



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.... اسم الطالب اسماء طائر الاحمري

Students I.D2021202789... الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري هو من أعرق البنوك السعودية، وأحد أبرز المؤسسات المالية في المنطقة ويعتبر أول بنك سعودي النشأة حيث بدأ نشاطه بموجب الأمر الملكي السامي في ٢٠ من ربيع الثاني ١٣٧٣ هـ الموافق ٢٦ ديسمبر ١٩٥٣م ولتأكيد الصدارة قدم البنك الكثير من الابتكارات الخاصة بالتمويل العقاري وتمويل السيارات، قائداً بذلك مسيرة الريادة نحو تطوير العديد من خدمات التمويل. إضافةً إلى كونه أول بنك يصدر البطاقات الائتمانية وأول من قدم أجهزة الصراف الآلي وأول من ينشئ برامج ادخارية للطلبة وأول بنك يخصص فروعاً للسيدات. وقد عملت مجموعة المخاطر على وضع سياسات خاصة لكل أنواع المخاطر في إطار شامل على مستوى البنك ومنها

- مخاطر الائتمان opportunity risks

هي مخاطر الخسائر المالية الناتجة عن تعثر المقترض أو الطرف الآخر في الوفاء بالتزاماته المالية المتعاقد عليها وتتمثل مخاطر الائتمان اغلب واعلى نسبة من اجمالي المخاطر التي يتعرض لها البنك وهي ناتجة عن العمليات المالية في التمويل والسلف ونتيجة لذلك وضع البنك سياسات مختلفة لإدارة مخاطر الائتمان والتخفيف من أثرها بتغطية كافة برامج التمويل بما يضمن محافظة البنك على جودة محافظة الائتمانية وتقليص الخسائر الناتجة عن أنشطة التمويل وللتخفيف من المخاطر يقوم البنك بالحصول على ضمانات مقابل التسهيلات الائتمانية مثل الأسهم والعقارات وغيرها من الأصول الثابتة كما يمكن التقليل من أثرها من خلال انتهاج سياسة اقتراضية متحفظة وأيضاً التنويع حسب شرائح القروض والامتناع عن منح قروض مرتفعة المخاطر ويعتبر هذا الخطر من وجهة نظري

low likelihood-low magnitude

- مخاطر امن المعلومات compliance risks

وتشير الى المخاطر الناجمة عن اخفاق التدابير التنظيمية والفنية والاجرائية لحماية أصول المعلومات التابعة للبنك من الدخول غير المصرح به او افشاء المعلومات والتعديل وإساءة الاستخدام سواء بصورة متعمده او غير مقصودة ولإدارة مخاطر امن المعلومات باطار عملي وشامل من خلال تنظيم الإجراءات العملية وتسهيل تنفيذ المتطلبات التنظيمية والقواعد اللازمة بما يضمن حماية أصول البنك المعلوماتية أيضاً حوكمة امن المعلومات والمتابعة المباشرة لتطبيق التشريعات المتعلقة بأمن المعلومات الصادرة من الجهات ذات العلاقة والتقييم المستمر والمتابعة للأنظمة بهدف تحديد المخاطر الأمنية واتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من تلك المخاطر بشكل فوري وتصميم البرامج التوعوية برفع مستوى الوعي بهذا النوع من المخاطر ومن وجهة نظري هذا الخطر

high likelihood-high magnitude

- مخاطر التشغيل hazard risks

يمكن ان تكون هناك مخاطر تشغيلية مثل مخاطر العاملين عندما لا تتوفر بالبنك الموارد البشرية الكافية والمدربة تدريباً كافياً للقيام بالعمليات المالية ومن حوادث سوء إدارة الموظفين الذين تمكنوا من القيام بالصفقات غير المصرح بها باستخدام أموال البنك لعدم كفاية تأهيلهم وتدريبهم ومن وجه نظري

يعد هذا النوع low likelihood-low magnitude لان من سياسات البنك استقطاب الكوادر المؤهلة وتدريبهم

- مخاطر استراتيجية control risks

والتي تحدث نتيجة التعرض لتنفيذ قرارات خاطئة والتي تؤثر على طبيعة العمل وعلى النشاط المصرفي داخل البنك والتي تعد احد المخاطر السلبية والتي تضيف بظلالها على كافة القرارات التي تطبقها الإدارة في البنك والتي تعمل إدارة المخاطر على دراسة هذه المخاطر من اجل إيجاد فرص مناسبة مع التعرف والسعي لتنفيذ أفكار وخطط جديدة تعمل على فتح أسواق جديدة وجعل القرارات في صالح البنك ومن وجهي نظري

low likelihood-high magnitude