

عرض الدراسات السابقة (في احدى الدراسات) وتوضيح كيف تمت مناقشتها والتعقيب عليها وأهمية ذلك في الدراسة المختارة، وتوضيح اذا كان هناك أخطاء وقع فيها الباحث عند التعامل مع الدراسات السابقة , يكتب الباحث دراستين سابقتين في قضية بحثية تهمة .

تقديم : المهندس موفق عبدالحفيظ شما

الدراسة التي تم اختيارها

إدارة و تخطيط المشاريع الإنشائية.

تأثير سوء التخطيط في مدة تنفيذ المشاريع الإنشائية.
دراسة ميدانية لآراء مدراء المشاريع الإنشائية المنفذة
في إمارة دبي بين عامي 2010 – 2006 م.

الدراسات السابقة التي تم ذكرها في البحث

الدراسات السابقة.

قام الباحث بشرح وتوضيح على الدراسات التالية :

1- دراسة م. طارق علي الجمار (2010) بعنوان:

تقييم العوامل الإدارية المسببة في تأخير المشاريع الإنشائية.

تمت هذه الدراسة في دولة قطر ، و جاءت بغرض بيان أهمية و أثر العوامل الإدارية على أداء

المشاريع الإنشائية من حيث الوقت المنجز إبان فترة الطفرة التي شهدتها تلك الدولة ما بين

2008 – 2005 م، و ذلك من خلال استطلاع آراء عينة من مدراء المشاريع بكل من المكاتب الاستشارية و شركات المقاولات

و قد خلصت الدراسة إلى نتائج هامة منها.

1 - وجود أثر ذي دلالة إحصائية للكفاءة القيادية بأبعادها (القدرات القيادية، المهارات القيادية، إختيار العناصر البشرية، الوعي بالعناصر التكاملية للأداء ، مهارة التعامل مع الوقت) على الوقت المحدد لإنجاز المشاريع الإنشائية.

2 - وجود أثر ذي دلالة إحصائية للكفاءة الإدارية بأبعادها (بناء فريق العمل، فهم البيئة الداخلية للمقاول، التعامل مع الأطراف الخارجية، العلاقات الإنسانية بين الإدارة والعاملين) على الوقت المحدد لإنجاز المشاريع الإنشائية.

الدراسات السابقة التي تم ذكرها في البحث

3 - وجود أثر ذي دلالة إحصائية للكفاءة العلمية و المعرفية بأبعادها (المهارات القانونية، المهارات العلمية، الوعي بالبيئة الفنية المحيطة، الوعي بالبيئة الاجتماعية المحيطة، إدارة الموارد البشرية بالمعرفة) على الوقت المحدد لإنجاز المشاريع الإنشائية و أوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها:

1 -ضرورة قيام مؤسسي شركات المقاولات و مجالس إداراتها بالتحري و التمحيص في اختيار العناصر البشرية التي يسند إليها إدارة هذه الشركات، و أن تتمتع هذه العناصر بخبرات قيادية و إدارية و علمية و معرفية مجتمعة إذ أن هذه العناصر لا تنفك عن بعضها البعضو لا يصلح الاكتفاء ببعضها دون الآخر

2 -أن لا يكون الأجر المادي المدفوع من قبل شركات المقاولات عائقا امام اختيار العناصر ذات الكفاءة القيادية و الإدارية و العلمية و المعرفية.

3 -تكوين اتحاد أو نقابة للمقاولين يمكن من خلالها عرض مشاكلهم و تظلماتهم أمام الجهات أمام صاحبة العلاقة، و مناقشتها في المستجدات و أساليب تيسير التعامل بما لا يقف عائقا امام طموحاتهم و أهدافهم.

الدراسات السابقة التي تم ذكرها في البحث

2- دراسة عبد الحق جنان (2005) بعنوان:

مساهمة لتحسين فاعلية اتخاذ القرارات في تخطيط المشاريع و الرقابة عليها.

أجريت هذه الدراسة في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية , و اعتمدت على أسلوب التحليل الشبكي في تخطيط المشاريع لتحسين فاعلية اتخاذ القرارات في عملية التخطيط. و قد خلصت هذه الدراسة إلى مايلي :

- 1 -إن المسؤولين يتجنبون تكبد عناء التخطيط المسبق للعمل ظنا منهم بأن ذلك مضيعة للوقت،
- 2 -عدم الاعتماد على التقنيات العلمية و الرياضية مثل (طريقة التحليل الشبكي)، بل يعتمد المسؤولون على التفكير الذهني و الرسم على الأوراق يدويا، و الاعتماد على الخبرة الشخصية فقط دون مراعاة الطرق العلمية الحديثة.
- 3 - عدم الاهتمام بتقارير النشاط المتعلقة بتحليل الانحرافات و تحديد أسبابها، حيث تعتبر هذه التقارير من بين أهم الأدوات المساعدة في اتخاذ القرار.

