

أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع
" دراسة تطبيقية على المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية
السعودية "

إعداد الطالب/

عبدالعزیز ظافر العمری

241001977

إشراف/

د. أسماء أبو العنزة

العام الدراسي:

2024

المحتويات

3	مقدمة:
5	مشكلة الدراسة:
6	أهمية الدراسة:
7	أهداف الدراسة:
8	تساؤلات الدراسة
9	فروض الدراسة:
11	نموذج الدراسة:
12	الدراسات السابقة:
22	الدراسات الأجنبية:
26	المنطلقات النظرية للدراسة:
26	المنهجية وطرق البحث:
27	مصادر البيانات:
27	أدوات الدراسة:
28	الأساليب الإحصائية المستخدمة:
29	ثانيا: الإحصاء التحليلي:
29	حدود الدراسة:
30	المراجع:

مقدمة:

تعتبر الجودة من الأساليب الحديثة والمهمة للمنظمات، حتى تتمكن من البقاء والاستمرار في أعمالها بنجاح، ولم يعد اهتمام إدارة الجودة بجودة السلع فقط إنما بجودة الأنشطة والعمليات كافة داخل المنظمة لزيادة القدرات التنافسية للمؤسسات وتحقيق الهدف الذي تسعى إليه المنظمة؛ لذلك يعد مفهوم الجودة من المفاهيم الإدارية الحديثة القائمة على مجموعة من المبادئ تتبناها المؤسسات لتحقيق أداء أفضل لهذا اقتضى الأمر من تلك المؤسسات وضع الجودة على سلم أولوياتها، والتركيز على هذا المفهوم من خلال تطوير مؤسساتها وشركاتها والارتقاء بأدائها العام، وتحسين استخدام مواردها الاقتصادية والتكنولوجية لكي تلعب الدور المرجو منها، في ظل المتغيرات العالمية الجديدة على جميع الأصعدة.

تعتبر المشاريع المحرك الأساس للنمو الاقتصادي حيث تلقى اهتمام في كثير من الدول، لما لها من مميزات حيث تعمل على خلق فرص عمل جديدة، وتعزيز الدخل القومي، وتقليل نسبة الفقر فقد كانت المشاريع محض اهتمام تلك الدول فتحت على تلك الدول إنشاء مشاريع ذات جودة عالية، لكي تتميز عن غيرها من الدول إن تحقيق الجودة في المشروعات له انعكاسات اقتصادية تؤدي إلى تخفيض تكاليف الإنتاج من خلال إلغاء تكاليف تصحيح العيوب والأخطاء، وتحقيق رضا المستهلك، وتقليل تكاليف الصيانة خلال فترة الاستخدام، مما يسهم في زيادة العمر الاقتصادي للمؤسسات، كما يكسب الثقة للجهة المنفذة للمشروع ويزيد من حصتها في سوق العمل ويتيح لها إمكانية المنافسة والاستمرار وإن المتابع للعمل المجتمعي في المجتمع السعودي، يلاحظ مدى الانتشار الواسع للمنظمات ودورها الملحوظ في التطور وتحقيق التنمية المجتمعية والاقتصادية، حيث أصبحت تساهم في وضع وتنفيذ خطط وبرامج للمشاريع التنموية، وكذلك المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

وقد أشارت كثير من الدراسات إلى أن المنظمات الصغيرة والمتوسطة تلعب دوراً مهماً في توفير خدمات واسعة شملت مجالات متعددة ومتنوعة، حيث إن أي مشروع يعتمد بدرجة أساسية على وجود إدارة فاعلة تقوم بالتخطيط والمراقبة لأنشطة المشروع وجدولة أنشطته بشكل صحيح، واتخاذ الإجراءات اللازمة للتعجيل بعمل بعض الأنشطة للوفاء بإنجاز المشروع في وقته المحدد، كذلك تحديد التسلسل الزمني لإنجاز كل نشاط وموعد بدايته وموعد نهايته مع توزيع منظم للموارد المادية والبشرية وكذلك العمل على إنجاز المشروع بأقل التكاليف.

نظراً لأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار محاسبي دولي خاص بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم في يوليو 2009 ، حيث قام المجلس بتطوير وإصدار معيار منفصل عن المجموعة الكاملة للمعايير المحاسبية الخاصة بالشركات ذات المسؤولية ، بنية تطبيقه على القوائم المالية ذات الغرض العام والتقارير المالية الأخرى التي لم يتم إعدادها بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم والمنشآت الخاصة والمنشآت غير العامة والمنشآت التي لم يتم إدارتها من قبل ملاكها ويطلق على هذا المعيار الدولي للتقارير المالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم).

ومن ناحية أخرى فإن المنشآت الخاصة سواء الصغيرة والمتوسطة الحجم أصبحت تشكل بنية اقتصادية لا يستهان بها في بلدنا مصر كغيرها من دول العالم علماً بأن تلك المنشآت تعاظمت في الآونة الأخيرة مع إتباع المملكة العربية السعودية السياسة الخصخصة للعديد من منشاتها مما فتح الباب على مصراعيه للاستثمارات.

ومما سبق جاءت هذه الدراسة بعنوان أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية.

مشكلة الدراسة:

تتميز بيئة الأعمال بشدة المنافسة وبالتالي فإن مشاريع الأعمال، ومنها المشروعات الصغيرة والمتوسطة ستجد نفسها مضطرة إلى مواجهة المنافسة الشرسة للحفاظ على وجودها وتميزها في السوق أمام المنافسين، لذلك فهي بحاجة إلى توفير ميزة تنافسية تكون بمثابة صمام أمان أمام اشتداد حدة المنافسة في السوق، لذلك فإن التزام المشروعات الصغيرة والمتوسطة بتطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع سيعزز وجود ميزة تنافسية لهذه المشروعات، بناء على ما تقدم، وانطلاقاً من أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تعد الأساس لإعادة انطلاق عجلة الاقتصاد السعودي، وخصوصاً مع بدء مرحلة إعادة إعمار المملكة العربية السعودية، وعلى اعتبار أن الدليل المعرفي لإدارة المشاريع يعد المعيار الضروري لإدارة المشاريع وبشكل محترف، وبما يثمر من نتائج إيجابية ملموسة للمشروع، ويساهم في خلق ميزة تنافسية، وقد قام الباحث بإجراء عدة مقابلات مع مجموعة من العاملين في المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومع مجموعة أخرى من المستثمرين في هذه المشروعات، وقد قام بإعداد استبانة واستطلاع آرائهم حول مدى مساهمة تطبيق المعايير الدولية في مشروعاتهم على تحسين جودة مشاريعهم وقد انتهت المقابلة باستنتاج الباحث ندرة وقلة المعلومات المرتبطة بالمعايير الدولية بشكل تفصيلي علاوة على ندرة المراجع والدراسات التي تناولت تأثير تطبيق المعايير الدولية على تحسين جودة المشاريع.

