

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

جامعة : ميداوشن

كلية : الإدارة

خطة بحث بعنوان :

أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع

(دراسة ميدانية على بعض الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية)

إعداد الطالب /نواف بدر السعيد

الرقم الجامعي / 251001403

إشراف : د.عبدالرحيم نادر

العام الجامعي :

1447هـ - 2026م

## المقدمة :

تُعد المشاريع من أهم الأدوات التي تعتمد عليها المنظمات لتحقيق أهدافها التشغيلية والاستراتيجية، سواء كانت مشاريع إنشائية، تقنية، خدمية، صناعية أو تطويرية. ومع توسع حجم المشاريع وتعدد بيئات العمل، أصبحت المخاطر جزءًا ملازمًا لدورة حياة المشروع؛ فقد تظهر مخاطر مرتبطة بالوقت، أو التكلفة، أو الجودة، أو الموارد البشرية، أو الموردين، أو التغيرات الاقتصادية، أو ضعف التخطيط والمتابعة. ومن هنا برزت أهمية إدارة مخاطر المشاريع بوصفها مدخلًا إداريًا يساعد على التنبؤ بما قد يعيق المشروع، وتحليل آثاره، ووضع استجابات مناسبة قبل تحوله إلى مشكلة فعلية.

وتُعرّف إدارة المخاطر في سياق المشروع بأنها عملية تحديد عوامل الخطر وتحليلها والاستجابة لها طوال حياة المشروع بما يخدم أهدافه، كما ترتبط المخاطر عادة بثلاثة عناصر رئيسية: الحدث المحتمل، واحتمالية وقوعه، وحجم الأثر المتوقع على المشروع (PMI, n.d.) ، كما يوضح إطار ISO 31000 أن عملية إدارة المخاطر تتضمن تحديد المخاطر، وتحليلها، وتقييمها، ومعالجتها، إضافة إلى الاتصال والتشاور، والمتابعة والمراجعة، والتوثيق والتقارير (ISO 31000, 2018).

وتشير الدراسات الحديثة إلى أن إدارة مخاطر المشاريع لا تقتصر على تجنب الخسائر فقط، بل تسهم أيضًا في رفع احتمالات نجاح المشروع من خلال تحسين التخطيط، وترشيد استخدام الموارد، وخفض التكاليف، وتعزيز الشفافية، وتحسين الالتزام بالوقت والجودة. فقد توصلت دراسة العنزي إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين استراتيجيات إدارة المخاطر بأبعادها: تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر، وبين نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية (العنزي، 2024).

وبناءً على ذلك، تأتي هذه الدراسة لتبحث في أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع داخل الشركات الخاصة، من خلال قياس مستوى تطبيق أبعاد إدارة المخاطر، وتحليل علاقتها بمؤشرات نجاح المشروع مثل الالتزام بالوقت، ضبط التكلفة، جودة المخرجات، رضا أصحاب المصلحة، وتحقيق أهداف المشروع.



## مشكلة الدراسة

تواجه كثير من المشاريع تحديات متعددة أثناء التخطيط والتنفيذ، مثل تأخر الجدول الزمني، تجاوز الميزانية، ضعف جودة المخرجات، نقص الموارد، تغير متطلبات العميل، ضعف التواصل بين الأطراف، وعدم وضوح المسؤوليات. وتزداد خطورة هذه التحديات عندما لا تمتلك المنظمة نظامًا واضحًا لتحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها ومراقبتها.

وتشير الأدبيات إلى أن ضعف إدارة المخاطر قد يؤدي إلى فشل المشروع أو انخفاض مستوى أدائه، بينما تؤدي الإدارة المنظمة للمخاطر إلى تحسين قدرة المشروع على التعامل مع عدم اليقين. فقد بينت دراسة العثمان وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية بأبعادها مجتمعة في أداء المشاريع من حيث الوقت والتكلفة وجودة المواصفات (العثمان، 2017). كما أوضحت دراسة شجاع الدين وسرحان أن إدارة المخاطر لها أثر إيجابي دال في نجاح المشاريع في المنظمات الإنسانية في اليمن، وأن تحديد المخاطر ومراقبتها والسيطرة عليها كانا من أكثر الأبعاد تأثيرًا في نجاح المشروع (شجاع الدين وسرحان، 2024).

