

A series of five parallel white diagonal lines crossing the blue background from the bottom-left towards the top-right.

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع
أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشاريع

أسم الطالب
عبدالله راشد الحمادي
221002044

مشروع تخرج- ١
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	٣
١,١. المقدمة:	٤
١,٢. مشكلة الدراسة	٥
١,٢,١. فجوات على المستوى النظري	٥
١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي	٥
١,٣. أهمية الدراسة	٦
١,٣,١. على المستوى النظري:	٦
١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:	٦
١,٤. أسئلة الدراسة	٧
١,٥. أهداف الدراسة	٧
١,٦. فرضيات الدراسة	٨
١,٧. نموذج الدراسة	٨
١,٨. منهجية الدراسة	٩
١,٩. الدراسة الميدانية	٩
١,١٠. مخطط المشروع المقترح	١١
٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	٢
٢,١. المقدمة:	١٢
٢,٢. المتغير المستقل	١٣
٢,٣. المتغير التابع	١٣
٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	١٣

١٣	الخاتمة.٢,٥
١٤	قائمة المراجع.

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١ . المقدمة:

إدارة المخاطر للشركات تعتبر عملية استراتيجية تهدف إلى تحديد وتحليل وتقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجهها الشركة في مختلف جوانب أعمالها، سواء كانت مخاطر مالية أم تشغيلية أم تنظيمية أم تقنية وغيرها.

تواجه المشاريع العديد من التحديات أثناء تنفيذها، ومن أحد هذه التحديات المخاطرة وعدم اليقين، حيث أنها من خصائص المشروع التي تؤدي إلى احتمال نجاح المشروع أو فشله، لذلك هناك حاجة إلى إدارة فعالة التخطيط والإشراف وجدولة أنشطة المشروع بشكل صحيح واتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ الأنشطة في الوقت المناسب لضمان نجاح المشروع وتحقيق الأهداف والنتائج المرجوة وتحقيق الرضا لأصحاب المصلحة، لذلك أصبحت إدارة مخاطر المشاريع مكانا بارزا في إدارة المشاريع التي تواجهها بغض النظر عن نوعها (صناعية، طبية، إنشائية، تكنولوجيا الهندسة...) وذلك بهدف الوقاية والحد من حدوثها، وأثارها السلبية التي لها آثار جانبية أخرى على المجتمع والبيئة المحيطة، والتي يجب خفضها لمستويات مقبولة. (المعادات وأبو زيد، ٢٠٢١)

وتتكون إدارة المخاطر من أربع مراحل رئيسية: التخطيط والتعريف، تحليل المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراجعة المخاطر وتقييمها. (الرواشدة والشورة، ٢٠٢٢)

في الظروف المحتملة يمكن تصنيفها إلى نوعين أساسيين: الأول المخاطر التقليدية التي قد تكون مبنية على أسباب مادية أو قانونية، مثل الكوارث الطبيعية والحرائق والحوادث... وغيرها، أما النوع الثاني فيتمثل في المخاطر غير الملموسة تلك المتعلقة بالمعرفة والقدرة والتواصل والعلاقات بين الأطراف المتعاقدة.

وتتمثل أهمية هذا البحث في أنه يتناول موضوعا هاما يؤثر بشكل مباشر على نجاح المشاريع ويتميز هذا البحث باستخدام منهجية علمية لدراسة إدارة المخاطر وتأثيرها على نجاح المشاريع الخاصة.

١,٢. مشكلة الدراسة

تعد الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية من الركائز الأساسية في دعم الاقتصاد الوطني وتعزيز التنمية المستدامة. تساهم هذه الشركات بشكل كبير في تنويع مصادر الدخل القومي، وتوفير فرص العمل، وتعزيز الابتكار والتكنولوجيا في مختلف القطاعات الاقتصادية، فبفضل موقعها الجغرافي والاستراتيجي وقربها من مراكز الطاقة والصناعة، تلعب هذه الشركات دوراً محورياً في تحقيق رؤية 2030 التي تهدف إلى تحويل الاقتصاد السعودي إلى اقتصاد متنوع ومستدام.

