



جامعة الجميع الذكية
كلية الادارة – ماجيستر ادارة المشاريع

تأثير مهارات القيادة على ادارة المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية
The Impact of Leadership Skills on Construction Project Management in Saudi
Arabia

اعداد: محمود فتحي محمود ماضي

221000698

تحت إشراف : د. وليد سيلمان

2023

المقدمة:

من خلال ما تمر به المملكة العربية السعودية من خلال رؤية 2030 ، تشهد المملكة العربية السعودية العديد من المشاريع الانشائية خلال هذه الاعوام ، وتعد مهارات القيادة من اهم الموضوعات التي يجب مناقشتها ودراستها وتبسيط الضوء عليها ، لتأثيرها على العمليات و الأنشطة والعامل البشري التي تعد من اهم مكونات تلك المشاريع.

ومما لاشك فيه ان التأخر في تسليم تلك المشاريع حسب الموعد المتفق عليه مع الجهات المالكة قد يؤدي إلى كوارث مادية ومعنوية لجميع الأطراف ، وقد يتسبب في خسارة الاموال و سوء السمعة لجميع الجهات.

ولهذا السبب فقد قرر الباحث بحث مهارات القيادة وتأثيرها على ادارة المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

مشكلة البحث:

من خلال طبيعة عمل الباحث في المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية ، لاحظ الباحث ان مهارات القيادة تلعب دورا في نجاح انجاز المشاريع الانشائية في وقتها المحدد ، وان نقص مهارات القيادة لدى الادارة له تأثير سلبي على العنصر البشري وبالتالي له تأثير سلبي على تسليم تلك المشاريع في وقتها المحدد.

ويتناول الباحث الاسئلة التالية:

1- مامدى تأثير مهارات القيادة على نجاح المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية؟

2- مامدى معرفة القادة في مهارات القيادة؟

3- ماهي أهم مهارات القيادة؟

هدف البحث:

تكمن أهداف البحث في النقاط التالية:

1- التعرف باهم مهارات القيادة.

2- التعرف بتأثير مهارات القيادة على المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.

أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في النقاط التالية:

- 1- تسليط الضوء على أهمية الصفات القيادية وتأثيرها على المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.
- 2- إمكانية أن يكون هذا البحث مهم للقادة من أجل تقوية نقاط الضعف في مهاراتهم القيادية.
- 3- إمكانية المساهمة في بحوث مستقبلية فيما يخص مهارات القيادة وتأثيرها على ادارة المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.

فرضية البحث:

- 1- يتطرق البحث على فرضية وجود علاقة بين مهارات القيادة للقادة وتأثيرها على جودة ادارة المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.
- 2- يفترض الباحث أن النقص في مهارات القيادة لدى القادة في شركات الانشاءات قد يؤدي إلى تأخر وتعثر المشاريع الانشائية في المملكة العربية السعودية.

الأبحاث السابقة:

1. بحث ايتان (2015):

دراسة عن المهارات القيادية لمدير المشروع لمشروع بناء ناجح

A Study on Leadership Skills of Project Manager for a Successful Construction Project

هدفت الدراسة لتحديد ادوار و مسؤوليات مدير المشروع وتأثير مهاراته القيادية للوصول الى مشروع ناجح و استخدم الباحث ستون استبياناً على قطاع الانشاءات ، وقد توصل الباحث الى انه يجب ان يتمتع مديرو المشاريع

الانشائية بمجموعة واسعة من المهارات والخبرات لمساعدتهم على قيادة فريق والاشراف على المشاريع الانشائية المختلفة.

2. بحث مانازار (2015):

تأثير مهارات القيادة الناعمة لمدير المشروع على نجاح المشروع

Impact of Project Manager's Soft Leadership Skills on Project Success

يهدف البحث على التحقق من مهارات القيادة الناعمة لمدير المشروع (التواصل ، العلاقات الشخصية ، التنسيق ، بناء الفريق ، اكتشاف المشكلات ، التحليل والحل) على نجاح المشروع و ايضا فحص الدور الوسيط للعمل الجماعي في العلاقات بين مهارات القيادة الناعمة لمدير المشروع ، وقد توصل الباحث من خلال جمع البيانات وتحليلها واخذ الاستبيانات الى ان مهارات القيادة الناعمة (التواصل ، العلاقات الشخصية ، التنسيق ، بناء الفريق ، اكتشاف المشكلات ، التحليل والحل) لها تأثير كبير على نجاح المشروع.

يهدف البحث على التركيز على اهمية الجوانب الشخصية في المشاريع لاسيما دور قيادة المشروع ، وقد تم تحليل عينة من 84 مشروع في مجال التكنولوجيا الحيوية ، وقد توصل البحث الى ان الحاجة الى قائد اقوي للمشروع تعتمد بشكل كبير على درجة الثقة بين أعضاء الفريق والنشاط الاداري.