ومن هنا يمكن صياغة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس الآتي: ما أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية؟

## أسئلة الدراسة:

تسعى الدراسة للإجابة عن الأسئلة الآتية:

1. ما مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في الشركات الخاصة محل الدراسة؟
2. ما مستوى نجاح المشاريع في الشركات الخاصة محل الدراسة؟
3. ما أثر تحديد المخاطر في نجاح المشاريع؟
4. ما أثر تحليل وتقييم المخاطر في نجاح المشاريع؟
5. ما أثر الاستجابة للمخاطر في نجاح المشاريع؟
6. ما أثر مراقبة المخاطر والسيطرة عليها في نجاح المشاريع؟
7. ما البعد الأكثر تأثيرًا من أبعاد إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع؟

## أهداف الدراسة:

1. التعرف على مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في الشركات الخاصة.
2. قياس مستوى نجاح المشاريع من حيث الوقت، التكلفة، الجودة، وتحقيق الأهداف.
3. تحليل أثر تحديد المخاطر في نجاح المشاريع.
4. تحليل أثر تحليل وتقييم المخاطر في نجاح المشاريع.
5. تحليل أثر الاستجابة للمخاطر في نجاح المشاريع.
6. تحليل أثر مراقبة المخاطر والسيطرة عليها في نجاح المشاريع.
7. تقديم توصيات عملية تساعد الشركات على تحسين إدارة مخاطر مشاريعها.

## سادساً: أهمية الدراسة

### 1. الأهمية العلمية:

تتمثل الأهمية العلمية للدراسة في تناولها موضوعاً مهماً في إدارة المشاريع، وهو إدارة المخاطر، وربطه بنجاح المشاريع بوصفه أحد مؤشرات الأداء المهمة في المنظمات. كما تسهم الدراسة في إثراء الأدبيات العربية في مجال إدارة مخاطر المشاريع، خصوصاً أن كثيراً من الدراسات السابقة ركزت على قطاعات محددة مثل الإنشاءات أو المنظمات الحكومية أو الإنسانية، بينما تسعى هذه الدراسة إلى تقديم إطار تطبيقي يمكن استخدامه في الشركات الخاصة.

### 2. الأهمية التطبيقية:

تتمثل الأهمية التطبيقية في أن نتائج الدراسة قد تساعد الشركات الخاصة على تحسين آليات التعامل مع المخاطر، وتطوير إجراءات واضحة لتحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها ومراقبتها. كما يمكن أن تفيد مديري المشاريع في وضع خطط وقائية تقلل من التأخير وتجاوز التكاليف وضعف الجودة، وتزيد من فرص إنجاز المشاريع وفق الأهداف المحددة.

## فرضيات الدراسة:

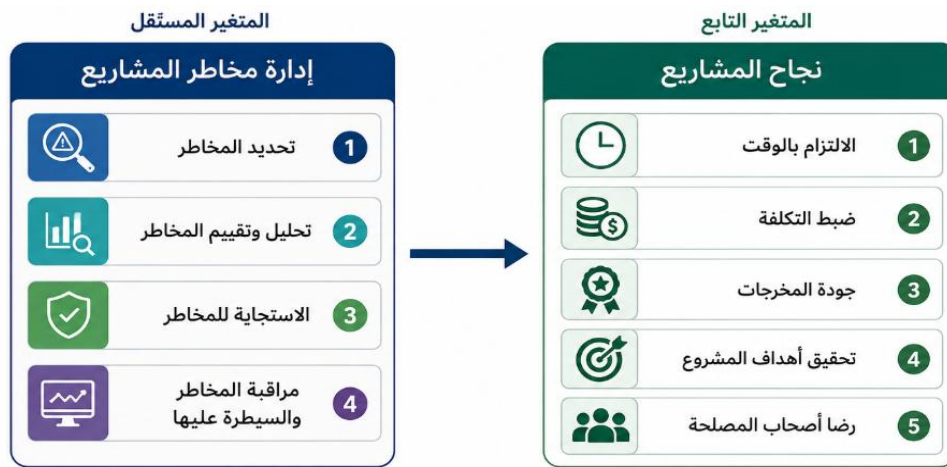
الفرضية الرئيسة: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة.