ومما سبق يمكننا تلخيص مشكلة الدراسة في الاجابة على تساؤل يتمثل في ما هو أثر تطبيق

المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات

الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة في تناولها إحدى الموضوعات الحيوية في العصر الحديث حيث تناولت موضوع أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، والتي لم تتم دراستها بشكل كاف لذلك، من المؤمل أن تكون الدراسة الحالية مجلة علمية حديثة، وتكون هدفاً للباحثين لإجراء الدراسات المتعلقة بنوع الدراسات الحالية، كما تكمن أهمية الدراسات في معالجتها لتطبيق المعايير الدولية، تحسين جودة المشاريع.

• الأهمية العلمية:

تكمن أهمية الدراسة العلمية في أنها تساهم في توضيح الأطر النظرية لجميع المتغيرات التي تناولتها الدراسة من جهة، وفي تفصيل كيفية قياس تلك المتغيرات من جهة أخرى، وتتبع أهميتها مما يلي: تلقي الدراسة الضوء على مفاهيم لمعايير الدولية، جودة المشاريع بهذه المواضيع على وجه الخصوص، يقدم توصيات تتعلق بالتعرف أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

• الأهمية العملية:

تتبع الأهمية العملية لهذه الدراسة من كونها تدرس أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية على الاستفادة من نتائج هذه الدراسة في تحقيق مدى فاعلية تطبيق هذه الأنظمة في مؤسساتهم، ومن هنا فإن هذه الدراسة تساعد الشركات على تبني سياسات واضحة ومناسبة، واتخاذ

القرارات المناسبة فيما يتعلق بتطبيق المعايير الدولية، تحسين جودة المشاريع، وذلك من خلال الأخذ في الاعتبار التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة.

أهداف الدراسة:

يكمُن الهدف الرئيسي في هذه الدراسة في التعرف على وجود أثر ذو دلالة لتطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها (إدارة تكامل المشروع- إدارة نطاق المشروع- إدارة وقت المشروع- إدارة تكلفة المشروع- إدارة اتصالات المشروع- إدارة مخاطر المشروع- إدارة جودة المدخلات- إدارة مشتريات المشروع- إدارة موارد المشروع) على تحسين جودة المشاريع بأبعادها (الاستدامة- الأثر- الفاعلية- الكفاءة- الارتباط) من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

ويتفرع من هذا الهدف مجموعة من الأهداف الفرعية التي تتمثل فيما يلي:

- التعرف على مدى تأثير تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الاستدامة لجودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية.
- معرفة مدى تأثير تطبيق المعايير الدولية بأبعادها مجتمعة على الأثر كأحد أبعاد تحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية.
- التعرف على وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق المعايير الدولية لفاعلية تحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية.

- معرفة مدى تأثير تطبيق المعايير الدولية بأبعادها مجتمعة على الكفاءة كبعد من أبعاد تحسين جودة المشاريع في المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية.
- التعرف على وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الارتباط كبعد من أبعاد تحسين جودة المشاريع في المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- التوصل إلى مجموعة من النتائج والتوصيات الخاصة بالدراسة بهدف الاستفادة منها.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي: هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها (إدارة تكامل المشروع- إدارة نطاق المشروع- إدارة وقت المشروع- إدارة تكلفة المشروع- إدارة اتصالات المشروع- إدارة مخاطر المشروع- إدارة جودة المدخلات- إدارة مشتريات المشروع- إدارة موارد المشروع) على تحسين جودة المشاريع بأبعادها (الاستدامة- الأثر- الفاعلية- الكفاءة- الارتباط) من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

وينبثق من هذا السؤال مجموعة من الأسئلة الفرعية التي تتمثل فيما يلي:

- السؤال الفرعي الأول: ما مدى تأثير تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الاستدامة لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة؟

- السؤال الفرعي الثاني: إلى أي مدى يؤثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الأثر كأحد أبعاد تحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية؟
- السؤال الفرعي الثالث: هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الفاعلية لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة؟
- السؤال الفرعي الرابع: ما مدى تأثير تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الكفاءة لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة؟
- السؤال الفرعي الخامس: إلى أي مدى تؤثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الارتباط لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة:

الفرضية الرئيسية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لتطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها (إدارة تكامل المشروع- إدارة نطاق المشروع- إدارة وقت المشروع- إدارة تكلفة المشروع- إدارة اتصالات المشروع- إدارة مخاطر المشروع- إدارة جودة المدخلات- إدارة مشتريات المشروع- إدارة موارد المشروع) على تحسين جودة المشاريع بأبعادها (الاستدامة- الأثر- الفاعلية- الكفاءة- الارتباط) من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

ويتفرع منها مجموعة من الفرضيات الفرعية التي تتمثل في:

الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الاستدامة لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الأثر كأحد أبعاد تحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الفاعلية لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الكفاءة لتحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

الفرضية الفرعية الخامسة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها مجتمعة على الارتباط كأحد أبعاد تحسين جودة المشاريع بالتطبيق على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

نموذج الدراسة:

يهدف هذا النموذج إلى التعرف على تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها (إدارة تكامل المشروع- إدارة نطاق المشروع- إدارة وقت المشروع- إدارة تكلفة المشروع- إدارة اتصالات المشروع- إدارة مخاطر المشروع- إدارة جودة المدخلات- إدارة مشتريات المشروع- إدارة موارد المشروع) على تحسين جودة المشاريع بأبعادها (الاستدامة- الأثر- الفاعلية- الكفاءة- الارتباط) من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

المتغير المستقل: تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع بأبعادها (إدارة تكامل المشروع- إدارة نطاق المشروع- إدارة وقت المشروع- إدارة تكلفة المشروع- إدارة اتصالات المشروع- إدارة مخاطر المشروع- إدارة جودة المدخلات- إدارة مشتريات المشروع- إدارة موارد المشروع).

