

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الحكومية

أسم الطالب

نوف مفرح محمد الزهراني

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

2025

جدول المحتويات

٣	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
٤	١,١. المقدمة:.....
٥	١,٢. مشكلة الدراسة.....
٥	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري.....
٥	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي.....
٥	١,٣. أهمية الدراسة.....
٥	١,٣,١. على المستوى النظري:.....
٥	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:.....
٦	١,٤. أسئلة الدراسة.....
٦	١,٥. أهداف الدراسة.....
٦	١,٦. فرضيات الدراسة.....
٦	١,٧. نموذج الدراسة.....
٧	١,٨. منهجية الدراسة.....
٧	١,٩. الدراسة الميدانية.....
٧	١,١٠. مخطط المشروع المقترح.....
٨	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
٩	٢,١. المقدمة:.....
٩	٢,٢. المتغير المستقل.....
٩	٢,٣. المتغير التابع.....
٩	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
١٠	٢,٥. الخاتمة.....
١٠	قائمة المراجع.....

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١. المقدمة:

شهد العالم في العقود الأخيرة ثورة تكنولوجية متسارعة أثرت بشكل مباشر على جميع مناحي الحياة، وكان من أبرز ملامحها التحول الرقمي، الذي أصبح ضرورة ملحة لمواكبة متطلبات العصر.

وفي ظل هذا التطور المتسارع، توجهت الحكومات إلى تبني التقنيات الرقمية لتطوير خدماتها وتعزيز كفاءتها التشغيلية، من أجل تلبية تطلعات المواطنين وتقديم خدمات تتسم بالجودة والسرعة والشفافية.

ويُعد التحول الرقمي أحد المحاور الرئيسة في خطط التنمية الحديثة، لما له من دور محوري في تحسين جودة الخدمات الحكومية، إذ يساهم في تقليل الوقت والجهد، وتسهيل الوصول إلى الخدمات، وتقليل نسبة الأخطاء البشرية، وتحسين تجربة المستخدم. ومع دخول تقنيات الذكاء الاصطناعي، والبيانات الضخمة، وأنظمة الحوسبة السحابية، أصبح من الممكن تطوير نماذج خدمية أكثر مرونة واستجابة لاحتياجات المستفيدين.

وبرغم الفوائد الملموسة للتحول الرقمي، إلا أن تطبيقه يواجه عدة تحديات تتعلق بالبنية التحتية، وتأهيل الكوادر البشرية، وضمان أمن المعلومات، ومدى تقبل المجتمع لهذه التغييرات.

ومن هنا تبرز أهمية دراسة العلاقة بين التحول الرقمي وجودة الخدمات الحكومية، لمعرفة ما إذا كانت هذه الجهود تحقق الأهداف المرجوة في تحسين الخدمة العامة ورفع رضا المستفيدين.

تتبع أهمية هذا البحث من كونه يتناول قضية حديثة وعصرية تمس صميم العمل الحكومي وتطلعات المواطنين، كما يسلط الضوء على جوانب التحول الرقمي من حيث التأثير الفعلي على جودة الخدمات، مما يوفر فرصة لتحليل التجربة الراهنة وتقديم مقترحات تطويرية.

كما يمكن أن تسهم نتائج الدراسة في دعم صانعي القرار في تحسين سياسات التحول الرقمي وتوجيهها بشكل أكثر فعالية.

لذلك، يهدف هذا المشروع إلى دراسة وتحليل أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الحكومية، من خلال الوقوف على مفاهيم التحول الرقمي، وخصائص الجودة في القطاع الحكومي، وتحليل التجارب القائمة، مع تقديم توصيات تساهم في تعزيز فاعلية التحول الرقمي في تقديم خدمات عالية الجودة للمواطنين.

١,٢. مشكلة الدراسة

يشهد العالم تحولاً رقمياً متسارعاً انعكس بشكل مباشر على عمل الجهات الحكومية، حيث تبنت العديد من المؤسسات استراتيجيات رقمية لتقديم خدمات أكثر كفاءة وسرعة.

إلا أن الواقع العملي يكشف تفاوتاً في مدى تأثير هذا التحول على جودة الخدمات الحكومية.

فرغم كثافة الجهود المبذولة، لا تزال هناك تحديات وفجوات قائمة تحول دون تحقيق التحول الرقمي لأهدافه بشكل فعال.