وتنبثق عنها الفرضيات الفرعية الآتية:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحديد المخاطر ونجاح المشاريع.
2. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحليل وتقييم المخاطر ونجاح المشاريع.
3. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستجابة للمخاطر ونجاح المشاريع.
4. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مراقبة المخاطر والسيطرة عليها ونجاح المشاريع.

## نموذج الدراسة:

| نوع المتغير     | المتغير              | الأبعاد                                                                               |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| المتغير المستقل | إدارة مخاطر المشاريع | تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر والسيطرة عليها |
| المتغير التابع  | نجاح المشاريع        | الالتزام بالوقت، ضبط التكلفة، جودة المخرجات، تحقيق نطاق المشروع، رضا أصحاب المصلحة    |



ويمكن تمثيل النموذج المفاهيمي للدراسة على النحو الآتي:



### حدود الدراسة:

1. الحدود الموضوعية : تقتصر الدراسة على بحث أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع.
2. الحدود البشرية : العاملون في إدارة المشاريع، ومديرو المشاريع، والمشرفون، وأعضاء فرق المشاريع في الشركات الخاصة.
3. الحدود المكانية : الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية، ويمكن تحديد مدينة معينة مثل الرياض أو المنطقة الشرقية حسب سهولة جمع البيانات.
4. الحدود الزمنية : الفصل الدراسي الحالي/العام الجامعي الذي سيتم فيه تنفيذ مشروع التخرج.
5. الحدود المنهجية : تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي والاستبانة كأداة لجمع البيانات.

### مصطلحات الدراسة

إدارة مخاطر المشاريع: هي عملية منظمة تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة التي قد تؤثر في المشروع، وتحليلها، وتقييمها، والاستجابة لها، ومراقبتها طوال دورة حياة المشروع بما يساعد على تحقيق أهدافه. (PMI, n.d.; ISO 31000, 2018)

وتُعرف إجرائيًا في هذه الدراسة بأنها: الدرجة التي يحصل عليها أفراد العينة في الاستبانة من خلال أبعاد تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها.

نجاح المشاريع: يقصد به قدرة المشروع على تحقيق أهدافه المخططة من حيث الالتزام بالوقت، ضبط التكلفة، جودة المخرجات، تحقيق النطاق المحدد، ورضا أصحاب المصلحة. وقد استخدمت عدة دراسات هذه المؤشرات لقياس نجاح أو أداء المشاريع مثل دراسة المهيترات التي ربطت نجاح المشاريع بالوقت والتكلفة والجودة ورضا أصحاب المصلحة (المهيترات، 2016).

## منهجية الدراسة:

1. منهج الدراسة: تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي؛ لأنه مناسب لدراسة الظاهرة كما هي في الواقع، وتحليل العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع.
2. مجتمع الدراسة: يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في الشركات الخاصة الذين لهم علاقة بإدارة أو تنفيذ المشاريع، مثل مديري المشاريع، المشرفين، أعضاء فرق المشاريع، موظفي التخطيط، وموظفي المتابعة والجودة.
3. عينة الدراسة: تقترح الدراسة اختيار عينة تتراوح بين 80 إلى 150 مفردة، وهي عينة مناسبة لمستوى بحث تخرج بكالوريوس، ويمكن زيادتها حسب إمكانية الوصول إلى المبحوثين.
4. أداة الدراسة: تستخدم الدراسة الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، وتُقسم إلى ثلاثة أجزاء:

| الجزء        | المحتوى                                                          |
|--------------|------------------------------------------------------------------|
| الجزء الأول  | البيانات العامة: الجنس، العمر، المؤهل، سنوات الخبرة، طبيعة العمل |
| الجزء الثاني | أبعاد إدارة مخاطر المشاريع                                       |
| الجزء الثالث | مؤشرات نجاح المشاريع                                             |

