



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

FAWAZ ATYAH M ALZAHIRANI

اسم الطالب

Students I.D

..... 2021200024

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

- Why is this a risk?
- What type of risk is it?
- What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
- What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الخطر الأول: عدم الاستقرار السياسي واعمال الإرهاب

- اعتبره خطرا لان له ارتباط بكميات الامدادات المستقبلية وتقلبات الأسعار مما يسبب مخاوف امنية وتأثير جوهري على اعمال الشركة ومركزها المالي وعملياتها.
- نوع هذا الخطر هو Hazard risk
- احتمالية حدوث هذا الخطر هي Short-term وتأثيره مباشرة بعد وقوع الحدث.
- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها شركة ارامكو للتعامل مع هذا الخطر وادارته هي تخطيط مرونة الاعمال واستمراريتها فقد أنشئت إدارة التميز التشغيلي للمحافظة على الانضباط التشغيلي من خلال عمليات وإجراءات وبرامج حماية وسلامة الامدادات والمقاولين والعاملين وقد قامت أرامكو بإنشاء شركة تأمين خاصة فيها للتأمين على مثل هذه الحوادث والعاملين خصوصا فيما يخص صحة وسلامة العاملين والمقاولين.

الخطر الثاني: مخاطر مرتبطة بالمنافسة في الأسواق العالمية

- اعتبره خطرا لان له ارتباط بالعرض والطلب والاكتشافات الإضافية من احتياطات النفط وتكلفة الإنتاج والتقنيات الجديدة وتخفيض تكاليف الإنتاج مما قد تؤثر المنافسة تأثيرا سلبيا على الأسعار وعلى حصتها في الأسواق العالمية.
- نوع هذا الخطر هو Control risk
- احتمالية حدوث هذا الخطر هي Medium-term وتأثيره يكون بعد سنة تقريبا ويمكن تصنيف هذا الخطر بـ uncertainty.
- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها شركة ارامكو للتعامل مع هذا الخطر وادارته هي تطوير الاليات وأدوات التنقيب لتقليل تكلفة الإنتاج والدخول في المنافسة لكسب مزيد من الأسواق العالمية.

الخطر الثالث: انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري

- اعتبره خطرا لان تأثيره البيئي من خلال انبعاثات الكربون وتغيرات المناخ بسبب ظاهرة الاحتباس الحراري.
- نوع هذا الخطر هو Opportunity risk
- احتمالية حدوث هذا الخطر هي Long-term وتأثيره بعد خمس سنوات تقريبا وتطلب قرار استراتيجي.
- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها شركة ارامكو للتعامل مع هذا الخطر وادارته هي الحد من اعمال حرق الغازات في الشعلات والاستفادة من الغاز في توليد الكهرباء وإنتاج البتروكيماويات مما حقق فوائد اقتصادية إيجابية للشركة.

الخطر الرابع: المخاطر المرتبطة بالتقاضي والدعاوي القضائية.

- اعتبره خطرا لان له تأثير سلبي وجوهري على بيع موجودات الشركة ومصادرة أرباحها ودفع تعويضات تصل الى ثلاثة اضعاف حجم الضرر في حال صدور احكام مؤيدة.
- نوع هذا الخطر هو Compliance risk
- احتمالية حدوث هذا الخطر هي Long-term وتأثيره بعد خمس سنوات تقريبا ويتطلب قرار استراتيجي.
- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها شركة ارامكو للتعامل مع هذا الخطر وادارته هي تطوير كفاءة الادارات القانونية والاستعانة بشركات عالمية في مجال تطوير الأنظمة وبرامج الالتزام وتكوين لجان قانونية في شتى بلدان العالم للتصدي لقوانين انتهاك مكافحة الاحتكار وتطبيق اعلى الأنظمة والقوانين في منظمة أوبك بإستناد تام على الدفوعات السيادية.