المتغير التابع: تحسين جودة المشاريع بأبعادها (الاستدامة- الأثر- الفاعلية- الكفاءة- الارتباط).

تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع

- إدارة تكامل المشروع
- إدارة نطاق المشروع
- إدارة وقت المشروع
- إدارة تكلفة المشروع
- إدارة اتصالات المشروع
- إدارة مخاطر المشروع
- إدارة جودة المدخلات
- إدارة مشتريات المشروع
- إدارة موارد المشروع



تحسين جودة المشاريع

- الاستدامة
- الأثر
- الفاعلية
- الكفاءة
- الارتباط

1. دراسة (ميا، 2023)

يهدف البحث إلى تحديد أثر تطبيق المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الساحل السوري للمعايير الدولية لإدارة المشاريع PMBOK في تحقيق جودة المشروع كمؤشر للميزة التنافسية. اعتمد البحث على المنهج الوصفي، وشمل مجتمع الدراسة جميع مدراء أو أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الساحل السوري، حيث قامت الباحثة بسحب عينة عشوائية من المدراء أو أصحاب هذه المشروعات، وقد بلغ حجم العينة (113) مدير أو مالك مشروع، توزعت بين مشاريع خدمية ومشاريع صناعية ومشاريع سياحية، تم توزيع الاستبانة أداة الدراسة عليهم، وتم استرجاع (105) استبانة كاملة وصالحة للتحليل الإحصائي.

أظهرت النتائج وجود علاقة طردية قوية وذات دلالة معنوية بين المعايير الدولية لإدارة المشاريع، وبين مؤشر الجودة للميزة التنافسية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة محل الدراسة، حيث أن التغيرات الحاصلة في مؤشر الجودة للميزة التنافسية والتي سببها الالتزام بالمعايير الدولية لإدارة المشاريع بلغت (70.4 %).

2. دراسة (العجمي، 2021)

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على تقييم الأبعاد الاجتماعية في دراسات تقييم المردود البيئي التي تمت لأربعة من المشاريع التنموية وتحليل مخرجاتها ومقارنتها مع معايير تقييم الآثار الاجتماعية للمشروعات لدى ثلاث من المؤسسات الدولية: البنك الدولي، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، والوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايجا) وبيان أهمية تطبيق تلك المعايير في دراسات تقييم المردود البيئي في دولة الكويت.

تم استخدام المنهج الوصفي الوثائقي في مسح وتحليل البيانات الخاصة بالبعد الاجتماعي في دراسات المردود البيئي، كما تم إجراء فحص دقيق لمحتوى الكلمات الدالة للبعد الاجتماعي ومقارنتها مع معايير المؤسسات الدولية بهدف التعرف على مدى تطرق الدراسات للأوضاع الاجتماعية وبالتالي تحقيق معايير البعد الاجتماعي أو السعي إلى تضمينه في دراسات المردود البيئي في دولة الكويت.

وتشير نتائج الدراسة إلى غياب تقييم أثار الأبعاد الاجتماعية على نحو متكامل في دراسات المردود البيئي، مما يدل أن معظم المشروعات قد تم تنفيذها باعتبار تقييم الأثار البيئية فقط، مما يؤدي بدوره إلى صعوبة وضع السياسات والخطط لإدارة البيئة وتخفيف الأثار السلبية المصاحبة للمشروعات، وتدل النتائج مقارنة بستة (6) من معايير البنك الدولي مع دراسات المردود البيئي لأربعة (4) من المشروعات، وإن معيار الأثار الصحية قد تم الاهتمام به وتقييم عواقب المشروعات عليه في كل الدراسات، أما تأثير المشروعات على الموارد البيئية ومشاركة المجتمعات المحلية في الدراسة فقد تم تقييم أبعادها في مشروعين فقط معيار طريقة توقع الأثار الناتجة وتقييمها مسبقاً تم دراسته في ثلاثة مشروعات، أما معياري الفئات المتضررة وأنماط استخدام الموارد فلم يتم تقييمها في كل الدراسات.

وتشير نتائج المقارنة لأربعة (4) من معايير برنامج الأمم المتحدة للبيئة مع دراسات المردود البيئي أن أثر المشروعات على التغير السكاني قد تم تقييمه في ثلاث دراسات، أما أثار المشروعات على الأجيال القادمة وعلى الجوانب الثقافية للمجتمعات المحلية فقد تم إغفالها، هذا فقد تم تقييم أثار المشروعات الأربعة علي الخدمات المجتمعية وضرورة توفرها ومعالجة أثارها السلبية مقارنة بأربعة (4) من معايير الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايجا) مع دراسات المردود البيئي بينت أن عواقب المشروعات على الأثار المباشرة المتعلقة بالجوانب الاجتماعية والبيئية، وتحليل تكاليف المنافع منها

تم تقييمها في ثلاثة من المشروعات، أما وجود البدائل والتدابير الاحترازية للتقليل من الآثار السلبية من المشروعات فقد تمت دراسته في مشروعين فهناك غياب تام في الإفصاح وأتاحت المعلومات لأصحاب المصالح في كل الدراسات التي تمت للمشروعات.

خرجت الدراسة بعدد من التوصيات أهمها اعتبار تقييم الأبعاد الاجتماعية لمشروعات التنمية كجزء أساسي في دراسات تقييم المردود البيئي أو عملية موازية له أو دراسة منفصلة عنه، وربط تقييم الآثار الاجتماعية مع أبعاد وسياسات التنمية الاجتماعية والتخطيط البيئي لتوفير إطار عمل لإدارته التغيير الاجتماعي وتحقيق التنمية المستدامة.

3. دراسة (امبارك، 2018)

هدف البحث عن نقصي أثر تطبيق المعايير الدولية أمام القضاء المغربي. تطلب العرض المنهجي للبحث تقسيمه إلى مبحثين، ناقش المبحث الأول ماهية الالتزامات الدولية وشروط تطبيقها وبه فقرتين هما مفهوم الالتزامات الدولية، نطاق الالتزامات الدولية أمام القضاء.