وتقاس العبارات باستخدام مقياس ليكرت الخماسي:

1 = لا أوافق بشدة

2 = لا أوافق

3 = محايد

4 = أوافق

5 = أوافق بشدة

## 5 . محاور الاستبانة المقترحة:

| عدد العبارات المقترح | المحور                        |
|----------------------|-------------------------------|
| 5                    | تحديد المخاطر                 |
| 5                    | تحليل وتقييم المخاطر          |
| 5                    | الاستجابة للمخاطر             |
| 5                    | مراقبة المخاطر والسيطرة عليها |
| 6                    | نجاح المشاريع                 |
| 26 عبارة             | الإجمالي                      |

## 6 . صدق وثبات الأداة:

يتم التحقق من صدق الأداة من خلال عرض الاستبانة على المحاضر أو المشرف أو عدد من المختصين في الإدارة وإدارة المشاريع. أما الثبات فيتم قياسه باستخدام معامل كرونباخ ألفا بعد جمع البيانات، ويُعد مقبُولاً غالباً إذا بلغ 0.70 فأكثر.

## 7 . أساليب التحليل الإحصائي:

يمكن تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS أو Excel من خلال:

- التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص العينة.
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لقياس مستوى الموافقة.
- معامل ارتباط بيرسون لقياس العلاقة بين المتغيرات.
- تحليل الانحدار البسيط أو المتعدد لقياس أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع.

## الاعتبارات الأخلاقية:

تلتزم الدراسة بالضوابط الأخلاقية الآتية:

1. إبلاغ المشاركين بأن المشاركة اختيارية.
2. عدم طلب معلومات شخصية حساسة.
3. استخدام البيانات لأغراض البحث فقط.
4. الحفاظ على سرية إجابات المشاركين.
5. عرض النتائج بصورة إجمالية دون الإشارة إلى أسماء أشخاص أو شركات.

## الهيكل المقترح للبحث:

### الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- المقدمة. وتضمن (مشكلة الدراسة-أسئلة الدراسة. أهداف الدراسة. أهمية الدراسة. فرضيات الدراسة. نموذج الدراسة. حدود الدراسة. مصطلحات الدراسة)

### الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

- مفهوم إدارة مخاطر المشاريع. أهمية إدارة مخاطر المشاريع. مراحل إدارة مخاطر المشاريع. مفهوم نجاح المشاريع. مؤشرات نجاح المشاريع. العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
- الدراسات السابقة. أوجه التشابه والاختلاف والفجوة البحثية.

### الفصل الثالث: منهجية الدراسة

- منهج الدراسة. مجتمع الدراسة. عينة الدراسة. أداة الدراسة. صدق وثبات الأداة. أساليب التحليل الإحصائي. الاعتبارات الأخلاقية.

### الفصل الرابع: تحليل النتائج ومناقشتها

- خصائص العينة. تحليل محاور الاستبانة. اختبار الفرضيات. مناقشة النتائج في ضوء الدراسات السابقة.

### الفصل الخامس: الخاتمة والتوصيات

- ملخص النتائج. التوصيات. المقترحات البحثية المستقبلية. المراجع. الملاحق.

