

مقارنة بين الدراسات المحلية والعالمية في مجال الحوكمة

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

قضايا بحثية 003
المهمة الخامسة 005



المهمة الخامسة 005

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

Chapter

01

أولاً: مرحلة التصنيف (Classification)

المقدمة (Introduction)

□ يمكن تصنيف الأدبيات المتعلقة بموضوع الحوكمة إلى مجموعتين رئيسيتين:

✓ **الدراسات المحلية:** وتشمل الدراسات التي أجريت في بيئات عربية مثل السودان ودول الخليج، والتي تركز غالباً على تطبيقات الحوكمة في المؤسسات الحكومية أو الشركات المحلية، ومدى توافقها مع الأنظمة والتشريعات المحلية.

✓ **الدراسات العالمية:** وتشمل الأبحاث التي أجريت في بيئات دولية مختلفة مثل أوروبا وأمريكا وآسيا، والتي تركز على تطوير نماذج ونظريات الحوكمة وتحليل تأثيرها على الأداء المؤسسي والاقتصادي في بيئات متقدمة مؤسسياً.

ولغرض إجراء مقارنة علمية بين هاتين المجموعتين من الدراسات، تم اعتماد مجموعة من محاور المقارنة تشمل:

- ✓ أهداف الدراسة.
- ✓ المنهجية البحثية.
- ✓ العينة ومجال التطبيق.
- ✓ أدوات جمع البيانات.
- ✓ النتائج والاستنتاجات.
- ✓ الإطار النظري المستخدم.

Chapter
02

ثانياً: تحليل أوجه التشابه بين
الدراسات المحلية والعالمية
(Common Ground)

الأساس النظري لتطور مفهوم الحوكمة

□ تشير مراجعة الأدبيات إلى وجود مجموعة من أوجه التشابه بين الدراسات المحلية والعالمية في مجال الحوكمة، يمكن تلخيصها فيما يلي:

✓ الاتفاق على أهمية الحوكمة:

تتفق معظم الدراسات المحلية والعالمية على أن تطبيق الحوكمة يمثل عاملاً أساسياً في تعزيز الشفافية والمساءلة وتحسين الأداء المؤسسي. كما تؤكد هذه الدراسات أن الحوكمة تسهم في الحد من الفساد الإداري والمالي وتعزز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة في المؤسسات.

✓ الاعتماد على أطر نظرية مقاربة:

تعتمد العديد من الدراسات المحلية على نفس الأطر النظرية المستخدمة في الدراسات العالمية، مثل:

- نظرية الوكالة (Agency Theory).
 - نظرية أصحاب المصلحة (Stakeholder Theory).
 - نظرية الحوكمة المؤسسية (Corporate Governance Theory).
- ويشير ذلك إلى وجود تأثير واضح للأدبيات العالمية على البحوث المحلية في هذا المجال.

✓ تقارب النتائج العامة:

توصلت العديد من الدراسات في البيئات المختلفة إلى نتائج متشابهة، أهمها:

- وجود علاقة إيجابية بين تطبيق الحوكمة وتحسين الأداء المؤسسي.
- دور الحوكمة في تعزيز الشفافية والإفصاح المالي.
- تأثير الحوكمة في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات.

Chapter
03

ثالثاً: تحليل أوجه الاختلاف بين الدراسات المحلية والعالمية (Divergence)

تحليل أوجه الاختلاف بين الدراسات المحلية والعالمية

رغم وجود العديد من أوجه التشابه، إلا أن هناك اختلافات واضحة بين الدراسات المحلية والعالمية، ويمكن تفسير هذه الاختلافات من خلال عدة عوامل.

□ الاختلاف في السياق المؤسسي والتنظيمي:

تركز الدراسات العالمية غالباً على مؤسسات تعمل في بيئات تنظيمية متقدمة تمتلك أطر قانونية واضحة للحوكمة، في حين أن الدراسات المحلية غالباً ما تتناول تحديات تطبيق الحوكمة في بيئات تنظيمية لا تزال في مراحل التطوير.

□ الاختلاف في التركيز البحثي:

تميل الدراسات العالمية إلى التركيز على موضوعات متقدمة في الحوكمة مثل:

- حوكمة الشركات متعددة الجنسيات.
- الحوكمة الرقمية.
- الحوكمة والاستدامة.
- بينما تركز الدراسات المحلية غالباً على موضوعات مثل:
- مدى تطبيق مبادئ الحوكمة.
- معوقات تطبيق الحوكمة.
- دور التشريعات المحلية في تعزيز الحوكمة.

