

# دراسات نقدية ٣

اشراف

د. محمد الخولي

اعداد الطالب / وليد فهد الزعبي



التكليف العاشر

تحليل رسالة ماجستير لاحد الزملاء

# بيانات الرسالة

## عنوان الرسالة:

التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل  
لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية

إعداد: الباحثة / جميلة البكري ومعيض الغامدي

باحث بكلية الإدارة – جامعة ميد او شن

تاريخ النشر / ٢٠٢٣ م

## عنوان الدراسة

**التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية**

يتكون عنوان الدراسة من ١٤ كلمة وهو عدد مناسب من الكلمات اذا يتراوح عدد كلمات العنوان من (١٢-١٦) كلمة

العنوان يتكون من المتغير المستقل ( التخطيط الاستراتيجي ) والتابع هو ( الاستثمار في قطاع سلاسل الامداد ) من خلال العنوان نجد ان النظرية البنائية هي النظرية العلمية لم يتم تحديد البعد الزمني لوقت اجراء الدراسة في العنوان

## مقدمة الدراسة

- ❖ اعتمدت مقدمة الدراسة على تناول الموضوع من العام الى الخاص باستخدام نظرية الهرم المقلوب
- ❖ شملت المقدمة شرح وافي ومفصل لمتغيرات الدراسة والاشارة إلى مشكلة الدراسة
- ❖ التزم الباحث بعرض تسلسل الأفكار بعرضها من العام إلى الخاص
- ❖ تم صياغة المقدمة لغويا واملأيا بصورة صحيحة ضمن سياق محدد
- ❖ لم تحتوي المقدمة على مصادر للتوثيق من مراجع او دراسات سابقة

## المشكلة البحثية واسئلتها الفرعية

يمكن صياغة مشكلة البحث على النحو التالي :

ما مدى أثر التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية ؟

❖ وتتفرع من مشكلة الدراسة خمسة من الأسئلة الفرعية تناولت إيجابيات وسلبيات ومعوقات تطبيق العلاقة بين متغيرات الدراسة

❖ أسئلة الدراسة على اتساق تام بمشكلة وفرضيات الدراسة

❖ من خلال مشكلة الدراسة واسئلتها يتبين ان المؤثر الكبير على كيفية التعلم لممارسة التخطيط وبناء الخبرات في مجال قطاع سلاسل الامداد

## أهداف دراسة القضية البحثية

تمثل الهدف الرئيسي للبحث في :

" التعرف على أثر التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية "

اهداف الدراسة تعكس مدى الإضافة المعرفة والعلمية للبحث في بناء الخبرات والقدرات العلمية صياغة الأهداف الفرعية وعددها ٩ اهداف مختصرة ومحددة وغير مكررة تضمنت اهداف الدراسة التعرف على مكونات عناصر متغيرات الدراسة عدم تناسب الأهداف مع عدد فرضيات الدراسة

## أهمية الدراسة

### انقسمت أهمية البحث الى أهمية نظرية وأهمية عملية

تضمنت الأهمية النظرية دعم وتزويد المكتبات العلمية بدراسة جديدة في أثر الربط والتكامل بين ممارسات إدارة سلسلة التوريد وإدارة تكاليفها الاستراتيجية على دعم القدرة التنافسية لمنشآت الأعمال

شملت الأهمية العملية على تسليط الضوء على موضوع التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع الاستراتيجية أهمية إستراتيجية انعكست بوضوح الى واقع عمل تلك الشركات الصناعية السعودية

## فرضيات القضية البحثية

وجد الباحث بناء على مشكلة الدراسة وتحقيقا أهدافها إلى اختبار مدي صحة الفروض التالية :

□ تم اشتقاق ثلاث من الفرضيات الفرعية تتناول العلاقة بين ابعاد المتغير المستقل مع ابعاد المتغير التابع وتأثير كل منهما على الآخر

□ الفروض واقعية ولا تختلف مع النظريات العلمية المثبتة والمتفق عليها ركزت الفروض

على الجانب المعرفي المرتكز على بناء الخبرات للعاملين في مجال التخطيط ومجال

سلاسل الامداد

## متغيرات الدراسة

انقسم نموذج الدراسة الي ثلاث متغيرات مع بيان العلاقة بينهم :

المتغير المستقل : التخطيط الاستراتيجي

المتغير التابع : قطاع سلاسل الامداد

الهدف ( المتغير الوسيط ) : كمدخل لتحقيق التنمية

## المنهجية المستخدمة في القضية البحثية

تم الاعتماد على المنهج الوصفي على دراسة المشكلة من خلال اختبار آراء مفردات العينة وسيعتمد الباحث في هذا الجزء على المنهج الوصفي .

❑ اشتقاق فروض للبحث بناء على دراسة وتحليل المجموعات الثلاث للدراسات السابقة ، وسيعتمد الباحث هنا على المنهج التحليلي .

❑ إجراء الدراسة التطبيقية حيث يتم عرض مجتمع وعينة الدراسة ، وتحديد متغيرات الدراسة ، وكيفية قياسها ، وأساليب التحليل الإحصائي الملائمة .

## الدراسات السابقة التي تناولت القضية البحثية

❖ تناولت اقسام الدراسات السابقة ضمن الاطار النظري للدراسة ١٦ دراسة ، تناولت العلاقة بين متغيرات الدراسة المستقل والتابع ومرتبة حسب ٣ مجموعات كما يلي :

١. الدراسات المرتبطة بأهم ممارسات إدارة سلسلة التوريد

٢. الدراسات المرتبطة بالربط والتكامل بين ممارسات إدارة سلسلة التوريد

٣. الدراسات المرتبطة بالربط والتكامل بين ممارسات إدارة تكلفة سلسلة التوريد

❖ من خلال المقارنة بين الدراسات السابقة تم تحديد الفجوة البحثية للدراسة الحالية

## اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة

توصل الباحث من خلال هذه الدراسة إلى ١١ نتيجة يمكن ايجازها كما يلي :

- ❖ تحسين قدرة ادارة المشاريع في ضوء استغلال الفرص وتحويل التهديدات الى فرص واستغلال جوانب القوة وتحويل جوانب الضعف الى قوة
- ❖ ان الدراسة المنهجية لاستراتيجية العمليات تحقق القدرة على تنفيذ الخطط الجديدة
- ❖ استجابة عينة الدراسة في الموافقة والموافقة بشدة على محاور الدراسة الثلاث الرئيسية
- ❖ عدد النتائج متناسب مع اهداف الدراسة ولكنة غير متناسب مع عدد الفروض

## اهم التوصيات التي توصلت اليها الدراسة

توصل الباحث من خلال هذه الدراسة إلى ٣ توصيات كما يلي:

١. انشاء وحدة مستقلة يلقي على عاتقها الحصول على المعلومات من السوق لغرض تطوير افكار ابداعية لتطوير الاستراتيجيات .
  ٢. دراسة مبدأ إستراتيجية المنافسة على أساس التميز بتقديم خدمات ومنتجات ذات جودة .
  ٣. تدعيم استراتيجية المنافسة وتلافي مبدأ التكلفة الأقل .
- ❖ عدم تناسب عدد التوصيات الثلاثة مع عدد النتائج الكبير وان عدم وضع الية لتنفيذ تلك التوصيات ضمن اطار زمني محدد



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You