



جامعة ميد أوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير إدارة مشاريع

تقييم أثر مهارات إدارة المشاريع على فعالية تنظيم الحفلات
والمناسبات دراسة تطبيقية في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالبة/

أبرار محمد اسكندر

Abrar Mohamed Eskander

إشراف/

د. أسماء ابو عنزه

العام الدراسي:

2024

قائمة المحتويات:

.....	قائمة المحتويات
.....	قائمة المصادر
.....	قائمة الملاحق
.....	المستخلص
.....	المقدمة
.....	مشكلة الدراسة
.....	أهداف الدراسة
.....	أهمية الدراسة
.....	تساؤلات الدراسة
.....	فرضيات الدراسة
.....	النظرية العلمية للمتابعة لإعداد البحث
22	الفصل الثاني: المنهجية البحثية
.....	المقدمة
.....	متغيرات البحث
.....	المصادر السابقة
.....	الإطار النظري
.....	الفصل الثالث: منهجية البحث
.....	مقدمة
.....	المنهجية وطرق البحث
.....	مجتمع البحث
.....	خصائص العينة
.....	محددات حجم العينة
.....	خطوات جمع البيانات
.....	جدول الدراسة
.....	الفصل الرابع: النتائج
.....	المقدمة
.....	نتائج الدراسة

.....	<u>التوصيات</u>
.....	<u>المراجع</u>
.....	<u>الملاحق</u>
.....	<u>الاستبانة</u>
.....	<u>A.b.s.t.r.a.c.t</u>

قائمة الجداول:

47		جدول 1: الوصف الاحصائي للبيانات.....
	جدول 2: الوصف الاحصائي لعمر 48 مشاركين في التجربة.....	
	جدول 3: الوصف الاحصائي لجنس 49 مشاركين في التجربة.....	
	جدول 504: الوصف الاحصائي لدرجة العلمية.....	
	جدول 5: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم المحفلات والمناسبات.....	
	جدول 6: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم المحفلات والمناسبات.....	
	جدول 7: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة تنظيم الفعاليات.....	
54		جدول 8: الوصف الاحصائي لترى أن مهارات التواصل الفعال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق.....
	جدول 9: الوصف الاحصائي لتعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح تنظيم المحفلات.....	
56		جدول 10: الوصف الاحصائي لترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الفعاليات.....
	جدول 11: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم المحفلات.....	
	جدول 12: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم المحفلات.....	
	جدول 13: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم المحفلات.....	
	جدول 14: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم المحفلات.....	
	جدول 15: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتنسيق بين الأعضاء.....	
	جدول 16: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتنسيق بين الأعضاء.....	
	جدول 17: الوصف الاحصائي لتنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يساهم في نجاح المحفلات.....	
	جدول 18: الوصف الاحصائي لترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة	

إنتاجية 64 فريق...المعمل...خلال...تنظيم...الفعاليات...

جدول 19 : الوصف الاحصائي لترى أن

مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم

الفعاليات...

جدول 20 : الوصف الاحصائي لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة

المشاريع 66 هم...في...تحسين...تنظيم...المناسبات...

جدول 21 : الوصف الاحصائي لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة

المشاريع 67 هم...في...تحسين...تنظيم...المناسبات...

جدول 24 : دور مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت على فعالية تنظيم

الحفلات والمناسبات في 70 مملكة...العربية...السعودية...

جدول 25 : دور مهارات إدارة المشاريع في إنشاء التواصل الفعال لتنظيم

الحفلات والمناسبات في 72 مملكة...العربية...السعودية...

جدول 26 : دور مهارات إدارة المشاريع لتفادي المشكلات على فعالية تنظيم

الحفلات والمناسبات في 74 مملكة...العربية...السعودية...

جدول 22 : ملخص معالجته...الحالية...

جدول 76 : تحليل...المصدر...القيمة...الموثوقية...

قائمة الاشكال:

33 رسم توضيحي 1 :...الإطار...النظري...البيد...الاست...

رسم توضيحي 2 : التمثيل البياني لعمر المشار 48 في...التي...

رسم توضيحي 3 : التمثيل البياني لجنس المشار 49 في...التي...

رسم توضيحي 4 :...الدرجة...العملية...

رسم توضيحي 5 : التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في

نجاح تنظيم...الحفلات...المناسبات...

رسم توضيحي 6 : التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في

نجاح تنظيم...الحفلات...المناسبات...

رسم توضيحي 7 : التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل

مباشر...على...جودة...تنظيم...الفعالية...

رسم توضيحي 8 : التمثيل البياني لترى أن مهارات التواصل الفعال تساعد في

تحسين 54 :...التنسيق...بين...أعضاء...فريق...التنظيم...

رسم توضيحي 9 : التمثيل البياني لتعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد

تؤدي إلى نجاح تنظيم...الحفلات...

- رسم توضيحي 10: التمثيل البياني لترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفاقم المشكلات. أثناء تنظيم..الفعاليات....
- رسم توضيحي 11: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم..الحفلات.....
- رسم توضيحي 12: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين و 58 شركاء..تؤثر..على..نجاح..تنظيم..الحفلات....
- رسم توضيحي 13: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين و 59 شركاء..تؤثر..على..نجاح..تنظيم..الحفلات....
- رسم توضيحي 14: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين و 60 شركاء..تؤثر..على..نجاح..تنظيم..الحفلات....
- رسم توضيحي 15: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين..التعاون..و..المتابعة..بين..الأعضاء....
- رسم توضيحي 16: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين..التعاون..و..المتابعة..بين..الأعضاء....
- رسم توضيحي 17: التمثيل البياني لتنظيم الفعالية وفقاً لمعايير الجودة يساهم في نجاح..الحفلات.....
- رسم توضيحي 18: التمثيل البياني لترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق 64 لعمل..خلال..تنظيم..الفعاليات....
- رسم توضيحي 19: التمثيل البياني لترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق 65 لعمل..خلال..تنظيم..الفعاليات....
- رسم توضيحي 20: التمثيل البياني لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين..تنظيم..المناسبات....
- رسم توضيحي 21: التمثيل البياني لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين..تنظيم..المناسبات....
- رسم توضيحي 22: متغيرات..الدرجة..... 68
- رسم توضيحي 23: دور مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في 70 مملكة..العربية..السعودية....
- رسم توضيحي 24: دور مهارات إدارة المشاريع في إنشاء التواصل الفعال لتنظيم الحفلات والمناسبات في 72 مملكة..العربية..السعودية....
- رسم توضيحي 25: دور مهارات إدارة المشاريع لتفادي المشكلات على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة 74..العربية..السعودية....

المستخلص:

يهدف هذا البحث إلى تحليل تأثير قدرات إدارة المشاريع على نجاح التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. تعتبر الفعاليات والمناسبات جزءاً لا يتجزأ من الثقافة الاجتماعية والاقتصادية للمملكة، حيث تشهد الأمة تطوراً استثنائياً في هذا المجال. لتحقيق أهداف البحث، تم استخدام أسلوب كمي، وتم التحقيق في عينة من 140 شخصاً من المنظمين والخبراء في مجال تنظيم الفعاليات. تم الحصول على بيانات البحث باستخدام استبيانات معدة جيداً، تركز على تقييم قدرات إدارة المشاريع وتأثيرها على نجاح التخطيط للأحداث. تم تقييم الردود باستخدام التحليل الإحصائي، مما سمح بمعرفة تفصيلية للارتباطات بين العوامل. اقترحت النتائج أن قدرات إدارة المشاريع تلعب دوراً حاسماً في تعزيز نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات، حيث تم التأكيد على ثلاث

سمات مهمة. سلطت النتائج الضوء على أهمية إدارة الوقت كواحدة من القدرات المهمة التي تساعد على ضمان حسن سير العمليات. إن القدرة على التخطيط للوقت بكفاءة تزيد من كفاءة الفعاليات وتقضي على الفوضى, مما ينعكس إيجاباً على تجربة المشاركين. وكان التواصل الجيد أحد الجوانب الأساسية التي حددت فعالية تنظيم الفعاليات. إن إنشاء قنوات اتصال واضحة وفعالة بين جميع أصحاب المصلحة يعزز تبادل المعلومات ويضيف إلى تحقيق أهداف الحدث. وتوضح الدراسة أن الفرق ذات مهارات الاتصال العالية مجهزة بشكل أفضل للتعامل مع العقبات وحل المشكلات بشكل أسرع. وأبرزت النتائج أهمية قدرات إدارة المشاريع في تجنب المشكلات. إن القدرة على توقع الصعوبات والتعامل معها بسرعة تضيف إلى تعزيز فعالية تنظيم الحدث. وتكشف الدراسة أن المنظمين الذين يتمتعون بمهارات جيدة في إدارة المشاريع يميلون إلى تحقيق نتائج أعلى, مما يعزز نجاح الحدث ويترك انطباعاً رائعاً لدى الحاضرين. ويسلط البحث الضوء على ضرورة تعزيز مهارات إدارة المشاريع بين المنظمين, مما يساهم في تحسين جودة الفعاليات في المملكة العربية السعودية. ومن خلال الاستثمار في هذه القدرات, يمكن زيادة كفاءة تخطيط الحدث, مما يعكس الاحتراف ويزيد من تجربة المشاركين.

الفصل الأول

المقدمة:

لقد أصبح تنظيم الحفلات والمناسبات عنصراً ديناميكياً وحيوياً للعديد من الشركات, وخاصة في مجالات مثل الترفيه والضيافة والاتصالات المؤسسية. لم تعد الأحداث مثل حفلات الزفاف وحفلات العمل والمهرجانات الثقافية والتجمعات الاجتماعية تعتبر مجرد

مناسبات غير رسمية, بل أنشطة مخططة بشكل متقن تتطلب إدارة دقيقة وتنفيذًا سلسًا. وعلى هذا النحو, أصبحت أهمية إدارة المشاريع في ضمان نجاح الأحداث الكبرى واضحة بشكل متزايد في السنوات الأخيرة. في عالم سريع العولمة, حيث تتوسع التوقعات للأحداث المنظمة والفعالة والرائعة, هناك حاجة متزايدة للقدرات المهنية للتعامل مع جميع مجالات تخطيط وتنفيذ الأحداث. يستكشف هذا البحث آثار قدرات إدارة المشاريع على فعالية تخطيط الحفلات والمناسبات, مع التركيز بشكل خاص على المملكة العربية السعودية.

لقد شهد قطاع إدارة الأحداث اضطرابات هائلة, مدفوعة بالتوسع الاقتصادي والتغيرات في سلوك المستهلك وتحسينات التقنية. شهدت المملكة العربية السعودية, على وجه الخصوص, زيادة كبيرة في الطلب على الأحداث العامة والخاصة واسعة النطاق, بتشجيع من جهود رؤية 2030 التي تسعى إلى تنويع الاقتصاد وتعزيز السياحة والأنشطة الثقافية. وقد أدى هذا إلى التركيز المتزايد على تعزيز جودة واحترافية إدارة الأحداث داخل الدولة. ومع هذه الزيادة السريعة تأتي الحاجة إلى مراجعة المهارات اللازمة لمنظمي الأحداث, ولا سيما مهارات إدارة المشاريع, والتي تعمل كأساس لإنتاج أحداث ناجحة وفعالة (Hassanein, 2024).

لقد تم الاعتراف بإدارة المشاريع كمجال لنهجها المنظم في التخطيط وتنفيذ ومراقبة وإنهاء العمل في إطار جدول زمني وميزانية محددين. إن المفاهيم الرئيسية لإدارة المشاريع - النطاق والوقت والتكلفة والجودة - وثيقة الصلة بشكل خاص بمهنة إدارة الأحداث, حيث يعد الالتزام بالمواعيد النهائية والتحكم في

الميزانيات وضمن رضا أصحاب المصلحة أمرًا بالغ الأهمية. ومع ذلك، في حين تُستخدم مبادئ إدارة المشاريع على نطاق واسع في الصناعات مثل البناء وتكنولوجيا المعلومات والتصنيع، فإن تطبيقها في إدارة الأحداث لم يتم التحقيق فيه وتقديره بشكل صحيح، وخاصة في سياق المملكة العربية السعودية (Mansa, 2024).

تتضمن إدارة الأحداث العديد من العمليات، بما في ذلك تصميم الحدث والتنسيق والخدمات اللوجستية والميزانية والاتصال، والتي تتطلب إعدادًا استراتيجيًا وتعاونًا بين أصحاب المصلحة المختلفين. قد تعمل إدارة الأحداث الفعّالة على تحسين تجربة المشاركين وبناء ولاء العلامة التجارية وإنتاج عواقب اقتصادية واجتماعية مفيدة. من ناحية أخرى، قد تؤدي الأحداث التي تتم إدارتها بشكل سيئ إلى مشكلات لوجستية وتجاوز التكاليف وعدم رضا أصحاب المصلحة. وبالتالي، من الأهمية بمكان دراسة كيفية تأثير قدرات إدارة المشاريع على النجاح الشامل وفعالية تنظيم الأحداث (Chukwu2023, 2023).

في المملكة العربية السعودية، يتشكل قطاع الأحداث من خلال جوانب ثقافية واقتصادية واجتماعية مميزة تؤثر على طريقة تصميم الأحداث وتنفيذها. تخلق المعايير والممارسات التقليدية، إلى جانب متطلبات الأحداث ذات المستوى العالمي، بيئة مليئة بالتحديات لمنظمي الأحداث. يعد فهم مهارات إدارة المشاريع الأكثر أهمية للنجاح في هذا السيناريو أمرًا ضروريًا لمنظمي الأحداث الذين يتطلعون إلى تلبية التوقعات العالية لكل من العملاء والحاضرين. سيقوم هذا البحث بدراسة أهمية قدرات إدارة المشاريع - مثل إدارة المخاطر، والاتصال، وإدارة الوقت، وحل المشكلات - في فعالية

تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية (Monshi, 2016).

علاوة على ذلك، تشهد أعمال الأحداث في المملكة العربية السعودية ارتفاعاً في الإبداع والاستثمار، مع تزايد شعبية الأحداث العامة واسعة النطاق مثل الحفلات الموسيقية والمسابقات الرياضية والمؤتمرات الدولية. إن الطلب المتزايد على الأحداث التي تتم إدارتها بشكل احترافي يؤكد على أهمية إدارة المشاريع كأداة لتحقيق الأهداف المقصودة. يُطلب من منظمي الأحداث بشكل متزايد التعامل مع القضايا اللوجستية المعقدة، وإدارة فرق ضخمة، وموازنة العديد من الأنشطة في وقت واحد، مما يجعل مهارات إدارة المشاريع ضرورية. يحاول هذا البحث فحص قدرات إدارة المشاريع الخاصة التي تساهم بشكل أكبر في نجاح الحدث في المملكة العربية السعودية، وتقديم رؤى حول كيفية قيام منظمي الأحداث بتحسين عملياتهم والتكيف مع الاحتياجات المتزايدة للأعمال (Reda, 2021).

تكمن قيمة هذه الدراسة في تأكيدها على السياق السعودي، حيث يوجد بحث ضئيل حول استخدام إدارة المشاريع في تنظيم الأحداث. مع توسع أعمال الأحداث، فإن إدراك المهارات المهمة المطلوبة لتأمين نتائج فعالة يمكن أن يساعد مديري الأحداث الجدد والحاليين على تحسين مواهبهم. علاوة على ذلك، ستساهم هذه الدراسة في مجال إدارة المشاريع الأكبر من خلال استكشاف كيفية تنفيذ مفاهيمها في مجال غير مستكشف نسبياً لتنظيم الأحداث. من خلال التأكيد على تكمن قيمة هذه الدراسة في تأكيدها على السياق السعودي، حيث لا يوجد سوى قدر ضئيل من الأبحاث حول استخدام إدارة المشاريع في تنظيم الفعاليات. ومع توسع أعمال الفعاليات، فإن إدراك المهارات المهمة المطلوبة

لضمان نتائج فعّالة يمكن أن يساعد مديري الفعاليات الجدد والحاليين على تحسين مواهبهم. وعلاوة على ذلك، ستساهم هذه الدراسة في مجال إدارة المشاريع الأوسع من خلال استكشاف كيفية تنفيذ مفاهيمها في مجال تنظيم الفعاليات الذي لم يتم استكشافه بشكل كافٍ نسبيًا. من خلال التأكيد على العلاقة بين قدرات إدارة المشاريع ونجاح الحدث، يهدف هذا البحث إلى تقديم نصائح عملية لمديري الفعاليات والشركات وصناع السياسات المشاركين في هذا القطاع (Eltayeb, 2021).

تعتمد منهجية هذه الدراسة على استراتيجية بحث تطبيقية تجمع بين كل من المنهجيات النوعية والكمية للحصول على البيانات من مديري الفعاليات والحضور وخبراء الصناعة. سيتم استخدام الاستطلاعات والمقابلات ودراسات الحالة لتحليل تجارب ووجهات نظر الخبراء في الصناعة، مع مراجعة الأحداث الواقعية لاكتشاف أفضل الممارسات في إدارة المشاريع. ستقدم النتائج رؤى مفيدة حول فعالية قدرات إدارة المشاريع في توليد نتائج ناجحة للأحداث، مما يوفر أساسًا لتعزيز أساليب تنظيم الأحداث في المملكة العربية السعودية (Khan, 2023).

ستركز هذه الدورة على العديد من مهارات إدارة المشاريع الحاسمة، بما في ذلك القيادة وإدارة الفريق والميزانية وإدارة الوقت والاتصال وإدارة المخاطر وحل المشكلات. تلعب كل من هذه الكفاءات دورًا حاسمًا في ضمان إجراء الأحداث بكفاءة وتلبية توقعات العملاء والحضور. من خلال فحص تأثير هذه القدرات على نجاح الحدث، ستقدم هذه الدراسة معرفة شاملة بالجوانب المهمة التي تساهم في إدارة الأحداث الجيدة (Fokina, 2023).

وفي الختام , يتطلب تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية درجة عالية من الاحتراف والمعرفة , ولا سيما في إدارة المشاريع. مع استمرار ارتفاع الطلب على الأحداث المنظمة جيداً والواسعة النطاق, يجب أن يمتلك منظمو الأحداث القدرات اللازمة للتعامل مع جميع مجالات تخطيط الأحداث وتنفيذها بكفاءة. يهدف هذا البحث إلى دراسة تأثير مهارات إدارة المشاريع على أداء تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية, مما يعطي رؤى عملية حول كيفية قيام منظمي الأحداث بتطوير أساليبهم وتحقيق نتائج أفضل. ومن خلال هذه الدراسة سيتم تكوين معرفة أوضح للعلاقة بين إدارة المشاريع ونجاح الفعاليات, مما يساهم في تقدم قطاع إدارة الفعاليات في المملكة العربية السعودية.

مشكلة الدراسة:

في ظل التطورات الاقتصادية والاجتماعية التي تشهدها المملكة العربية السعودية, بات تنظيم الحفلات والمناسبات جزءاً حيوياً من الاقتصاد السعودي, حيث يساهم في تعزيز قطاع السياحة والترفيه, ويدعم النمو المستدام. ومع زيادة حجم وتنوع الفعاليات التي يتم تنظيمها في المملكة, من حفلات زفاف ومؤتمرات ومعارض, أصبح هناك حاجة ملحة لتحسين مستوى الاحترافية والجودة في تنظيم هذه الفعاليات. هنا تأتي أهمية مهارات إدارة المشاريع كعامل رئيسي لضمان نجاح تنظيم هذه الفعاليات, إذ تساهم في تحسين جودة التخطيط والتنفيذ, وتضمن تحقيق الأهداف المرجوة بكفاءة عالية.

- بيان مشكلة الدراسة:

تكمن مشكلة الدراسة في الفجوة بين متطلبات السوق المتزايدة

لتنظيم الفعاليات بجودة عالية, والمهارات الفعلية التي يمتلكها منظمو الفعاليات في المملكة. على الرغم من الجهود المبذولة لتحسين مستوى الخدمات المقدمة في هذا القطاع, لا تزال هناك تحديات كبيرة تواجه منظمي الفعاليات, تتعلق بقدرتهم على تخطيط وتنفيذ الفعاليات بطريقة فعالة ومنظمة. هذا يؤدي في بعض الأحيان إلى حدوث إخفاقات في تحقيق الأهداف المطلوبة, مثل تجاوز الميزانية, عدم الالتزام بالجدول الزمني, أو تقديم خدمات لا ترقى إلى مستوى توقعات العملاء (Jonah, 2024).

- الدراسات السابقة:

أظهرت الدراسات السابقة أن هناك علاقة إيجابية قوية بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الفعاليات. على سبيل المثال, أشارت بعض الأبحاث إلى أن استخدام أدوات وتقنيات إدارة المشاريع يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحسين جودة الفعاليات وتقليل المخاطر المرتبطة بها. ومع ذلك, فإن هذه الدراسات تركزت غالباً على بيئات عمل مختلفة, مثل الشركات الكبرى أو المنظمات الدولية, ولم تأخذ في الاعتبار الخصائص الفريدة للسوق السعودي (Chen, 2012).

- ما ستقدمه الدراسة من معرفة علمية:

تهدف هذه الدراسة إلى سد الفجوة المعرفية من خلال تقديم تحليل شامل للعلاقة بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. ستسعى الدراسة إلى تقديم فهم أعمق للعوامل التي تسهم في نجاح الفعاليات, من خلال التركيز على المهارات الأساسية التي يجب أن يمتلكها منظمو الفعاليات. هذا التحليل سيوفر رؤية جديدة يمكن أن تساعد في تصميم برامج تدريبية أكثر فعالية, وتعزيز مستوى الاحترافية في هذا

القطاع.

- تحديد المشكلة في المجتمع وعينة الدراسة:

تستهدف الدراسة بشكل خاص منظمي الفعاليات في المملكة العربية السعودية, سواء كانوا أفرادًا أو شركات. تكمن المشكلة في أن العديد من هؤلاء المنظمين يفتقرون إلى المهارات الكافية في إدارة المشاريع, مما يؤثر سلبيًا على جودة الفعاليات التي يقومون بتنظيمها. يتضح هذا من خلال المشكلات المتكررة التي تواجههم, مثل التأخير في التسليم, تجاوز التكاليف, وعدم رضا العملاء. من خلال دراسة هذه المشكلة, تهدف الدراسة إلى تقديم حلول عملية تسهم في تحسين مستوى تنظيم الفعاليات في المملكة, وبالتالي تعزيز قدرة هذا القطاع على المنافسة محليًا ودوليًا.

- أهمية الدراسة في حل المشكلة:

ستساهم الدراسة في توفير قاعدة معرفية قوية يمكن الاستفادة منها لتحسين مهارات إدارة المشاريع لدى منظمي الفعاليات في المملكة العربية السعودية. من خلال تقديم توصيات مبنية على تحليل البيانات الميدانية ودراسة الحالات العملية, ستساعد الدراسة في تحديد أفضل الممارسات التي يمكن اعتمادها لتحقيق نجاح أكبر في تنظيم الفعاليات. هذا لن يسهم فقط في تحسين جودة الخدمات المقدمة في هذا القطاع, بل سيساعد أيضًا في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة بتطوير قطاع السياحة والترفيه في المملكة, بما يتماشى مع رؤية 2030.

أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى فهم العلاقة بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. في ضوء التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تشهدها المملكة, أصبح من الضروري تحسين جودة تنظيم الفعاليات بما يتماشى مع تطلعات رؤية 2030. لتحقيق هذا الهدف, تسعى الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الفرعية التي تساعد في تقديم تحليل شامل وعملي يمكن الاستفادة منه في تحسين أداء منظمي الفعاليات ورفع مستوى الاحترافية في هذا القطاع الحيوي.

- الهدف الرئيسي:

وتقييم تأثير مهارات إدارة المشاريع على نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية

- الأهداف الفرعية:

1. تحديد مهارات إدارة المشاريع الرئيسية المؤثرة في تنظيم الفعاليات:

يهدف هذا الهدف الفرعي إلى تحديد المهارات الأساسية في إدارة المشاريع التي تلعب دوراً حاسماً في نجاح تنظيم الفعاليات. تشمل هذه المهارات التخطيط الاستراتيجي, إدارة الوقت, إدارة الموارد, التواصل الفعال, وإدارة المخاطر. سيتم تحليل كيفية تأثير كل من هذه المهارات على مختلف جوانب تنظيم الفعاليات, مثل جودة التنفيذ, الالتزام بالميزانية, والقدرة على التعامل مع التحديات غير المتوقعة. ستسهم نتائج هذا التحليل في تقديم دليل عملي يمكن أن يستخدمه منظمو الفعاليات لتطوير مهاراتهم وتحسين أدائهم.