3. بحث كلايف (2009):

مهارات قيادة المشروع في المشاريع التعاونية

Project leadership skills in cooperative projects

يهدف البحث على التركيز على اهمية الجوانب الشخصية في المشاريع لاسيما دور قيادة المشروع ، وقد تم تحليل عينة من 84 مشروع في مجال التكنولوجيا الحيوية ، وقد توصل البحث الى ان الحاجة الى قائد اقوي للمشروع تعتمد بشكل كبير على درجة الثقة بين أعضاء الفريق والنشاط الاداري.

4. بحث كيان (2006):

الجانب البشري من ادارة المشروع: مهارات القيادة

The Human Side of Project Management: Leadership Skills

يهدف البحث الى تأثير الجانب البشري على ادارة المشاريع من خلال مهارات القيادة ، وقد تضمن البحث مقابلات اجرى ل 20 مشارك باستخدام مجموعة من الأسئلة فيما يتعلق بقيادة المشروع وكذلك أداء تنظيم المشروع ، وقد توصل الباحث الى انه لا شك ان المهارات القيادية مهمة جدا لنجاح المشروع ، وقد حققت الأبحاث في مهارات القيادة نتائج مثمرة في السنوات القليلة الماضية ، وان عادة ما يتم الخلط بين سمات قائد المشروع ومهارات قائد المشروع ، ومع ذلك أصبحت المهارات الشخصية أكثر أهمية هذه الأيام و هو اتجاه يجب دراسته بشكل منفصل.

5. بحث نورول (2019):

مراجعة مهارات القيادة لمدير المشروع في مرحلة ما قبل البناء لمشاريع البناء المستدامة

Review on Project Manager's Leadership Skills in the Pre-Construction Phase of Sustainable Construction Projects

هدف الباحث في البحث الى تحديد المهارات القيادية لمدير المشروع في مرحلة ما قبل البناء لمشاريع البناء المستدامة ، وقد قام الباحث بالتوصل الى انه يمكن ان تسهم القدرات و المهارات القيادية بشكل واضح في اداء مدير المشروع من خلال الدارسة النظرية والتحليل العميق لمهارات القيادة.

6. بحث أحمد (2013):

القيادة أمر حيوي لمديري المشاريع لتحقيق فعالية المشروع

Leadership is Vital for Project Managers to Achieve Project Efficacy

يهدف الباحث في هذه المقالة ان يسلط الضوء على أهمية المهارات القيادية التي تعبر أمر حيوي لمديري المشاريع أثناء إدارة المشاريع بفعالية وكفاءة ، وقد تنطرق الباحث الى الفروقات بين القيادة والادارة و دور القيادة في ادارة المشاريع وتوصل الباحث الى ان مديري المشاريع يجب أن يمتلكوا الصفات والكفاءات الاساسية للقيادة بالاضافة

الى المهارات الادارية لتحقيق الانجازات الفعالة لنتائج الاعمال والمشاريع ، و أنه يجب أن يطبق مدير المشروع المهارات المناسبة في الوقت المناسب.

7. بحث أبيجيل (2014):

نموذج العوامل الأربعة لكفاءة القيادة الفعالة للمشروع

Four-Factor Model for Effective Project Leadership Competency

يهدف الباحث الى تطوير نموذج كفاءة لاستخدامه في الادارة الفعالة للمشاريع ، وقد أجرى الباحث مراجعة للبحوث السابقة والحلية حول ادارة المشاريع ، كما أجرى بحث نوعي من خلال عملية جمع بيانات ، وقد توصل الباحث ان القادة يجب ان يولدو فلسفة شخصية للقيادة و ان يتمتعو بقاعدة من القوة مما ينبغي عليهم تشجيع فريقهم و تمكينهم من الأداء بشكل افضل وان هذه المهارات يمكن تعملها من خلال التفاني والمثابرة.

منهجية البحث:

اعتمد الباحث على الدراسات السابقة وخبرته في مجال العمل في قطاع مشاريع الانشاءات.

حدود البحث:

شركات الانشاءات في مدينة الرياض في المملكة العربية السعودية.

المراجع الابتدائية للبحث:

Ahmed Riaz, Leadership is Vital for Project Managers to Achieve Project Efficacy (2013).

Abigail Redick, Four-Factor Model for Effective Project Leadership Competency (2014).

Intan Bayani bt Zakaria, Mohamad Redhuan Bin Mohamed, Nadira bt Ahzahar and Siti Zubaidah bt Hashim,

A Study on Leadership Skills of Project Manager for a Successful Construction Project (2015).

Manazar Hussain Awan, Impact of Project Manager's Soft Leadership Skills on Project Success (2015).

Clive-Steven Curran, Project leadership skills in cooperative projects (2009).

Qian Shi, PhD and Jianguo Chen, PhD, THE HUMAN SIDE OF PROJECT MANAGEMENT: LEADERSHIP SKILLS (2006).

Noorul Adharina Zulkiffli¹, Aryani Ahmad Latiffi, Review on Project Manager's Leadership Skills in the Pre-Construction Phase of Sustainable Construction Projects (2019).