تحليل أوجه الاختلاف بين الدراسات المحلية والعالمية

□ الاختلاف في المنهجيات البحثية:

- تستخدم الدراسات العالمية في كثير من الأحيان نماذج تحليلية وإحصائية متقدمة، مثل نماذج الانحدار المتعدد والتحليل الاقتصادي القياسي، بينما تعتمد بعض الدراسات المحلية على:
- الاستبيانات.
 - الدراسات الوصفية.
 - تحليل الحالات الدراسية.

□ الاختلاف في حجم العينات والبيانات:

تتميز الدراسات العالمية عادة باستخدام عينات كبيرة وبيانات طويلة المدى، في حين تعتمد الدراسات المحلية غالباً على عينات محدودة بسبب صعوبة الوصول إلى البيانات.

Chapter
04

رابعاً: جدول المقارنة بين الدراسات المحلية والعالمية

المنهجيات البحثية الحديثة في دراسات الحوكمة

الدراسات العالمية	الدراسات المحلية (السودان والخليج)	معايير المقارنة
تطوير نماذج الحوكمة وتحليل تأثيرها على الأداء	دراسة مستوى تطبيق الحوكمة ومعوقاتها	أهداف الدراسة
نماذج تحليلية وإحصائية متقدمة	غالباً وصفية تحليلية	المنهجية البحثية
شركات متعددة الجنسيات أو عينات كبيرة	مؤسسات محلية أو شركات محدودة	العينة
قواعد بيانات مالية وتحليل إحصائي	استبيانات ومقابلات	أدوات جمع البيانات
ارتباط قوي بين الحوكمة والأداء المؤسسي	وجود ضعف نسبي في تطبيق بعض مبادئ الحوكمة	النتائج
تطوير نظريات ونماذج جديدة	مستمد غالباً من الأدبيات العالمية	الإطار النظري

Chapter
05

خامساً: تفسير الاختلافات بين الدراسات المحلية والعالمية

مقارنة بين الدراسات العالمية الحديثة

يمكن تفسير الاختلافات بين نتائج وتركيز الدراسات المحلية والعالمية من خلال عدة عوامل رئيسية، من أهمها:

□ الثقافة التنظيمية:

تختلف الثقافة التنظيمية بين الدول المتقدمة والدول النامية، حيث تميل المؤسسات في بعض البيئات المحلية إلى المركزية في اتخاذ القرار، وهو ما قد يؤثر على تطبيق بعض مبادئ الحوكمة مثل المشاركة والشفافية.

□ البنية المؤسسية:

تمتلك العديد من الدول المتقدمة أنظمة رقابية وتشريعية قوية تدعم تطبيق الحوكمة، بينما قد تواجه بعض المؤسسات في الدول النامية تحديات تتعلق بضعف الإطار التنظيمي أو محدودية آليات الرقابة.

□ أولويات البحث:

تركز الدراسات العالمية على تطوير المعرفة النظرية والنماذج التحليلية، بينما تهتم الدراسات المحلية غالباً بمعالجة المشكلات التطبيقية المرتبطة بتطبيق الحوكمة في المؤسسات المحلية.

✓ تشير المقارنة بين الدراسات المحلية والعالمية إلى وجود تقارب في الإطار المفاهيمي للحوكمة، إلا أن هناك اختلافات في مستوى التطبيق والمنهجيات البحثية المستخدمة. فبينما تتميز الدراسات العالمية بتطوير نماذج تحليلية متقدمة تعتمد على قواعد بيانات واسعة، تتميز الدراسات المحلية بقدرتها على فهم الخصوصية المؤسسية والثقافية للبيئات المحلية.

✓ وبناءً على ذلك، يسعى هذا البحث إلى الاستفادة من الأطر النظرية والنماذج التحليلية العالمية، مع تطبيقها في بيئة محلية، بهدف سد الفجوة البحثية المتعلقة بدراسة الحوكمة في المؤسسات العربية، وتقديم نتائج يمكن أن تسهم في تطوير ممارسات الحوكمة بما يتناسب مع الخصوصية المؤسسية والثقافية للبيئة المحلية.



خاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