2. تحليل تأثير التخطيط الاستراتيجي على جودة تنظيم

الفعاليات:

يركز هذا الهدف الفرعي على استكشاف دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق نجاح الفعاليات. يشمل ذلك تحليل كيفية إعداد خطة فعالة للفعالية تأخذ في الاعتبار جميع المتطلبات والموارد المتاحة , وتحديد الأهداف بوضوح , وتوزيع الأدوار والمسؤوليات بشكل منظم. سيتم تقييم مدى تأثير التخطيط الجيد على جودة التنفيذ , وتقليل المخاطر المحتملة , وضمان تحقيق أهداف الفعالية. يهدف هذا الهدف إلى تقديم استراتيجيات عملية لتحسين عملية التخطيط بما يسهم في تحقيق نجاح أكبر للفعاليات.

3. دراسة تأثير إدارة الوقت على نجاح تنفيذ الفعاليات:

إدارة الوقت تعتبر من أهم المهارات في تنظيم الفعاليات, إذ أن الفشل في إدارة الوقت بشكل فعال يمكن أن يؤدي إلى مشاكل كبيرة مثل التأخير في التسليم أو عدم الالتزام بالجدول الزمنية المحددة. يهدف هذا الهدف الفرعي إلى تحليل تأثير إدارة الوقت على نجاح تنظيم الفعاليات. سيتم استكشاف كيفية تحسين جدولة الأنشطة المختلفة للفعالية , وتحديد الفترات الزمنية اللازمة لكل نشاط , وضمان التنسيق بين جميع الفرق المشاركة. هذا التحليل سيساعد في تقديم توصيات لتحسين إدارة الوقت وضمان تنفيذ الفعالية في الوقت المحدد وبجودة عالية.

4. تقييم دور إدارة الموارد في تحقيق الفعالية:

من خلال هذا الهدف الفرعي, ستم دراسة كيفية تأثير إدارة الموارد - مثل الميزانية , الموظفين , والمعدات - على نجاح الفعاليات.

ستتناول الدراسة كيفية تخصيص الموارد بشكل فعال لضمان استخدامها بأفضل طريقة ممكنة لتحقيق أهداف الفعالية. سيتم تحليل الأساليب المختلفة لتقدير التكاليف, تخصيص الميزانيات, وإدارة الموارد البشرية والمادية. سيساهم هذا الهدف في تقديم استراتيجيات لتحسين استخدام الموارد وتقليل الهدر, مما ينعكس بشكل إيجابي على جودة ونجاح الفعاليات.

5. تحليل أهمية التواصل الفعال بين الفرق المشاركة في تنظيم الفعاليات:

التواصل الفعال بين جميع الأطراف المعنية في تنظيم الفعاليات يعد من العوامل الحاسمة لنجاح الفعالية. يركز هذا الهدف الفرعي على دراسة تأثير التواصل الجيد بين الفرق المختلفة - مثل الفريق التقني, فريق التسويق, والفريق اللوجستي - على نجاح تنظيم الفعاليات. سيتم تحليل أدوات وتقنيات التواصل التي يمكن استخدامها لضمان تدفق المعلومات بشكل سلس ومنظم بين جميع الأطراف. الهدف من هذا التحليل هو تقديم توصيات لتحسين قنوات التواصل وضمان التنسيق الفعال بين جميع الفرق المشاركة.

6. استكشاف تأثير إدارة المخاطر على نجاح الفعاليات:

إدارة المخاطر تمثل جزءاً أساسياً من عملية إدارة المشاريع, وخاصة في تنظيم الفعاليات حيث يمكن أن تواجه الفعالية مجموعة من التحديات غير المتوقعة. يهدف هذا الهدف الفرعي إلى استكشاف كيفية تأثير إدارة المخاطر على نجاح الفعاليات, بما في ذلك تحديد المخاطر المحتملة, تقييم تأثيرها, وتطوير استراتيجيات للتخفيف من آثارها. سيساعد هذا الهدف في تقديم إرشادات حول كيفية تحسين إدارة المخاطر لضمان نجاح الفعالية وتقليل

التحديات التي قد تواجهها.

أهمية الدراسة:

- أهمية الدراسة العلمية

1. إضافة جديدة إلى الأدبيات العلمية:

تُعتبر هذه الدراسة إضافة قيمة للأدبيات العلمية في مجال إدارة المشاريع وتنظيم الفعاليات. على الرغم من وجود دراسات سابقة تناولت العلاقة بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الفعاليات في مختلف البلدان، إلا أن القليل منها ركز على السياق السعودي بمواصفاته الفريدة. البيئة الثقافية والاجتماعية والاقتصادية في المملكة تختلف عن تلك الموجودة في الدول الأخرى، مما يجعل من الضروري دراسة هذه العلاقة في هذا السياق المحلي. هذا البحث سيقدم إسهامات علمية جديدة تعكس الخصائص والاحتياجات الفريدة للسوق السعودي، مما يتيح للباحثين فهمًا أعمق حول كيفية تطبيق مهارات إدارة المشاريع في بيئات مماثلة.

2. تعزيز الفهم العلمي للعوامل المؤثرة في نجاح الفعاليات: من خلال تحليل العلاقة بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الفعاليات، ستساهم الدراسة في توسيع الفهم العلمي حول العوامل التي تؤثر بشكل مباشر على نجاح الفعاليات. سيساعد هذا الفهم في تطوير نماذج علمية جديدة يمكن استخدامها لتفسير وتحليل كيفية تأثير هذه المهارات على نتائج الفعاليات. كما ستقدم الدراسة أدلة علمية تدعم أهمية تطوير مهارات إدارة المشاريع كجزء لا يتجزأ من استراتيجية تحسين تنظيم الفعاليات.

3. مساهمة في تصميم برامج تدريبية متخصصة:

بناءً على النتائج التي ستتوصل إليها الدراسة, يمكن أن تسهم في تصميم برامج تدريبية أكثر فعالية لمنظمي الفعاليات في المملكة العربية السعودية. من خلال تحديد المهارات الأكثر تأثيراً على نجاح الفعاليات, ستوفر الدراسة الأساس العلمي لتطوير برامج تعليمية وتدريبية موجهة خصيصاً لتحسين هذه المهارات. هذا من شأنه أن يسهم في تحسين جودة التدريب المقدم للعاملين في هذا القطاع, وبالتالي تعزيز قدراتهم على تنظيم فعاليات ناجحة تتوافق مع معايير الجودة العالمية (Rane, 2023).

4. تحقيق التكامل بين النظرية والتطبيق:

تتميز هذه الدراسة بتركيزها على الجانب التطبيقي لمهارات إدارة المشاريع, مما يجعلها جسراً يربط بين النظرية والتطبيق. سيساعد هذا التكامل بين الجانبين في تقديم توصيات عملية يمكن تطبيقها على أرض الواقع لتحسين أداء منظمي الفعاليات في المملكة. هذه التوصيات, المستندة إلى أدلة علمية وتحليل دقيق للبيانات, ستكون ذات قيمة كبيرة ليس فقط للباحثين الأكاديميين, بل أيضاً للممارسين في هذا المجال.

5. دعم الأهداف الوطنية ورؤية 2030:

تلعب الدراسة دوراً داعماً لتحقيق الأهداف الوطنية المتمثلة في رؤية 2030, التي تسعى إلى تنويع الاقتصاد السعودي وتعزيز قطاع السياحة والترفيه. من خلال تحسين جودة تنظيم الفعاليات, ستساهم هذه الدراسة في تعزيز سمعة المملكة كمركز عالمي للفعاليات والمؤتمرات, مما يدعم الجهود الرامية إلى جذب المزيد من الزوار والسياح إلى المملكة. هذا الإسهام العلمي يتجاوز الإطار الأكاديمي

ليكون جزءاً من الجهود الوطنية لتحقيق التنمية المستدامة.

6. تقديم حلول عملية للمشكلات القائمة:

إحدى أهم الإسهامات العلمية لهذه الدراسة تكمن في قدرتها على تقديم حلول عملية للمشكلات التي يواجهها منظمو الفعاليات في المملكة. من خلال تحليل العقبات والتحديات التي تعترض طريق نجاح الفعاليات، ستوفر الدراسة استراتيجيات عملية لتحسين الأداء وضمان تحقيق النجاح. هذه الحلول ستكون ذات أهمية بالغة لأصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص، حيث ستساعد في تعزيز الكفاءة والاحترافية في تنظيم الفعاليات.

7. إلهام دراسات مستقبلية:

خلال تسليط الضوء على العلاقة بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الفعاليات في السياق السعودي، قد تفتح هذه الدراسة الباب أمام المزيد من الأبحاث في هذا المجال. ستوفر نتائج الدراسة وإسهاماتها العلمية أساساً قوياً لدراسات مستقبلية يمكن أن تستكشف جوانب أخرى من إدارة المشاريع في بيئات ثقافية أو اقتصادية مختلفة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تشجع هذه الدراسة على تطوير مناهج جديدة لتحليل وتقييم أداء الفعاليات، مما يساهم في تطوير حقل إدارة المشاريع بشكل عام (Alajmi, 2022).

- أهمية الدراسة العملية:

1. تحسين كفاءة وفعالية تنظيم الفعاليات:

تتمثل إحدى الأهداف العملية الرئيسية لهذه الدراسة في تقديم إرشادات واضحة حول كيفية تحسين كفاءة وفعالية تنظيم الفعاليات من خلال تبني ممارسات إدارة المشاريع الفعالة. من خلال فهم العلاقة بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح الفعاليات، يمكن للمنظمين

تحسين عملياتهم وتقليل الأخطاء التي قد تؤدي إلى تعطيل الفعالية أو فشلها. على سبيل المثال، إذا أظهرت الدراسة أن التخطيط الفعّال وإدارة الوقت هما من العوامل الرئيسية لنجاح الفعالية، فإن المنظمين يمكنهم التركيز بشكل أكبر على هذه الجوانب لضمان نجاح الفعاليات التي يديرونها.

2. تقديم حلول عملية للتحديات الميدانية:

تعاني العديد من الفعاليات في المملكة من تحديات تتعلق بإدارة الوقت، والتكاليف، والتواصل الفعّال بين الأطراف المختلفة. هذه التحديات قد تنجم عن نقص في مهارات إدارة المشاريع أو عدم استخدامها بشكل كافٍ. تقدم هذه الدراسة حلاً عملياً لهذه المشكلات من خلال تحديد المهارات المحددة التي يجب تطويرها لدى منظمي الفعاليات. يمكن أن تتضمن هذه الحلول تطبيقات محددة مثل استخدام أدوات إدارة المشاريع الرقمية لتحسين التواصل بين الفرق المختلفة، أو تقنيات لتقدير الميزانية بشكل أكثر دقة وتجنب تجاوز التكاليف.

3. دعم التوجه نحو الاحترافية في قطاع الفعاليات:

في ضوء رؤية 2030، تسعى المملكة العربية السعودية إلى تعزيز مستوى الاحترافية في مختلف القطاعات، بما في ذلك تنظيم الفعاليات. هذه الدراسة تدعم هذا التوجه من خلال تقديم إرشادات عملية حول كيفية تبني أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع ضمن سياق تنظيم الفعاليات. سيؤدي ذلك إلى رفع مستوى الاحترافية بين منظمي الفعاليات، مما يعزز من قدرتهم على تقديم فعاليات ناجحة و متميزة تنافس على المستوى الدولي.

4. تعزيز قدرات القوى العاملة وتوفير فرص عمل جديدة:

من خلال التركيز على تطوير مهارات إدارة المشاريع, تسهم هذه الدراسة في تعزيز قدرات القوى العاملة في قطاع تنظيم الفعاليات. تحسين هذه المهارات سيؤدي إلى زيادة الكفاءة والفعالية, مما يمكن أن يفتح المجال لخلق فرص عمل جديدة في هذا القطاع المتنامي. فمع ارتفاع الطلب على فعاليات أكثر تعقيداً وتنظيماً, ستزداد الحاجة إلى محترفين يمتلكون المهارات اللازمة لإدارة هذه الفعاليات بكفاءة. بالتالي, فإن هذه الدراسة تلعب دوراً مهماً في دعم التنمية البشرية في المملكة (Dounavi, 2022).

5. تقديم إرشادات للمستثمرين وأصحاب الأعمال:

بما أن تنظيم الفعاليات يعتبر قطاعاً اقتصادياً مهماً, فإن الدراسة ستوفر إرشادات قيمة للمستثمرين وأصحاب الأعمال الذين يسعون للدخول في هذا المجال. ستساعد النتائج والتوصيات المستندة إلى الدراسة على تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح الفعاليات, مما يمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية أكثر وعياً وتحقيق عوائد أفضل. على سبيل المثال, قد تدل الدراسة على أهمية الاستثمار في تدريب الموظفين على مهارات إدارة المشاريع أو استخدام تقنيات جديدة لتحسين عمليات التنظيم.

6. تحسين رضا العملاء وتعزيز العلاقات مع الشركاء:

من خلال تحسين جودة تنظيم الفعاليات عبر تبني ممارسات إدارة المشاريع الفعالة, يمكن أن تؤدي هذه الدراسة إلى تحسين رضا العملاء وتعزيز العلاقات مع الشركاء والموردين. فعندما يتم تنظيم الفعاليات بكفاءة عالية وتلبية توقعات العملاء بشكل كامل, سيؤدي ذلك إلى زيادة مستويات الرضا والولاء بين العملاء, وهو ما ينعكس بشكل إيجابي على سمعة المنظمين ويعزز من فرص تكرار الأعمال مع

العملاء الحاليين. كما أن تحسين مهارات إدارة المشاريع سيساهم في بناء علاقات أفضل وأكثر استدامة مع الشركاء والموردين, حيث يتم تحقيق التنسيق والتعاون بشكل أكثر فعالية.

7. تعزيز القدرة على التكيف مع التغيرات:

تواجه الفعاليات في كثير من الأحيان تحديات غير متوقعة تتطلب قدرة عالية على التكيف السريع واتخاذ القرارات الفعالة. من خلال دراسة كيفية تأثير مهارات إدارة المشاريع على نجاح الفعاليات, ستوفر الدراسة إرشادات عملية حول كيفية بناء فرق عمل أكثر مرونة وقدرة على التكيف مع المتغيرات الطارئة. هذا سيسهم في تحسين جاهزية المنظمين للتعامل مع الأزمات والتحديات التي قد تواجههم, مما يزيد من فرص نجاح الفعالية حتى في الظروف الصعبة.

8. تقديم حلول موجهة للسياق المحلي:

نظرًا للخصوصية الثقافية والاجتماعية والاقتصادية للسعودية, فإن نتائج هذه الدراسة ستكون ذات قيمة عالية لأنها ستقدم حلولًا موجهة للسياق المحلي. ستأخذ الدراسة في الاعتبار الخصائص الفريدة للسوق السعودي وتوفر توصيات يمكن تطبيقها بشكل فعال في هذا السياق. على سبيل المثال, قد تقدم الدراسة حلولًا لتحديات تنظيم الفعاليات في بيئات تختلف فيها المعايير الثقافية والاجتماعية, مما يضمن توافق الحلول مع توقعات واحتياجات المجتمع السعودي.

9. توفير قاعدة بيانات ومرجع عملي:

سيكون لهذه الدراسة دور مهم في تقديم قاعدة بيانات ومرجع عملي يمكن أن يستفيد منه العاملون في قطاع تنظيم الفعاليات. ستوفر الدراسة بيانات دقيقة حول العوامل التي تؤثر على نجاح الفعاليات في المملكة, مما يمكن المنظمين من الاستفادة منها في

تحسين عملياتهم وتخطيط فعاليتهم المستقبلية. كما يمكن أن تستخدم هذه البيانات في إعداد دراسات وأبحاث أخرى, مما يساهم في بناء المعرفة العملية في هذا المجال.

تساؤلات الدراسة:

سؤال الدراسة الرئيسي:

- ما هو أثر مهارات إدارة المشاريع على نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

- كيف يؤثر التخطيط المسبق على نجاح تنظيم الفعاليات؟
- ما هو تأثير إدارة الوقت والموارد على جودة الفعاليات؟
- كيف يساهم التواصل الفعال في نجاح تنظيم الفعاليات؟
- ما هو دور إدارة الجودة في تحسين تجربة الحضور؟
- كيف يمكن إدارة المخاطر لضمان سير الفعاليات بسلامة؟
- كيف تؤثر مهارات إدارة المشاريع على رضا العملاء؟
- ما هي الاستراتيجيات الفعالة لتحقيق التوازن بين التكلفة والجودة في تنظيم الفعاليات؟
- كيف يمكن لمهارات إدارة المشاريع دعم أهداف رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات؟

فرضيات الدراسة:

- الفرضية الرئيسية: لا

توجد دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بأن مهارات إدارة المشاريع تؤثر بشكل إيجابي على نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية.

- الفرضيات الفرعية:

1. لا توجد دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 على أن التحضير المسبق يؤثر بشكل إيجابي على نجاح تنظيم الأحداث. 2. لا توجد دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 على أن إدارة الوقت والموارد تؤثر بشكل إيجابي على جودة الأحداث. 3. لا توجد دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 على أن التواصل الممتاز يؤثر بشكل إيجابي على نجاح تنظيم الأحداث. 4. لا توجد دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 على أن إدارة الجودة تؤثر بشكل إيجابي على تحسين تجربة الحضور. 5. لا توجد أدلة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 على أن إدارة المخاطر تؤثر بشكل إيجابي على التشغيل الآمن للأحداث. 6. لا توجد دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 على أن قدرات إدارة المشاريع تعمل بشكل إيجابي على تحسين رضا العملاء.

النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

1. تعريف مهارات إدارة المشاريع

تتعلق مهارات إدارة المشاريع بالكفاءات والقدرات الدقيقة التي تمكن الشخص من تصميم وتنفيذ والإشراف على المشاريع بشكل فعال. وتشمل هذه القدرات القيادة والتواصل، وإدارة الوقت، وإدارة المخاطر، والميزانية. وفي سياق تنظيم الحدث، تعد هذه القدرات

حاسمة في ضمان التعامل مع جميع مكونات الحدث, من التخطيط إلى التنفيذ, بكفاءة وفي حدود الوقت والمال والنطاق (Gurnov , 2024).

2. إدارة الحدث كمشروع

تتضمن إدارة الحدث التعامل مع التخطيط وتنفيذ الحفلات أو المؤتمرات أو الأحداث الأخرى مثل المشروع. وهذا يعني استخدام مفاهيم إدارة المشاريع لضمان نجاح الحدث. للأحداث توارىخ وميزانيات ونطاقات وأهداف محددة, مما يجعل أنظمة إدارة المشاريع مهمة. والغرض من ذلك هو ضمان ترتيب الأحداث لتلبية توقعات معينة, وخلق تجارب عالية الجودة للمشاركين, والحد من أي انقطاعات طوال التنفيذ (Sutawidjaya , 2020).

3. التخطيط المسبق ودوره في نجاح الحدث

يعد التخطيط المسبق أحد أهم قدرات إدارة المشاريع في تنظيم الحدث. وهو يستلزم التخطيط لجميع الأجزاء المطلوبة من الحدث قبل التنفيذ, بما في ذلك اختيار المكان, وتنسيق البائعين, والجدولة, وتخصيص الأموال. يتضمن التخطيط المسبق الفعال توزيع الموارد بشكل فعال, ومعالجة المخاطر المحتملة, ومواءمة جميع المشاركين مع أهداف الحدث, مما يساهم في النهاية في نجاحه (Bhandari , 2023).

4. إدارة الوقت والموارد في تخطيط الحدث

تعتبر إدارة الوقت والموارد مهمة لنجاح تنظيم الحدث. تستلزم إدارة الوقت الفعالة جدولة العمل وضمان الوفاء بالمواعيد النهائية, في حين تضمن إدارة الموارد استخدام الموارد البشرية والمواد والميزانيات المالية بشكل صحيح. قد يؤدي الفشل في إدارة الوقت أو الموارد بشكل صحيح إلى التأخير, وتجاوز الميزانية, وجودة الحدث الرديئة, مما يؤثر بشكل كبير على النجاح العام

للحدث (Krasteva , 2024).

5. إدارة المخاطر في تنظيم الفعاليات

تتضمن إدارة المخاطر التعرف على المخاطر المحتملة التي قد تعطل فعالية ما واتخاذ تدابير طارئة للتخفيف من حدتها. وفي سياق إدارة الفعاليات، قد تتنوع المخاطر من المخاوف اللوجستية، مثل تأخيرات البائعين، إلى العناصر الخارجية مثل الطقس أو المواقف غير المتوقعة. تعمل إدارة المخاطر الفعّالة على تقليل الانقطاعات وتضمن سير الفعالية بسلاسة، مما يضمن نجاح الفعالية وسمعتها (Middleton , 2023).

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

المقدمة

يعتبر تنظيم الحفلات والمناسبات من الأنشطة المهمة التي تظهر التنوع الثقافي والاجتماعي في المملكة العربية السعودية , وتتطلب نجاحاً منسقاً ومدروساً. وفي هذا الفصل سيتم التعامل مع الإطار النظري للبحث بطريقة منظمة , حيث يتألف الفصل من ثلاثة أقسام رئيسية وهي متغيرات الدراسة , والدراسات السابقة , والإطار النظري.

سيوضح جزء الاول المتغيرات الأساسية التي سيعتمد عليها البحث, حيث سيتم وصف المتغيرات المستقلة والتابعة بشكل صحيح. وسيتم التركيز على قدرات إدارة المشاريع كمتغير مستقل, وكيف تؤثر هذه المهارات على فعالية تخطيط الحفلات والمناسبات, والتي ستعتبر المتغير التابع. وسيتضمن هذا الجزء أيضاً تحديد كيفية تقييم كل من هذه المتغيرات وقيمتها في سياق الدراسة.

في الجزء الثاني, سيتم مناقشة الدراسات السابقة التي تناولت قضية قدرات إدارة المشاريع وتنظيم الفعاليات. وسيتم مراجعة الاستنتاجات والاقتراحات التي توصلت إليها هذه الأبحاث, وكيف ترتبط بموضوع دراستنا الحالية. سيساعد هذا القسم في تقديم خلفية قوية تدعم قيمة البحث, وتسلط الضوء على الثغرات الموجودة في الأدبيات الحالية التي تهدف هذه الدراسة إلى حلها.

سيكون الجزء الاخير الإطار النظري الذي تستند إليه الدراسة. سيتم تقديم أفكار إدارة المشاريع بطريقة شاملة, مع التركيز على المهارات المطلوبة لتحقيق النجاح في إدارة الأحداث. سيتم وصف كيفية تفاعل هذه الأفكار مع العوامل التي تم البحث فيها, وكيف

يمكن أن تساعد في تحسين نتائج إدارة الأحداث.

متغيرات الدراسة

تعتبر متغيرات البحث من أهم العوامل التي تساعد في فهم العلاقة بين قدرات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الحفلات والمناسبات. ويعتمد هذا البحث على تحديد المتغيرات المستقلة التي تعكس العوامل المؤثرة, والمتغير التابع الذي يمثل النتيجة المرتبطة بتلك العوامل. وفي هذا البحث تم تحديد العوامل المستقلة لتشمل: إدارة الوقت, والتواصل الفعال, وتجنب المشكلات, في حين يعتبر المتغير التابع هو قدرات إدارة المشاريع.

• المتغيرات المستقلة

1. إدارة الوقت:

تعتبر إدارة الوقت من أهم القدرات التي تحدد نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات. وتعتمد فعالية إدارة الوقت على قدرة المنظمين على تقسيم المهام والأنشطة بدقة وتنظيم, وضمان تنفيذ كل نشاط في الوقت المحدد ووفقًا للخطة الموضوعية. وتؤثر إدارة الوقت على الكفاءة الإجمالية للحدث وتساعد في إيجاد التوازن بين الجودة والنفقات. ومن خلال إدارة الوقت الفعالة, يمكن تجنب التأخيرات

وتخفيف الضغوط التي قد تعطل سير العمل (Alsulami, 2024).

2. التواصل الفعال:

يعد التواصل الجيد بين أعضاء الفريق والموردين وأصحاب المصلحة عاملاً حاسماً لضمان نجاح أي حدث. فعندما تكون قنوات الاتصال مفتوحة وفعالة، يمكن نقل المعلومات وتنسيقها بسرعة ودقة أكبر، مما يساعد على تجنب الفجوات أو سوء الفهم الذي قد يؤثر على جودة العمل. يتضمن التواصل الفعال القدرة على تحديد الأهداف وشرح المهام بشكل صحيح والتعامل مع الصعوبات على الفور (Badewi A, 2016).

