

الاسم	الرقم الجامعي	المادة	العام
علي مدباج الدوسري	233000322	مهارات بحثية ١	2024

مهارات بحثية ١

التكليف السادس

متطلبات نجاح التخطيط الاستراتيجي ودورها في
١ استراتيجيات إدارة الأزمات
دراسة ميدانية في الشركة العامة لمعدات
الاتصالات والقدرة

مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية
والادارية

تاريخ استلام البحث 4 / 4 / 2019 تاريخ
قبول النشر 24 / 6 / 2019 تاريخ النشر
/28 2019/10

أولاً: أهداف البحث

تسعى الدراسة لتحقيق عدد من الأهداف التي تتمثل في:

- التعرف على متطلبات نجاح التخطيط الاستراتيجي واستراتيجيات إدارة الأزمات؛ فالتخطيط الاستراتيجي يعتبر حجر الزاوية في توجيه المنظمة نحو أهدافها بشكل يتلاءم مع التحديات والفرص المحيطة. وقد ركزت الدراسة على تحديد المتطلبات الأساسية لنجاح التخطيط الاستراتيجي في ظل بيئة عمل مليئة بالأزمات.
- قياس مستوى توافر المتطلبات وتطبيقها في إدارة الأزمات؛ حيث وُضعت أبعاد محددة للتخطيط الاستراتيجي كالمرونة، دعم الإدارة العليا، توفر الموارد، وتقنيات المعلومات والاتصالات، وتم فحص مدى توافر هذه المتطلبات في الشركة العامة لمعدات الاتصالات والقدرة ومدى استخدامها فعلياً في إدارة الأزمات.
- اختبار علاقات الارتباط والأثر بين متطلبات التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأزمات؛ حيث تتطرق الدراسة إلى مدى الترابط بين هذه المتطلبات وإمكانية تأثيرها على استراتيجيات إدارة الأزمات، كما تسعى إلى التحقق من فرضيات البحث المتعلقة بهذه العلاقة.

ثانيا: فرضيات البحث

استندت الدراسة إلى فرضيتين رئيسيتين، تهدفان إلى اختبار العلاقة والأثر بين متطلبات التخطيط الاستراتيجي واستراتيجيات إدارة الأزمات:

- الفرضية الأولى: علاقة الارتباط

الفرضية الرئيسية الأولى تنص على وجود علاقة ارتباط معنوية بين متطلبات نجاح التخطيط الاستراتيجي وأبعاده، وبين استراتيجيات إدارة الأزمات. وتفرعت عن هذه الفرضية عدة فرضيات فرعية:

✓ دعم الإدارة العليا: تشير الفرضية إلى أن وجود دعم قوي من الإدارة العليا يعد ضرورياً في تعزيز التخطيط الاستراتيجي، حيث يساهم هذا الدعم في توفير الموارد اللازمة وتحفيز التزام العاملين بالخطة الاستراتيجية مما يعزز من قدرة المنظمة على مواجهة الأزمات.

ثانيا: فرضيات البحث

- ✓ توفر الإمكانيات والموارد: يعتبر توافر الموارد المادية والمالية والبشرية ضروريا لتنفيذ الخطط الاستراتيجية، إذ أن نقص هذه الموارد قد يعيق المنظمة في مواجهة الأزمات.
- ✓ المرونة: تعد المرونة من العناصر المهمة التي تتيح للمنظمة القدرة على تعديل الخطط بسرعة في مواجهة أي تغيير مفاجئ، وهو أمر بالغ الأهمية خلال الأزمات.
- ✓ تقنية المعلومات والاتصالات: توفر التكنولوجيا الحديثة القدرة على جمع وتحليل البيانات بشكل أسرع وأكثر دقة، مما يساعد الإدارة في اتخاذ قرارات مستنيرة عند مواجهة الأزمات.

ثانيا: فرضيات البحث

- الفرضية الثانية: علاقة التأثير

الفرضية الرئيسية الثانية تفترض وجود علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية بين متطلبات التخطيط الاستراتيجي واستراتيجيات إدارة الأزمات. وتفترض أن التأثير الناتج عن توافر هذه المتطلبات يساهم في تحسين أداء استراتيجيات إدارة الأزمات، وتفرعت عن هذه الفرضية عدة فرضيات فرعية تشير إلى وجود تأثير مباشر لكل من:

✓ دعم الإدارة العليا على استراتيجيات إدارة الأزمات، حيث يساهم هذا الدعم في تعزيز استجابة المنظمة.

✓ الإمكانيات والموارد المتاحة في رفع كفاءة المنظمة للتعامل مع الأزمات.

✓ المرونة التي تسمح بتعديل الخطط الاستراتيجية وفقاً لتغيرات الأزمات.

✓ تقنية المعلومات والاتصالات التي تسهل الوصول إلى المعلومات واتخاذ القرارات السريعة.

ثالثاً: المتغيرات الأساسية في الدراسة

1. المتغير المستقل: يتضمن متطلبات نجاح التخطيط الاستراتيجي بأبعاده الأربعة، والتي تتطلب جميعها توافر بيئة داعمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
2. المتغير التابع: يتمثل في استراتيجيات إدارة الأزمات، التي تعتمد على فعالية التخطيط الاستراتيجي في تعزيز قدرة المنظمة على مواجهة الأزمات.
3. المتغيرات الوسيطة: على الرغم من عدم ذكر متغير وسيط صريح، إلا أن التقنية والمرونة تعتبران عوامل مساعدة تؤثر في قدرة المتغير المستقل على تحسين كفاءة استراتيجيات إدارة الأزمات.



المرجع

الالوسي, ع. ع. (2019). متطلبات نجاح التخطيط الاستراتيجي ودورها في استراتيجيات إدارة الأزمات دراسة ميدانية في الشركة العامة لمعدات الاتصالات والقدرة

Retrieved from file:
///C:

/Users/DR.Amr%20Samy/Desktop/%D9%86%D8%A
C%D8%A7%D8%AD%20%D8%A7%D9%84%D8%AA
%D8%AE%D8%B7%D9%8A%D8%B7%20%D8%A7%
D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7
%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A.pdf

Thank you

