

# التكليف 10 – دراسات نقدية 1

راضي بن غنام الشمري  
253003043



القيادة التحويلية ودورها في تحسين الأداء  
الوظيفي في البلديات  
• نقد من حيث:  
- المراجع المستخدمة

## القيادة التحويلية ودورها في تحسين الأداء الوظيفي في البلديات

أولاً: نقاط القوة في المراجع المستخدمة

1- تنوع نسبي في مصادر المراجع

اعتمد الباحث على مزيج من مراجع عربية وأجنبية، شملت:  
كتب علمية.

مقالات منشورة في مجلات محكمة.

رسائل ماجستير ودكتوراه

هذا التنوع يعكس محاولة الإحاطة بالإطار النظري لمفهوم القيادة التحويلية والأداء الوظيفي

## 2- الاستناد إلى مراجع كلاسيكية مؤسسة للمفهوم

تضمّنت المراجع أعمالاً مهمة في القيادة التحويلية، مثل الدراسات المبكرة في السلوك القيادي والقيادة التحويلية، وهو أمر إيجابي عند بناء الأساس المفاهيمي والنظري للدراسة.

## 3- ملائمة المراجع لمجال التطبيق

ركّزت غالبية المراجع على:

القيادة في القطاع العام.

الأداء الوظيفي.

المؤسسات الحكومية والتعليمية

وهو ما يتوافق مع بيئة البلديات بوصفها مؤسسات خدمية عامة

ثانيًا: أوجه القصور والملاحظات النقدية

**1- تقادم نسبة كبيرة من المراجع**

يُلاحظ أن عددًا كبيرًا من المراجع يعود إلى الفترة 2001-2014، مع محدودية واضحة في المراجع الحديثة (آخر 5-7 سنوات)، وهو ما يُعد قصورًا في دراسة نُشرت عام 2022، خاصة في موضوع ديناميكي مثل القيادة.

**2- الاعتماد المفرط على الرسائل الجامعية غير المنشورة**

نسبة معتبرة من المراجع عبارة عن:

رسائل ماجستير.

أطروحات دكتوراه غير منشورة.

ورغم قيمتها العلمية، إلا أن الاعتماد المفرط عليها يقلل من القوة المرجعية مقارنة بالمقالات المنشورة في مجلات دولية ذات معامل تأثير

### 3 - ضعف الحضور الدولي للمجلات العلمية

المراجع الأجنبية محدودة العدد نسبياً، ولا يظهر بوضوح الاعتماد على: مجلات قيادية عالمية

مما يقلل من الطابع المقارن والدولي للدراسة.

### 4- غياب واضح للمراجع الحديثة في القيادة التحويلية بالقطاع الحكومي

لم تُوظف دراسات حديثة تناقش:

القيادة التحويلية في البلديات.

القيادة في سياق التحول الرقمي أو الحوكمة المحلية.

وهو ما كان سيعزز القيمة التطبيقية للدراسة.

### 5- عدم توظيف المراجع في بناء نموذج تحليلي متقدم

المراجع استُخدمت غالباً لأغراض تعريفية ووصفية، دون توظيفها في:

بناء نموذج نظري تفسيري.

دعم فرضيات بحثية قابلة للاختبار

### ثالثاً: تقييم عام

يمكن القول إن الباحث نجح في بناء قاعدة نظرية تقليدية مقبولة اعتماداً على مراجع عربية وأجنبية مناسبة لموضوع الدراسة، إلا أن قائمة المراجع تعاني من ثلاث مشكلات رئيسية:

تقادم زمني.

ضعف في المراجع الدولية المحكمة الحديثة.

اعتماد كبير على رسائل جامعية غير منشورة.

وهو ما يُضعف من حداثة الدراسة وقوتها العلمية مقارنة بالمعايير البحثية المعاصرة، خاصة في الدراسات المنشورة.

#### رابعًا: توصيات

- تعزيز قائمة المراجع بدراسات حديثة. (2018–2024)
- زيادة الاعتماد على مجالات دولية محكمة ذات معامل تأثير.



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