3. تجنب المشاكل:

تتضمن إدارة الحدث القدرة على التنبؤ بالصعوبات المحتملة مسبقاً ووضع حلول لمنعها. ومن خلال التحضير الجيد وتدابير الطوارئ، قد يتجنب المنظمون المخاطر التي قد تؤثر على نجاح الحدث. تعد موهبة تجنب المشكلات أداة حيوية لتجنب الأزمات غير المتوقعة، مما يعزز قدرة الفريق على العمل بنجاح تحت الضغط ويضيف إلى نجاح إدارة الحدث (Giri, 2019).

• المتغير التابع

1. المتغير التابع: مهارات إدارة المشاريع:

توفر مهارات إدارة المشاريع العامل الذي يجمع بين المتغيرات المستقلة. وهي تشمل القدرة على تنظيم وتنفيذ وتنسيق الأجزاء العديدة المرتبطة بترتيب الحدث. تتضمن قدرات إدارة المشاريع استخدام أدوات واستراتيجيات معينة لضمان تحقيق الأهداف المقصودة، مثل التخطيط الاستراتيجي، وإدارة الميزانية،

ومشاركة الموارد البشرية.

الدراسات السابقة

تمثل إدارة المشاريع العملاقة تحديات كبيرة بسبب تعقيدها وانفتاحها. في السنوات الأخيرة, ظهرت العديد من الدراسات في الإدارة التنظيمية لتعزيز كفاءة تخصيص الموارد في المشاريع العملاقة. ومع ذلك, على الرغم من وجود أبحاث مجزأة في هذا المجال, لا توجد مراجعة شاملة تجسد الوضع العام والخصائص والقيود. ولمعالجة هذه الفجوة, تهدف هذه الدراسة إلى إجراء تحليل منهجي للأدبيات الخاصة بالأبحاث الحالية من منظور علم المنظمة. ومن خلال تحليل 102 مقالة بحثية ذات صلة, تم تحديد ثماني اتجاهات بحثية رئيسية, بما في ذلك إدارة أصحاب المصلحة, والسلوك التنظيمي, والعلاقات بين المنظمات, والهيكل التنظيمي, والمسؤولية الاجتماعية, والبيئة التنظيمية, والحوكمة الحكومية, والثقافة التنظيمية. علاوة على ذلك, تقدم هذه الورقة نظرة عامة مفصلة عن خصائص وقيود البحث الحالي في مجال الإدارة التنظيمية للمشاريع الضخمة, بما في ذلك محتوى البحث وطرقه. وبناء على هذه النتائج, تم اقتراح خمس اتجاهات بحثية مستقبلية لإدارة التنظيمية للمشروعات العملاقة (Wang, 2023).

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية, وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف هذه الدراسة, وتكونت عينة الدراسة من العاملين في إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية في الإدارة العليا وأقسام إدارة المشاريع

قوامها (340) مفردة , وكانت عدد الاستثمارات الصحيحة (320) استثمارة , وقد تم إجراء اختبار الثبات للمقاييس التي استخدمت في الدراسة باستخدام معامل ألفا كرونباخ , واختبارات الإحصاء الوصفي باستخدام المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري استخدام الاستبانة كأداة للحصول على البيانات والمعلومات المطلوبة للإجابة على تساؤلات البحث. وتم التوصل إلى مجموعة من النتائج من أهمها: موافقة أفراد العينة من العاملين في إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية بدرجة عالية على محور أبعاد إدارة المعرفة في إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية , بالإضافة لموافقة أفراد العينة على أبعاد محور دور إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات أهمها: ضرورة الاهتمام بتوفير متطلبات إدارة المعرفة في مختلف إدارات المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية وتعميم التجزئة على جميع الأقسام والإدارات , إنشاء وحدات إدارية تُعنى بإدارة المعرفة في المشاريع الرياضية بالمملكة العربية السعودية , نشر ثقافة إدارة المعرفة بين العاملين , ضرورة الاهتمام بتطوير مهارات المعرفة لدى القيادات في الشركة كونهم المشجعين والمحفزين لتوليد واكتساب المعرفة , تطوير برامج تدريبية في مجالات عمل الموظفين وتنفيذ البرامج بشكل دوري , تمكين الموظفين من خلال إشراكهم في وضع الأهداف الاستراتيجية وتشجيعهم على تقديم مقترحات لأهم الأهداف بحكم عملهم وخبرتهم , ضرورة التوعية بأهمية مشاركة المعرفة بين العاملين مع بعضهم البعض من جهة وبين الإدارات والعاملين من جهة أخرى (العتيبي, 2023).

تقدم دراسة (Almahmoud, 2022) دراسة تجريبية للعلاقة بين صحة المشروع وأداء المشروع في سياق تسليم المشروع. واستنادًا إلى إطار التحقق من صحة المشروع (PHC) الحالي، تم اختبار العلاقة من حيث مجموعة من المؤشرات المحددة مسبقًا من خلال استخدام نهج دراسة الحالة. تم استخدام نموذج الجبن السويسري كمبدأ توجيهي لتمثيل الروابط بين مؤشرات الرعاية الصحية الأولية ومؤشرات الأداء الرئيسية للمشروع (KPIs). تم التحقيق في ثلاث حالات لمشاريع البناء في المملكة العربية السعودية من خلال مراجعة شاملة لتاريخ أداء المشروع، وذلك باستخدام مؤشرات الأداء الحالية لإنشاء الشريحة الأولى من نموذج الجبن السويسري. بعد ذلك تم إجراء تقييمات الرعاية الصحية الأولية لتشكيل الشريحة الثانية من النموذج، والتي تمثل مستوى نضج إدارة المشروع. تم الحصول على العلاقات بين الشريحتين من مقابلات شبه منظمة مع مديري المشروع. وقد تم تحليل هذه العلاقات نوعيًا من خلال تتبع الأنماط عبر الحالات الثلاث. وتم استخدام النتيجة لتطوير إطار إدارة أداء الجبن السويسري، والذي يمكن أن يساعد مديري المشاريع على تحديد الأسباب الجذرية لأي أوجه قصور في مرحلة مبكرة من عملية تسليم المشروع. وهذا بدوره يمكن أن يساعد مديري المشاريع في إدارة الأداء العام للمشروع بشكل أكثر فعالية.

هدف دراسة (Boustani, 2021) دراسة أثر العلاقة بين إدارة المخاطر وتطوير مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية. تم تطوير الاستبانة الذي تم توجيهه للمشاركين وفقًا لتصميم البحث ومنهجيته وبياناته. يتضمن هذا الاستطلاع قسمين رئيسيين. استفسر القسم الأول عن إجراءات إدارة المخاطر في المنظمة. وفي القسم الثاني، يحاول

الاستطلاع تحديد ما إذا كان المشروع الذي مروا به قد استوفى معايير النجاح, وذلك من خلال 7 عوامل معايير تم تحديدها لنجاح مشروع البناء المدرجة في الاستبانة. وبلغ عدد الاستبيانات الموزعة 230 استبانة, وتم استرجاع 200 مستجيب بنسبة 87.4%.

وتشير نتائج الدراسة الحالية إلى وجود تأثير بين تحديد المخاطر وتقييم المخاطر على تطوير ونجاح المشروع, والمدة الزمنية, والميزانية المخططة, والقدرة على الالتزام بالموصفات الفنية. بينما لا يوجد تأثير بين تقييم المخاطر وتجذب الدعاوى القضائية أو المطالبات. كما أشارت الدراسة إلى أثر الاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع, وتلبية نطاق العمل, والوقت المحدد, وتحقيق معايير الجودة.

إن المملكة العربية السعودية دولة نامية تحاول بناء اقتصاد متنوع ومستدام. والبناء, بما في ذلك البنية الأساسية الجديدة, هو قطاع نامي حيث لا تزال ممارسات إدارة المشاريع جديدة نسبيًا ولم تبدأ في الاستخدام إلا مؤخرًا. وتشير الدراسات إلى أن التبني الكامل للممارسات والتقنيات من المرجح أن يوفر للمقاولين الوقت والمال فضلًا عن الحد من عدد حالات فشل المشاريع. ولمعرفة ممارسات إدارة المشاريع المستخدمة حاليًا في المملكة العربية السعودية وتأثيرها على نجاح المشاريع المتصور, تم الاتصال بشركات المقاولات الكبيرة (الدرجة الأولى والدرجة الثانية والدرجة الثالثة) في منطقة الرياض بطلب إجراء مسح ومقابلة بعض مديري المشاريع الأكثر خبرة. كانت هذه دراسة من مرحلتين, كانت المرحلة الأولى عبارة عن مسح نوعي يتكون من مقابلات مع اثني عشر مدير مشروع من مقاولي الدرجة الأولى والدرجة الثانية, وكانت المرحلة

الثانية عبارة عن مسح كمي يتكون من استبانة أكمله 276 مدير مشروع من مقاولي الدرجة الأولى والثانية والثالثة. وقد تم تحليل هذه باستخدام الأساليب الإحصائية حيثما كان ذلك مناسباً، وباستخدام التحليل الموضوعي. وقد أدت أسئلة البحث إلى عدة فرضيات تم اختبارها باستخدام نتائج هذا التحليل. كانت الفرضيتان الأوليتان تتعلقان بالعوامل التي أثرت على الاستخدام المبلغ عنه ذاتياً لممارسات إدارة المشاريع من قبل مديري المشاريع، وقد وجد أن خبرة مديري المشاريع وحجم المشروع أثرت على هذه المشكلة. كانت الفرضيات المتبقية مرتبطة بالنجاح الملحوظ للمشاريع من استخدام ممارسات إدارة المشاريع، وقد أثبتت النتائج ذلك أيضاً. وخلصت الدراسة إلى أنه على الرغم من وجود مجموعة متنوعة من الأسباب لتجاوز التكلفة وفشل المشروع، فإن قبول واستخدام ممارسات إدارة المشاريع من شأنه أن يحسن نجاح المشروع الملحوظ، ويقلل من فشل المشروع ويحسن الصناعة بشكل عام. وعلى وجه التحديد، اكتشف التقرير أن العرق والاختلافات الأخرى في اللغة أو مكان المنشأ لم يكن لها تأثير مباشر على نجاح المشروع، على الرغم من أن الافتقار إلى اللغة المشتركة يؤدي في بعض الأحيان إلى صعوبات في التواصل بين الموظفين بشكل عام (Alnefaie, 2019).

يهجف دراسة (Babu, 2018) إلى دراسة تأثير إدارة المشروع في تحقيق النجاح في إنجاز المشروع. تحتوي الدراسة على ثلاثة أهداف وهي التعرف على تأثير دراسة الجدوى على نجاح المشروع، ودراسة تأثير الأنشطة الإدارية على نجاح المشروع، والتعرف على دور مدير

المشروع في نجاح المشروع. لدراسة تأثير إدارة الموارد البشرية (HRM) على نجاح المشروع، قام الباحث بتطبيق عينات مناسبة لجمع

100 استبانة من منطقة وارانجال. تم تزويد المشاركين في منطقة وارانجال بالتركيبات الرئيسية التي تستخدم لقياس جدوى الدراسة والنشاط الإداري مثل التخطيط والتوظيف والتنسيق ومراقبة الأنشطة وإدارة الموارد البشرية بالإضافة إلى نجاح المشروع. ومع ذلك، وباستخدام تحليل الانحدار والارتباط، وجدت الدراسة أن جميع أبعاد العوامل المستقلة لها علاقة إيجابية مع العامل التابع الذي يشير إلى النجاح.

المملكة العربية السعودية دولة نامية تحاول بناء اقتصاد متنوع ومستدام. يعد البناء، بما في ذلك البنية التحتية الجديدة، قطاعاً متنامياً لا تزال فيه ممارسات إدارة المشاريع جديدة نسبياً ولم يتم استخدامها إلا للتو. تشير الأدبيات إلى أن الاعتماد الكامل للممارسات والتقنيات من المرجح أن يوفر للمقاولين الوقت والمال، فضلاً عن تقليل عدد حالات فشل المشروع. لمعرفة ممارسات إدارة المشاريع المستخدمة حالياً في المملكة العربية السعودية وتأثيرها على النجاح الملحوظ للمشروع، تم الاتصال بشركات المقاولات واسعة النطاق (الدرجة 1 والدرجة 2 والدرجة 3) في منطقة الرياض بطلب لتكون قادرة على إجراء مسح وإجراء مقابلات مع بعض رؤساء المشاريع الأكثر خبرة. كانت هذه دراسة من مرحلتين، المرحلة الأولى عبارة عن مسح نوعي يتكون من مقابلات مع اثني عشر مديراً للمديرين من مقاولي الدرجة الأولى والثانية، وكانت المرحلة الثانية عبارة عن مسح كمي يتكون من استبانة تم إكماله بواسطة 276 مديراً للصيانة من الدرجة الأولى والثانية والدرجة الأولى. 3 مقاولين. وقد تم تحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية حيثما كان ذلك مناسباً، وباستخدام التحليل الموضوعي. وقد أدت تساؤلات البحث

إلى عدة فرضيات تم اختبارها باستخدام نتائج هذا التحليل. كانت الفرضيتان الأوليتان تتعلقان بالعوامل التي أثرت على الاستخدام المبلغ عنه ذاتيًا لممارسات إدارة المشاريع من قبل مدراء المشاريع, وقد تبين أن تجربة مدراء المشاريع وحجم المشروع أثرا على هذه المشكلة. وارتبطت الفرضيات المتبقية بالنجاح الملحوظ للمشاريع من خلال استخدام ممارسات إدارة المشاريع, وقد تم إثبات ذلك أيضًا من خلال النتائج. وخلصت الدراسة إلى أنه على الرغم من وجود مجموعة متنوعة من الأسباب لتجاوز التكاليف وفشل المشروع, فإن قبول واستخدام ممارسات إدارة المشروع من شأنه أن يحسن نجاح المشروع, ويقلل من فشل المشروع ويحسن الصناعة بشكل عام. وعلى وجه التحديد, اكتشف التقرير أن العرق والاختلافات الأخرى في اللغة أو مكان المنشأ لم يكن لها تأثير مباشر على نجاح المشروع, على الرغم من أن الافتقار إلى اللغة المشتركة يؤدي في بعض الأحيان إلى صعوبات في التواصل بين عموم الموظفين (Binyah, 2019).

تهدف دراسة (Al-Nady, 2016) إلى تبني الوهم لدور إدارة الوقت وإدارة الاتصالات وإدارة التكاليف (TCCM) في نجاح إدارة المشاريع (PMS): دراسة تطبيقية على عينة من عملاء مشاريع البناء في مدينة مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. ومن المعروف أن هذه المتغيرات الأربعة لها تأثيرات قوية على عملاء مشاريع البناء في مدينة مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. واستمد الباحث أسسه المفاهيمية من الدراسات السابقة, واختبر النموذج واعتمد تحليل البيانات على تقنيات إحصائية متعددة المتغيرات تشمل ألفا كرونباخ (أ) لاختبار الثبات والنسبة المئوية والتكرار, والتحليل الوصفي لوصف العينة, والانحدار الخطي المتعدد, وذلك باستخدام

برنامج التحليل SPSS. تؤكد هذه الورقة على دور إدارة الوقت والاتصالات والتكلفة (TCCM) في الدورة الشهرية, وتوضح الدراسة أن هناك دور إيجابي لـ TCCM في الدورة الشهرية. من المتوقع أن تزود النتائج الباحثين برؤى مفيدة لإجراء دراسات مستقبلية حول المتغيرات المستقلة لـ TCCM على المتغير التابع لـ PMS.

يمكن اعتبار التأخير مشكلة شائعة في مشاريع البناء العامة والخاصة في جميع أنحاء العالم, ولكن المشكلة متوطنة في المملكة العربية السعودية حيث يتم فقدان أموال عامة ضخمة كل عام نتيجة لذلك. قد يكون للتأخير تأثير سلبي كبير ليس فقط على مشاريع البناء العامة في المملكة العربية السعودية, ولكن أيضًا على وضعها الاقتصادي والاجتماعي. على الرغم من أن العديد من الدراسات قد بحثت العوامل التي تؤثر على التأخير في مشاريع البناء العامة في المملكة العربية السعودية, إلا أنه لم يتم إيلاء سوى القليل من الاهتمام لكيفية تأثير أدوات وأساليب إدارة المشاريع على حدوث تأخيرات في المشاريع. تهدف هذه الورقة إلى تطوير الخرائط والمبادئ التوجيهية باستخدام مبادئ إدارة المشاريع, بعد مراجعة العوامل الحاسمة للتأخير في مشاريع البناء العامة في المملكة العربية السعودية. تم إيلاء اهتمام دقيق للتحقيق في العوامل الحاسمة التي تسبب التأخير في بناء المشاريع داخل القطاع العام في المملكة العربية السعودية والممارسات الحالية لتطبيقات إدارة المشاريع من أجل وضع مبادئ توجيهية للتخفيف بشكل فعال من تأخير البناء في المملكة العربية السعودية. توضح ورقة المراجعة هذه أهم العوامل الحاسمة المرتبطة بالتأخير في مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية. كما أنه يحدد أدوات

وتقنيات إدارة المشروع التي إذا تم تنفيذها بشكل صحيح لديها القدرة على معالجة العوامل الرئيسية التي تساهم في حدوث التأخير. بعد ذلك، تم أيضًا توفير دليل توجيهي جديد لاستخدام أدوات وتقنيات إدارة المشاريع في معالجة عوامل التأخير المحددة بهدف مساعدة الممارسين على تقليل احتمالات تأخير البناء في المشاريع العامة في المملكة العربية السعودية (Alotaibi N., 2016).

الهدف من هذه المقالة هو التحقيق في العلاقة بين دعم الإدارة العليا ومهمة المشروع والتأزر وفعالية إدارة المشروع في المجالس المحلية الماليزية. كما تحاول تقييم التأثير النسبي وأداء مختلف البنيات التنبؤية على البنية المستهدفة من أجل تقديم رؤى إدارية قابلة للتنفيذ. تم جمع البيانات الأولية من 169 مستجيبًا وتحليلها باستخدام PLS-SEM لتقييم صحة مكونات البحث وموثوقيتها واختبار الفرضيات وتحليل مصفوفة الأهمية والأداء (IPMA). وجدت الدراسة أن مهمة المشروع والتأزر مرتبطان بشكل كبير وإيجابي بفعالية إدارة المشروع، ومع ذلك لم يكن لدعم الإدارة العليا ارتباطًا كبيرًا بـ PME. من بين المتنبئين، ظهر التأزر باعتباره العنصر الأكثر أهمية في التأثير على PME، مما يجعله البنية الأكثر قابلية للتطبيق لإجراءات الإدارة. يضيف هذا البحث إلى معرفتنا بالعناصر المهمة التي تعمل على تحسين نجاح إدارة المشاريع في المجالس المحلية، ويقدم نموذجًا يمكن للمجالس المحلية الأخرى استخدامه للمقارنة بين الفرق والمناطق. وتؤكد التداعيات العملية على التأزر باعتباره جانبًا مهمًا، مما يؤكد أن إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة مرتبطة ارتباطًا وثيقًا بالتعاون الواسع والتفاعلات بين الإدارات والتنسيق بين الأشخاص.

وهذا البحث فريد من نوعه لأنه يركز على المجالس المحلية الماليزية ويستخدم التآزر كمؤشر، مما يوفر رؤى جديدة لتعزيز إدارة المشاريع من خلال المزيد من التنسيق والتعاون (Ong, 2019).

إن إدارة الفوائد وإدارة المشاريع هما نهجان متكاملان لتحقيق النجاح في المشاريع. ومع ذلك، يفتقر البحث حاليًا إلى دليل تجريبي على فوائد استخدام تقنيات إدارة الفوائد. ونتيجة لذلك، فإن الهدف هو تقييم تأثير تقنيات إدارة الفوائد على نجاح استثمارات المشاريع، مع مراعاة تأثير ممارسات إدارة المشاريع. ولأن النتائج، استنادًا إلى 200 إجابة صالحة، تشير إلى أن نسبة كبيرة من المنظمات تستخدم إدارة الفوائد وإدارة المشاريع في وقت واحد، فقد تم استخدام SEM. وقد ثبت أن أساليب إدارة الفوائد تؤثر على كل من إدارة المشاريع وأداء استثمار المشاريع. ومع ذلك، تم تحديد أن إدارة الفوائد أقل أهمية ولها تأثير أصغر على نجاح استثمار المشاريع. ومع ذلك، فإن الجمع بين مبادئ إدارة الفوائد وإدارة المشاريع يحسن بشكل كبير من أداء المشاريع. ونتيجة لذلك، تم إنشاء إطار عمل قائم على الحوكمة للتحقيق في الارتباط المتشابك بين التخصيص (Badewi A., 2016).

الهدف من هذه المقالة تحديد المهارات الشخصية المطلوبة لإدارة مشاريع البناء، وثانيًا، النظر في كيفية تأثير هذه المهارات الشخصية على عوامل نجاح المشروع في قطاع البناء الفيتنامي. تم إجراء استبانة لـ 108 من خبراء إدارة المشاريع، وتم تحليل البيانات باستخدام نمذجة المعادلات الهيكلية الجزئية للمربعات الصغرى. دعمت النتائج بنية رباعية الأبعاد لعوامل نجاح المشروع وأظهرت أن المهارات الشخصية لمديري المشاريع كان لها تأثير

كبير على عوامل نجاح المشروع, مما أدى إلى النجاح الكامل. ومع ذلك, كان للبحث بعض القيود, بما في ذلك الحدود الجغرافية المحتملة وحجم العينة المحدود, حيث كان غالبية المستجيبين من المقاولين والعملاء, حيث كان أصحاب المصلحة الآخرون أقل احتمالية للمشاركة. وعلى الرغم من هذه القيود, فإن البحث له آثار عملية مهمة من خلال تحسين معرفتنا بالصلة بين المهارات الشخصية ومتغيرات نجاح المشروع. تنبع تفردته من ملء الفراغ في الأدبيات الحالية, حيث إن القليل من الدراسات فحصت التأثيرات المباشرة للمهارات الشخصية على محددات النجاح الأساسية, مما يجعل هذه الدراسة مساهمة مهمة في البحث حول مهارات إدارة المشاريع ونجاح المشروع (Zuo , 2018).