وتتمثل مشكلة الدراسة في التحديات التي تواجهها الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية في إدارة المخاطر التي تؤثر بشكل مباشر على نجاح مشاريعها، حيث تواجه مخاطر متعددة تشمل التقلبات الاقتصادية، التحديات المالية، المخاطر التشغيلية، البيئية، والمخاطر المتعلقة بالقوى العاملة. هذه المخاطر يمكن أن تؤدي إلى تأخيرات في تنفيذ المشاريع، تجاوز التكاليف، وانخفاض جودة العمل، مما يؤثر ذلك سلباً على تحقيق الأهداف المحددة.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

توجد فجوة ملحوظة في الدراسات التي تتناول بشكل شامل تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الواقعة في المنطقة الشرقية. حيث تركز معظم الأبحاث السابقة على جوانب معينة من إدارة المشاريع أو إدارة المخاطر في سياقات متنوعة، دون أن تأخذ بعين الاعتبار البيئة الاقتصادية والاجتماعية الفريدة التي تتميز بها المنطقة الشرقية.

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

نقص في الدراسات التي تكشف دور المتغيرات الديموغرافية مثل: الجنس، العمل، المؤهل العلمي، المسمى الوظيفي، سنوات الخبرة في تقييم إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.

ومن هنا تبرز الحاجة الملحة لإجراء دراسة شاملة تستهدف تحليل تأثير إدارة المخاطر بأبعادها المختلفة (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها) على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

يجب أن تأخذ الدراسة بعين الاعتبار الفروق الديموغرافية بين المبحوثين لفهم كيف تؤثر هذه المتغيرات على تقييمهم للمخاطر ونجاح المشاريع. من خلال سد الفجوة البحثية، يمكن تقديم توصيات عملية تساهم في تحسين إدارة

المخاطر وتعزيز فرص نجاح المشاريع في هذه الشركات، مما يدعم التنمية المستدامة ويساهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية.

١,٣. أهمية الدراسة

تتمثل أهمية الدراسة في محاولة دمج الجوانب العلمية والعملية لفهم كيفية يمكن لإدارة المخاطر أن تكون عاملاً رئيساً في تحسين الأداء الاستراتيجي وتأثير ذكاء الأعمال عليهم

١,٣,١. على المستوى النظري:

تعتبر هذه الدراسة محوراً مهماً في مجال البحث العلمي، حيث تركز على تحليل تأثير العوامل المختلفة على الأداء في مجالات متعددة. من خلال استعراض الأدبيات السابقة، يتضح أن هناك العديد من الدراسات التي تناولت هذا الموضوع، مما يعكس أهمية البحث في هذا المجال، تتضمن هذه الدراسة مجموعة من الأساليب المنهجية التي تهدف إلى فهم العلاقة بين المتغيرات المختلفة. كما تسلط الضوء على أهمية استخدام البيانات الدقيقة والموثوقة لتحقيق نتائج فعالة. من خلال تحليل النتائج، يمكننا استنتاج أن هناك تأثيرات ملحوظة للعوامل المدروسة على الأداء، تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الفرضيات التي تم اختبارها من خلال أدوات بحثية متنوعة. كما تم استخدام تقنيات إحصائية متقدمة لتحليل البيانات، مما يعزز من موثوقية النتائج المستخلصة، في الختام، تأمل هذه الدراسة في تقديم رؤى جديدة تساهم في تطوير الفهم العلمي للموضوع، وتفتح آفاقاً جديدة للبحث المستقبلي.