وتناول المبحث الثاني موقف القضاء المغربي من تطبيق المعايير الدولية وأشتمل على فقرتين هما إعطاء أولوية للمعايير الدولية، ترجح التشريع الداخلي على التشريع الدولي. واختتم البحث بالإشارة إلى أن المقاربة الدستورية لمكانة المواثيق في التشريع المغربي من خلال الاشتراطات التي وضع أو الأدوات السياسية التي قد تقام عليها المملكة في تعاملها مع المعاهدات في ظل الالتزام الثابت نحو المنتظم الأممي ستكون هي المحددات الرئيسية للقضاء وحدود تعامل مع الحماية التي أراد الدستور كفالتها في بعدها الدولي.

4. دراسة (بوخوه، 2020)

هدف البحث إلى معرفة مدى تأثير تبني الشركات السعودية غير المالية لمعايير التقارير المالية الدولية منذ عام 2017 م على تخفيض سلوك إدارة الأرباح في التقارير المالية لهذه الشركات، وقد قامت الدراسة على فرضية رئيسية تمثلت في (لا يؤثر تبني الشركات السعودية غير المالية لمعايير التقارير المالية الدولية IFRS على اتباع سلوك إدارة الأرباح في إعداد تقاريرها المالية).

وقد استندت الدراسة على جمع وتحليل البيانات المالية للشركات المستهدفة لفحص تقاريرها المالية لفترة ست سنوات من (2014م-2017م)، ثلاث سنوات قبل التطبيق وفقا (GAAP) وثلاث سنوات بعد التطبيق وفقا (IFRS) لاستخدام نموذج جونز المعدل لتقديم الدليل العملي على أثر تطبيق معايير المحاسبة الدولية على ممارسات إدارة الأرباح، وقد اشتملت عينة الدراسة على 12 شركة غير مالية (شركات انتاج الأغذية).

وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها أن تبني الشركات السعودية غير المالية في معايير التقارير المالية الدولية IFRS يؤثر على خفض اتباع سلوك إدارة الأرباح في إعداد تقاريرها المالية.

5. دراسة (تقرارات، 2019)

استهدفت الدراسة الكشف عن طبيعة العلاقة الإحصائية بين كفاءة الأسواق المالية العربية و

IFRS خلال الفترة 2009م -2020م.

تم استخدام البرنامج الإحصائي Eviews.7 لتحليل جوانب التأثير ضمن أربع مجالات أساسية: تطور الأسواق المالية العربية، سهولة الاقتراض، سهولة التمويل من خلال سوق الأسهم المحلية، توافر رأسمال المخاطر في البيئة العربية.

أظهرت النتائج وجود علاقة توازنية طويلة الأجل بين IFRS وكفاءة الأسواق المالية العربية بمختلف مؤشراتها، هذه الدراسة هي إحدى الدراسات المهمة التي ندرك بأنها تدرس العلاقة بشكل مباشرة، وبالتالي تقدم الورقة أدلة تجريبية جديدة في سياق الاقتصادات العربية لزيادة كفاءة تخصيص الموارد.

6. دراسة (التجاني، 2019)

تمثلت مشكلة الدراسة في أن العديد من المؤسسات والشركات تطبق معايير التقارير المالية وبالرغم من ذلك ظل الأداء المحاسبي من غير تحسين ونظرا لأهمية الأداء المحاسبي يقوم المحللون الماليون بتقييمه معتمدين على أدوات تقويم الأداء المحاسبي مقارنة مع المؤشرات المحددة مسبقا ومن ثم الحكم على وضعية الأداء المحاسبي للمؤسسة.

هدفت الدراسة إلى التعريف بمفهوم معايير التقارير المالية الدولية وبيان عوامل ظهورها، بالإضافة إلى دراسة أثر الطرق والأساليب التي تستخدم في معايير التقارير المالية الدولية على الأداء المحاسبي، وكذلك هدفت إلى معرفة إمكانية تطبيق معايير المحاسبة الدولية على جودة المعلومات المحاسبية. التعريف بمفهوم وأهمية معايير التقارير المالية الدولية وكذلك الجهات التي تعمل على إصدارها، الاستفادة من ميزات تطبيق معايير المحاسبة الدولية وإمكانية مقارنة المعلومات.

افتترضت الدراسة الفرضيات الآتية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين معيار تصنيف الأدوات المالية وعناصر الأداء المحاسبي، توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين معيار قياس القيمة

العادلة للأدوات المالية وتقييم عناصر الأداء المحاسبي، توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين معيار الإفصاح عن الأدوات المالية ومؤشرات تقييم الأداء المحاسبي، توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين معيار الإفصاح عن الملكية في المنشآت الأخرى وتقييم الأداء المحاسبي.

استخدمت الدراسة المناهج التالية: المنهج التاريخي والمنهج الاستنباطي، المنهج الاستقرائي والمنهج الوصفي التحليلي.

توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج منها: ساهم تطبيق معيار التصنيف المالي في الشركات السودانية في تصنيف الأصول وكيفية قياسها بطرق محددة، استخدام الشركات السودانية للرقابة في تحسين الأداء لم يتم بصورة مثالية، لم يعبر الأداء عن إنجاز الوحدة الاقتصادية بنسبة عالية.

كما أوصت الدراسة بعدد من التوصيات أهمها: زيادة الدورات التدريبية للمحاسبين خاصة فيما يتعلق بتطبيق معايير التقارير الدولية، ضرورة اتباع سياسة تعيين تتبع الطرق العلمية حتى يتم اختيار العناصر الأكثر كفاءة في مهنة المحاسبة ومراعاة حساب الإنجاز للوحدات الاقتصادية عند قياس الأداء المحاسبي للمؤسسات السودانية.

7. دراسة (الجبوري، 2020)

يهدف البحث إلى التحقق من مدى إمكانية معايير الإبلاغ المالي الدولية (IFRS) تخفيض درجة التحفظ في القوائم المالية للشركات العراقية المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية. تمثلت العينة بـ ١٠ مصارف عراقية مدرجة في سوق العراق للفترة الممتدة من سنة ٢٠١٢-٢٠١٧ (٣ سنوات قبل IFRS و ٣ سنوات بعد IFRS).

واستند البحث على فرضية رئيسية مفادها أن معايير الإبلاغ تؤثر بشكل جوهري على درجة التحفظ في قائمة الميزانية وقائمة الدخل.