ويمكن تلخيص المشكلة في الفجوات التالية:

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

- عدم وجود دراسات كافية توضح بشكل منهجي العلاقة بين التحول الرقمي وجودة الخدمات الحكومية، خاصة في السياق المحلي أو الإقليمي.
- غياب نماذج نظرية متكاملة لقياس أثر الرقمنة على أبعاد الجودة مثل السرعة، الكفاءة، والرضا العام.
- الحاجة إلى توسيع الإطار المفاهيمي الذي يربط بين مفهوم التحول الرقمي وبين جودة الأداء الحكومي بصورة شاملة.

١,٢,٢ فجوات على المستوى التطبيقي

- تفاوت كبير بين الجهات الحكومية في مستوى جاهزيتها الرقمية، مما يؤدي إلى اختلاف جودة الخدمات المقدمة.
- ضعف تدريب وتأهيل الكوادر البشرية للتعامل مع الأنظمة الرقمية الحديثة، مما يحد من فاعلية استخدامها.
- وجود مقاومة للتغيير من بعض الموظفين أو المستفيدين، مما يؤثر على فعالية تطبيق الحلول الرقمية.
- غياب مؤشرات دقيقة ومستمرة لقياس جودة الخدمة الرقمية من وجهة نظر المستفيدين.

إلى أي مدى يؤثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الحكومية؟

١,٣. أهمية الدراسة

- تتبع أهمية هذه الدراسة من كونها تتناول موضوعًا حيويًا ومعاصرًا يتمثل في التحول الرقمي، الذي أصبح ركيزة أساسية في خطط التطوير الحكومية.
- ومع التوسع في تطبيق الحلول الرقمية، تظهر الحاجة الماسة إلى تقييم مدى انعكاس هذه التحولات على جودة الخدمات المقدمة للمواطنين. وتكمن أهمية الدراسة فيما يمكن أن تضيفه من معرفة نظرية، وكذلك من توصيات عملية تسهم في تحسين الأداء الحكومي الرقمي .

١,٣,١ على المستوى النظري

- تسهم الدراسة في إثراء الأدبيات المتعلقة بالتحول الرقمي وجودة الخدمات الحكومية، من خلال الربط بين المفهومين في سياق متكامل.
- تقدم إطارًا نظريًا يمكن الرجوع إليه لاحقًا في دراسات مماثلة ضمن البيئة الحكومية العربية أو الخليجية.
- تساعد في سد الفجوات المعرفية التي ما زالت قائمة حول مدى تأثير التحول الرقمي على خصائص الخدمة العامة مثل الكفاءة، السرعة، الشفافية، ورضا المستفيدين.

- تعزز الفهم العلمي للعوامل التي تؤثر على جودة الخدمات في ظل التحول الرقمي، مما يمكّن الباحثين من تطوير نماذج تحليلية مستقبلية

١,٣,٢ على المستوى التطبيقي

- توفّر نتائج الدراسة معلومات يمكن الاستفادة منها عملياً من قبل صناع القرار والمسؤولين عن تطوير الخدمات الحكومية.
- تساهم في تحسين مستوى التخطيط والتنفيذ للمبادرات الرقمية داخل الجهات الحكومية من خلال تسليط الضوء على الجوانب التي تحتاج إلى تحسين.
- تدعم المؤسسات الحكومية في وضع معايير أكثر دقة لقياس جودة خدماتها الرقمية بناءً على ملاحظات وتجارب المستخدمين.
- تقدم توصيات تطبيقية يمكن توظيفها لتحسين رضا المواطنين وتعزيز ثقتهم بالخدمات الحكومية الرقمية.

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

جدول المحتويات

1. الإطار العام للدراسة

١,١ المقدمة

١,٢ مشكلة الدراسة

١,٣ أهمية الدراسة

١,٤ أسئلة الدراسة

١,٥ أهداف الدراسة

١,٦ فرضيات الدراسة

١,٧ نموذج الدراسة

١,٨ منهجية الدراسة

١,٩ نطاق التطبيق المقترح

١,١٠ مخطط المشروع

2. الدراسات السابقة

٢,١ مقدمة

٢,٢ المتغير المستقل (التحول الرقمي)

٢,٣ المتغير التابع (جودة الخدمات)