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

تناول هذه الدراسة موضوعاً مهماً في مجال البحث، حيث تركز على تحليل العوامل المؤثرة في الأداء. من خلال استعراض الأدبيات السابقة، يتضح أن هناك العديد من الدراسات التي تناولت هذا الموضوع، مما يعكس أهمية البحث في هذا المجال. تستند الدراسة إلى مجموعة من الأساليب المنهجية التي تهدف إلى فهم العلاقة بين المتغيرات المختلفة. كما تسلط الضوء على أهمية استخدام البيانات الدقيقة والموثوقة لتحقيق نتائج فعالة. من خلال تحليل النتائج، يمكننا استنتاج أن هناك تأثيرات ملحوظة للعوامل المدروسة على الأداء. تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الفرضيات التي تم اختبارها من خلال أدوات بحثية متنوعة. كما تم استخدام تقنيات إحصائية متقدمة لتحليل البيانات، مما يعزز من موثوقية النتائج المستخلصة في الختام، تأمل هذه الدراسة في تقديم رؤى جديدة تساهم في تطوير الفهم العلمي للموضوع، وتفتح آفاقاً جديدة للبحث المستقبلي.

١,٤ . أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي الأول:

ما هو تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هو تأثير تحديد المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟
- ما هو تأثير تقييم المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟
- ما هو تأثير الاستجابة للمخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟
- ما هو تأثير مراقبة المخاطر والسيطرة عليها على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية؟

١,٥ . أهداف الدراسة

الهدف الرئيسي:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

الأهداف الفرعية:

- استكشاف مدى تأثير تحديد المخاطر على نجاح المشاريع من خلال تقليل المخاطر, تعزيز الشفافية, خفض التكاليف
- فحص كيفية تأثير تقييم المخاطر على نجاح المشاريع
- تحليل كيفية تأثير الاستجابة للمخاطر على نجاح المشاريع

- استكشاف كيفية تأثير إدارة المخاطر والسيطرة عليها على نجاح المشاريع

١,٦. فرضيات الدراسة الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

الفرضيات الفرعية:

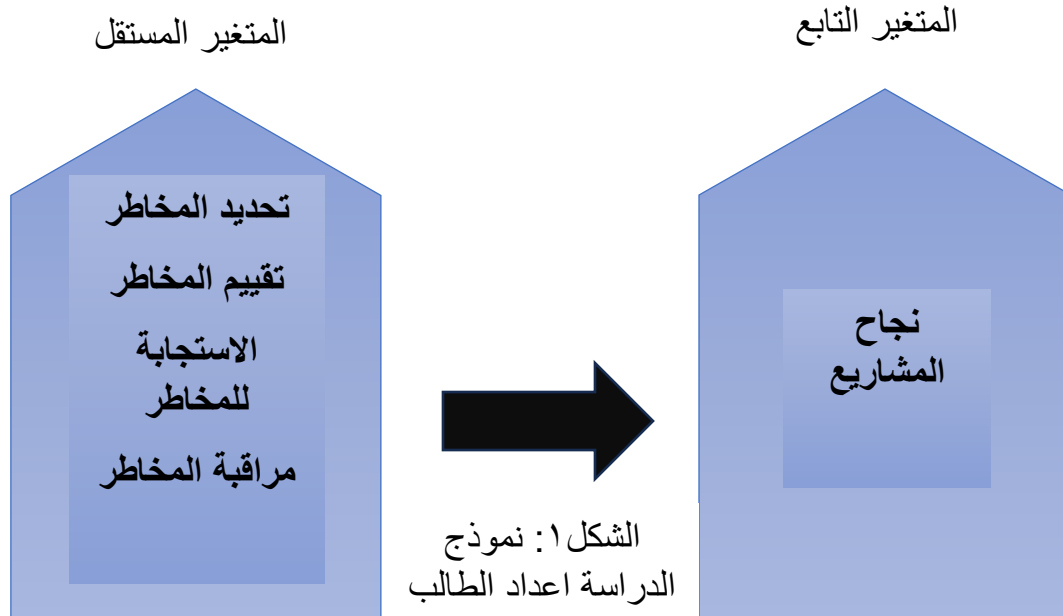
توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) بين تحديد المخاطر ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) بين تقييم المخاطر ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) بين الاستجابة للمخاطر ونجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) بين مراقبة المخاطر والسيطرة عليها وبين نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

١,٧. نموذج الدراسة



١,٨ . منهجية الدراسة

المنهج المستخدم: تركز الدراسة الحالية في مراحلها ومجمل العملية المختلفة على استخدام المنهج الوصفي التحليلي, وهو من المناهج العلمية الشهيرة التي يهتم فيها الباحث بجمع المعلومات والبيانات المختلفة التي يعمل فيها على تفسير وتحليل تلك البيانات والذي يفيد في الوصول إلى نتائج يمكنها أن تفضي إلى تحصيل توصيات هامة تفيد المجتمع من خلال ما توصلت له الدراسة بصورتها النهائية.

