

مهارات بحثية

الباحث: عبدالله الحربي
٢١٣٠٠٠٧٥٦

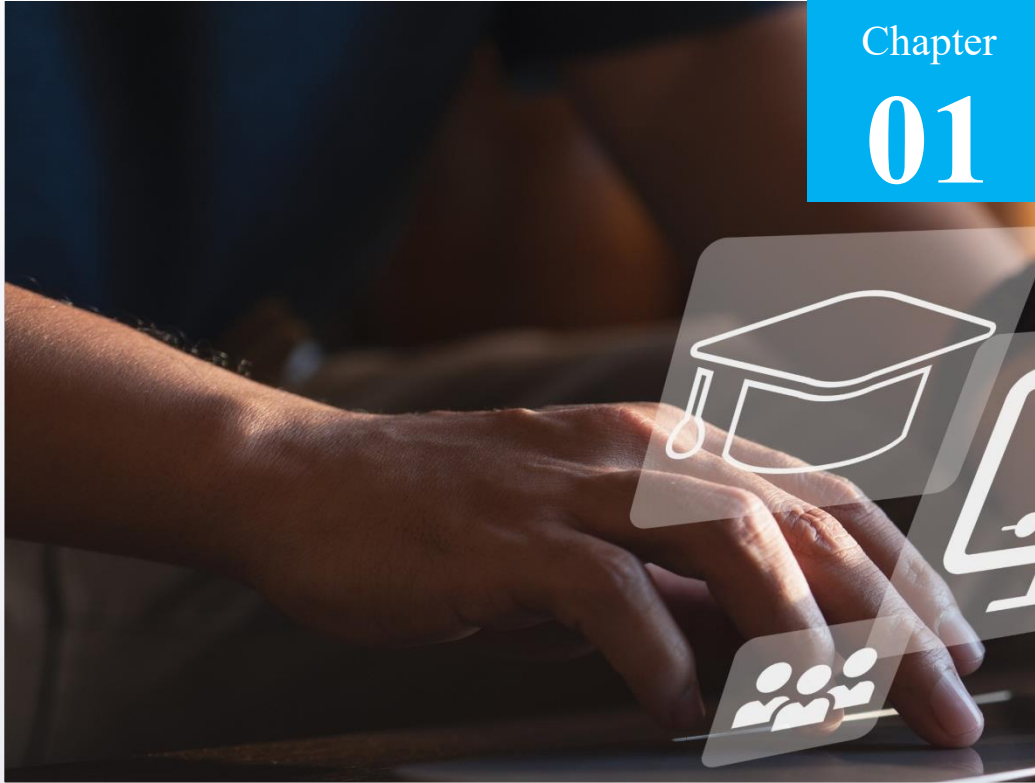


التكليف الثاني : كتابة مقدمة
البحث

Chapter

01

موضوع البحث



نمذجة مشاريع الصيانة والتشغيل
في مستشفيات وزارة الصحة السعودية
حسب منهجية إدارة المشاريع المستخدمة



Chapter
02

مجال البحث

تهدف الدراسة إلى مقارنة مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع على مشاريع الصيانة وإدارة المرافق في وزارة الصحة السعودية والخلوص توصيات المباشرين لتنفيذ المشاريع لتحسين الأداء الفني والمالي لإدارة مرافق المستشفيات

الهدف العام للدراسة

- تشخيص الوضع الراهن لتطبيق منهجيات إدارة المشاريع على مشاريع التشغيل والصيانة في مستشفيات وزارة الصحة السعودية.
- قياس فعالية استخدام منهجيات إدارة المشاريع في أعمال الصيانة و التشغيل لمرافق مستشفيات وزارة الصحة السعودية.
- وضح مقترحات لتحسين وزيادة كفاءة التشغيل لمستشفيات وزارة الصحة السعودية.

الفوائد المستهدفة من الدراسة

- تحسين البيئة التشغيلية لمرافق المستشفيات
- زيادة كفاءة الإنفاق.
- زيادة كفاءة وفعالية أعمال الصيانة.
- الإستغناء عن التنظيمات والإجراءات منخفضة الأهمية

الفجوة المعرفية

يعاني قطاع إدارة المرافق من نقص واضح في الأبحاث والدراسات المتخصصة في تحسين بيئة وكفاءة المجال كما أنه لا يوجد عدد يذكر من بيوت الخبرة المتخصصة في هذا المجال , لذا تهدف الدراسة إلى بناء أساسيات معرفية بمكامن النقص على أمل أن يتم تناولها بشكل منفرد في دراسات لاحقة.

مشكلة البحث:

ينتم تعريف عقود تشغيل وصيانة مرافق مستشفيات وزارة الصحة بأنها مشاريع ينطبق عليها كل تعريفات المشروع وتعرف عملية إدارتها وتسييرها على أنها تطبيق لمفهوم وعلم إدارة المشاريع ولكن الواقع الملموس يؤكد انه في كثير من الأحيان يتم التعامل مع هذه المشاريع كأعمال مستمرة متواصلة أقرب لى إدارة الأعمال منها لإدارة المشاريع ومع ذلك مما أثر على جودة تنفيذ المشاريع وكفاءة إستغلال الموارد وتوجيهها للمدى الرئيسي المخصص لها ويعود ذلك لجملة من الأسباب المتداخلة تهدف الدراسة لحصرها وتحليلها وإيجاد العلاقات بينها إنتهاء إلى إعطاء التوصيات المقترحة للتعامل مع هذا الإشكال إعتقادا على المعنيين المباشرين لتنفيذ وتسيير المشاريع .

تعد كفاءة المرافق والأنظمة المساندة بالمستشفيات الحكومية بالمملكة العربية السعودية عامل أساسي لا غناء عنه في جودة الخدمة الصحية المقدمة للمريض وبالتالي الحفاظ على الوضع الصحي العام بالمملكة بشكل جيد وتجنب حدوث تدهور أوفشل في تقديم الرعاية الصحية سواء في الأوقات العادية أو ف الجوائح والأزمات , كما ان المحافظة على مرافق المستشفيات بأعلى حالات الجاهزية والإستعداد يوفر كثير من الوقت ويضمن أن يكون الصرف المالي لتمويل أعمال التشغيل والصيانة بالمعدل الطبيعي عند الحاجة إليه, إضافة لما تمثله ميزانيات مشاريع الصيانة من عبء كبير على الوزارة يمكن تخفيفه عند تطبيق المنهجيات بطريقة مناسبة لطبيعة كل مشروع مع الأخذ في الإعتبار الإستمرارية والتحليل العميق لسجلات الأنشطة والأعمال داخل المشروع.



Chapter 06

أهمية البحث

-المنهج التحليلي: من خلال إستبيان عينة مسحية من
القائمين على تنفيذ ومراقبة مشاريع التشغيل والصيانة
لمرافق المستشفيات الحكومية في
المملكة العربية السعودية



Chapter
07

المنهجية المقترحة