٢,٤ العلاقة بين المتغيرين

3. قائمة المراجع

2- صياغة أسئلة البحث

١. ما مدى تطبيق التحول الرقمي في الجهات الحكومية السعودية؟
٢. كيف يؤثر التحول الرقمي على جودة الخدمات المقدمة للمواطنين؟
٣. ما التحديات التنظيمية أو الفنية التي تواجه تطبيق التحول الرقمي؟
٤. هل يساهم التحول الرقمي في تحسين رضا المستفيدين عن الخدمات الحكومية؟
٥. ما علاقة مكونات التحول الرقمي (البنية التحتية، تدريب الموظفين، الأنظمة الإلكترونية) بجودة الخدمة؟

3- صياغة أهداف البحث

١. دراسة مستوى تبني التحول الرقمي في القطاع الحكومي.
٢. تحليل العلاقة بين التحول الرقمي وجودة الخدمات.
٣. تحديد أبرز التحديات التي تعوق تطبيق التحول الرقمي بكفاءة.
٤. قياس أثر التحول الرقمي على رضا المستفيدين من الخدمات الحكومية.

4- صياغة فرضيات البحث

١. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي وجودة الخدمات الحكومية.
٢. تؤدي البنية التحتية الرقمية الجيدة إلى تحسين كفاءة تقديم الخدمات.
٣. يساهم تدريب الموظفين على الأنظمة الرقمية في رفع جودة الخدمة.
٤. التحول الرقمي يؤدي إلى زيادة رضا المستفيدين.
٥. ضعف الأمن السيبراني أو مقاومة التغيير يحد من أثر التحول الرقمي.

5- نموذج البحث

نموذج العلاقة بين المتغيرات:

**المتغير المستقل:
التحول الرقمي**

2

- البنية التحتية الرقمية
- تدريب الموظفين
- أمن المعلومات
- الأنظمة الرقمية

**المتغير التابع:
جودة الخدمات
الحكومية**

- الكفاءة
- السرعة
- رضا المستفيدين
- الشفافية

6- مكان التطبيق المقترح للبحث

يقترح تطبيق البحث على وزارة الداخلية السعودية، كونها جهة حكومية رائدة في التحول الرقمي من خلال خدمات مثل "أبشر، مقيم، ساهر، ناجز الأمني"، وتمثل نموذجًا يمكن من خلاله تقييم العلاقة بين التحول الرقمي وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمقيمين.

7- منهجية البحث المقترحة

- المنهج: وصفي تحليلي
- أداة الدراسة: استبانة إلكترونية
- العينة: موظفو وزارة الداخلية + عينة من المواطنين المستفيدين
- نوع البيانات: كمية (Quantitative)
- طرق التحليل: المتوسط الحسابي – الانحراف المعياري – اختبار (T) – تحليل التباين ANOVA – معامل بيرسون للارتباط

8- المخطط المقترح للمشروع:

المخطط المقترح للمشروع:

المرحلة أولى :
إعداد الإطار النظري

المرحلة ثانية:
إعداد أداة الدراسة

المرحلة الثالثة:
جمع البيانات

المرحلة رابعة:
تحليل البيانات

المرحلة خامسة:
النتائج والتوصيات

المرحلة السادسة:
الخاتمة والملاحق

9. قائمة المراجع

1. المالكي، فهد. (2021). أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات في المؤسسات الحكومية السعودية. طريقة البحث: مجلة الإدارة الحكومية.
2. العنزي، محمد. (2020). دور الأنظمة الرقمية في تحسين جودة الخدمة في وزارة الموارد البشرية. طريقة البحث: مستودع جامعة الملك سعود
3. الهاشمي، ريم. (2019). تجربة منصة أبشر: نموذج للتحول الرقمي في السعودية. مجلة تقنية المعلومات. طريقة البحث: عبر موقع مجلة أو قاعدة المنهل.
4. AlAwadhi, S., & Morris, A. (2018). The Use of Digital Platforms in UAE Government Services. Government Information Quarterly. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2018.11.005>
5. Carter, L., & Bélanger, F. (2017). Citizen adoption of electronic government initiatives. Information Systems Journal. <https://doi.org/10.1111/isj.12000>
6. Janssen, M., et al. (2016). Digital government transformation: A conceptual framework. Government Information Quarterly. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2015.09.005>

7. Alotaibi, S. M., & Khoualdi, K. T. (2023). The Effect of Digital Transformation on Services Quality in the Saudi Government Sector.

مجلة الإدارة الحكومية.

<https://search.mandumah.com>