تقدم هذه المقالة نتائج بحث حول العوامل التنظيمية التي تؤثر على فعالية تبني منهجية إدارة المشاريع. وقد تم ذلك في كوينزلاند بأستراليا, باستخدام عينة من الممارسين ذوي الخبرة من عدة قطاعات وتخصصات, بما في ذلك البنية التحتية الهندسية وتكنولوجيا المعلومات. وقد اتبعت التطبيقات المقدمة في المقام الأول إما الدليل المعرفي لإدارة المشاريع الأمريكي أو PRINCE2 البريطاني, مع بعض الجهود المبذولة للتهجين. وأشار الاستطلاع إلى أن الممارسين العاملين اتفقوا على أهمية وجود منهجية. وقد قام بتلخيص البيانات التي تم جمعها لإنشاء قائمة بستة عوامل تنظيمية تؤثر على فعالية تنفيذ منهج إدارة المشاريع, لتكون بمثابة مرجع للممارسين الذين يرغبون في تبني منهج إدارة المشاريع. وقد اكتشفت شركتان كبيرتان أدلة على تحديد مزايا منهج إدارة المشاريع, حيث قدمت منهجيات إدارة المشاريع القائمة على الدليل

المعرفي لإدارة المشاريع أكثر من 90% في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية في جميع مشاريع البنية التحتية. وقد غطى هذا البحث تكنولوجيا المعلومات, ولكنه لم يركز عليها ولم يجد أي معلومات عن الأداء الفعلي لنشر PRINCE2. وقد حددت الدراسة ضرورة إجراء دراسة حول كفاءة تنفيذ منهجية إدارة المشاريع واكتشفت أن هذا قد يتأتى من خلال تقييم سجلات بيانات أداء المشاريع التنظيمية الداخلية, والتي يتم الكشف عنها أحياناً في التقارير السنوية. كما اكتشفت الدراسة أن ادعاء PRINCE2 بالتطبيق على جميع أنواع المشاريع كان محل طعن فيما يتعلق بالبنية التحتية الهندسية المادية. كما تقدم الدراسة الحجة لتعريف منهجية إدارة المشاريع (PMM) باعتبارها منهجية للمنظمة طوال عمر مشاريعها, وهو ما من شأنه أن يستبعد تسمية PMBOK و PRINCE2 بهذا الاسم (McGrath , 2020)

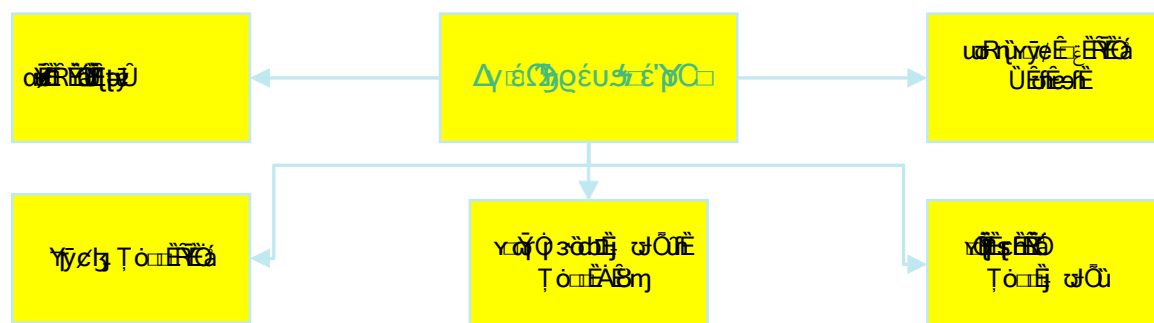
معتقدات الكفاءة الذاتية هي أعظم مؤشر للنجاح الفردي في مجموعة واسعة من المجالات. وهذا يجعل قياسات الكفاءة الذاتية المتصورة مفيدة لأولئك الذين يتطلعون إلى توظيف أو تحسين مجموعات معينة من المهارات. في إدارة المشاريع, يعد تحديد مستوى كفاءة مديري المشاريع موضوعاً عملياً وأكاديمياً أساسياً. من الناحية العملية, يريد مديرو التوظيف ومديرو البرامج مؤشر أداء لمساعدتهم في اختيار أفضل مديري المشاريع لكل مشروع. من الناحية الأكاديمية, من شأن مقياس موحد لتقييم الكفاءة الذاتية لإدارة المشاريع أن يعمل كأداة لتعزيز تدريب وتعليم إدارة المشاريع, فضلاً عن تعزيز قابلية مقارنة نتائج الأبحاث عبر العينات والصناعات ونتائج المشاريع. يصف هذا العمل تطوير وإثبات صحة مجموعة من مقاييس الكفاءة الذاتية الخاصة بمجالات إدارة المشاريع, فضلاً عن دليل

على قدرتها على التنبؤ بأداء المشروع (Blomquist , 2016).

يعتمد أداء مشروع البناء على العديد من جوانب إدارة المشروع. ومن بينها، تعد إدارة التكامل أمراً بالغ الأهمية لأن إدارة المشروع الناجحة تبدأ بتكامل العمليات والأشخاص في مشروع البناء. يستكشف هذا البحث ويقيس تأثير مكونات إدارة التكامل المختلفة على أداء إدارة مشروع البناء. المكونات المقترحة لإدارة التكامل هي تطوير ميثاق المشروع، وتكامل المعرفة، وتكامل العمليات، وتكامل الموظفين، وتكامل سلسلة التوريد، وتكامل التغيير؛ في حين أن أبعاد أداء إدارة المشروع هي الوقت والتكلفة والجودة والسلامة ورضا العميل. تم تطوير استبانة وإرسالها إلى خبراء البناء، وتم فحص البيانات من 121 مشروعاً باستخدام نمذجة المعادلات الهيكلية. تم فحص البيانات باستخدام برنامج يسمى SPSS AMOS. تظهر نتائج الدراسة أن إدارة التكامل لها تأثير كبير على أداء إدارة المشروع. تضيف الدراسة إلى مجموعة المعرفة الخاصة بإدارة المشروع من خلال تطوير إطار مفاهيمي بمكونات محددة لإدارة التكامل، وكشف تأثير إدارة التكامل على الأداء، واقتراح العديد من الأدوات والاستراتيجيات لتمكين التكامل الفعال طوال دورة حياة المشروع. قد يستفيد ممارسو الصناعة من الإطار الناتج عن تقييم المكونات المقترحة واستخدام التكتيكات المشار إليها لمراحل البناء (Demirkesen , 2017).

الإطار النظري

الإطار النظري في هذا البحث مهم لأنه يشكل الأساس لشرح كيفية تأثير قدرات إدارة المشاريع على نجاح التخطيط للحفلات والمناسبات. فهو يحدد ويفهم المفاهيم الأساسية مثل إدارة الوقت، والتواصل الفعال، وتجنب المشكلات، وكذلك كيفية تفاعل هذه القدرات لزيادة كفاءة إدارة المشاريع. كما يعمل الإطار النظري كإطار مرجعي للباحث، مما يسمح له بتحليل البيانات علمياً ومنهجياً في ضوء الدراسات السابقة والنماذج المقبولة.



رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة

1. تعريف مهارات إدارة المشاريع

إن مهارات إدارة المشاريع ضرورية لنجاح المشروع لأنها تتضمن القدرة على التخطيط والتنظيم والقيادة والتحكم في جميع مجالات

المشروع من أجل تلبية الأهداف المحددة في الإطار الزمني والقيود الميزانية. وتشمل هذه الكفاءات المعرفة الفنية والتنظيمية اللازمة لإدارة الفرق والموارد، فضلاً عن مهارات الاتصال وحل المشكلات الممتازة. يجب أن يكون مدير المشروع الكفاء قادراً على إيجاد التوازن بين احتياجات المشروع والموارد المتاحة، مع إعطاء الأولوية للجودة والنتائج النهائية (Gurnov , 2024).

2. إدارة الحدث كمشروع إن

تنظيم الأحداث والأنشطة هو مشروع يحتاج إلى مهارات إدارة المشاريع ليكون ناجحاً. عند النظر إلى الحدث كمشروع، يجب تحديد أهداف واضحة، ويجب إنشاء خطة تنفيذ قوية، ويجب إدارة الموارد بكفاءة، ويجب تنفيذ جميع الأنشطة وفقاً للجدول الزمني. تتطلب إدارة الحدث كمشروع تفويض المهام والتنسيق بين الأطراف والإشراف المستمر لضمان سير العمل بشكل جيد (Sutawidjaya , 2020).

3. التخطيط المسبق ودوره في نجاح الحدث

يعد التحضير المسبق أحد أهم العوامل في نجاح أي حدث. يبدأ التخطيط الناجح بتحديد هدف الحدث، وحساب الميزانية والموارد المطلوبة، وإنشاء جدول زمني دقيق لتنفيذ الأحداث. يمنع الإعداد الجيد للمشكلات غير المتوقعة من خلال السماح للمنظمات بالاستعداد الكامل لأي موقف. علاوة على ذلك، يعمل التخطيط المسبق على تحسين إدارة الوقت والموارد، مما يزيد من الكفاءة الإجمالية ويضمن تحقيق الأهداف المقصودة (Bhandari , 2023).

4. إدارة الوقت والموارد في تخطيط الحدث

تعتبر إدارة الوقت والموارد من المكونات الأساسية لنجاح أي حدث. تنظيم الوقت يعني إنشاء تقويم واضح للمهام وتعيين مواعيد

نهائية لكل نشاط لضمان إنجاز العمل في الوقت المحدد. من ناحية أخرى, تتطلب إدارة الموارد النشر الفعّال للموارد المالية والبشرية لضمان إكمال جميع الأنشطة بجودة عالية. يعد تحديد الأولويات وضمان استخدام الموارد الحالية على النحو الأمثل لتحقيق الأهداف جزءاً من تخطيط الموارد أيضاً (Krasteva , 2024).

5. إدارة المخاطر في تنظيم الفعاليات
تعتبر إدارة المخاطر واحدة من أهم القدرات التي يجب أن يتمتع بها مدير الحدث. تتطلب هذه الكفاءة القدرة على توقع التحديات المحتملة التي قد يواجهها الحدث وابتكار حلول فعّالة لمعالجتها. تتطلب إدارة المخاطر إنشاء استراتيجيات للاستجابة للأزمات وإيجاد التدابير الوقائية. إن تطبيق هذه الاستراتيجيات يقلل بشكل كبير من الآثار السلبية للأزمات مع زيادة فرص نجاح الحدث (Middleton , 2023).

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

المقدمة

يسعى هذا الفصل إلى وصف التقنية المستخدمة في هذا البحث, والتي تعتمد على النهج الكمي لجمع البيانات وتحليلها. هذا النوع من التقنية ممتاز للتحقيق في تأثير قدرات إدارة المشاريع على نجاح التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. تم اختيار التقنية الكمية نظرًا لقدرتها على إعطاء بيانات رقمية قابلة للقياس, مما يسمح بدراسة الارتباطات بين المتغيرات بطريقة موضوعية ودقيقة.

في سياق هذه الدراسة, تم إعداد استبيانات شاملة تتكون من سلسلة من الأسئلة الموجهة إلى عينة من منظمي الفعاليات. تم إصدار الاستبيانات لأشخاص من عدد من الصناعات ذات الصلة بتنظيم الفعاليات, مما يعزز دقة وموثوقية النتائج. تسعى الاستبيانات إلى جمع المعلومات حول مهارات إدارة المشاريع المستخدمة في تنظيم الفعاليات, بالإضافة إلى تقييم فائدة هذه القدرات في إنتاج نتائج إيجابية.

تم استخدام أسلوب توزيع الاستبانة لجمع البيانات بنجاح وسرعة, حيث تم بناؤه بطريقة تمكن المستجيبين من التعبير عن أفكارهم وخبراتهم بشكل كامل. تعتمد أسئلة الاستبيانات على معايير محددة في مجال إدارة المشاريع, مما يسهل عملية جمع البيانات وتحليلها بطريقة علمية, ويحاول البحث من خلال هذه التقنية تقديم رؤى مهمة تساهم في تطوير قدرات إدارة المشاريع وتحسين كفاءة التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية.

المنهجية وطرق البحث

- المنهجية الكمية في البحث

في هذه الدراسة , سنعتمد على المنهجية الكمية للتحقق من أثر مهارات إدارة المشاريع على نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. المنهجية الكمية تعتمد على جمع البيانات الكمية وتحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية , مما يسمح بفهم العلاقات بين المتغيرات واختبار الفرضيات بشكل دقيق وموضوعي.

- تصميم الدراسة وعينة البحث

لجمع البيانات , سيتم استخدام تصميم استطلاع استبائي يهدف إلى جمع معلومات دقيقة عن مهارات إدارة المشاريع وتأثيرها على نجاح تنظيم الفعاليات. سيتم توزيع الاستبيانات على عينة عرضية ممثلة لمنظمي الحفلات والمناسبات في مختلف المناطق والقطاعات في المملكة العربية السعودية.

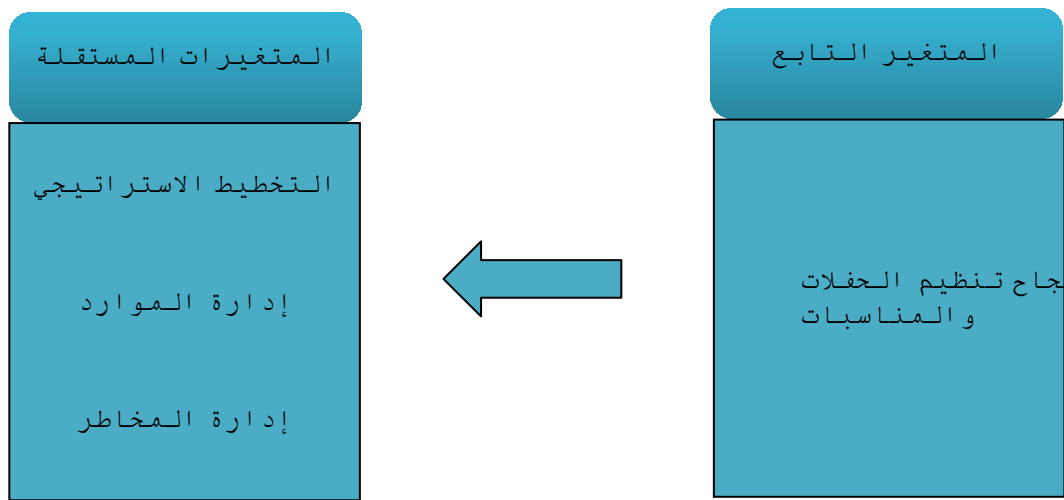
- إجراءات التحليل الإحصائي

سيتم استخدام تقنيات الإحصاء الكمي لتحليل البيانات المجمعة , مما يتيح فهمًا عميقًا لطبيعة العلاقات بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تنظيم الحفلات والمناسبات. سيتم تحليل الارتباطات بين المتغيرات المستقلة (مهارات إدارة المشاريع) والمتغيرات

التابعة (نجاح التنظيم) باستخدام تحليل الانحدار, مع التأكيد على الدلالة الإحصائية بمستوى ثقة 95% أو أعلى.

- الاعتبارات الأخلاقية

تُعد الاعتبارات الأخلاقية أساسية في هذه الدراسة, حيث سيتم التأكيد من الحفاظ على سرية البيانات واحترام خصوصية المشاركين. سيتم الحصول على موافقة من الجهات المختصة قبل بدء جمع البيانات, وسيتم توفير معلومات وافية للمشاركين حول غرض الدراسة واستخدام البيانات المجمعة في التحليل النهائي. من خلال استخدام المنهجية الكمية والتركيز على تحليل البيانات الإحصائية, نتوقع أن نساهم في إضافة فهم جديد لأهمية مهارات إدارة المشاريع في تحسين نتائج تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. ستوفر الدراسة توصيات عملية تُعزز من كفاءة الإدارة وجودة التخطيط للفعاليات, مما يساهم في تعزيز سمعة وجاذبية المناسبات في المنطقة.



المصدر: الباحث.

مجتمع البحث

يتألف مجتمع البحث في هذه الدراسة من منظمي الفعاليات في المملكة العربية السعودية, والأشخاص والمجموعات المشاركة في تخطيط وتنظيم الفعاليات من مختلف الأنواع. يحتوي هذا المجتمع على مجموعة واسعة من المنظمين العاملين في مختلف الصناعات مثل الفعاليات التجارية, وحفلات الزفاف, والمؤتمرات, والمهرجانات الثقافية, والفعاليات الترفيهية. والغرض من اختيار هذا المجتمع هو البحث في آثار مهارات إدارة المشاريع على نجاح التخطيط لهذه الفعاليات, وهو موضوع ذو أهمية متزايدة في المملكة بسبب الزيادة الهائلة في صناعة الفعاليات في السنوات الأخيرة.

سيتم اختيار العينة بطريقة مقطعية تعكس المجتمع, حيث سيتم تسليم الاستبيانات إلى المنظمين من مواقع جغرافية مختلفة في المملكة لضمان التمثيل الكامل للعديد من أنواع الفعاليات والمناسبات. سيساعد هذا التنوع الجغرافي والقطاعي في إنتاج بيانات موثوقة وقابلة للتعميم, مما يسمح بفهم أكبر للجوانب التي تؤثر على فعالية تنظيم الفعاليات في مواقف متنوعة. من المخطط أن تشمل العينة الأشخاص العاملين في شركات تخطيط الفعاليات, وكذلك المجموعات الحكومية والخاصة التي تنظم وتستضيف الفعاليات بشكل منتظم.

وسيكون حجم العينة المختار كافياً لضمان التمثيل المناسب لهذا المجتمع المتنوع, مع التركيز على تطبيق التحليل الإحصائي الكمي لاستكشاف العلاقة بين قدرات إدارة المشاريع ونجاح الحدث في المملكة.

خصائص العينة

في هذا البحث, يبلغ حجم العينة 140 شخصًا, يمثلون منظمي الفعاليات والحفلات في المملكة العربية السعودية. تم اختيار العينة لتشمل مجموعة متنوعة من المهنيين العاملين في تنظيم الفعاليات, سواء في القطاع الخاص أو العام, لضمان شمولية النتائج وتعميمها. تشمل معايير العينة توزيعًا جغرافيًا يشمل مواقع متنوعة في المملكة لضمان تغطية الأنشطة والفعاليات في السياقات الحضرية والريفية.

تتكون العينة من الأشخاص المشاركين في تخطيط أنواع مختلفة من الفعاليات مثل الفعاليات المؤسسية, والمؤتمرات, والمهرجانات الثقافية, والترفيهية. تم اختيار هذه الفئات لتعكس العديد من مجالات تخطيط الفعاليات, مع التركيز على التنوع في طبيعة الأحداث المخطط لها من حيث الحجم والنوع.

كما تظهر العينة مجموعة من الخبرات, حيث تضم أشخاصًا بدرجات متفاوتة من الخبرة في إدارة المشاريع وتنظيم الفعاليات, بدءًا من المبتدئين إلى الخبراء المخضرمين. يساعد هذا التنوع في فهم كيفية تأثير قدرات إدارة المشاريع على فعالية تنظيم الفعاليات بشكل مختلف اعتمادًا على مقدار الخبرة.

تم جمع البيانات من خلال الاستبيانات التي تم إجراؤها على أفراد مختارين, مما يسمح بإجراء تحليل كمي دقيق للعلاقة بين المتغيرات المستقلة (مثل إدارة الوقت, والتواصل الفعال, وتجنب المشاكل) والمتغير التابع (مهارات إدارة المشاريع).

محددات حجم العينة

إن تحديد حجم العينة هو إجراء أساسي يحتاج إلى الأخذ بعين الاعتبار معايير عديدة لضمان صحة ودقة النتائج. وفي هذا البحث الذي يركز على تأثير قدرات إدارة المشاريع على تخطيط الفعاليات في المملكة العربية السعودية.

أولاً، يجب الأخذ بعين الاعتبار حجم مجتمع البحث، والذي يشمل منظمي الفعاليات في قطاعات مختلفة من القطاعين التجاري والعام. ومن الأهمية بمكان أن يكون حجم العينة كافياً ليعكس هذه المجموعة بشكل مناسب.

ثانياً، يتم تقييم مستوى الثقة المطلوب، وهو مستوى الإحصائيات التي تحدد درجة اليقين التي يمكننا أن نثق بها في النتائج. ويفضل أن يكون مستوى الثقة 95% أو أعلى، مما يستلزم حجم عينة أكبر لخفض هامش الخطأ.

ثالثاً، نوع التحليل الإحصائي الذي سيتم استخدامه له تأثير حيوي في تحديد حجم العينة. وفي هذا البحث سيتم توظيف أساليب التحليل الإحصائي مثل تحليل الانحدار والذي يحتاج إلى حجم عينة كبير للوصول إلى نتائج موثوقة ودقيقة.

رابعاً، قد تؤثر الميزانية والموارد المتاحة لجمع البيانات أيضاً على حجم العينة، حيث إن جمع البيانات من عدد كبير من المشاركين قد يتطلب موارد أكبر من حيث الوقت والمال. لذلك كان من الضروري تحديد حجم عينة متوازن يعطي معلومات مناسبة دون تكبد نفقات باهظة.

خامساً، يؤثر غرض البحث أيضاً على حجم العينة، فإذا كانت الأهداف

تتطلب تقييماً شاملاً للعلاقات بين المتغيرات, فمن الأفضل أن تكون العينة أكبر, ولذلك تم اختيار حجم العينة 140 فرداً كحجم معقول يسمح بجمع بيانات دقيقة وموثوقة تساعد في تحليل تأثير مهارات إدارة المشاريع على تنظيم الفعاليات بنجاح في السياق السعودي.

خطوات جمع البيانات - استبيانات

لقد تم اعتماد الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات لهذه الدراسة, وذلك لأنه يسمح بالحصول على آراء شاملة من المنظمين والمسؤولين عن تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. يتم تصميم الاستبانة ليشمل مجموعة من الأسئلة المُحكمة التي تستهدف استقصاء مهارات إدارة المشاريع المختلفة, مثل التخطيط الاستراتيجي, وتنسيق الفرق, وإدارة الموارد بشكل فعال, وكذلك التواصل الفعال مع جميع أطراف الفعالية, بالإضافة إلى إدارة المخاطر والتعامل مع التحديات المحتملة. يهدف الاستبانة أيضاً إلى استقصاء الخبرات السابقة للمنظمين ومدى تأثيرها على نجاح الفعاليات السابقة.

- مقابلات شخصية

سيتم إجراء مقابلات شخصية مع عدد من المنظمين المحترفين للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. ستُختار هذه المقابلات بناءً على نتائج الاستبيانات الأولية لتكملة البيانات وتعميق فهمنا للتجارب الفردية والتحديات التي تواجهها هذه الفعاليات. تهدف المقابلات إلى الحصول على رؤى عميقة حول كيفية تطبيق مهارات

إدارة المشاريع على أرض الواقع , والتحديات التي تواجهها ,
والإجراءات التي تم اتخاذها للتعامل معها.

- تحليل الوثائق والتقارير

سيتم تحليل الوثائق والتقارير المتاحة للفعاليات السابقة التي
نُظمت في المملكة العربية السعودية , وذلك لفهم الجوانب
التنظيمية والإدارية التي تم استخدامها وأثرها على نجاح
الفعاليات. يشمل ذلك استعراض التقارير المالية , والتقييمات
النهائية , والتقارير الإدارية السابقة , والتي توفر رؤى قيمة حول
كيفية تنظيم الحفلات والمناسبات وما يمكن تحسينه في المستقبل.

- دراسات الحالة

ستتضمن هذه الدراسة دراسات حالة لبعض الحفلات والمناسبات
البارزة التي نظمت في المملكة العربية السعودية. تهدف دراسات
الحالة إلى استكشاف الأساليب والتقنيات التي تم استخدامها في
إدارة هذه الفعاليات , والتحديات التي واجهتها , والحلول
المبتكرة التي تم تطبيقها للتعامل مع هذه التحديات. تعتبر
دراسات الحالة أداة قيمة لفهم السياقات الخاصة والعوامل
المؤثرة على نجاح التنظيم.

تمثل أدوات الدراسة المتنوعة والمنهجية الكمية الأساس لإضافة فهم
عميق ومتكامل لأثر مهارات إدارة المشاريع على نجاح تنظيم الحفلات
والمناسبات في المملكة العربية السعودية. سيساهم البحث في
تقديم توصيات واقتراحات عملية لتحسين ممارسات إدارة الفعاليات
وتعزيز جودة التخطيط والتنظيم , مما يُسهم في تعزيز سمعة وجاذبية
الفعاليات في السوق المحلي والعالمي.

حدود الدراسة

➤ الحدود البشرية

تشمل الحدود البشرية الجماهير المستهدفة والمشاركين في الدراسة , وهي تحدد من خلالها التطبيق الفعلي لنتائج البحث والتوصيات المستقبلية. في هذه الدراسة , سيتم التركيز على المنظمين والمشرفين على تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية , بما في ذلك الشركات الخاصة , والهيئات الحكومية , والمنظمات غير الربحية. سيتم تحديد مهارات إدارة المشاريع التي يمتلكها هؤلاء المنظمين وكيفية تأثيرها على نجاح الفعاليات التي يديرونها.

➤ الحدود الزمانية

يشير الحدود الزمانية إلى الفترة التي ستشملها الدراسة , وتحديد الزمان المناسب لجمع البيانات وتحليلها. في هذه الحالة , ستمحور الدراسة حول الحفلات والمناسبات التي تم تنظيمها خلال فترة زمنية معينة من 2020 - 2024 في المملكة العربية السعودية , مما يتيح فهمًا دقيقًا للسياقات الزمنية التي تؤثر على تنظيم الفعاليات ونجاحها.

➤ الحدود المكانية

تعبر الحدود المكانية عن الموقع الجغرافي الذي تتم فيه الدراسة. في هذه الحالة , سيتم التركيز على المملكة العربية السعودية كمكان للدراسة , حيث تعتبر مكة المكرمة والمدن الرئيسية الأخرى مراكز رئيسية لتنظيم الحفلات والمناسبات بمختلف أنواعها , بما

في ذلك الفعاليات الدينية والثقافية والاجتماعية. يتيح هذا التركيز استكشاف العوامل المحلية التي تؤثر على نجاح هذه الفعاليات والتحديات الخاصة التي قد تواجهها المنظمين في هذا السياق الجغرافي.

الفصل الرابع: نتائج الدراسة

المقدمة

في هذا الفصل, تم تقديم النتائج التي تم جمعها من تحليل الاستبيانات التي تم الحصول عليها من عينة بحثية مكونة من 140 شخصاً من منظمي الفعاليات في المملكة العربية السعودية. تم إعداد الاستبيانات بعناية لفحص تأثير قدرات إدارة المشاريع على نجاح التخطيط للفعاليات. بعد جمع البيانات, استخدمنا أداة SPSS لتقييم النتائج واستخراج الأفكار ذات الصلة.