وقد تم التوصل إلى أن معايير الإبلاغ المالي ذات تأثير جوهري وسلبى على التحفظ في قائمة الميزانية فقط، أما بالنسبة للتحفظ في قائمة فلا يوجد تأثير جوهري لمعايير الإبلاغ المالي الدولية بشأنه.

ويوصي البحث بالالتزام بمنهج الحياد عند إعداد المعلومات المحاسبية.

8. دراسة (نذير، 2023)

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تأثير أساليب القيادة الموقفية (التوجيه، والتدريب، والدعم، والتفويض) على أداء المشاريع من حيث (التكلفة والوقت والجودة) في المشاريع الناشئة بمدينة الرياض.

تم تطبيقها على المشاريع الناشئة بمدينة الرياض، وكان مجتمع هذه الدراسة هم الإدارات العليا والإدارات التشغيلية، وبلغ حجم عينة هذه الدراسة (300) مدير مشروع وتم استخدام الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات بعد التأكد من الحالة الطبيعية وصلاحية وموثوقية الأداة، تم إجراء التحليل الوصفي، والتحقق من الارتباط بين المتغيرات أخيراً، تم اختبار التأثير من خلال الانحدارات المتعددة. توصلت نتائج الدراسة إلى وجود تأثير طردي ذي دلالة إحصائية لمستوي تطبيق التوجيه كأحد أساليب القيادة الموقفية على أداء المشروعات الناشئة في مجال الإنشاءات بمدينة الرياض، ووجود علاقة طردية بين تطبيق التوجيه كأحد أساليب القيادة الموقفية وأداء المشروعات الناشئة في مجال الإنشاءات بمدينة الرياض، ووجود تأثير طردي ذي دلالة إحصائية لمستوي تطبيق التدريب كأحد أساليب القيادة الموقفية على أداء المشروعات الناشئة في مجال الإنشاءات بمدينة الرياض، ووجود تأثير طردي ذي دلالة إحصائية لمستوي تطبيق الدعم كأحد أساليب القيادة الموقفية على أداء

المشروعات الناشئة في مجال الإنشاءات بمدينة الرياض، ووجود تأثير طردي ذي دلالة إحصائية لمستوي تطبيق التفويض كأحد أساليب القيادة الموقفية على أداء المشروعات الناشئة.

وتوصلت الدراسة إلى عدد من التوصيات أهمها ضرورة العمل على زيادة قدرات ومهارات المديرين والقيادات في تطبيق الأساليب الإدارية الحديثة في مجال القيادة من خلال توفير البرامج والدورات التدريبية عن كافة التطورات والأساليب الحديثة المستخدمة في مجال الإدارة والقيادة، والعمل على الحفاظ على جودة مستويات أداء المشروعات الناشئة بمجال الإنشاءات في مدينة الرياض من خلال توفير كافة الإمكانيات والاحتياجات التي تساعد في تحقيق ذلك.

9. دراسة (الزغبى، 2021)

هدفت هذه الدراسة لاختبار أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة على أداء المشاريع الإنشائية المنفذة من قبل جمعية مستثمري قطاع الإسكان في الأردن.

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي والاستبانة لجمع المعلومات وتكونت عينة الدراسة من مستثمري قطاع الإسكان في المملكة والبالغ عددهم (3600) مستثمر في العام 2017، تم استخدام طريقة العينة العشوائية البسيطة لتحديد حجم عينة الدراسة والتي بلغت (346) مستثمر وزعت عليهم استبانات الدراسة وتم استردادها وكانت الصالح منها للتحليل (297) استبانة وبنسبة بلغت 88% من مجموع العينة، والتي تم تحليلها باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية كالانحدار الخطي والمتعدد وغيرها من الأساليب الواردة ضمن حزمة البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية.

خلصت الدراسة لوجود أثر ذو دلالة إحصائية لأبعاد إدارة الجودة الشاملة مجتمعة (المتغير المستقل) على أداء المشاريع الإنشائية (المتغير التابع) كما وأظهرت الدراسة أيضا وجود أثر ذو دلالة

إحصائية بين أبعاد إدارة الجودة الشاملة (القيادة، تمكين العاملين، التركيز على الزبائن، إدارة العمليات، إدارة الموردين، التحسين المستمر) على كلفة وزمن وجودة المشاريع الإنشائية.

وأوصت الدراسة بعدة توصيات من أبرزها أن تعمل الجمعية على الارتقاء بمستوى تطبيق إدارة الجودة الشاملة لدى أعضاء الجمعية لما لها من آثار إيجابية على عناصر الوقت والتكلفة والجودة في المشاريع المنفذة من خلالهم وأوصت كذلك بضرورة إجراء المزيد من الدراسات حول هذا الموضوع.

10. دراسة (العبيدي، 2020)

تهدف الدراسة الحالية إلى بيان أثر العوامل الاستراتيجية في تحسين فاعلية تقويم الأداء الإداري وعبر تحليل المسار والأثر استناداً لآراء مجتمع الدراسة في شركة العبيكان للأبحاث والتطوير حيث صيغت المشكلة التي بحثتها الدراسة الحالية انطلاقاً من تساؤل رئيس "ما أثر العوامل الاستراتيجية في تحسين فاعلية تقويم الأداء الإداري للمشاريع" ومن هذا التساؤل الرئيس تتفرع مجموعة من التساؤلات الفرعية ينتظر من الدراسة أن تحمل الإجابات العلمية حولها.

لكي تحقق الدراسة أهدافها وفق المنهجية العلمية، فلقد تصدت لمهمتها عبر جمع ومعالجة وتحليل آراء (٣٠) من الإدارة العليا والإدارة التنفيذية للمشروع تراوحت مستوياتهم بين مدير عام ومدير مشروع ومدير فني وخبير فني ومدير قسم.

