



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	خالد جبريل الحوباني	اسم الطالب
Students I.D	2021203253	الرقم الجامعي

Section	Course	Code	Date
		Thursday	
		Master	18 / 03 / 2021.
(PMG506)			

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References Appendices ملحقاً يتم إضافتها).
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing.
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ Eng. Dr. Akram M. S. Ali

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length**. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك كل من **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مشروع بناء منزل

المقدمة / Introduction

إنّ لبناء المنزل للأسرة بناءً سليماً قائماً بالدرجة الأولى على الاستقرار في الحياة والمعيشة والمسكن، عوامل وأسباباً ينبغي على كلّ إنسان أن يأخذها بعين الاعتبار، لكي يعيش حياةً سعيدةً أساسها الاستقرار وراحة البال، وأهم هذه العوامل هو المنزل الذي سيضمُّ هذه الأسرة، وسيوارىها تحت سقفه، والمنزل بالنسبة للإنسان هو المكان الوحيد الذي يشعر به بالراحة النفسية من ضغوط العمل ومن الضغوط الناتجة عن مخالطة الناس، والغاية من بناء المنزل طلب الأمان سواء من أخطار بيئية أو حيوية لذا هو مثال أساسي للسكن والمأوى وبما اني مالك المشروع سيكون دوري بتحمل المسؤولية الكاملة فيما يتعلق بالتخطيط، والتنظيم، والتكامل، والرقابة، والقيادة، وصنع القرار، والاتصال، وبناء مناخ تنظيمي داعم للمشروع.

مشروعي سيكون عن النقطة رقم 5 (تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة)

الدور في المشروع:

سوف أكون مدير المشروع وسوف أوضح خطة سير المشروع باستخدام الأداة المناسبة والتي أرى أن تكون (WBS).

وتم عمل أداة إعداد هيكل تجزئة العمل **work breakdown structure** لبناء المنزل على خطوات :

- تحديد نطاق المشروع: يجب أن يكون المشروع في إطار واضح لمهام وأهداف المشروع وكل ما يجب فعله لتنفيذ ذلك المشروع على أكمل وجه، إذ تساعد هذه الخطوة على معرفة المسؤولية الواقعة على عاتق العاملين في المشروع وما لا يقع على عاتقهم.
- تحديد مهام العمل الرئيسية للمشروع: لا بد من تحديد كافة المهام التي يعتمد نجاح المشروع عليها بشكل واضح ودقيق.
- تقسيم المهام الرئيسية إلى مهام فرعية وتخصيص الأفراد المتوجب عليهم تنفيذها.

دراسات علمية سابقة / Literature Review

-هيكل تقسيم العمل (WBS) عبارة عن تقسيم فرعي لشجرة عائلة موجه نحو المنتج الأجهزة والخدمات والبيانات المطلوبة لإنتاج المنتج النهائي. تم تنظيم WBS وفقاً للطريقة التي سيتم بها تنفيذ العمل ويعكس الطريقة التي سيتم تلخيص تكاليف وبيانات المشروع والإبلاغ عنها في نهاية المطاف. إعداد WBS تراعي أيضاً المجالات الأخرى التي تتطلب بيانات منظمة ويتطلب الإنجاز الناجح لكل من العقد وأهداف الشركة خطة التي تحدد كل الجهود التي يتعين بذلها ، يعين المسؤولية تجاه منظمة محددة بشكل خاص العناصر ، ويحدد الجداول الزمنية والميزات لإنجاز الشغل. يعد إعداد هذه الخطة من مسؤولية مدير البرنامج، مثل الجدولة والتكوين الإدارة وتمويل العقود ومعايير الأداء الفني. WBS هو العنصر الوحيد الأكثر أهمية لأنه يوفر إطار عمل مشتركاً من خلاله:

- يمكن وصف البرنامج الإجمالي على أنه مجموع العناصر المقسمة.
 - يمكن تنفيذ التخطيط.
 - يمكن تحديد التكاليف والميزانيات.
 - يمكن تتبع الوقت والتكلفة والأداء.
 - يمكن ربط الأهداف بموارد الشركة بطريقة منطقية.
 - يمكن وضع جداول وإجراءات الإبلاغ عن الحالة.
 - يمكن البدء في بناء الشبكة وتخطيط التحكم.
 - يمكن تحديد مهام المسؤولية لكل عنصر.
- وبالنسبة لي سوف أقوم بتطبيقها على مشروع بناء المنزل لكي ابين معالم وخارطة وأنشطة بناء المنزل.