تضمن إجراء التحليل الإحصائي مراحل عديدة. أولاً, تم استخدام معامل ألفا كرونباخ لتحليل موثوقية الاستبيانات, حيث يعتبر هذا المعامل معياراً أساسياً لتحديد درجة الاتساق الداخلي عبر أسئلة الاستبانة. تُظهر القيمة العالية لمعامل ألفا كرونباخ أن الأسئلة في الاستبانة تمثل نفس البعد المفاهيمي, مما يعزز من موثوقية البيانات المجمعة.

بعد تحديد موثوقية الاستبيانات, تم إجراء تحليل إحصائي كامل للبيانات باستخدام عدة مناهج. تم إجراء التحليل الوصفي لتحديد خصائص العينة وتوزيع البيانات, يليه اختبار الفرضيات باستخدام تحليل الانحدار. ساعدت هذه المراحل في اكتشاف الروابط بين

المتغيرات المستقلة (قدرات إدارة المشاريع مثل إدارة الوقت, والتواصل الفعال, وتجنب المشكلات) والمتغير التابع (أداء تنظيم الحدث).

كما تمت دراسة العلاقات بين المتغيرات المستقلة والتابعة, مما منحنا معرفة أكبر بكيفية تأثير قدرات إدارة المشاريع على نتائج تنظيم الحدث.

نتائج الدراسة

• الوصف الإحصائي للبيانات

في هذه الدراسة تم استخدام برنامج SPSS لإجراء تحليل إحصائي كامل لبيانات الاستبانة, حيث تم الحصول على البيانات من مجموعة من المشاركين المهتمين بتنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. ويهدف هذا البحث إلى تحليل تأثير قدرات إدارة المشاريع على نجاح التخطيط لهذه الفعاليات. وتم استخدام أداة ألفا كرونباخ لفحص موثوقية الاستبانة, حيث أشارت النتائج إلى قيمة ألفا تمكنا من تأكيد أن البيانات التي تم الحصول عليها جديرة بالثقة وقابلة للتحليل. ويشير هذا الاستخدام الحذر لأداة ألفا كرونباخ إلى اهتمام الباحث بالحصول على بيانات صحيحة

تساعد في إثبات النتائج التي تم الحصول عليها من الدراسة. بالإضافة إلى ذلك، تم استخدام تحليل مربع كاي لتحليل الارتباطات بين المتغيرات المستقلة والتابعة. ويمثل هذا البحث إمكانية قدرات إدارة المشاريع في التأثير بشكل مباشر على فعالية تنظيم الفعاليات، حيث تم تقييم الفرضيات المرتبطة بالعلاقة بين مهارات التخطيط والتنظيم والقدرة على تحقيق أهداف الفعالية. وتكشف النتائج عن وجود ارتباطات ذات دلالة إحصائية، مما يؤكد على ضرورة امتلاك قدرات إدارية ممتازة في تحسين الأداء. لا يساهم هذا التحليل الإحصائي في فهم التأثير الإجمالي لمهارات إدارة المشاريع على تنظيم الفعاليات فحسب، بل يوفر أيضًا رؤى قيمة للممارسين في هذا المجال في المملكة العربية السعودية، مما يساعدهم على تحسين استراتيجياتهم وزيادة فعالية الفعاليات التي ينظمونها. من خلال تطبيق التقنيات الإحصائية الحالية مثل SPSS، تمكن البحث من جمع رؤى دقيقة تدعم النتائج والاقتراحات المقدمة لأصحاب المصلحة في هذا القطاع. لذلك، يساعد هذا البحث في تعزيز المعرفة الأكاديمية والعملية بقيمة قدرات إدارة المشاريع في تحسين جودة الفعاليات والمناسبات (Green, 2023).

Statistics						
Std. Error of Kurtosis	Kurtosis	Std. Error of	Skewness	.Std Deviation	N	

		Skewnes s		n	Valid	
0.407	0.728-	0.205	0.481	0.821	140	العمر
0.407	2.008-	0.205	0.145-	0.501	140	الجنس
0.407	1.650-	0.205	0.227-	1.579	140	الدرجة العلمية
0.407	29.398	0.205	1.682	0.268	140	هل تعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟
0.407	24.063	0.205	4.752	0.421	140	هل ترى أن تحديد الأهداف بشكل واضح يساهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟
0.407	9.050	0.205	1.315	0.368	140	هل تعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة تنظيم الفعالية؟
0.407	4.961	0.205	1.390-	0.634	140	هل ترى أن مهارات التواصل الفعال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم؟
0.407	4.050	0.205	2.298	0.655	140	هل تعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح تنظيم الحفلات؟
0.407	9.196	0.205	1.532	0.523	140	هل ترى أن

						القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الفعالية؟
0.407	3.773	0.205	2.017-	0.576	140	هل تعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات؟
0.407	3.666	0.205	2.203	0.660	140	هل ترى أن مهارات القيادة الجيدة تساعد في تحقيق نتائج إيجابية في تنظيم المناسبات؟
0.407	2.954	0.205	0.360	0.487	140	هل تعتقد أن مهارات تنظيم الوقت تقلل من الضغط والتوتر أثناء الإعداد للفعالية؟
0.407	1.758	0.205	1.733-	0.669	140	هل ترى أن القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة تساهم في تفادي الأزمات خلال الفعالية؟
0.407	3.465	0.205	1.968	0.785	140	هل تعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتناغم

بين الأعضاء؟						
0.407	1.059	0.205	0.105-	0.499	140	هل ترى أن مهارات التقييم والتحليل بعد الفعالية تساعد في تحسين الفعاليات المستقبلية؟
0.407	1.215	0.205	1.651-	0.679	140	هل تعتقد أن تنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يساهم في نجاح الحفل؟
0.407	0.651	0.205	1.522	0.727	140	هل ترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية؟
0.407	1.753	0.205	0.244	0.535	140	هل تعتقد أن إدارة التغيير الفعالة تساعد في تكييف خطة الفعالية مع الظروف المتغيرة؟
0.407	1.805	0.205	1.194-	0.692	140	هل ترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين تنظيم المناسبات؟
0.407	4.397	0.205	2.151	0.892	140	هل تعتقد أن الخبرة

السابقة في
إدارة
المشاريع
تساهم بشكل
كبير في نجاح
تنظيم
الحفلات
والمناسبات؟

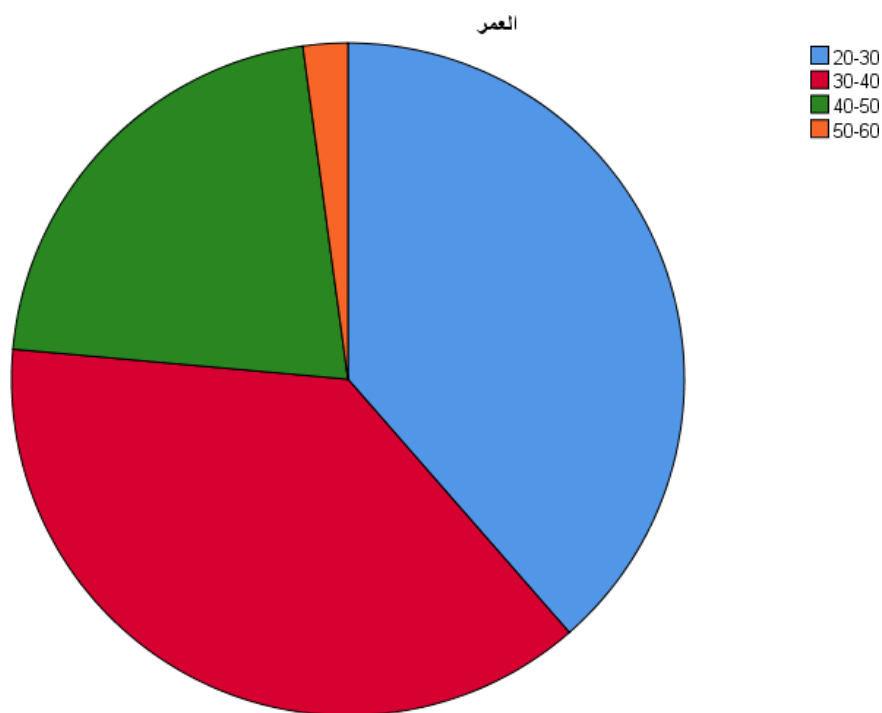
جدول 1: الوصف الإحصائي للبيانات

• عمر المشاركين في التجربة

من الواضح في التجربة ان النسبة للفئات العمرية 30-20 و 40-30 مما يدل على اهتمام هذه الفئات بموضوع الدراسة.

العمر		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	-20 30	54	38.6	38.6	38.6
	-30 40	53	37.9	37.9	76.4
	-40 50	30	21.4	21.4	97.9
	-50 60	3	2.1	2.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 2: الوصف الاحصائي لعمر المشاركين في التجربة.



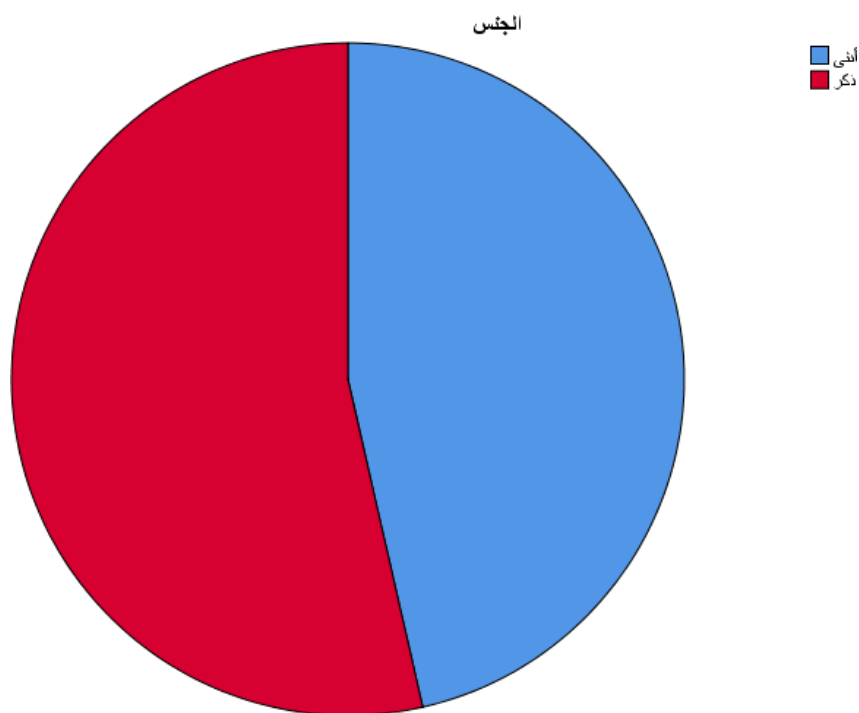
رسم توضيحي 2: التمثيل البياني لعمر المشاركين في التجربة

• جنس المشاركين في التجربة

تتقارب النسبة بين الذكور والاناث حيث جاءت نسبه كل منهم 53.6% و 46.4% علي الترتيب وهذا يدل علي ان هناك عشوائية في الإجابات ويعطي قوه للاستبيان.

		الجنس			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أنثى	65	46.4	46.4	46.4
	ذكر	75	53.6	53.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 3: الوصف الاحصائي لجنس المشاركين في التجربة.



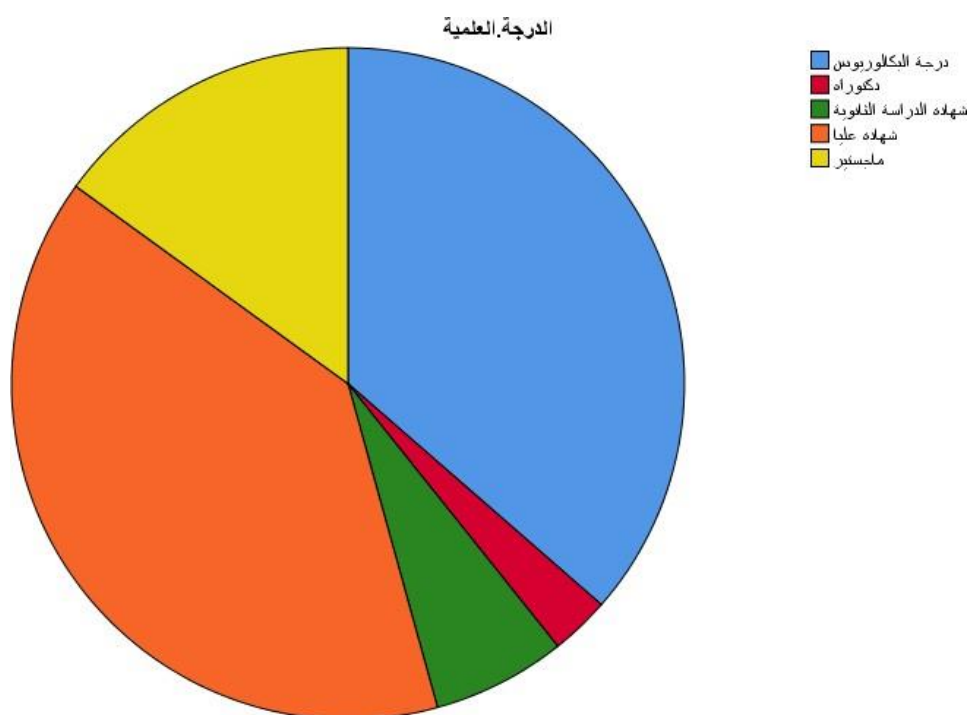
رسم توضيحي 3: التمثيل البياني لجنس المشاركين في التجربة

- الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة تتقارب النسب للحاصلين على شهادات عليا والحاصلين على درجة البكالوريوس وهذا يدل على ان أصحاب هذه الدرجات العلمية مهتمين اكثر بموضوع البحث.

الدرجة العلمية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	درجة البكالوريوس	51	36.4	36.4	36.4
	دكتوراه	4	2.9	2.9	39.3
	شهادة	9	6.4	6.4	45.7

الدراسة الثانوية					
شهادة عليا	55	39.3	39.3	85.0	
ماجستير	21	15.0	15.0	100.0	
Total	140	100.0	100.0		

جدول 4: الوصف الاحصائي للدرجة العلمية .



رسم توضيحي 4: للدرجة العلمية

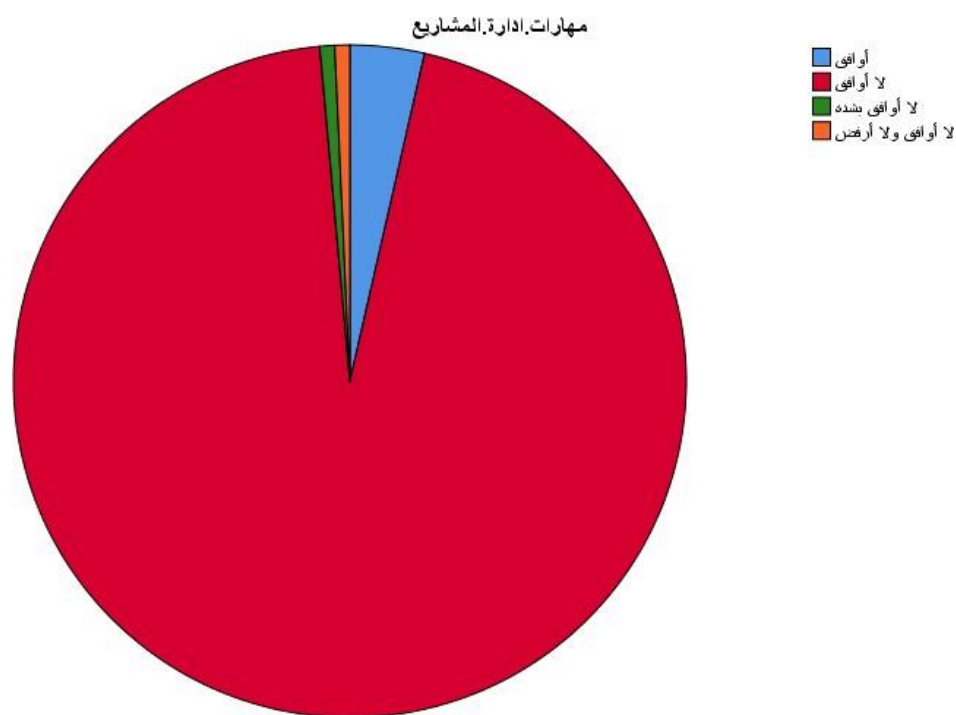
• هل تعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟

يتضح من الجدول شبه الاجماع على عدم الموافقة وهذا يدل على غياب الوعي الثقافي لدى المشاركين بأن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات.

هل تعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم

الحفلات والمناسبات					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	5	3.6	3.6	3.6
	لا أوافق	133	95.0	95.0	98.6
	لا أوافق بشدة	1	7.	7.	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 5: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات.



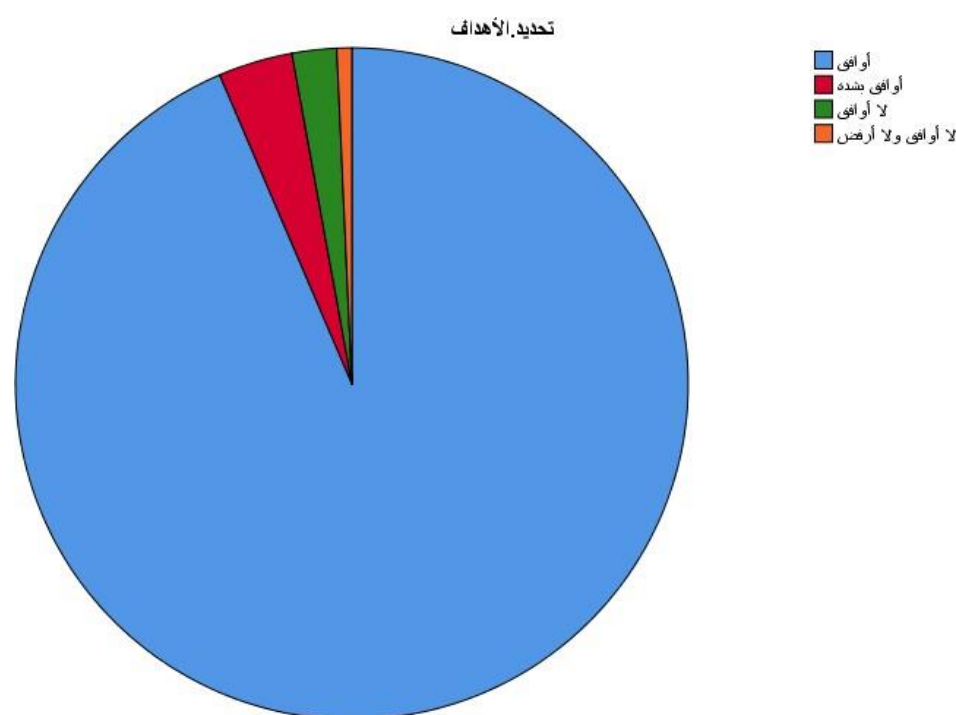
يل البياني لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات

- هل ترى أن تحديد الأهداف بشكل واضح يساهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟

تثريبا هناك شبه اجماع من المشاركين بأن تحديد الأهداف بشكل واضح يساهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات حيث جاءت النسبة للموافقة والموافقة بشده تقريبا 98%.

هل ترى أن تحديد الأهداف بشكل واضح يساهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	131	93.6	93.6	93.6
	أوافق بشده	5	3.6	3.6	97.1
	لا أوافق	3	2.1	2.1	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 6: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات.



يل البياني لتعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات

• هل تعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة

تنظيم الفعالية؟

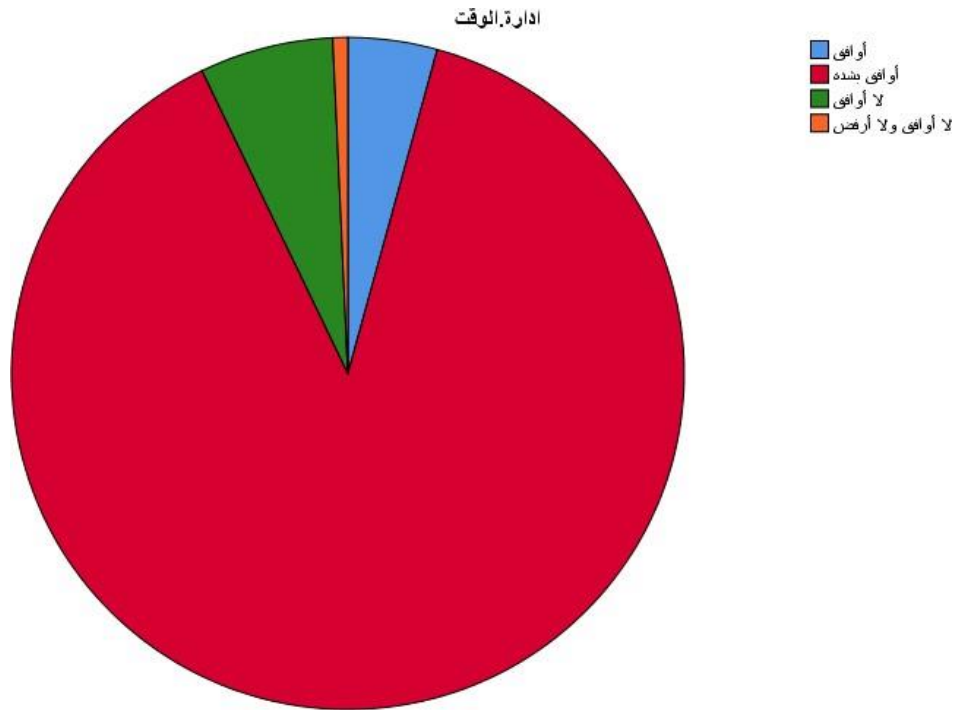
تتخطي النسبة للموافقة والموافقة بشده 92% وهذا يعتبر اجماع من

المشاركين في تجربته بأن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر

على جودة تنظيم الفعالية.

هل تعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة تنظيم الفعالية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	6	4.3	4.3	4.3
	أوافق بشده	124	88.6	88.6	92.9
	لا أوافق	9	6.4	6.4	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 7: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة تنظيم الفعالية.



رسم توضيحي 7: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة تنظيم
الفعالية

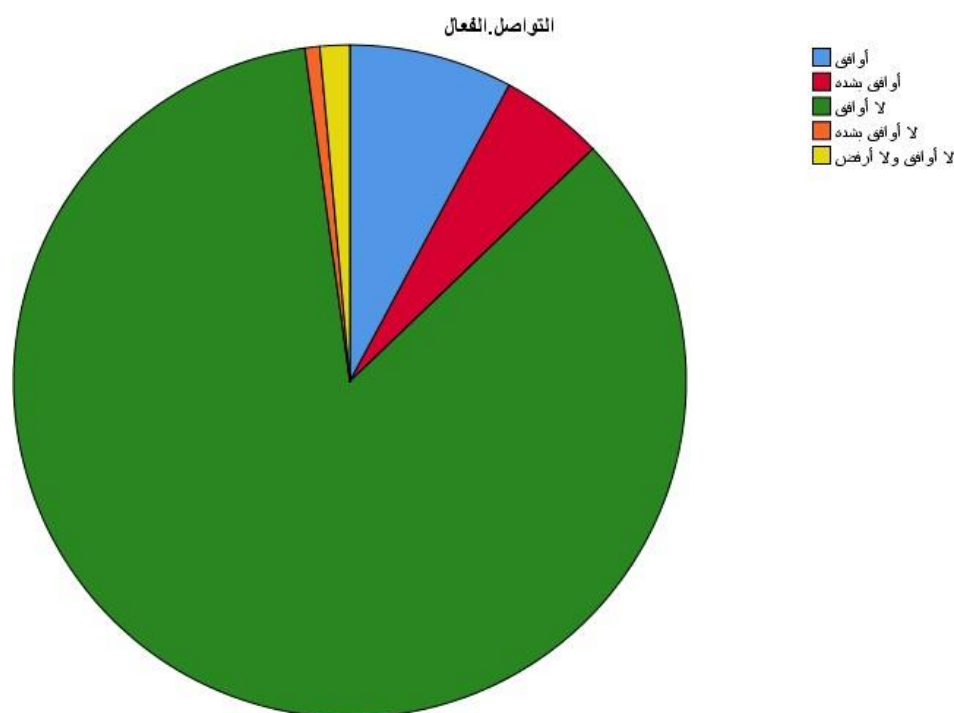
- هل ترى أن مهارات التواصل الفعّال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم؟

نسبه عدم الموافقة وعدم الموافقة بشده تخطت 85% مما يدل على ان الوعي الثقافي يغلب عن المشاركين ولا يدركون ان مهارات التواصل الفعّال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم.