وتم جمع بيانات عن طريق استبانة تم تصميمها كأداة لقياس نموذج الدراسة. واستخدمت الدراسة الأساليب الإحصائية الوصفية والاستدلالية (لاختبار تحليل المسار) فرضياتها.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: - وجود أثر إيجابي للعوامل الاستراتيجية (التحليل الاستراتيجي، تحديد المهمة، توقعات التخطيط والتنفيذ والتقويم باستخدام أسلوب السيناريوهات) في

تحسين فاعلية تقويم الأداء الإداري (جودة الأداء الإداري، إدارة الجودة الشاملة، الموقف التنافسي)، معايير الموقف التنافسي كانت أكثر المتغيرات تأثراً بالعوامل الاستراتيجية حيث بلغت قيمة الأوزان الانحدارية (Regrresion Weight) للعوامل الاستراتيجية عليها (66%)، تأتي بعدها بالدرجة الثانية في التأثير على تحسين فاعلية تقويم الأداء الإداري مجموعة المتغيرات المتعلقة بجودة الأداء ضمن نفس النموذج حيث بلغت قيمة الأوزان الانحدارية (Regrresion Weight) للعوامل الاستراتيجية عليها (٥٩%)، وبالدرجة الثالثة متغيرات إدارة الجودة الشاملة حيث بلغت قيمة الأوزان الانحدارية (Regrresion Weight) للعوامل الاستراتيجية عليها (٥٣%).

وبعد مناقشة النتائج خلصت الدراسة إلى وضع مجموعة من التوصيات أهمها: تعميق الوعي بدور العوامل الاستراتيجية في أداء إدارة المشاريع لاسيما (الخاصة) ومستوى أهمية دخولها ضمن معايير تقويم الأداء لغرض تحسين فاعليتها في إظهار حقيقة الأداء والإنجاز، تبني معايير مدخل "إدارة الجودة الشاملة" كاستراتيجية، انطلاقاً من تعميق الوعي بدور الجودة وأهميتها لدخول منظمات الأعمال في معترك الأسواق الدولية، تستطيع شركة العبيكان للأبحاث والتطوير تطبيق نموذج الدراسة على مشاريعها المنفذة والتي تتبنى جميعها البعد الاستراتيجي بالتخطيط تتناول الدراسة حالة يمكن تطبيقها على أي مشروع يخطط له استراتيجياً، فهو يحتاج إلى أن يحسن فاعلية إجراءات التقويم من خلال معايير الجودة الشاملة والتنافسية.

1. (Santhosh and Chitra, 2017)

أهمية مجالات المعرفة في إدارة المواد، وتأثيرها على دورة حياة المشروع. هدفت الدراسة إلى تحليل تأثير مجالات المعرفة على مراحل إدارة المواد المختلفة وتحليل تأثير إدارة المواد على المراحل المختلفة من دورة حياة المشروع، وتحديد تحقيق الإدارة المناسبة للمواد من خلال إدارة المشروع.

تم توزيع الاستبانة على 70 مبحوث من أصحاب المشاريع والمهندسين والمنسقين ومديري المواد عبر الانترنت. أشارت النتائج إلى أن هناك تأثيراً لمجالات المعرفة في مراحل إدارة المواد التخطيط العرض والتوزيع التخزين والمخزون تحليل البيع، حيث تعد مرحلة تخطيط المواد هي المرحلة الأكثر أهمية في إدارة المواد بنسبة 59.6 %. وأن هناك تأثيراً لمجالات المعرفة على إدارة المواد حيث كان أهم مجال في مجالات المعرفة التكلفة الاتصال الموارد البشرية المشتريات المخاطرة، الجودة الوقت النطاق التكامل هو المخاطرة بأهمية نسبية 65%، وأن هناك تأثيراً لإدارة المواد على دورة حياة المشروع البدء، التخطيط التنفيذ، المراقبة والتحكم الإغلاق وأن مرحلة الإغلاق هي الأكثر أهمية بنسبة 70%.

2. دراسة (Unegu eta, 2022)

ارتبط مشروع البناء النموذجي باللاعبين الرئيسيين الذين يحتاجون إلى تدخلات لتحسين فعالية إدارة المشروع، حيث يتأثر أداء المشروع لهؤلاء اللاعبين الرئيسيين بعدد من العوامل الديناميكية التي قد تكون ملموسة أو غير ملموسة.

قيمت هذه الدراسة تأثير المجالات المعرفية لإدارة المشروع على أداء اللاعبين الرئيسيين في صناعة البناء والتشييد في نيجيريا تم إجراء استبيان على 250 موظفا مختاراً من 10 شركات تم اختيارها عشوائياً في قطاع البناء في المنطقة الوسطى الشمالية من نيجيريا، والتي تعمل على مدار العقد الماضي، وقد كانت الردود الصحيحة التي تم الحصول عليها من المستجيبين (213) موظفاً.

أشارت نتائج الدراسة إلى أن المهارة في تطبيق الأدوات والتقنيات والأساليب الواردة في المجالات المعرفية لإدارة المشروع كما هو منصوص عليه في دليل PMBOK تؤثر بشكل إيجابي على أداء العميل والمستشار والمقاول ومدير المشروع في إدارة مشاريع البناء والتشييد، وبالتالي فإن الحاجة إلى أن يكون اللاعبين الرئيسيين في مشاريع البناء على دراية جيدة بالمجالات المعرفية لإدارة المشروع وأن يكونوا مدربين على الاستفادة منها من أجل تحسين أدائهم في مشاريع البناء، وقد أشارت النتائج أيضاً إلى أن أقوى العلاقات الموجودة بين العميل وإدارة الجودة - العميل وإدارة التكلفة - العميل وإدارة الاتصالات - المستشار وإدارة الاتصالات ومدير المشروع وإدارة الجودة بترتيب معاملات مسارهم.

3. دراسة (Holt Akintye, 2017)

تستكشف الدراسة مفاهيم حوكمة المشاريع والإدارة المؤسسية، وكيف يمكن الجمع بينهما، وكيف يمكن ضمان قابلية حوكمة المشاريع التنظيمية، ويبدأ هذا البحث من مهام حوكمة المشروع المباشرة والسيطرة عليها بأربعة عناصر رئيسة بناءً على الفرضية القائلة بأنه بدون وجود دعم فعال لأنظمة الإدارة والتنظيم، فإنه لا يمكن لحوكمة المشروع وإدارته العمل بفعالية.

واستناداً إلى مسح استبيان وجهها لوجه للمهنيين في إدارة المشاريع في الصين تنتج هذه الدراسة أنطولوجيا التدابير "الأوامر والرقابة الإدارة المشاريع على المستوى التشغيلي وضعت هذه

الدراسة إطاراً تشغيلياً لإدارة المشاريع لمعالجة هذا الأمر وقد تم تلخيص التدابير من المقابلة مع المهنيين الصناعيين، وشمل المزيد من الدراسة التجريبية استطلاعات الرأي وجها لوجه، أتاح تحليل العوامل الاستكشافية للبيانات الناتجة تكنولوجيا التدابير المباشرة والتحكم " لإدارة المشاريع على المستوى التشغيلي، التي تضم نموذجاً من أربعة أنظمة فرعية الرقابة الإدارية المعيارية، والسيطرة على المعتقد، وآلية الحوافز، وإدارة المخاطر).