الدراسات السابقة التي تم ذكرها في البحث

و أوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها:

- 1- استخدام طريقة المسار الحرج في تخطيط المشاريع الإنشائية ، و ذلك عن طريق ملاحظة و مراقبة الأنشطة الرئيسة
- 2- أن تهتم الإدارة العليا فقط بالنقاط المهمة في المشروع دون الخوض بالتفاصيل.
- 3- استخدام برامج الحاسوب الخاصة بتخطيط المشاريع
- 4- تطبيق نظام المكافأة للإنجاز المبكر للمشاريع.

و قد استفاد الباحث من هذه الدراسة في توسيع خبرته في مجال التخطيط الشبكي للمشاريع و مدى تأثير ذلك على تقليص مدة المشروع.

وتوضيح اذا كان هناك أخطاء وقع فيها الباحث عند التعامل مع الدراسات السابقة

بشكل عام

ان طرح الباحث للدراسات السابقة كان منطقي وعملي جدا وقد جاءت الدراسات السابقة امتدادا لمشكلة البحث والفكرة التي يود الباحث طرحها ودراساتها وبشكل عام , يوجد تشابه بين مضمون الدراسات السابقة والدراسة الحالية ز معظم الدراسات شددت على ضرورة الاهتمام بالعنصر البشري وتطويره واستخدام السوفتويرز في التخطيط والمتابعة وعمل التقارير.

يكتب الباحث دراستين سابقتين فى قضية بحثية تهمة

الدراسة السابقة الاولى :

فهم طبيعة التأخر الزمني في المشاريع الإنشائية في ليبيا باستخدام طريقة الستة – سيجما. أجريت هذه الدراسة في الجماهيرية العربية الليبية، و تستعرض هذه الدراسة مسحا ميدانيا لتحديد و تقييم أهم العوامل المتكررة التي تسبب التأخير في المشاريع الإنشائية.

و قد خلصت هذه الدراسة إلى نتائج عديدة أهمها:

1. إن أغلب العوامل التي تؤثر في تأخر المشاريع الإنشائية تكمن في مرحلة التخطيط و هذا يعكس أهمية التخطيط في المشاريع الإنشائية.
2. تم التعرف من خلال الدراسة على أهم عشرة عوامل تساهم في تأخير المشاريع الإنشائية في ليبيا و تتمثل بالتخطيط السيء للمشروع، الجدولة الزمنية و الصعوبات المالية التي تواجه المقاول، التقديرات السيئة للتكلفة و الإدارة و الإشراف السيء لموقع العمل، عدم كفاءة فريق عمل المشروع، العدد غير الكافي للمعدات و العمالة و مواد الإنشاء، صعوبات في الدفعات الشهرية، التغيير في طلب العمل، بطؤ استجابة الاستشاري، عدم كفاءة المقاولين بالباطن

يكتب الباحث دراستين سابقتين فى قضية بحثية تهمة

الدراسة السابقة الثانية :

Restriction in the British construction industry: Implication of recent in project and technology.

تمت هذه الدراسة فى بريطانيا، و قد استخدمت أسلوب الاستبيان المباشر مع أفراد العينة المتمثلة و مقاولي باطن و موردين، و استهدفت هذه الدراسة تسليط الضوء على المكونات الإدارية للمشاريع الإنشائية و خلصت إلى وجود ترابط وثيق بين هذه المكونات من حيث:

1. طريقة التعامل بين أطراف عملية التشييد.
 2. الطرق المتبعة فى طرح المناقصات و التعامل مع مراحل تصميم المشروع و الإشراف عليه و تنفيذه ، و طرق تمويل كل مرحلة .
 3. استخدام التقنيات الحديثة فى المشاريع التى تساعد فى تحسين مخرجات المشروع (التكلفة، الوقت، الجودة)
- و قد أوصت هذه الدراسة بضرورة استخدام التكنولوجيا الحديثة فى إدارة و تخطيط المشاريع من الفكرة و انتهاء بتسليم المشروع



Thank you