

- د. حزاب نادية
- د. هني رشيدة

بيانات النشر:

مجلة الدراسات الحقوقية

المجلد 12 – العدد 02 ، الصفحات 14-46

تاريخ النشر: 06/11/2025

رابط ملف الاطلاع على الورقة البحثية: [انقر هنا](#)

تمهيد النقد

- يعتمد النقد على تحليل جودة النتائج وليس إعادة صياغتها.
- تقييم مدى اتساق النتائج مع أهداف الدراسة ومشكلتها.
- فحص قوة الأدلة التي استند إليها الباحثان.
- تحليل التوصيات من حيث تطبيقها وارتباطها بمستجدات الإدارة الإلكترونية.
- ربط النتائج والتوصيات بالسياق العلمي والمعرفي الحديث.

عرض موجز للنتائج الواردة في البحث



- اعتبرت الدراسة أن الإدارة الإلكترونية أصبحت ضرورة للتنمية وتحسين الأداء الإداري.
- ربطت التحول الإلكتروني بالتطور العالمي في تقنيات المعلومات.
- أكدت أن الإدارة الإلكترونية تسهم في تسريع اتخاذ القرار وتجاوز المسافات الجغرافية.
- رأت الباحثتان أن تبني الإدارة الإلكترونية يعزز الشفافية وتقليل البيروقراطية.

منهجية الوصول إلى النتائج

- النتائج جاءت وصفية أكثر منها تحليلية، حيث تُعرض كحقائق عامة دون ربطها بقياسات أو دراسات مقارنة.
- افتقرت الدراسة إلى أدوات منهجية واضحة أدت إلى إنتاج هذه النتائج (مثل استبانة/مقابلات/تحليل محتوى).
- النتائج تبدو امتداداً للأدبيات النظرية أكثر من كونها ناتجاً مباشراً للبحث الميداني أو التحليلي.
- غياب توضيح كيفية معالجة المعوقات أو مدى تأثيرها الحقيقي على النتائج.

اتساق النتائج مع مشكلة الدراسة



- مشكلة البحث تحدثت عن الانتقال من التعريف التقليدي إلى الحديث، لكن النتائج ركزت على فوائد الإدارة الإلكترونية أكثر من تحليل ظاهرة التحول نفسها.
- لم تُقدّم النتائج تفسيرًا عميقًا لآليات التحول أو ديناميكياته ، مما جعل الربط بين المشكلة والنتائج غير مباشر.
- كان من المتوقع تقديم نتائج حول إطار مقارنة بين النماذج التقليدية والحديثة، لكنه لم يظهر.

قوة الأدلة العلمية للنتائج



- تعتمد النتائج على الأطر النظرية والمراجع، وليست مدعومة بدراسة حالة أو بيانات تطبيقية.
- غياب أمثلة واقعية أو إحصائية يضعف قابلية التحقق من النتائج.
- لا توجد مناقشة للنتائج المخالفة أو التفسيرات البديلة، وهو جزء مهم من الدراسات النقدية المتقدمة.
- الاعتماد على مراجع عربية قديمة نسبيًا في بعض المواضيع يقلل من حداثة التفسير.

مدى قابلية النتائج للتعميم



- النتائج عامة جدًا، ويمكن أن تنطبق على أي دولة أو مؤسسة دون تخصيص، مما يضعف القيمة التفسيرية للدراسة.
- عدم تحديد البيئة الجزائية بشكل معمق يجعل التعميم غير مضبوط علميًا.
- كان يلزم تقديم عوامل محلية (تشريعية، تقنية، اقتصادية) تؤثر في التحول، لكنها وردت ضمناً فقط.

التوصيات من حيث القوة والواقعية



- التوصيات جاءت عامّة ومفتوحة لا ترتبط مباشرة بنتائج محددة.
- بعض التوصيات تكرر ما ورد في الأدبيات دون تقديم حلول عملية جديدة.
- غابت التوصيات المتعلقة بالتحول الرقمي في السياسات العامة أو بتطوير البنية المؤسسية.
- لم تُطرح خطوات تنفيذية أو نموذج مقترح لدعم التحول، مما يقلل من قابلية التطبيق.

خاتمة نقدية عامة



- تبرز الورقة أهمية الإدارة الإلكترونية، لكنها بقيت في إطار وصفي ولم تنتقل إلى مستوى التحليل العميق.
- النتائج والتوصيات بحاجة إلى منهجية أكثر صرامة تربط بين المشكلة، والأدوات، والتحليل، والاستنتاج.
- كان من المتوقع تقديم تصور أكثر حداثة يواكب التحولات الرقمية العالمية.
- مع ذلك، تشكل الورقة إضافة في عرض تعريفات الإدارة الإلكترونية وإبراز معوقاتها، لكنها أقل قوة في تقديم نتائج علمية قابلة للتطبيق.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكرًا لكم