4. دراسة (Sawar Amin Sarwar Aftab, 2016)

هدفت الدراسة إلى تحديد قوة العلاقة بين العناصر المختلفة لمؤشرات أداء إدارة المشروع ونجاح المشروع، وقد كانت حدود الدراسة في مدينة بنجاب، باكستان.

وفي هذه الدراسة تم اعتماد استبيان مسحي في مجال صناعة البناء والتشييد في باكستان؛ للتحقق من الخواص المحددة المؤشرات أداء المشروع ومدى تأثيرها في نجاح المشروع. وقد تم جمع (139) استبياناً مكتملاً تم تحليلها باستخدام برنامج (SPSS).

وقد أجريت هذه الدراسة لقياس تأثير مؤشرات أداء إدارة المشروع في نجاح المشروع والموظفين، وكذلك شركات البناء الخاصة في باكستان، وبخاصة في محافظة بنجاب، وقد تكونت عينة البحث من مدير المشروع، وقيادات الفرق، ومهندسي المواقع ومهندسي المشروع.

ومن النتائج أفضت إليها الدراسة أن جميع الفرضيات كانت مهمة من الناحية التحليلية، إذ إن أداء إدارة المشروع من العوامل المهمة جداً في توضيح قوة التأثير في نجاح المشروع المتعلقة بشركات البناء والتشييد في باكستان، وكذا أثبتت نتائج الدراسة أن قيادة إدارة المشروع وطاقم العمل هم العوامل الرئيسة التي تؤثر في نجاح المشروع، إذ إن قيادة إدارة المشروع لها

مسؤوليات رئيسة للتعامل مع دقة قيادة المشروع بكل مصادره وأركانه، الأمر الذي يؤثر في جعل المشروع ينجح في النهاية.

5. (Turner Serrador , 2015)

تهدف هذه الدراسة لتحديد مدى نجاح المشروع وعلاقته بالكفاءة لهذا المشروع، وتحقيق النتائج المرجوة منه. وقد تم اعتماد طريقة ونهج الفلسفة الوضعية، وتم تجميع البيانات لمدة (12) أسبوعا.

وقد تم اعتماد واختيار فئات مختلفة، مثل: مديري المشاريع بواقع (304) مديري مشاريع ومديري البرامج، بواقع (72) مديري برامج، وقد قام المشاركون بإعطاء معلومات مختلفة عن أدوارهم العديدة التي أسهمت في تحقيق الكفاءة للمشاريع التي نفذت مسبقا.

وأظهرت النتائج أن أكثر الذين قاموا بوضع الإجابات هم من الولايات المتحدة الأمريكية بنسبة (36%) ثم كندا، والهند وبموجب التحاليل والنتائج للمعلومات المتحصل عليها تبين ما يأتي: أداء المشروع وتنفيذه يعد أمرا مهما لكفاءة المشروع، سرعة الربح لا تعتمد على المدة الزمنية له، ولكن مدى الكفاءة للعمل الخاص بالمشروع وجديته هما ما يحددان نتائج المشروع وفائدته.

توصي الدراسة بأن يكون هناك معيار للمشروع بموجبه يتم تحديد كفاءته، وأن يتم تحليل المعوقات التي واجهت المشروع من جميع النواحي المختلفة بشكل دوري، وأن تتولد فكرة أن الربح السريع لا يدل على كفاءة المشروع، وإنما مدى استدامة المشروع ورضا العملاء يمثلان الربح الحقيقي أكثر من الربح المادي.

المنطلقات النظرية للدراسة:

قد تختلف وتتووع النظريات في الدراسات العلمية باختلاف نوعية الدراسة ومنهجها وفي هذه الدراسة

يتم اتباع نظريتين يتمثلوا في:

النظرية البنائية: بسبب اعتماد الباحث في هذه الدراسة على مجموعة من التجارب السابقة، كالرجوع إلى كتب العلماء السابقين في نفس الموضوع، أو الاعتماد على المراجع سواء كانت (رسائل علمية سابقة - أو أحد المقالات،... الخ)، ومن بين المراجع التي اعتمد عليها في الحصول على المعلومات الواردة في دراستها والعمل على فهمها وإعادة صياغتها بطريقته الخاصة بما يحقق هدف الدراسة ويستخلص استنتاجاتها وتوصياتها.

النظرية المعرفية: اعتمدت على مشكلة للدراسة ومحاولة حلها من خلال افتراض مجموعة من الفرضيات والوصول إلى الإجابة على صحة هذه الفرضيات من خلال الاستبيانات والتحليل الإحصائي واستخلاص مجموعة من النتائج والتوصيات حول هذه الدراسة، بالإضافة إلى ذلك فقد استفاد الباحث من مجموعة من المراجع والدراسات السابقة في دراستها بهدف جمع البيانات والمعلومات التي يمكن الاستفادة منها في هذه الدراسة، ويقوم الباحث بنفسه بهذه الدراسة من خلال معرفته واكتشافه لكل التعريفات التي يحتاجها في هذه الدراسة.

المنهجية وطرق البحث:

نظرا لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف على أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية

السعودية، وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها و يعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة.

مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة على المصادر التالية في جمع البيانات والمعلومات:

- **المصادر الثانوية:** قام الباحث بالرجوع إلى الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة والبحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المتعلق بهذه الدراسة.
- **المصادر الأولية:** قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة، حيث تكونت من عدد من الفقرات بهدف التعرف على أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

أدوات الدراسة:

تم العمل على الاستبانة للتاسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:

- **القسم الأول:** وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة من العاملين بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية والمتمثلة بـ: النوع الاجتماعي، والعمر، والمؤهل العلمي، والوضع المهني.
- **القسم الثاني:** اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

الأساليب الإحصائية المستخدمة:

- لاختبار أسئلة وفرضيات الدراسة والإجابة عنها قام الباحث باستخدام التقنيات الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS – Statistical Package for Social Sciences كما يلي:
- أولاً: أساليب الإحصاء الوصفي Descriptive Statistic Measures: والتي تم استخدامها لوصف الخصائص الديمغرافية والوظيفية للعاملين عينة الدراسة، وتشمل:
- التكرارات: لوصف الخصائص الشخصية والوظيفية للعاملين عينة الدراسة.
 - النسب المئوية: تم استخدامها لمعرفة التوزيعات التكرارية للعاملين عينة الدراسة.
 - المتوسط الحسابي: استخدم لمعرفة متوسط إجابات العاملين عينة الدراسة عن فقرات الأبعاد.
 - الانحراف المعياري: استخدم لمعرفة تشتت إجابات العاملين عينة الدراسة عن المتوسط الحسابي.