## خطة التسليم :

| المهمة         | موعد التسليم       | المطلوب في البحث الحالي                                                                                                        |
|----------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المهمة الأولى  | الأسبوع الرابع     | اختيار العنوان، كتابة المقدمة، صياغة مشكلة الدراسة، أهمية الدراسة، قائمة مراجع أولية                                           |
| المهمة الثانية | الأسبوع الثامن     | أسئلة الدراسة، الأهداف، الفرضيات، نموذج الدراسة، نبذة عن القطاع/الشركات، المنهجية، الهيكل المقترح، جدول المحتويات، إضافة مراجع |
| المهمة الثالثة | الأسبوع الحادي عشر | كتابة فصل الإطار النظري والدراسات السابقة، وتحديث قائمة المراجع                                                                |

## الدراسات السابقة:

## أولاً: الدراسات العربية

## الدراسة الأولى: دراسة العنزي لسنة 2024

أجرت العنزي (2024) دراسة بعنوان: "أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية". هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر إدارة مخاطر المشروع بأبعادها: تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر، على نجاح المشروعات بأبعاده: تقليل المخاطر، تعزيز الشفافية، الاستخدام الأمثل للموارد، وخفض التكاليف. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على الاستبانة، وبلغت عينة الدراسة 400 فرد من العاملين في مشاريع الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية، وتم تحليل البيانات باستخدام SPSS وكانت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين استراتيجيات إدارة المخاطر ونجاح المشاريع. وأوصت الدراسة بتوفير الإمكانيات والموارد اللازمة لتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، وزيادة قدرات ومهارات العاملين من خلال البرامج والدورات التدريبية.

### الدراسة الثانية: دراسة العثمان لسنة 2017

أجرت العثمان (2017) دراسة بعنوان: "أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء: دراسة ميدانية في الأمانة العامة للأوقاف، وزارة الأوقاف، دولة الكويت" هدفت الدراسة إلى توضيح أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على أداء هذه المشاريع. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي والاستدلالي، واعتمدت على استبانة مكونة من 60 فقرة، وبلغت عينة الدراسة 250 مفردة من أصل مجتمع بلغ 471 فرداً من المهندسين والفنيين ومديري المشاريع والمكاتب الاستشارية وشركات المقاولات. وكانت النتائج وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية بأبعادها: تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر، في أداء المشاريع من حيث الوقت والتكلفة وجودة المواصفات. وأوصت الدراسة بضرورة تطوير وحدة متخصصة في إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية، واستخدام المنهجية العلمية لتحسين مستوى أداء المشاريع.

### الدراسة الثالثة: دراسة شجاع الدين وسرحان لسنة 2024

أجرى شجاع الدين وسرحان (2024) دراسة بعنوان: "أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع: دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية". هدفت الدراسة إلى تحديد أثر إدارة المخاطر بأبعادها: تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها، في نجاح المشاريع بأبعاده: النطاق، الجدول الزمني، التكلفة، والجودة. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتم اختيار 15 منظمة من أصل 127 منظمة إنسانية عاملة في اليمن، وجمعت البيانات من 185 مشاركاً لهم أدوار في إدارة المشاريع. وكانت النتائج أن إدارة المخاطر لها أثر إيجابي دال في نجاح المشاريع، وأن تحديد المخاطر ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها كانا الأكثر تأثيراً. وأوصت الدراسة بالاهتمام بإدارة مخاطر المشاريع لتحقيق مستوى أعلى من نجاح المشاريع وتحسين أداء واستدامة المنظمات.

### الدراسة الرابعة: دراسة طاهر وعبدالنبي لسنة 2020

أجرى طاهر وعبدالنبي (2020) دراسة بعنوان: "تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في عينة من مشروعات البناء والتشييد الحكومية والخاصة في محافظة البصرة". هدفت الدراسة إلى اختبار أثر إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح

المشروعات في قطاع البناء والتشييد. استخدمت الدراسة منهجاً تطبيقياً تحليلياً في عينة من المشاريع الحكومية والخاصة، وتناولت مشكلات واقعية مثل ضعف الإعداد، وضعف المتابعة والتوثيق، وضعف تقدير التكاليف، ومشكلات الاتصال. وكانت النتائج أن إدارة المخاطر الفاعلة تؤثر في نجاح المشروعات وأبعادها. ويستفاد من نتائجها ضرورة تحسين عمليات الرصد والتسجيل والاتصال وتقدير التكاليف وتفعيل إدارة المخاطر في مشروعات البناء والتشييد.