١,٩ . الدراسة الميدانية

حدود موضوعية: قامت الدراسة بقياس أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

حدود مكانية: اقتصرَت الدراسة على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

حدود زمانية: تم اجراء الدراسة ٢٠٢٤

حدود بشرية: اقتصرَت الدراسة على موظفي الإدارة العليا والوسطى في الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية.

إدارة المخاطر:

باتت إدارة المخاطر أساسية للمنظمات, إذ لم تعد تركيزها يقتصر على عمليات المشروع ونطاقه وزمنه وتكلفته وجودته, وإنما تم تعميمها لتشمل التغيرات البيئية السريعة وتقلبات السوق, والأزمات المتتالية التي شهدتها السنوات الأخيرة, وبالتالي أصبحت إدارة المخاطر نشاطا أساسيا داخل المنظمات يعتمد على تخطيط المخاطر وتحليلها وتحديد ها ووضع الخطط والإستراتيجيات اللازمة لمواجهتها والتحكم بها ومراقبتها (العنزاوي 2016:217)

مفهوم إدارة المخاطر:

يحظى موضوع إدارة المخاطر باهتمام واسع من قبل المنظمات وذلك نتيجة لزيادة حدة المخاطر والتي تتطلب قدرة المنظمات على صياغة الاستراتيجيات للتقليل من هذه المخاطر عن طريق مراقبتها والسيطرة والتحكم بها بالرغم من ذلك يلاحظ أن إدارة المنظمة لا تستطيع تقليل المخاطر أو تجنب المنظمة أثارها كونها تنشأ عن متغيرات ليس بمقدور المنظمة أن تتحكم فيها (مختار, ٢٠١٠:٤٢)

أهمية إدارة المخاطر:

ويشار الى أهمية إدارة المخاطر بانها (جاسم, ٢٠١٦:٤)

- تنظيم الإخطارات بشكل منهجي لتحسين أداء المشروع, وذلك عبر التشخيص والتقييم وإدارة المنظمة للمشروع المرتبط بالخطر.
- تطبيق عملية نظامية ومتكررة لمصادر المشروع, وفقا لسياسة إدارة خطر المشروع المثبتة, والتي تصف موقف الشركة تجاه الخطورة وتشمل جميع فعاليات المشروع المتعلقة بالتشخيص والتقييم وتقليل وقبول الخطر.
- تشخيص وتحليل وترتيب وتخفيف وتخطيط ومراقبة وضبط الأحداث التي يمكن أن تتسبب في تغييرات غير مرغوبة.

هناك دائما احتمال تعرض الأعمال لمخاطر, يمكن أن يكون مكلفة ماليا وجودها وتعرضها لخسائر مالية كبيرة لهذا يحتاج صاحب العمل الصغير ضمن مسؤولياته المالية أن يحصر المخاطر التي يمكن أن يعترض لها العمل احتمالات حصولها واثارها المالية, تم اتخاذ خطوات للحماية من المخاطر المحتملة والمهددة.

١٠,١. مخطط المشروع المقترح

- الفصل الأول: المقدمة
- الفصل الثاني: الإطار النظري
- الفصل الثالث منهجية البحث
- الفصل الرابع: التحليل الاحصائي

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١. المقدمة:

٢,٢. المتغير المستقل

٢,٣. المتغير التابع

٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

٢,٥. الخاتمة

قائمة المراجع

- (المعادات وأبو زيد، ٢٠٢١)
- (الرواشدة والشورة، ٢٠٢٢)
- (العزاوي، ٢١٧:٢١٦)
- (مختار، ٤٢:٢٠١٠)
- (جاسم، ٤:٢٠١٦)