هل ترى أن مهارات التواصل الفعّال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	11	7.9	7.9	7.9
	أوافق بشدة	7	5.0	5.0	12.9
	لا أوافق	119	85.0	85.0	97.9

	لا أوافق بشدة	1	.7	.7	98.6
	لا أوافق ولا أرفض	2	1.4	1.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 8 الوصف الاحصائي لترى أن مهارات التواصل الفعّال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم.



بياني لترى أن مهارات التواصل الفعّال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم

• هل تعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح

تنظيم الحفلات؟

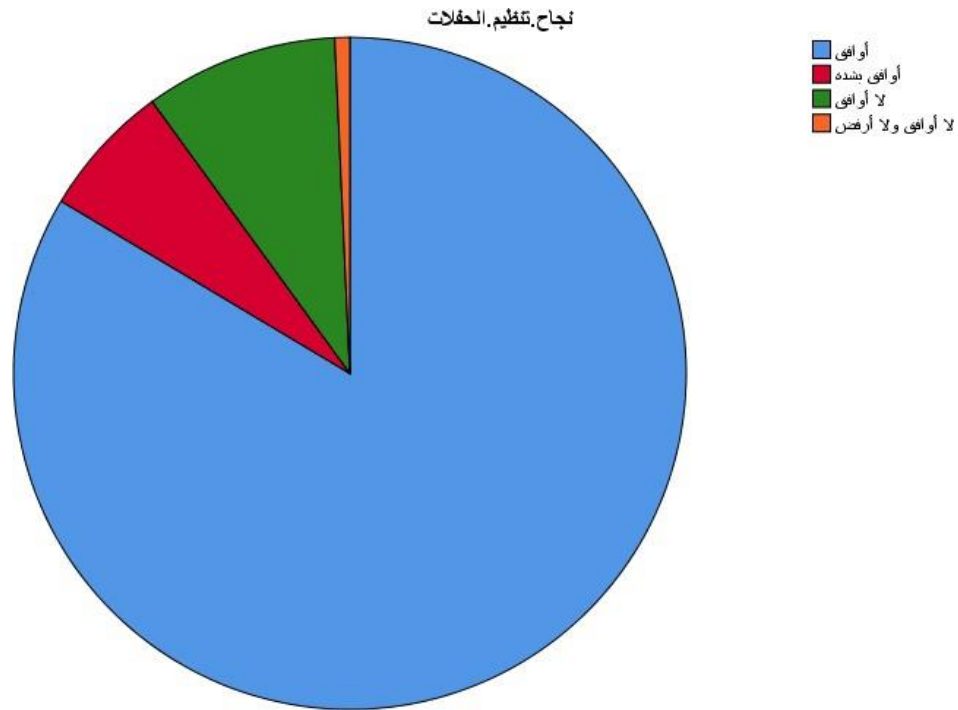
مما لا شك فيه ان إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح

تنظيم الحفلات والدليل على هذا ان النسبة للموافقة والموافقة

بشده 90%.

هل تعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح تنظيم الحفلات					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	117	83.6	83.6	83.6
	أوافق بشدة	9	6.4	6.4	90.0
	لا أوافق	13	9.3	9.3	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 9: الوصف الاحصائي لتعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح تنظيم الحفلات.



بياني لتعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح تنظيم الحفلات

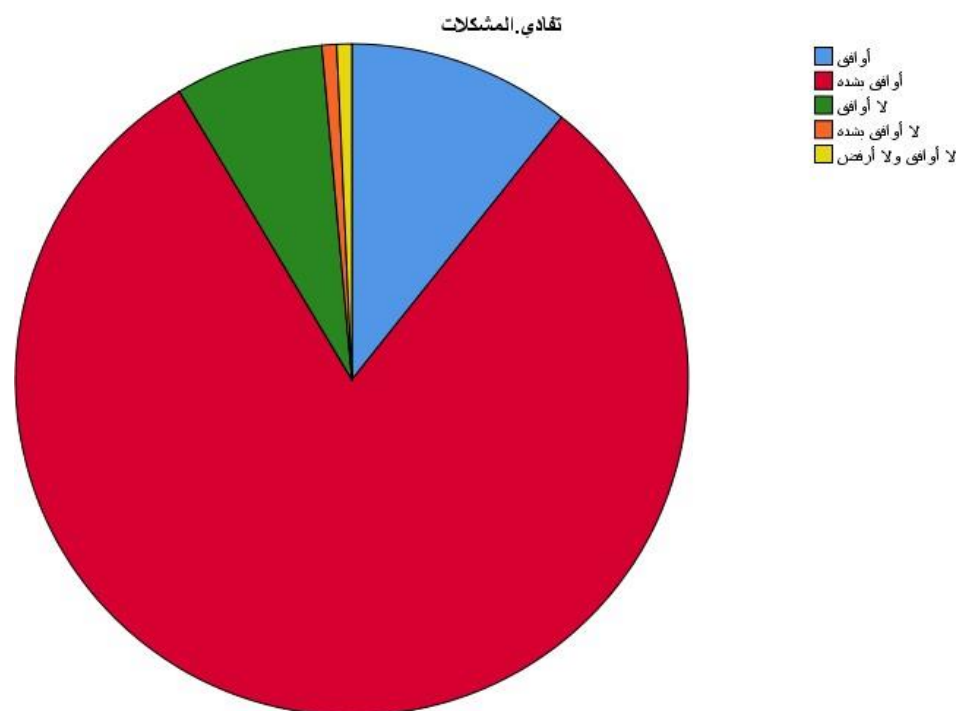
- هل ترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي

المشكلات أثناء تنظيم الفعالية؟

تتخطى النسبة للموافقة والموافقة بشده 90% مما يدل على أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الفعالية.

هل ترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الفعالية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	15	10.7	10.7	10.7
	أوافق بشدة	113	80.7	80.7	91.4
	لا أوافق	10	7.1	7.1	98.6
	لا أوافق بشدة	1	7.	7.	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

هل ترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الفعالية



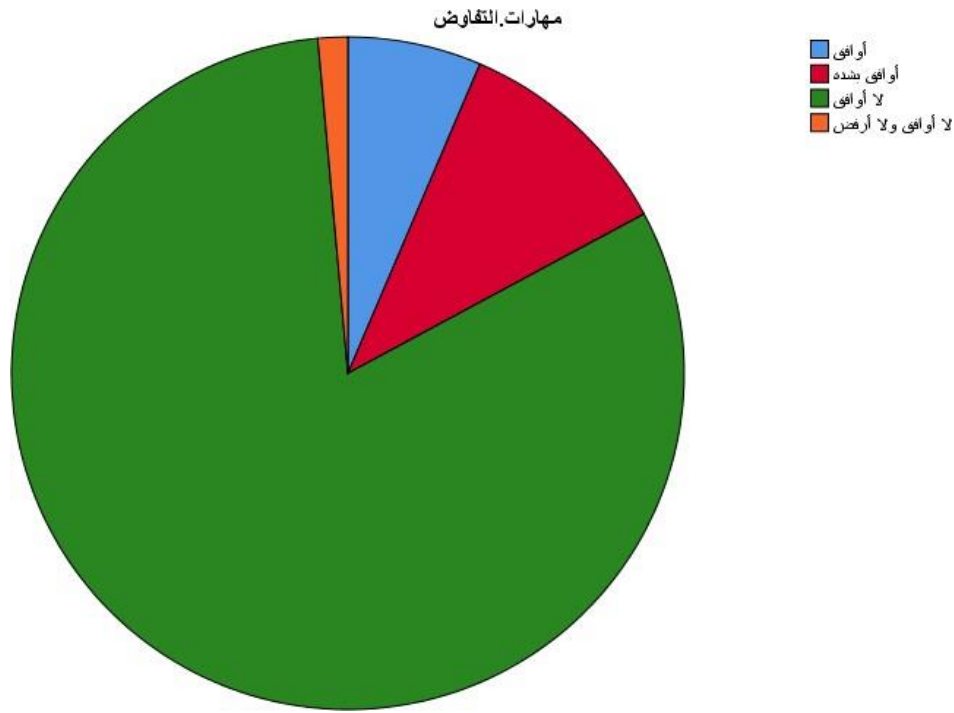
رسم توضيحي 10 : التمثيل البياني لترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الحفلات

- هل تعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات؟

تتخطى النسبة لعدم موافقة وعدم الموافقة بشده 82% مما يدل على ان مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات.

هل تعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	9	6.4	6.4	6.4
	أوافق بشدة	15	10.7	10.7	17.1
	لا أوافق	114	81.4	81.4	98.6
	لا أوافق ولا أرفض	2	1.4	1.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 11 : الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات.



البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات

• هل ترى أن مهارات القيادة الجيدة تساعد في تحقيق نتائج

إيجابية في تنظيم المناسبات؟

النسبة للموافقة والموافقة بشدة 90% مما يدل على ان المشاركين

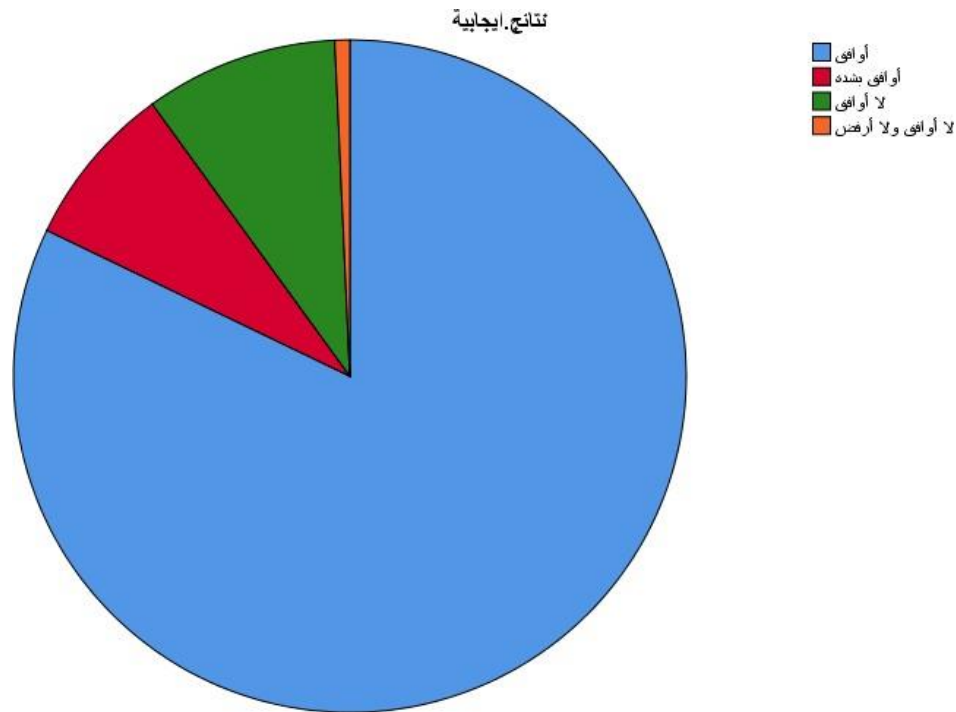
في التجربة يدركون مهارات القيادة الجيدة تساعد في تحقيق نتائج

إيجابية في تنظيم المناسبات.

هل ترى أن مهارات القيادة الجيدة تساعد في تحقيق نتائج إيجابية في تنظيم المناسبات					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	115	82.1	82.1	82.1
	أوافق بشدة	11	7.9	7.9	90.0
	لا أوافق	13	9.3	9.3	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0

	Total	140	100.0	100.0	
--	-------	-----	-------	-------	--

جدول 12 : الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات.



البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات

• هل تعتقد أن مهارات تنظيم الوقت تقلل من الضغط والتوتر

أثناء الإعداد للفعالية؟

مما لا شك فيه ان مهارات تنظيم الوقت تقلل من الضغط والتوتر أثناء

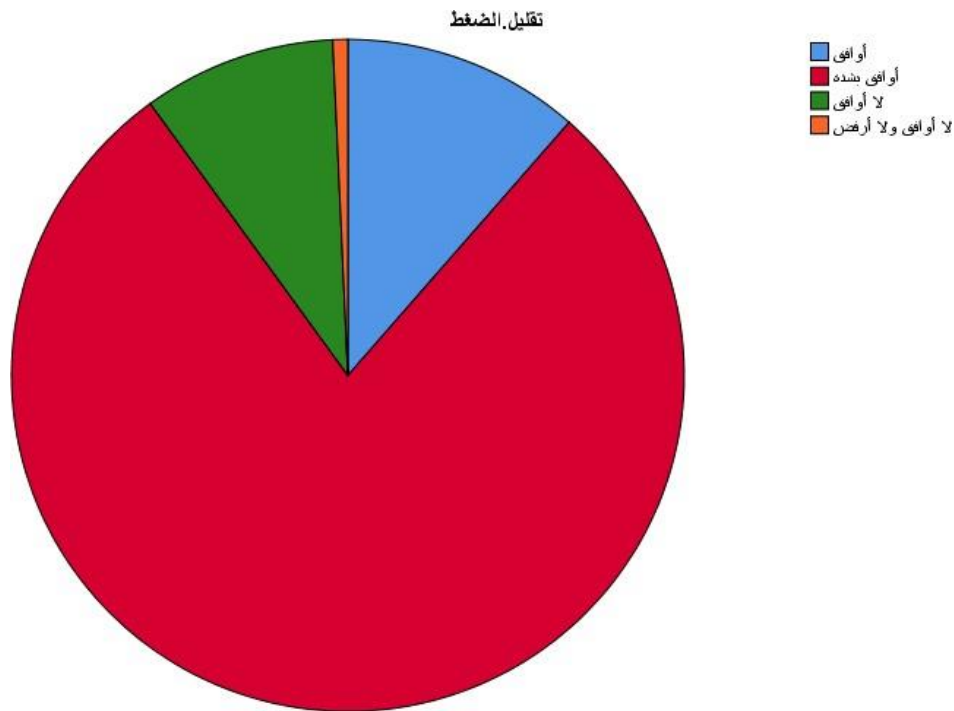
الإعداد للفعالية والدليل على هذا ان النسبة للموافقة والموافقة

بشده 90% .

مهارات تنظيم الوقت تقلل من الضغط والتوتر أثناء الإعداد للفعالية				

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	16	11.4	11.4	11.4
	أوافق بشدة	110	78.6	78.6	90.0
	لا أوافق	13	9.3	9.3	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 13: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات.



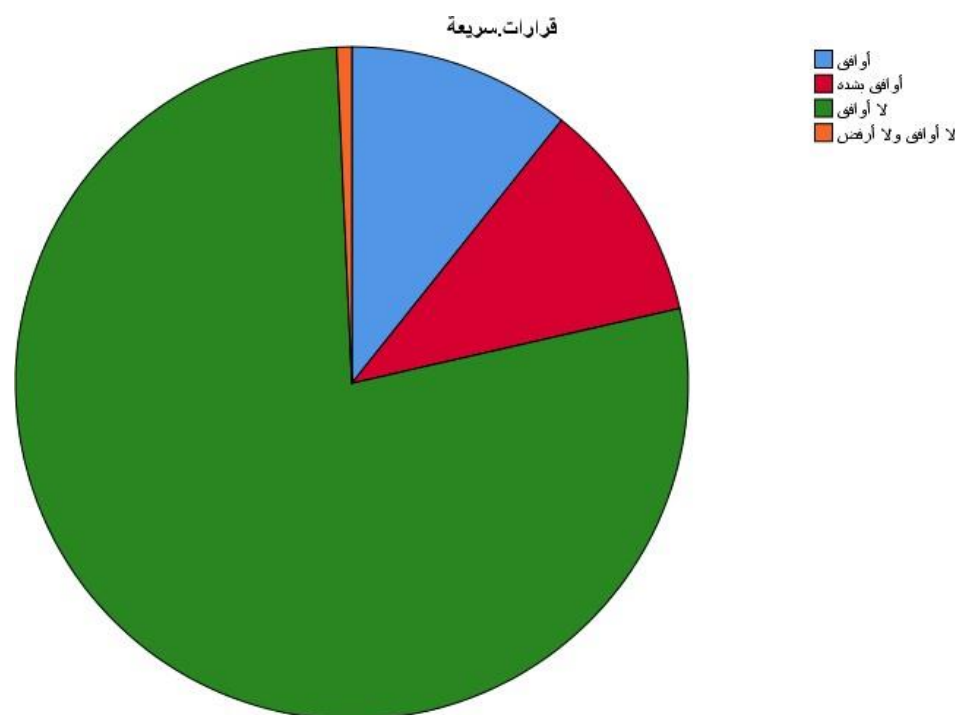
ل البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات

- هل ترى أن القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة تسهم في تفادي الأزمات خلال الفعالية؟

مما لا شك فيه ان القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة تسهم في تفادي الأزمات خلال الفعالية, ولكن يغيب الوعي عند المشاركين بهذا والدليل ان النسبة لعدم الموافقة وعدم الموافقة بشده تخطت 78%.

هل ترى أن القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة تسهم في تفادي الأزمات خلال الفعالية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	15	10.7	10.7	10.7
	أوافق بشدة	15	10.7	10.7	21.4
	لا أوافق	109	77.9	77.9	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 14: الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات.



رسم توضيحي 14: التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح

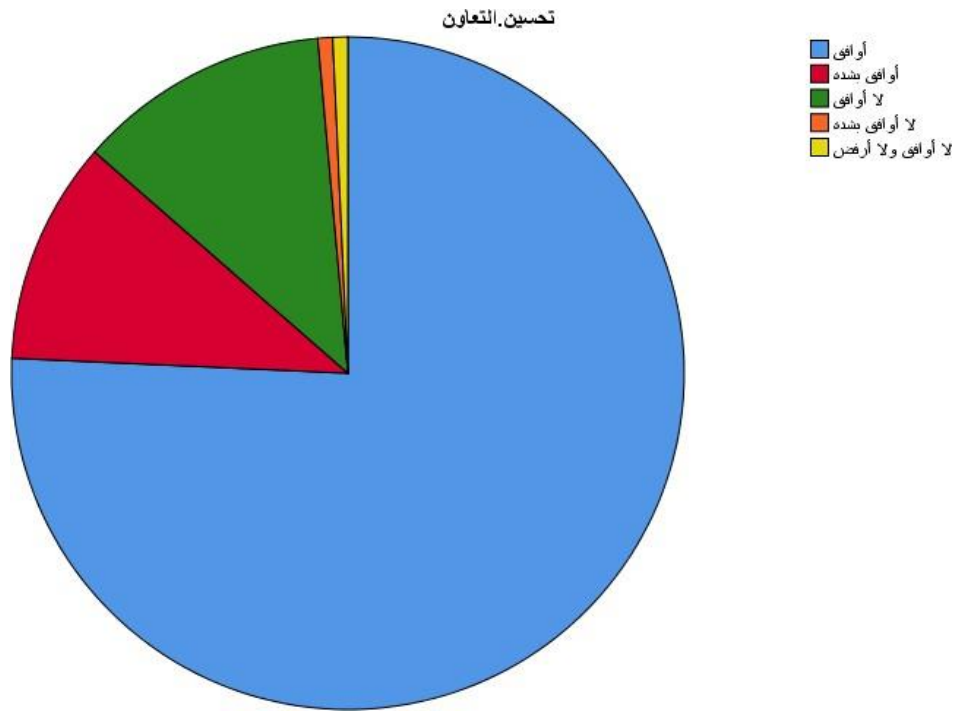
- هل تعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين

التعاون والتناغم بين الأعضاء؟

ان تخطي النسبة للموافقة والموافقة بشده 76% يدل على ان مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتناغم بين الأعضاء.

تحسين التعاون					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	106	75.7	75.7	75.7
	أوافق بشدة	15	10.7	10.7	86.4
	لا أوافق	17	12.1	12.1	98.6
	لا أوافق بشدة	1	7.	7.	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 15: الوصف الاحصائي تعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتناغم بين الأعضاء.



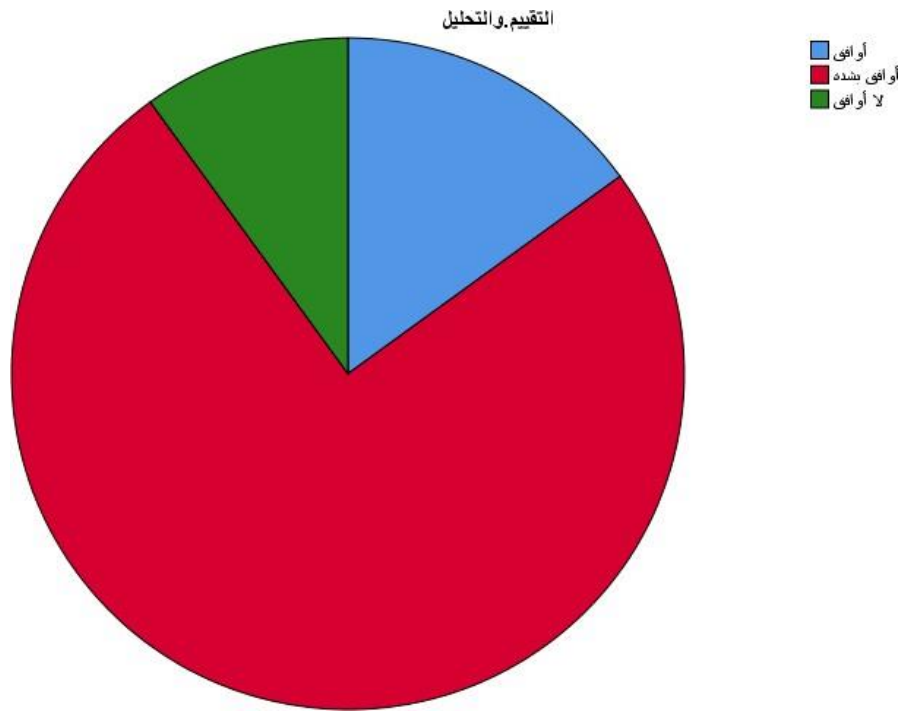
التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتناغم بين الأعضاء

- هل ترى أن مهارات التقييم والتحليل بعد الفعالية تساعد في تحسين الفعاليات المستقبلية؟
- مما لا شك فيه ان التقييم والتحليل بعد الفعالية تساعد في تحسين الفعاليات المستقبلية والدليل على هذا ان النسبة للموافقة والموافقة بشده 90%.

هل ترى أن مهارات التقييم والتحليل بعد الفعالية تساعد في تحسين الفعاليات المستقبلية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	21	15.0	15.0	15.0
	أوافق بشدة	105	75.0	75.0	90.0
	لا	14	10.0	10.0	100.0

	أ و اف ق				
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 16 : الوصف الاحصائي لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون و التناغم بين الأعضاء .



التمثيل البياني لتعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون و التناغم بين الأعضاء

• هل تعتقد أن تنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يسهم في

نجاح الحفل؟

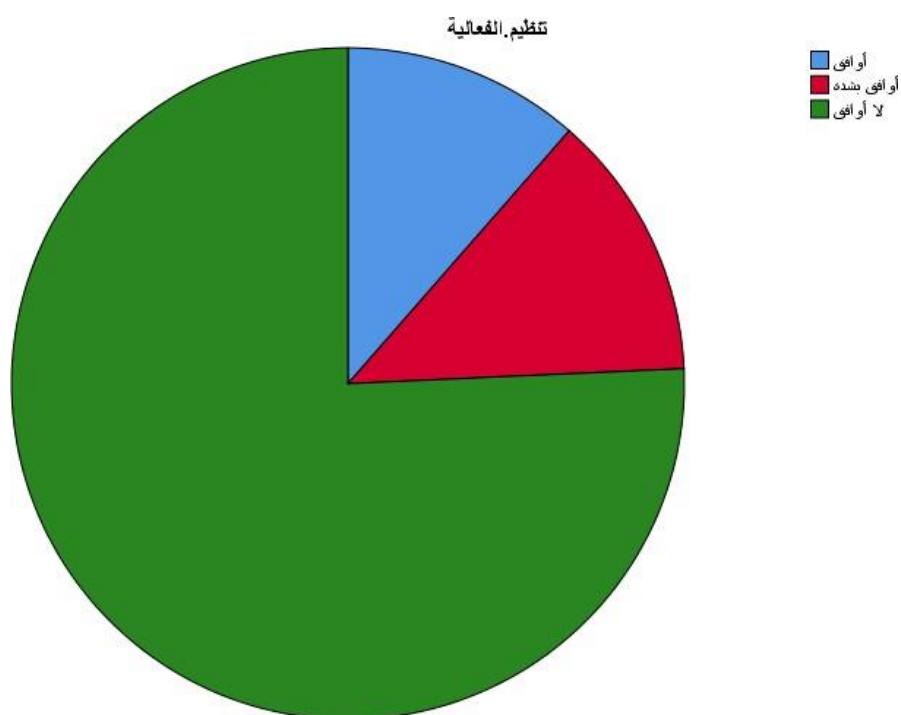
النسبة لعدم الموافقة تقترب من 76% وهذا يدل على عدم وعي

المشاركين بأن تنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يسهم في

نجاح الحفل.