### الدراسة الخامسة: دراسة المهيترات لسنة 2016

أجرت المهيترات (2016) دراسة بعنوان "إدارة المخاطر وتأثيرها في نجاح المشاريع: دراسة حالة وزارة البيئة الأردنية". هدفت الدراسة إلى التعرف على إدارة المخاطر وأثرها في نجاح مشاريع وزارة البيئة الأردنية. تكون مجتمع الدراسة من مشاريع وزارة البيئة البالغ عددها 62 مشروعاً، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على الاستبانة. تناولت الدراسة أبعاد إدارة المخاطر مثل التخطيط والتعريف، التحليل، الاستجابة، المراجعة والتقييم، وربطتها بنجاح المشاريع من حيث الوقت والتكلفة والجودة ورضا أصحاب المصلحة. وكانت النتائج وجود علاقة إيجابية بين مكونات إدارة المخاطر ونجاح المشاريع. وأوصت الدراسة بزيادة التطبيق الكمي والنوعي لإدارة المخاطر، وبناء ثقافة تنظيمية داعمة، وتعزيز مشاركة أصحاب المصلحة، ووضع استراتيجية واضحة قائمة على تحليل المخاطر.

### ثانياً: الدراسات الأجنبية

#### الدراسة الأولى: دراسة Alsaadi و Norhayatizakuan لسنة 2021

أجرى Alsaadi و Norhayatizakuan (2021) دراسة بعنوان *The Impact of Risk Management Practices on the Performance of Construction Projects*. هدفت الدراسة إلى اختبار أثر ممارسات إدارة المخاطر في أداء مشاريع البناء في سلطنة عمان. استخدمت الدراسة المنهج الكمي، واعتمدت على الاستبانة، وتم توزيع 400 استبانة على شركات البناء المسجلة في مجلس المناقصات العماني، وبلغ عدد الاستبانات الصالحة للتحليل 376 استبانة. وكانت النتائج أن ممارسة إدارة المخاطر تحسن أداء مشاريع البناء بصورة دالة، وأوصت الدراسة بتعيين مديري مشاريع مؤهلين يمتلكون معرفة كافية بإدارة المخاطر وأنشطتها الرئيسية، كما أوصت بإجراء دراسات لاحقة في دول وقطاعات أخرى.

## الدراسة الثانية: دراسة Amoah و Pretorius لسنة 2020

أجرى Amoah و Pretorius (2020) دراسة بعنوان : Evaluation of the Impact of Risk Management on Project Performance in Small Construction Firms in South Africa. هدفت الدراسة إلى بحث عمليات إدارة المخاطر في شركات البناء الصغيرة، وتأثيرها في مخرجات المشاريع. استخدمت الدراسة منهج دراسة الحالة لشركة بناء واحدة، وجمعت البيانات من خلال استبانة موجهة إلى 16 مشاركًا، ومقابلات مع مديرين، وحضور 11 اجتماعًا موقعيًا، وتحليل 15 تقريرًا شهريًا وتقارير إغلاق المشاريع، إضافة إلى فحص 105 مشاريع مكتملة. وكانت النتائج أن الشركة لا تمتلك عمليات محددة ومنظمة لإدارة المخاطر قبل التنفيذ وأثناءه، وأن نتائج المشاريع كان يمكن أن تتحسن بدرجة كبيرة لو طبقت ممارسات إدارة المخاطر بصورة صحيحة قبل التنفيذ. وأوصت الدراسة بأن تأخذ شركات البناء الصغيرة إدارة المخاطر بجدية أكبر لتحسين أداء مشاريعها.