ثانيا: الإحصاء التحليلي:

- معامل الثبات كرو نباخ الفـا: للتعرف على مدى الاتساق الداخلي لفقرات ابعاد متغيرات الدراسة.
- الانحدار المتعدد: لاختبار اثر المتغير المستقل في المتغير التابع.
- ارتباط بيرسون: للتحقق من عدم وجود ارتباط ذاتي عالي بين ابعاد المتغير المستقل.
- Kolmogorov-Smnov للتعرف على تحقق ظاهرة التوزيع الطبيعي لبيانات الدراسة.
- تحليل الانحدار الهرمي: لاختبار دور المتغير المعدل في تحسين أثر المتغير المستقل في المتغير التابع.

حدود الدراسة:

- حدود موضوعية: قامت الدراسة بقياس أثر تطبيق المعايير الدولية لإدارة المشاريع على تحسين جودة المشاريع من خلال التطبيق على المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- حدود مكانية: المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- حدود زمانية: العام الدراسي 2024.
- حدود بشرية: تم التطبيق علي العاملين في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

المراجع:

1. امبارك، بوطلحة. (2018). تطبيق المعايير الدولية أمام القضاء المغربي. المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية، ع140 ، 85 - 99. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/996226>
2. بوخوه، عبدالعزيز فهد، و محمد، محمد سعد عبيد. (2020). أثر تطبيق معايير المحاسبة الدولية على ممارسات إدارة الأرباح: بالتطبيق على الشركات السعودية غير المالية. مجلة البحوث المالية والتجارية، ع4 ، 178 - 218. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1090722>
3. التجاني، محمد أبكر آدم، و الصبيح، محمد بدر حامد. (2019). أثر تطبيق معايير التقارير المالية الدولية على تحسين الأداء المحاسبي: دراسة حالة شركات الكهرباء السودانية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة النيلين، الخرطوم. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1137417>

4. تقارير، يزيد، بكاي، أحمد، و ابن زعمة، سليمة. (2019). أثر تطبيق معايير الإبلاغ المالي

الدولية على كفاءة الأسواق المالية: حالة الدول العربية. *مجلة آفاق للعلوم*، ع16، 41 - 52.

مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1033260>

5. الجبوري، مثني روكان جاسم. (2020). أثر تطبيق معايير الإبلاغ المالي الدولية "IFRS" على

التحفظ المحاسبي: دراسة تطبيقية على عينة من الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق

المالية. *مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية*، مج16، ع51، 1 - 19. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1204808>

6. الزعبي، فراس علي خليفة، و الجغبير، محمد إسماعيل محمد. (2019). أثر تطبيق إدارة الجودة

الشاملة على أداء المشاريع الإنشائية: دراسة حالة على جمعية مستثمري قطاع الإسكان في

الأردن. *مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية*، مج3، ع10، 78 - 103. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1038800>

7. العبيدي، أمل سعود عبدالعزيز شيخ لطيف، و الدباغ، عصام عبدالوهاب. (2020). أثر العوامل

الاستراتيجية في تحسين فاعلية تقويم الأداء الإداري للمشاريع. *المجلة الدولية للعلوم التربوية*

والنفسية، ع47، 57 - 112. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1076315>

8. العجمي، مناحي محمد عنيزان ناصر، النور، بدر الدين علي بشير، البدري، محمد عبدالوهاب

عبدالهادي، الصرعاوي، محمد عبدالرحمن، و عبده، أنور شيخ الدين. (2021). تقييم الأبعاد

الاجتماعية في دراسات المردود البيئي في دولة الكويت. *المجلة الأردنية للعلوم الاجتماعية*،

مج14، ع2، 111 - 126. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1193832>

9. ميا، علي يونس، ناصر، سومر أديب، و عيسى، يارا حكمت. (2023). أثر المعايير الدولية

لإدارة المشاريع في تحقيق جودة المشروع: دراسة ميدانية على المشروعات الصغيرة والمتوسطة

في الساحل السوري. مجلة جامعة البعث سلسلة العلوم الاقتصادية، مج45، ع2، 107 - 138.
مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1360199>
10. نذير، حنان عبدالله. (2023). أثر تطبيق أساليب القيادة الموقفية على تحسين أداء المشاريع:
دراسة تطبيقية على المشاريع الناشئة بمدينة الرياض. مجلة الفنون والأدب وعلوم الإنسانيات
والاجتماع، ع95، 159 - 203. مسترجع من
<http://search.mandumah.com/Record/1407298>

المراجع الأجنبية:

- Aftab Sarwar Amin Sawar (2016) Influence of Project Management Performance Indicators on Project Success in Construction Industry of Punjab Pakistan.
- Li Akintye Holt (2017) Empirical Study of Project Governance among Chinese Project Management Professionals.
- Santhosh, S. A and Chitra, G. 2017- Importance of Knowledge Areas on Material Management and Its Influence over Project Life Cycle." International Journal for Research in Applied Science and Engineering Technology V, no. III, 528-535.

- Serrador Turner (2015) The Relationship between Project Success and project Efficiency.
- Unegbu, H. C. O.; D. S. Yawas; B. Dan-asabe 2022– The impact of the project management knowledge areas on the performance of the key players in construction projects. Vol. 04, No. 2 (2022) 143–156.

Mid–Ocean University

College of Management

Department of project mangement



**The Impact of Applying International Project Management
Standards on Improving Project Quality: An Applied Study on
Small and Medium Enterprises in the Kingdom of Saudi Arabia**

Preparation:

Abdulaziz Dhafer Alamri

241001977

Supervision:

Dr. Asmaa AbuAl-Anza

1445-2024