هل تعتقد أن تنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يسهم في نجاح الحفل					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	16	11.4	11.4	11.4
	أوافق بشدة	18	12.9	12.9	24.3
	لا أوافق	106	75.7	75.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 17: الوصف الاحصائي لتنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يسهم في نجاح الحفل.



رسم توضيحي 17: التمثيل البياني لتنظيم الفعالية وفقا لمعايير الجودة يسهم في نجاح الحفل

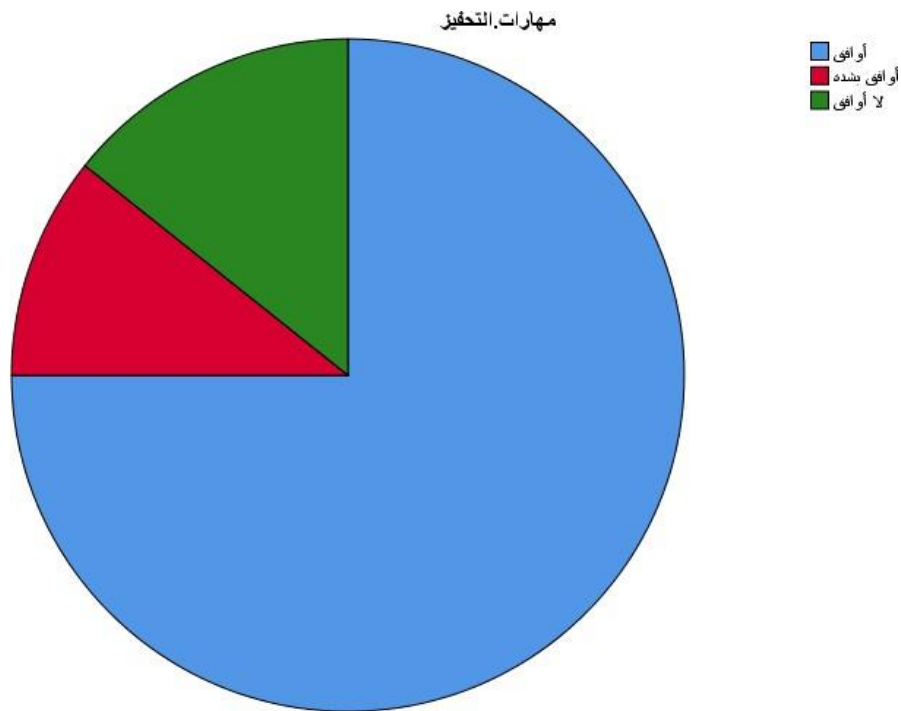
- هل ترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية

فريق العمل خلال تنظيم الفعالية؟

من الواضح من البيانات ان النسبة للموافقة والموافقة بشده تخطت 85% وهذا يدل على ان مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية.

هل ترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	105	75.0	75.0	75.0
	أوافق بشدة	15	10.7	10.7	85.7
	لا أوافق	20	14.3	14.3	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 18: الوصف الاحصائي لرى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية.



لتمثيل البياني لنتى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية

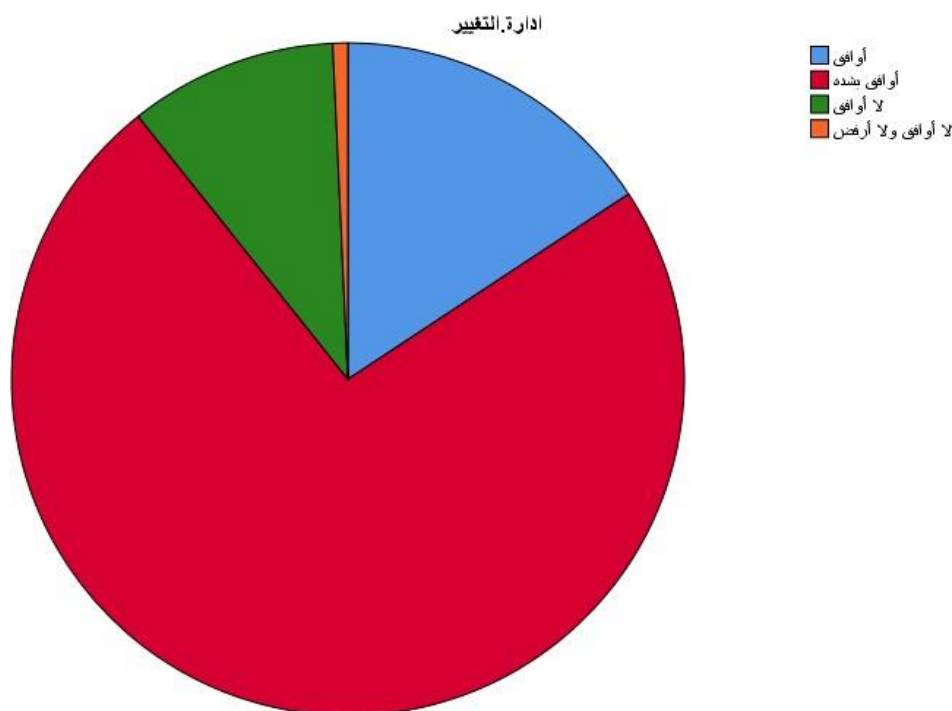
- هل تعتقد أن إدارة التغيير الفعالة تساعد في تكييف خطة الفعالية مع الظروف المتغيرة؟

من الواضح في الجدول ان النسبة للموافقة والموافقة بشده تخطت 88% مما يدل على وعي المشاركين بأن إدارة التغيير الفعالة تساعد في تكييف خطة الفعالية مع الظروف المتغيرة.

هل تعتقد أن إدارة التغيير الفعالة تساعد في تكييف خطة الفعالية مع الظروف المتغيرة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	22	15.7	15.7	15.7
	أوافق بشدة	103	73.6	73.6	89.3

	لا أوافق	14	10.0	10.0	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 19 : الوصف الاحصائي لترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية.

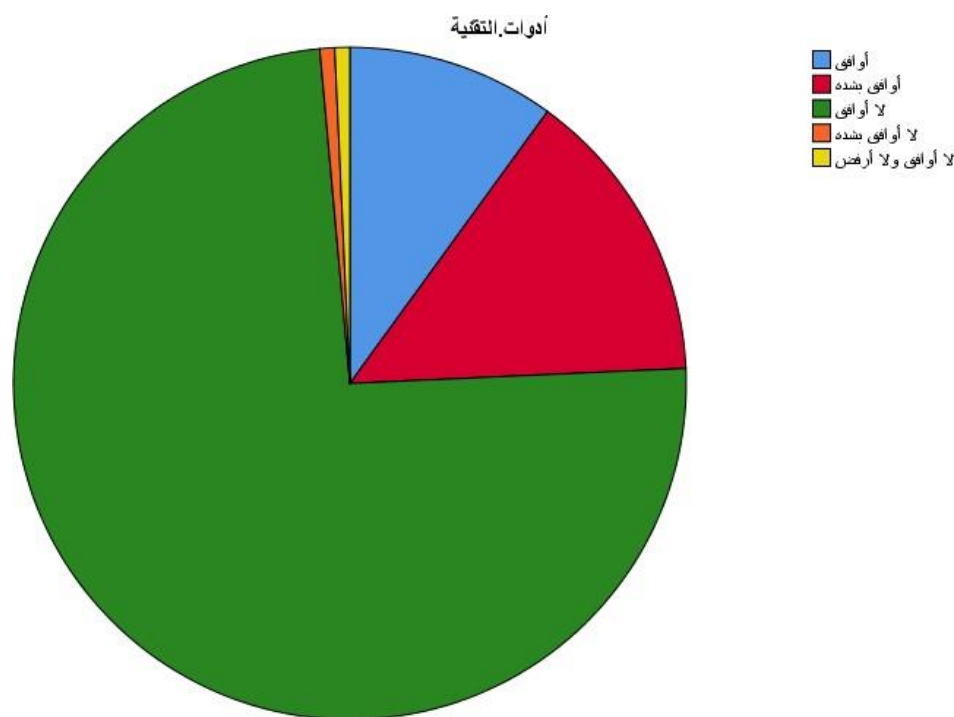


لتمثيل البياني لترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية

- هل ترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين تنظيم المناسبات؟
- النسبة لعدم الموافقة وعدم الموافقة بشده 75% مما يدل على ان استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين تنظيم المناسبات.

هل ترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين تنظيم المناسبات					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	14	10.0	10.0	10.0
	أوافق بشدة	20	14.3	14.3	24.3
	لا أوافق	104	74.3	74.3	98.6
	لا أوافق بشدة	1	7.	7.	99.3
	لا أوافق ولا أرفض	1	7.	7.	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

جدول 20: الوصف الاحصائي لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين تنظيم المناسبات.



مثيل البياني لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين تنظيم المناسبات

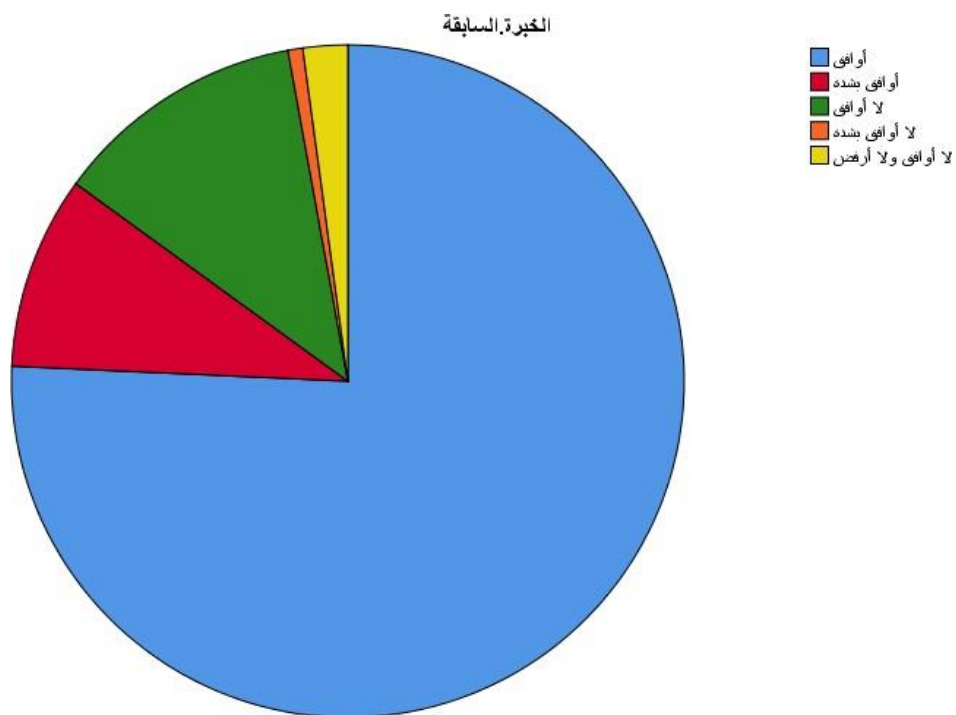
- هل تعتقد أن الخبرة السابقة في إدارة المشاريع تساهم بشكل

كبير في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟

النسبة للموافقة والموافقة تساوي 85% وهذا يدل على ان المشاركين يدركون أن الخبرة السابقة في إدارة المشاريع تساهم بشكل كبير في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات.

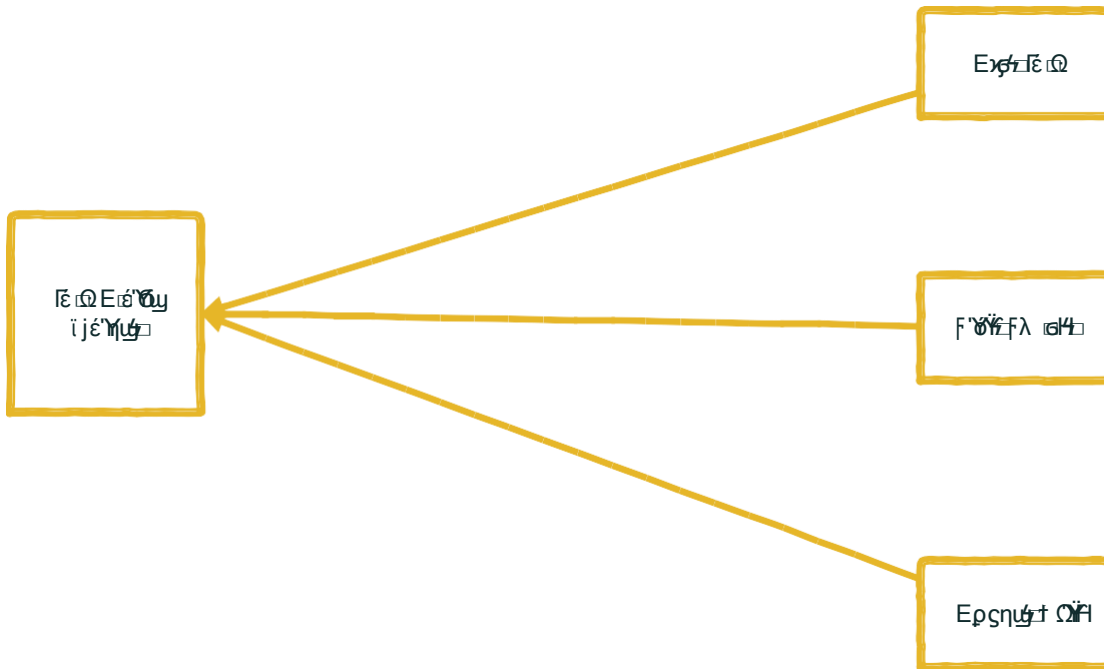
الخبرة السابقة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	106	75.7	75.7	75.7
	أوافق بشدة	13	9.3	9.3	85.0
	لا أوافق	17	12.1	12.1	97.1
	لا أوافق بشدة	1	7.	7.	97.9
	لا أوافق ولا أرفض	3	2.1	2.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

لترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين تنظيم المناسبات



رسم توضيحي 21 : التمثيل البياني لتري أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يسهم في تحسين تنظيم المناسبات.

• متغيرات الدراسة



رسم توضيحي 22: متغيرات الدراسة

- دور مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية

إن أهمية مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت هي أحد العناصر الحاسمة التي تؤثر بشكل مباشر على فعالية التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. تلعب المهارات مثل التخطيط الفعال، وتحديد الأولويات، وإدارة الموارد دوراً مهماً في ضمان تنظيم الأحداث بكفاءة ونجاح. عندما يتمكن منظمو الأحداث من إدارة الوقت بشكل جيد، فقد يقللون من الضغوط التي قد تحدث بسبب نقص الوقت، مما يساهم في زيادة الجودة الشاملة للحدث.

يحتاج تنظيم الأحداث إلى القدرة على التنسيق بين الأنشطة والمهام المتنوعة، وتحديد الأوقات المناسبة لإنهاء كل منها. تتطلب هذه المواهب أيضاً فهماً تفصيلياً لتعقيدات الحدث، من اختيار الموقع والتفاوض مع البائعين، إلى تنسيق الأنشطة وجدول الحدث. من خلال التحكم في الوقت بشكل صحيح، يمكن لمنظمي الأحداث ضمان إنجاز كل عنصر من عناصر الحدث في الوقت المناسب، مما يضيف إلى توليد تجربة رائعة للحضور وتعزيز سعادتهم.

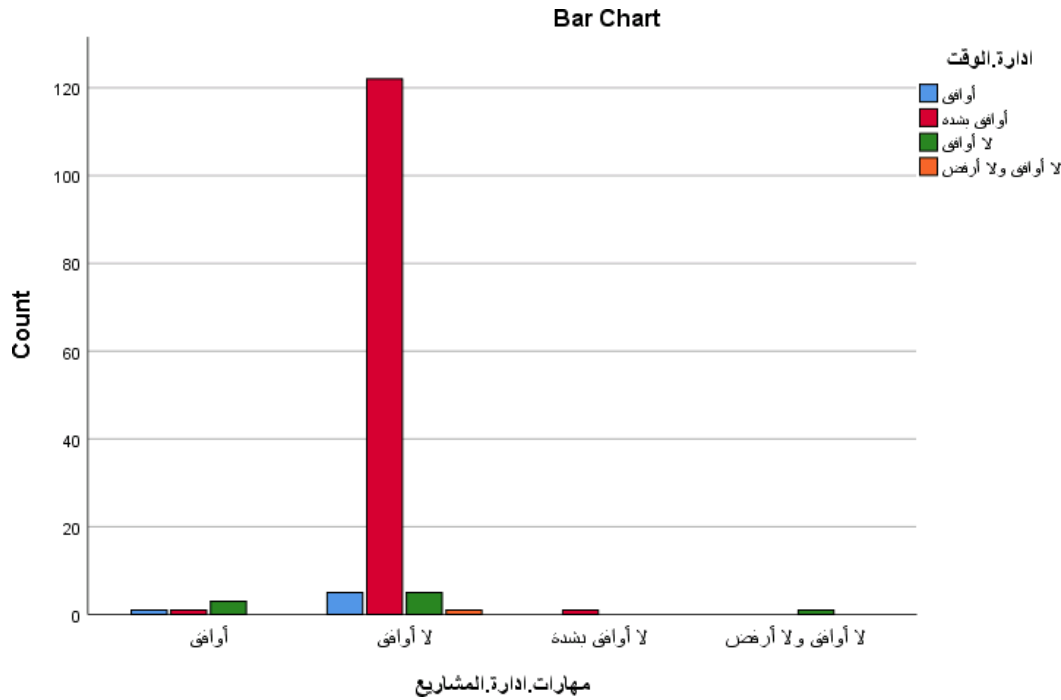
علاوة على ذلك، تساعد إدارة الوقت في تقليل النفقات المرتبطة بترتيب الأحداث، حيث يمكن للمخططين الحد من الخسارة الناجمة عن التأخير أو عدم امتثال الموردين للمواعيد النهائية. ونظراً لأن السوق السعودي يشهد توسعاً كبيراً في أعمال إدارة الأحداث، فإن تطوير قدرات إدارة المشاريع في هذا المجال قد يساعد بشكل كبير في تحسين الفعالية والكفاءة الإجمالية لتخطيط الحفلات والأحداث. لذلك، من الواضح أن الاستثمار في بناء قدرات إدارة المشاريع وإدارة الوقت هو عامل رئيسي لتحقيق النجاح في هذا المجال الحاسم (Alsulami, 2024).

من الواضح في الجدول انخفاض درجه الحرية الي 5 وهذا يدل على فاه

التشتت بين المتغيرات ويدل على وعي المشاركين في التجربة بأهمية دور مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	-Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	44.289 ^a	5	.000.
Likelihood Ratio	21.213	5	.012.
Linear-by-Linear Association	.004.	1	.951.
N of Valid Cases	140		
a. 13 cells (81.3%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .01.			

مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية



مهارات إدارة المشاريع في إدارة الوقت على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية

• دور مهارات إدارة المشاريع في إنشاء التواصل الفعال

لتنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية

تعتبر أهمية مهارات إدارة المشاريع في خلق تواصل فعال أحد المكونات الرئيسية التي تساهم في نجاح التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. تعتبر مهارات الاتصال الفعال ضرورية لتمكين مشاركة جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك

المنظمين والموردين والحضور، مما يدعم تحقيق أهداف الحدث.

عندما يتمتع المنظمون بمهارات اتصال رائعة, فإنهم قادرون على التعبير بشكل صحيح عن رؤيتهم وأهدافهم, مما يضمن أن جميع المشاركين على دراية بالتوقعات والمسؤوليات المطلوبة منهم.

تتضمن قدرات إدارة المشاريع القدرة على اختيار قنوات الاتصال المناسبة, مثل الاجتماعات والبريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي, لتمكين تدفق المعلومات بسلاسة. من خلال وجود بيئة اتصال مفتوحة, يمكن للمنظمين مناقشة وجهات النظر والأفكار والتعليقات بكفاءة, مما يعزز العمل الجماعي ويقلل من الأخطاء المحتملة. يساعد التواصل الجيد أيضاً في إنشاء علاقات جيدة مع الموردين والشركاء, مما يمكنهم من العمل معاً بشكل ودي لتحقيق أهداف الحدث.

بالإضافة إلى ذلك, يلعب التواصل الممتاز دوراً مهماً في إدارة الأزمات والتعامل مع أي صعوبات قد تنشأ أثناء تنظيم الحدث. عندما تتوفر قناة اتصال فعّالة, يمكن للمنظمين اتخاذ خيارات سريعة ومدروسة للتغلب على المشكلات وضمان استمرار الحدث.

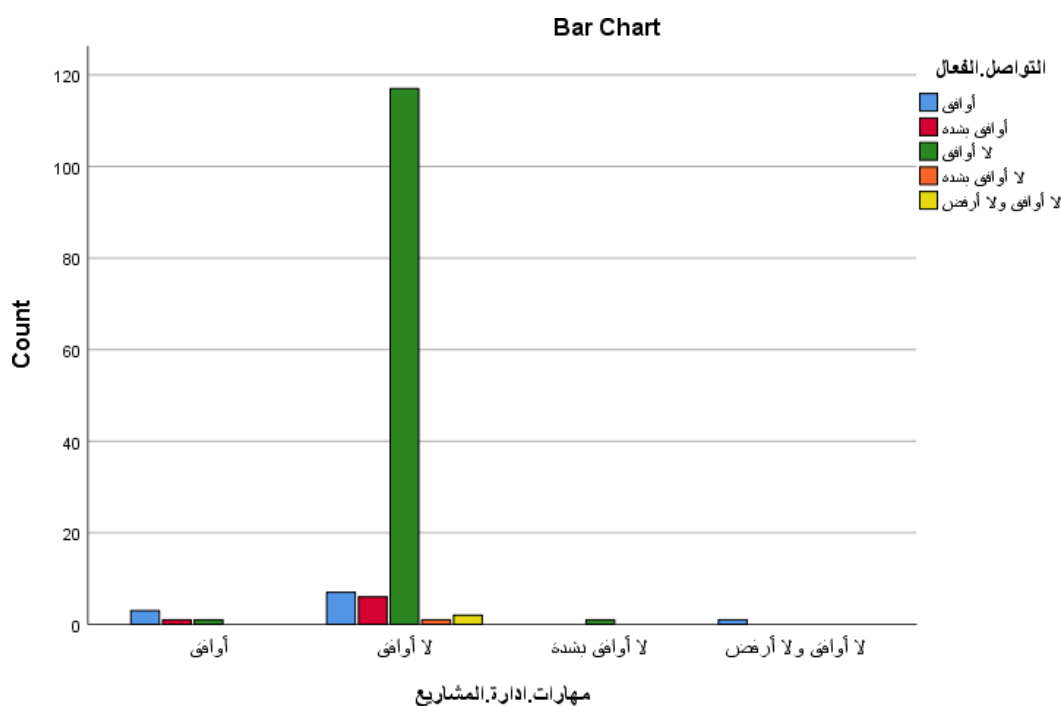
كما يعمل التواصل الفعّال على زيادة تجربة الزائر, حيث يشعر بالمشاركة والارتباط بالمنظمين, مما يزيد من تهيئة بيئة ممتعة ومرحبة طوال الحدث. ونظراً للنمو السريع لصناعة الفعاليات في المملكة العربية السعودية, فإن تطوير مهارات إدارة المشاريع, وخاصة في مجال الاتصال, يعد استثماراً حيوياً لضمان نجاح وتنظيم فعاليات مميزة تلبي توقعات الجمهور وتحقق أهداف المنظمين (Badewi A., 2016).

