

## مراجعة قضية بحثية 04

بغنوان:

أثر حوكمة شركات القطاع الحكومي على الإدارة الفعالة للمخاطر في ضوء  
رؤية المملكة 2030

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

قضايا بحثية 001  
المهمة الرابعة 004



## المهمة الرابعة 004

Chapter

01

## رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

أثر حوكمة شركات القطاع الحكومي على الإدارة الفعالة للمخاطر في  
ضوء رؤية المملكة 2030

Chapter  
**01**

# أولاً: فهم القضية البحثية

## جوهر القضية

## ➤ جوهر القضية:

القضية البحثية تتمحور حول العلاقة بين تطبيق مبادئ حوكمة الشركات الحكومية وفعالية إدارة المخاطر في سياق تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030. تهدف الرؤية إلى التحول نحو اقتصاد متنوع ومستدام، وتحقيق ذلك يتطلب شفافية ومساءلة في أداء القطاع الحكومي، وهو ما توفره الحوكمة.

## خلفية الدراسة

➤ تتبع أهمية الدراسة من عدة نقاط:

- ✓ تسليط الضوء على قصور البحوث السابقة في تناول علاقة الحوكمة بإدارة المخاطر في الشركات الحكومية السعودية.
- ✓ كثرة الأزمات المالية وانهيار شركات عالمية بسبب غياب الحوكمة، مما أبرز الحاجة إلى تبني أنظمة رقابية قوية.
- ✓ رؤية 2030 جعلت من الحوكمة ركيزة مركزية في الإصلاح المؤسسي.

## إشكالية الدراسة

- مشكلة الدراسة تكمن في القصور البحثي في الأدبيات السعودية حول العلاقة بين حوكمة الشركات الحكومية وإدارة المخاطر.
- وتُطرح بصيغة سؤال رئيسي:  
"ما مدى مساهمة حوكمة شركات القطاع الحكومي في الإدارة الفعالة للمخاطر؟"
- ويندرج تحت ذلك عدة تساؤلات فرعية تتعلق بفعالية الآليات، مدى الارتباط، وتأثير معايير الحوكمة المختلفة.

Chapter  
**02**

# ثانياً: تفصيل عناصر القضية البحثية

## اهمية الدراسة

- ✓ **علمياً:** تسد فجوة معرفية في مجال حوكمة الشركات الحكومية وتفاعلها مع إدارة المخاطر.
- ✓ **عملياً:** تقدم توصيات قابلة للتطبيق لتحسين فعالية الإدارة والمساءلة في القطاع الحكومي.

## اهداف الدراسة

- ✓ التعرف على ممارسات الحوكمة الحالية في الشركات الحكومية.
- ✓ تقييم تأثير هذه الممارسات على عناصر إدارة المخاطر (التحديد، التقييم، المعالجة).
- ✓ اقتراح توصيات لتعزيز هذه العلاقة بما يخدم أهداف الرؤية.

## فرضيات الدراسة

## ➤ الفرضية الرئيسية:

- ✓ توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق معايير الحوكمة وفعالية إدارة المخاطر.
- ✓ مع ثلاث فرضيات فرعية تتعلق بمجلس الإدارة، وآليات تحديد وتقييم المخاطر، والشفافية.

## منهجية الدراسة

- ✓ استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي.
- ✓ تم جمع البيانات باستخدام استبانة ميدانية لعينة من الشركات الحكومية ومقابلات مع الخبراء.
- ✓ تم تحليل وصفي وإحصائي لاختبار الفرضيات.

Chapter  
03

# ثالثاً: ما الذي يجعل القضية البحثية مهمة؟

## ما الذي يجعل القضية البحثية مهمة؟

- ✓ تطابقها مع أولويات رؤية المملكة 2030.
- ✓ ارتباطها باستدامة القطاع الحكومي وفاعليته.
- ✓ الحاجة إلى تحصين الشركات الحكومية من الأزمات والتقلبات عبر إدارة مخاطر مبنية على أسس حوكمة رشيدة.

Chapter  
**04**

# رابعاً: نقاط القوة والضعف في معالجة القضية البحثية

## نقاط القوة

- ✓ اعتماد مصادر قوية مثل: OECD، البنك الدولي، جامعة هارفارد.
- ✓ معالجة متعددة الأبعاد تشمل الإطار النظري والتطبيقي.
- ✓ بناء فرضيات واضحة وقابلة للقياس.

## نقاط الضعف

- ✓ ضعف التركيز على الأداء المالي أو التشغيلي كأثر غير مباشر للحوكمة.
- ✓ الاعتماد على أدوات تقليدية (استبانة ومقابلات) دون دعم تقني أو رقمي حديث في القياس.

Chapter  
**05**

# خامساً: القيمة المضافة

## القيمة المضافة

- ✓ تقدم إطارًا عمليًا لتحسين الحوكمة في الشركات الحكومية السعودية.
- ✓ تسهم في تعزيز ثقافة إدارة المخاطر داخل القطاع العام.
- ✓ تساعد صناع القرار في وضع آليات رقابية وتشريعية أكثر فاعلية.

- خلصت الدراسة إلى أن:
  - ✓ البحث أثبت وجود علاقة إيجابية بين تطبيق الحوكمة وفعالية إدارة المخاطر، وأوصى بتطوير أدوات الحوكمة وتفعيل دور الرقابة الداخلية.
- أرى أن هذه الدراسة متميزة من حيث اختيار القضية وتوقيتها، فهي تتقاطع مع احتياج حقيقي للقطاع الحكومي السعودي في مرحلة إصلاح وتحول.
- كما أنها تقدم محتوى تطبيقي مفيد للممارسين والباحثين.
- لكن يمكن تطويرها أكثر بإضافة:
  - ✓ أدوات تحليل بيانات متقدمة (Power BI، SPSS بشكل أعمق).
  - ✓ مقارنات دولية Benchmarking. دراسة حالة Case Study فعلية من شركة حكومية سعودية.



خاتمة



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