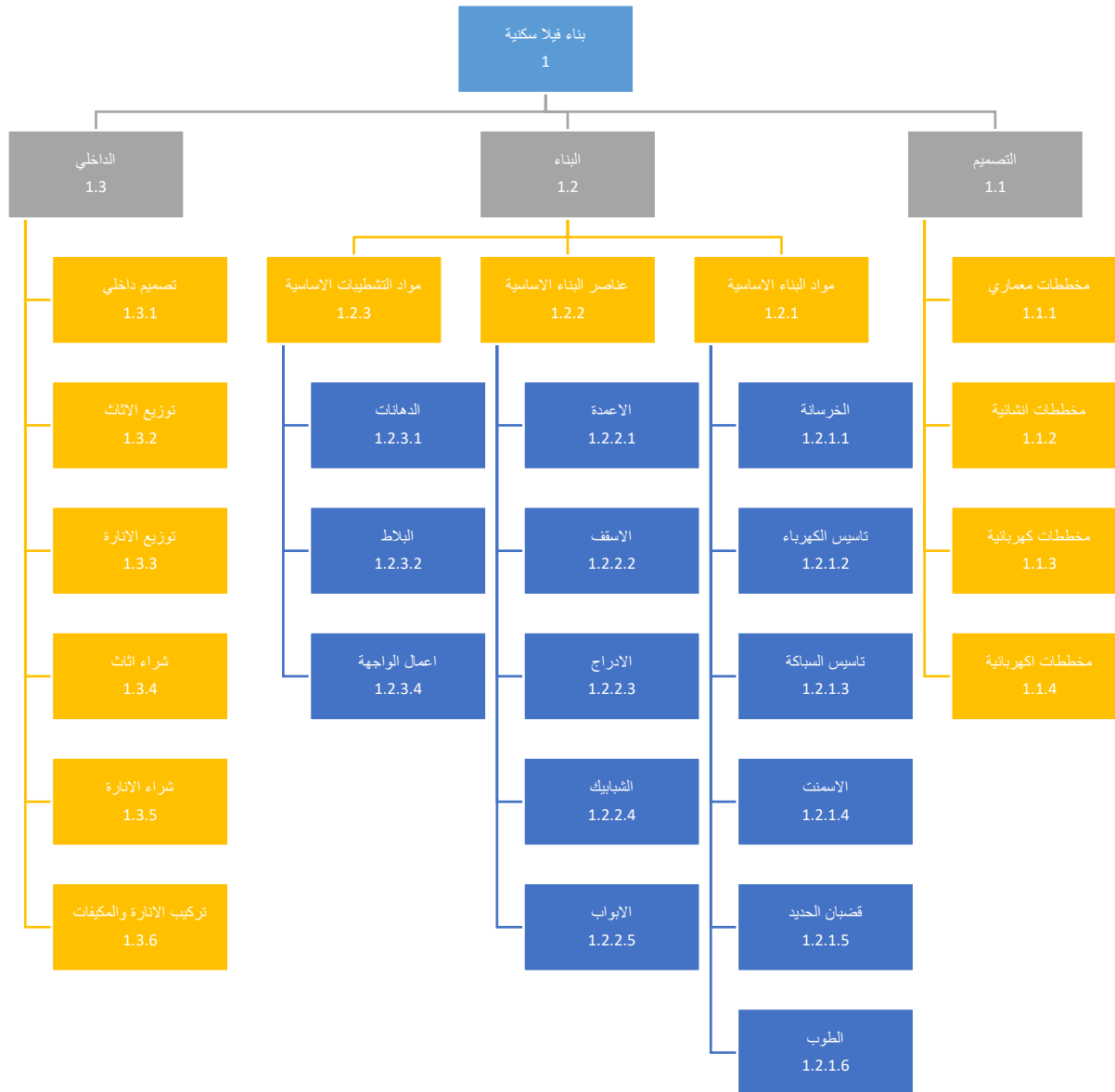
طريقة البحث Methodology /

باستخدام طريقة (Work Break Down Structure).

استخدام مصفوفة WBS لتحسين إدارة الواجهة في المشاريع. تم تطوير ال (WBS) لتوضيح معالم المشروع والأنشطة حيث أنها تساعد جميع المشاركين في المشروع أصحاب المصلحة أو (stakeholders) على فهم كيفية سير المشروع وفهم المهام المناطة لهم وترتيبها واعتماديتها على المهام والأنشطة التي تسبقها في التنظيم وحيث انني أرى بأنها مناسبة لمشروعي بسبب وضوحها التام لي وارى بأنها أداة تنظيمية سهلة الفهم وتساعد على تقسيم العمل بين فريق العمل بتوضيح كافة النقاط التي ستكون متداخلة ببعضها عند عدم استخدام أداة كهذه.

تحديد معالم المشروع والأنشطة ب أداة Work Breakdown Structure هيكلية تجزئة العمل أو هيكلية تقسيم العمل، ويسمى أيضاً مخطط تحليل الأنشطة أو (Decomposition chart) او نمذجة شبكة المشروع (Project network modeling) وهو الهيكل أو المخطط الذي ينتج من عملية تقسيم نطاق المشروع (Project Scope) بأكمله بيانياً إلى عناصر عمل ليسهل إدارتها ومراقبتها والتحكم بها. يعرض هيكل تجزئة العمل الذي يُعرف اختصاراً باسم (WBS)، جميع مهام المشروع وعلاقة كل مهمة بالمهام الأخرى وبالمشروع ككل وبالتالي يوضح الهدف أو الغرض الكلي للمشروع، كما يُبين توزيع المسؤولية ويُحدد الموارد المطلوبة والوقت المتاح في كل مرحلة من مراحل المشروع.

* النتائج والمناقشة Results and Discussion /



كما هو ظاهر في ال (WBS) بأن مشروع بناء المنزل سيتم على ما هو موضح في الرسم الخاص بهيكل تنظيم العمل الذي تم من خلاله الآتي :

تم تقسيم المشروع إلى ثلاث أقسام (التصميم، البناء، الداخلي).

وتحت كل قسم منها عدد من الاقسام التي توضح المهام وماهي الاعمال والانشطة التي تبين خارطة بناء المنزل فان تلك المهام والأنشطة والتقسيمات التي يعتمد نجاح المشروع عليها بشكل واضح ودقيق حيث انه لا يمكن نجاح المشروع من غير هذه التقسيمات ونلاحظ انه لا يمكن ضمان نجاح المشروع وتحقيق الجودة المطلوبة ضمن الوقت والتكلفة المتاحة لبناء المنزل من غير هذه المهام والأنشطة.

*** المراجع References**

Project Management

A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling Book Twelfth Edition
Harold Kerzner , Ph.D .