ان قيمة الحرية في لجدول تساوي 3 وهذا يدل على الأهمية الكبيرة لدور مهارات إدارة المشاريع في إنشاء التواصل الفعال لتنظيم

الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (sided-2)
Pearson Chi-Square	35.397 ^a	3	.000.
Likelihood Ratio	18.989	3	.089.
Linear-by-Linear Association	1.761	1	.184.
N of Valid Cases	140		
a. 17 cells (85.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .01			

ة المشاريع في إنشاء التواصل الفعال لتنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية



مهارات إدارة المشاريع في إنشاء التواصل الفعال لتنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية

• دور مهارات إدارة المشاريع لتفادي المشكلات على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية
إن أهمية مهارات إدارة المشاريع في تجنب المشاكل تشكل عنصراً هاماً يساعد في تعزيز فعالية التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية. فمن خلال تبني مناهج إدارة المشاريع المناسبة, يمكن للمنظمين تحديد وتقييم المخاطر المحتملة مسبقاً, مما يسمح لهم ببناء خطط فعّالة لتجنب هذه المشاكل قبل أن تتحقق. والتخطيط الجيد هو حجر الزاوية في منع الأزمات, لأنه يتطلب صياغة خطة كاملة تتضمن جميع أجزاء الحدث, من الميزانية والجدول الزمني إلى التعاون مع الموردين والمشاركين.

إن مهارات إدارة الوقت والموارد تساعد في منع التأخيرات والمضاعفات التي قد تعيق تقدم الحدث. على سبيل المثال, من خلال صياغة تقويم دقيق وتحديد المواعيد النهائية, يمكن للمنظمين ضمان أن كل شيء يسير وفقاً للخطة, مما يزيل احتمالية حدوث أي مضاعفات في اللحظة الأخيرة. بالإضافة إلى ذلك, تساعد مهارات الاتصال الممتازة في زيادة التنسيق بين جميع الأطراف المعنية, مما يساعد على نقل المعلومات بسرعة وكفاءة, وبالتالي تقليل احتمالية سوء الفهم أو الارتباك.

كما أنه من خلال تحديد المخاطر ودراسة النتائج المحتملة, يمكن للمنظمين بناء استراتيجيات بديلة للتعامل مع أي حالة طوارئ قد تنشأ. قد يكون وجود خطة احتياطية أمراً حيوياً لضمان نجاح الحدث حتى في حالة ظهور مشكلات غير متوقعة.

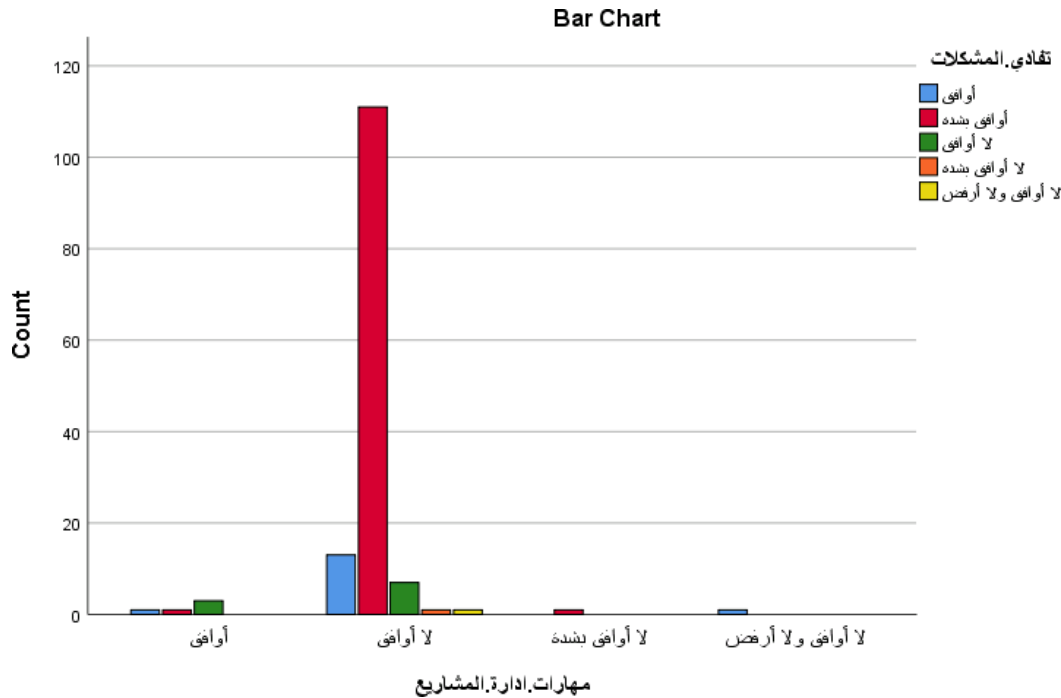
وعلاوة على ذلك، قد تعمل قدرات إدارة المشروع على تعزيز قدرة الفرق على العمل تحت الضغط، حيث يتعلم الأشخاص كيفية اتخاذ خيارات سريعة وفعالة في خضم التحديات، مما يؤدي إلى تحسين الأداء العام للحدث. وبالتالي، من خلال تنفيذ مهارات إدارة المشروع بشكل مناسب، قد يقلل المنظمون من العقبات المحتملة، مما يؤدي إلى نجاح الحدث ومتعة المشاركين (Giri, 2019).

مما لا شك فيه أن لدور مهارات إدارة المشاريع لتفادي المشكلات على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية أهمية كبيرة جداً والدليل على هذا أن درجه الحرية بين الإجابات

تساوي 4.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (sided-2)
Pearson Chi-Square	31.784 ^a	4	.001.
Likelihood Ratio	17.089	4	.146.
Linear-by-Linear Association	5.869	1	.015.
N of Valid Cases	140		
a. 17 cells (85.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .01			

مهارات إدارة المشاريع لتفادي المشكلات على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية



مهارات إدارة المشاريع لتفادي المشكلات على فعالية تنظيم الحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية

• تحليل المصادقية والموثوقية

إن تحليل الموثوقية والصلاحية يعد من المراحل الأساسية في أي بحث علمي للتأكد من أن البيانات المتحصل عليها تمثل الحقيقة بشكل صحيح, وقد تم استخدام أداة ألفا كرونباخ في هذا البحث لتحليل موثوقية الاستبيان المستخدم لجمع البيانات المرتبطة بتحليل تأثير قدرات إدارة المشاريع على فعالية التخطيط للحفلات والمناسبات في المملكة العربية السعودية, وقد تم تحديد قيمة ألفا كرونباخ على عينة من الأفراد, حيث تشير القيم التي تزيد عن 0.7 إلى درجة مقبولة من الموثوقية, في حين تعتبر القيم التي تزيد عن 0.8 ممتازة للغاية, وبناءً على النتائج, أثبت البحث أن قيمة ألفا كرونباخ للمتغيرات المدروسة كانت ضمن النطاق المقبول, مما

يشير إلى أن الأسئلة المطروحة في الاستبيان كانت متسقة وقادرة على قياس ما كانت تهدف إلى اختباره , علاوة على ذلك, تكشف هذه الدراسة عن صحة الأدوات المستخدمة في البحث, حيث تعتبر الصلاحيات والموثوقية جانباً جوهرياً من جودة البحث العلمي. كما أن استخدام ألفا كرونباخ يعزز ثقة الباحثين والممارسين في الاستنتاجات التي تتوصل إليها البيانات, مما يساعد على إصدار أحكام مستنيرة مبنية على تحليل موثوق. وبالتالي, يمكن القول إن تحليل المصادقية والموثوقية من خلال استخدام ألفا كرونباخ ساهم في تعزيز مصداقية هذه الدراسة وتقديم نتائج موثوقة تدعم الفرضيات المطروحة حول تأثير مهارات إدارة المشاريع في تحسين فعالية تنظيم الفعاليات. وتثير هذه المرحلة ضرورة الاعتماد على إجراءات علمية موثوقة لضمان جودة الدراسة ونتائجها (Agbo, 2010).

جاءت نسبة صلاحية البيانات 100% مما يدل على ان البيانات تصلح للاستخدام واستنتاج مخرجات الدراسة وجاء معامل الفاكرونباخ يساوي 815. وهذا يدل مصداقيه وموثوقية البيانات.

Case Processing Summary		
	N	%

Cases	Valid	140	100.0
	Excluded ^a	0	0.
	Total	140	100.0
.a. Listwise deletion based on all variables in the procedure			

جدول 25: ملخص معالجة الحالة

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha ^a	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items ^a	N of Items
815.	878.	20

جدول 26 تحليل المصداقية والموثوقية

التوصيات

1. تعزيز التدريب على مهارات إدارة المشاريع

يجب على منظمي الفعاليات أن ينفقوا أموالهم في برامج تدريبية تؤكد على بناء مهارات إدارة المشاريع بين المنظمين. وقد تشمل هذه البرامج ندوات ودورات تدريبية تركز على مهارات إدارة الوقت، والتواصل الفعال، وتجنب المشاكل. ومن خلال تعزيز هذه القدرات، ستزيد الشركات من كفاءة التخطيط للفعاليات وتنتج نتائج أفضل، وتثبت الاحترافية والجودة في تقديم الخدمات.

2. تطوير أدوات تكنولوجيا المعلومات

من الأهمية بمكان تعزيز استخدام تقنيات تكنولوجيا المعلومات في إدارة الفعاليات. وقد تسهل أدوات إدارة المشاريع وتتبع الوقت تنظيم الفعاليات وتوفير الوقت والجهد. وتساعد هذه التقنيات المنظمين على مراقبة المهام وتنسيق الأنشطة بشكل أفضل، مما يزيد من جودة الفعاليات وتجربة المشاركين. وينبغي للمنظمات الاستثمار في هذه التقنية لضمان نجاح الفعاليات.

3. التقييم المستمر للأداء

يجب على مجموعات التنظيم تطوير عملية تقييم مستمرة لأداء الحدث بعد انتهاء الحدث. وقد يستلزم هذا جمع ملاحظات المشاركين وتقييم البيانات لتحديد نقاط القوة والمشاكل. ستساعد هذه المراجعة المنظمين على التعلم من التجارب السابقة وتحسين أدائهم في الأحداث المستقبلية، مما يعزز فعالية المنظمة وجودة الخدمات المقدمة.

4. تعزيز التعاون بين الفرق المتنوعة

يجب تعزيز التواصل والتعاون بين العديد من الفرق المشاركة في ترتيب الأحداث. يمكن إنشاء اجتماعات دورية لمناقشة الأفكار

والتعليقات حول تقدم العمل, مما يساعد على منع التداخل في المهام وتجنب الصعوبات. يضيف التعاون الفعال بين الفرق إلى تعزيز إدارة الأحداث وتقديم تجربة فريدة للحاضرين, مما يعزز النجاح العام للحدث.

5. إنشاء شبكة من خبراء الأحداث

قد تكون شبكة من محترفي الأحداث ذات قيمة عالية في تسهيل تبادل المعلومات والخبرات. قد تضم هذه الشبكة محترفين وممارسين في القطاع, مما يعزز تبادل الأفكار والاتجاهات الجديدة في تنظيم الأحداث. من خلال تطوير هذه الشبكة, سيتمكن المنظمون من تحسين خططهم وتوسيع مواهبهم, مما يضيف إلى تحقيق نجاح أفضل في الأحداث المستقبلية.

المراجع

المراجع

- Aaron A. Agbo .(2010) .Cronbach's Alpha: Review of Limitations and Associated Recommendations .*Journal of Psychology in Africa* من الاسترداد من <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/14330237.2010.10820371>
- Abdulali Mohammed Alajmi .(2022) .A Review on Significant Factors Causing Delays in Saudi Arabia Construction Projects من الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2624-6511/5/4/75>
- Abdulrahman Binyah .(2019) .Project management : the implication of project management practices on project success in Saudi Arabia من الاسترداد من <https://oatd.org/oatd/record?record=oai%5C%3Aethos.bl.uk%5C%3A780949>
- Abdulrahman Binyah Alnefaie .(2019) .*Project Management: The Implication of Project Management Practices on Project Success in Saudi Arabia* من الاسترداد من https://pure.port.ac.uk/ws/portalfiles/portal/14416968/The_Implication_of_Project_Management_Practices_on_Project_Success_in_Saudi_Arabia.pdf
- Abdulrahman Binyah Alnefaie Alotaibi .(2019) .Project Management: The Implication of Project Management Practices on Project Success in Saudi Arabia من الاسترداد من https://pure.port.ac.uk/ws/portalfiles/portal/14416968/The_Implication_of_Project_Management_Practices_on_Project_Success_in_Saudi_Arabia.pdf
- Ahmad Hidayat Sutawidjaya .(2020) .Integrated Project Management Planning and Event Management in Service Industry من الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/339235812_Integrated_Project_Management_Planning_and_Event_Management_in_Service_Industry
- Ahmed Reda .(2021) .How sports events can transform the Saudi Arabian economy من الاسترداد من https://www.ey.com/en_eg/services/consulting/how-sports-events-can-

- Amgad Ali Badewi .(2016) .The impact of project management (PM) and benefits management (BM) practices on project success: Towards developing a project benefits governance framework .*International Journal of Project Management* 34 (4) , 778-761 .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/279312485_The_impact_of_project_management_PM_and_benefits_management_BM_practices_on_project_success_Towards_developing_a_project_benefits_governance_framework
- Amgad Badewi .(2016) .Benefits management (BM) and project management (PM) are two complementary approaches to project success. However, the research currently lacks empirical proof of the benefits of using BM techniques. As a result, the goal is to assess the influence of BM .*International Journal of Project Management* 34 (4) , 761-778 .تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0263786315001027>
- Artem Gurnov .(2024) .What Are Project Management Skills ؟ تم الاسترداد من <https://www.wrike.com/project-management-guide/faq/what-are-project-management-skills/>
- Badr T. Alsulami .(2024) .Identifying project management competencies in the Saudi public sector .*Journal of Engineering Research* .تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2307187724002207>
- Bahaa Al-Nady .(2016) .The role of time, communication, and cost management on project management success: An empirical study on sample of construction projects customers in Makkah City, Kingdom of Saudi Arabia .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/286855318_The_role_of_time_communication_and_cost_management_on_project_management_success_An_empirical_study_on_sample_of_construction_projects_customers_in_Makkah_City_Kingdom_of_Saudi_Arabia
- Choon Hee Ong .(2019) .Factors influencing project management effectiveness in the Malaysian local councils .*International Journal of Managing Projects in Business* 12 (4) , 1200-1209 .تم الاسترداد من <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJMPB-09-2018-0200/full/html>
- Dunya Hassanein .(2024) .Saudi Arabia's Events Sector: Leading Opportunities for Business Expansion .تم الاسترداد من <https://www.setupinsaudi.com/en/news/success-stories/saudi-arabia-s-events-sector-leading-opportunities-for-business-expansion>
- Emad Monshi .(2016) .Developing event tourism in Saudi Arabia: challenges and opportunities. تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/274569109_Developing_event_tourism_in_Saudi_Arabia_challenges_and_opportunities
- Essam Salem Almahmoud .(2022) .Linking project health to project performance indicators: Multiple case studies of construction projects in Saudi Arabia .تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0263786311000895>

- Fahd Ahmad Boustani .(2021) .A STUDY ON THE IMPACT OF THE RELATIONSHIP BETWEEN RISK MANAGEMENT AND THE DEVELOPMENT OF CONSTRUCTION PROJECTS IN THE KINGDOM OF SAUDI ARABIA تم الاسترداد من http://www.fahdboustani.com/mydocs/MBA_study.pdf
- Hui Chiu Chen .(2012) .A Study of the Enhancement of Service Quality and .*International (Spring) Conference on Asia Pacific Business Innovation and Technology Management*. تم الاسترداد من <https://pdf.sciencedirectassets.com/277811/1-s2.0-S1877042812X00119/1-s2.0-S1877042812006714/main.pdf?X-Amz-Security-Token=IQoJb3JpZ2luX2VjED4aCXVzLWVhc3QtMSJHMEUCIHXjni3U9CWHGqWJ6Bfn6I%2F%2BE5ZjrNJvnlGqM1XAY635AiEAs9eiaL0h6XTDNglfwY1RNY%2BsOvUjuzLAOcLKmL>
- Imoh Gordon Jonah .(2024) .Enhancing service quality in the event planning sector . *Conference: Management and Administration Practices in a Globalized EconomyAt: Calabar, Nigeria* . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/378178051_Enhancing_service_quality_in_the_event_planning_sector
- Iva Krasteva .(2024) .What Is Resource Management and Why Is It Important تم الاسترداد من <https://businessmap.io/blog/resource-management>
- Jaffer Ali Khan .(2023) .Research Methodology (Methods, Approaches And Techniques) تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/373809840_Research_Methodology_Methods_Approaches_And_Techniques
- Jennifer L. Green .(2023) .Descriptive Statistics تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/topics/social-sciences/descriptive-statistics>
- Jian Zuo .(2018) .Soft skills of construction project management professionals and project success factors: A structural equation model .*Engineering, Construction and Architectural Management* , 25(3). تم الاسترداد من <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/ECAM-01-2016-0016/full/html>
- Julius Mansa .(2024) .What Is Project Management and What Are the Types تم الاسترداد من <https://www.investopedia.com/terms/p/project-management.asp>
- Louiza-Elpida Dounavi .(2022) .Project Management for Corporate Events: A Set of Tools to Manage Risk and Increase Quality Outcomes تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/4/2009>
- McGrath .(2020) .Practitioner views on project management methodology (PMM) effectiveness . *Journal of Modern Project Management* , 8(1), 215-188. تم الاسترداد من <https://research.usq.edu.au/item/q5w4q/practitioner-views-on-project-management-methodology-pmm-effectiveness>
- Nasser Obaid Alotaibi .(2016) .Guidelines of Using Project Management Tools and Techniques to Mitigate Factors Causing Delays in Public Construction Projects in Kingdom of Saudi Arabia تم الاسترداد من <https://espace.curtin.edu.au/handle/20.500.11937/49844>

- Nitin Rane .(2023) .Enhancing customer loyalty through quality of service: Effective strategies to improve customer satisfaction, experience, relationship, and engagement . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/370561455_Enhancing_customer_loyalty_through_quality_of_service_Effective_strategies_to_improve_customer_satisfaction_experience_relationship_and_engagement
- Obinna Johnkennedy Chukwu2023 .(2023) .Understanding Event Management through Public Relations Prisms: The Implications and the Emerged Paradigms . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/376019556_Understanding_Event_Management_through_Public_Relations_Prisms_The_Implications_and_the_Emerged_Paradigms
- Olga Fokina .(2023) .The conceptual role of leadership in project management . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/376309809_The_conceptual_role_of_leadership_in_project_management
- Om Prakash Giri .(2019) .Study on the Role of Project Manager in Improving the Project Performance . *Technical Journal* , (1)1 , 133-139 . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/339280887_Study_on_the_Role_of_Project_Manager_in_Improving_the_Project_Performance
- Pritha Bhandari .(2023) .Independent vs. Dependent Variables | Definition & Examples . تم الاسترداد من <https://www.scribbr.com/methodology/independent-and-dependent-variables/>
- Ramesh Babu .(2018) .The impact of project management in achieving project success- Empirical study . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/330480266_The_impact_of_project_management_in_achieving_project_success-_Empirical_study
- Sevilay Demirkesen .(2017) .Impact of integration management on construction project management performance . *International Journal of Project Management* -1639 , (8)35 , 1654 .
- Tarig Khidir Eltayeb .(2021) .Examining the Influence of Leadership Style on Project Performance in Saudi Context . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/356646074_Examining_the_Influence_of_Leadership_Style_on_Project_Performance_in_Saudi_Context
- Tomas Blomquist .(2016) .Project management self-efficacy as a predictor of project performance: Constructing and validating a domain-specific scale . *International Journal of Project Management* , (8)34 , 1417-1432 . تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0263786316300618>
- Wayne Middleton .(2023) .What is Event Risk Management ? . تم الاسترداد من <https://gomomentum.com/blog/what-is-event-risk-management>
- Zeyu Wang .(2023) .A review of mega-project management research from an organization science perspective: Current status and future directions . تم الاسترداد من

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2666165923001369>

ماجد العتيبي. (2023). أثر إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية
بالمملكة العربية السعودية. تم الاسترداد من

https://www.researchgate.net/publication/374915191_athr_adart_almrft_fy_thsyn_adart_almshary_alryadyt_balmmlkt_alrbyt_alswdyt

الملاحق

الاستبانة

• الأسئلة العامة

1. العمر
2. الجنس
3. الدرجة العلمية

• الأسئلة العامة

4. هل تعتقد أن مهارات التخطيط المسبق تسهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟
5. هل ترى أن تحديد الأهداف بشكل واضح يساهم في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟

6. هل تعتقد أن مهارات إدارة الوقت تؤثر بشكل مباشر على جودة تنظيم الفعالية؟ 7.
- هل ترى أن مهارات التواصل الفعال تساعد في تحسين التنسيق بين أعضاء فريق التنظيم؟ 8.
- هل تعتقد أن إدارة الموارد المالية بشكل جيد تؤدي إلى نجاح تنظيم الحفلات؟ 9.
- هل ترى أن القدرة على إدارة المخاطر تساهم في تفادي المشكلات أثناء تنظيم الفعالية؟
01. هل تعتقد أن مهارات التفاوض مع الموردين والشركاء تؤثر على نجاح تنظيم الحفلات؟
11. هل ترى أن مهارات القيادة الجيدة تساعد في تحقيق نتائج إيجابية في تنظيم المناسبات؟ 21. هل تعتقد أن مهارات تنظيم الوقت تقلل من الضغط والتوتر أثناء الإعداد للفعالية؟
31. هل ترى أن القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة تساهم في تفادي الأزمات خلال الفعالية؟ 41.
- هل تعتقد أن مهارات إدارة فريق العمل تساهم في تحسين التعاون والتناغم بين الأعضاء؟
51. هل ترى أن مهارات التقييم والتحليل بعد الفعالية تساعد في تحسين الفعاليات المستقبلية؟
61. هل تعتقد أن تنظيم الفعالية وفقاً لمعايير الجودة يساهم في نجاح الحفل؟
71. هل ترى أن مهارات التحفيز والتوجيه تساهم في زيادة إنتاجية فريق العمل خلال تنظيم الفعالية؟
81. هل تعتقد أن إدارة التغيير الفعالة تساعد في تكييف خطة الفعالية مع الظروف المتغيرة؟
91. هل ترى أن استخدام الأدوات التقنية الحديثة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين تنظيم المناسبات؟ 02.
- هل تعتقد أن الخبرة السابقة في إدارة المشاريع تساهم بشكل كبير في نجاح تنظيم الحفلات والمناسبات؟

- <https://docs.google.com/forms/d/1GjCVIK3CUqUDN4kt7WQ5VsAetVNIQMYCqwgZlZy-qBE/edit>

Abstract

This research intends to analyze the influence of project management abilities on the success of planning parties and events in the Kingdom of Saudi Arabia. Events and events are an integral component of the social and economic culture of the Kingdom, as the nation is seeing exceptional development in this area. To fulfill the aims of the research, a quantitative

technique was utilized, and a sample of 140 persons from organizers and experts in the area of organizing events was investigated. The research data was obtained using well prepared questionnaires, concentrating on assessing project management abilities and their influence on the success of planning events. The replies were evaluated using statistical analysis, which allowed for a detailed knowledge of the correlations between factors. The findings suggested that project management abilities play a crucial role in enhancing the success of arranging parties and events, where three important features were emphasized. First, the findings highlighted the significance of time management as one of the important abilities that help to guaranteeing the smooth running of operations. The capacity to plan time efficiently boosts the efficiency of events and eliminates chaos, which favorably reflects on the participants' experience. Good communication was one of the primary aspects that determined the effectiveness of arranging events. Establishing clear and efficient communication channels amongst all stakeholders promotes the sharing of information and adds to attaining the event's goals. The study demonstrates that teams with high communication skills are better equipped to cope with obstacles and solve issues quicker. the findings highlighted the relevance of project management abilities in averting issues. The capacity to foresee difficulties and handle them swiftly adds to enhancing the efficacy of event organizing. The study reveals that organizers with good project management abilities tend to accomplish higher outcomes, which boosts the success of the event and leaves a great impression on attendees. the research highlights the necessity of strengthening project management skills among organizers, which contributes to improve the quality of events in the Kingdom of Saudi Arabia. By investing in these abilities, the efficiency of event planning may

be increased, which displays professionalism and increased experience.



Midocean University
Management college
Specialization: Master of
Project Management

Evaluating the impact of project management skills on the effectiveness of organizing parties and events: an applied study in the Kingdom of Saudi Arabia

Student preparation/

Supervisor/

Dr. Asma Abuanzeh

Year:

2024