### أوجه التشابه والاختلاف والفجوة البحثية

تشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في تناولها موضوع إدارة مخاطر المشاريع، وفي اعتمادها غالبًا على المنهج الوصفي التحليلي أو المنهج الكمي، كما تشابه في استخدام أبعاد رئيسية لإدارة المخاطر مثل تحديد المخاطر، تحليلها أو تقييمها، الاستجابة لها، ومراقبتها. كذلك تتفق معظم الدراسات في قياس نجاح المشاريع أو أدائها من خلال مؤشرات مثل الوقت، التكلفة، الجودة، وتحقيق الأهداف، وهو ما ستعتمده الدراسة الحالية أيضًا.

وتختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في بيئة التطبيق المقترحة؛ فبعض الدراسات تناولت قطاع الإنشاءات في الكويت أو البصرة أو عمان أو جنوب أفريقيا، وبعضها تناول المنظمات الإنسانية في اليمن أو وزارة البيئة الأردنية، بينما تقترح الدراسة الحالية التطبيق على الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية، مع إمكانية اختيار قطاع محدد مثل شركات الخدمات أو المقاولات أو التقنية. كما تختلف الدراسة الحالية في أنها موجهة

لبحث تخرج بكالوريوس، ولذلك تركز على نموذج بحث واضح ومختصر وقابل للتطبيق الميداني خلال فصل دراسي واحد.

وتتمثل الفجوة البحثية في الحاجة إلى دراسة تطبيقية مبسطة ومباشرة تقيس أثر أبعاد إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع في بيئة الشركات الخاصة التي يستطيع الباحث الوصول إليها، مع تحديد أي أبعاد إدارة المخاطر أكثر تأثيراً في نجاح المشروع. وبذلك تسعى الدراسة الحالية إلى سد هذه الفجوة من خلال تقديم نموذج تطبيقي مناسب لمرحلة البكالوريوس، ويربط بين ممارسات إدارة المخاطر ومؤشرات نجاح المشروع بطريقة قابلة للقياس والتحليل.

## قائمة المراجع الأولية:

### أولاً: المراجع العربية

العنزي، عزيزة خلف. (2024). أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية. المجلة العربية للنشر العلمي، 71، 300-329. doi: 10.36571/ajsp7112.329-300

العثمان، عبير عبدالله محمد. (2017). أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء: دراسة ميدانية في الأمانة العامة للأوقاف، وزارة الأوقاف، دولة الكويت. رسالة دكتوراه، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، الأردن). مندمة

شجاع الدين، محمد أحمد علي، وسرحان، نشوان عبدالواحد. (2024). أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع: دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية. مجلة جامعة العلوم والتكنولوجيا للعلوم الإدارية والإنسانية، 2(3)، 131-156. doi: 10.59222/ustjmhs.2.3.5. ([UST Journals](https://ustjournals.com))

طاهر، محمد عبود، وعبد النبي، رعد عبد الجبار. (2020). تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في عينة من مشروعات البناء والتشييد الحكومية والخاصة في محافظة البصرة. مجلة دراسات إدارية، 13(27)، 1-26. ([EBSCO OpenURL](https://openurl.org/EBSCO))

المهيرات، ميرفت محمد عايد. (2016). إدارة المخاطر وتأثيرها في نجاح المشاريع: دراسة حالة وزارة البيئة الأردنية. رسالة دكتوراه، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، الأردن). مندمة

### ثانياً: المراجع الأجنبية

Alsaadi, N., & Norhayatizakuan, N. (2021). **The Impact of Risk Management Practices on the Performance of Construction Projects**. Studies of Applied Economics, 39(4). doi: 10.25115/eea.v39i4.4164.

Amoah, C., & Pretorius, L. (2020). **Evaluation of the Impact of Risk Management on Project Performance in Small Construction Firms in South Africa: The Case Study of Construction Systems**. Journal of Engineering, Design and Technology, 18(3), 611-634. doi: 10.1108/JEDT-06-2018-0098. ([repository.up.ac.za](https://repository.up.ac.za))

Project Management Institute. (n.d.). **Risk Management**. (معهد إدارة المشاريع)

Comcover / Department of Finance. (2020). **An Overview of the Risk Management Process**.