

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

عبدالله خلف العنزي

23002304

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني- 2025

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	6
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	6
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	6
1.3. أهمية الدراسة	7
1.3.1. على المستوى النظري:	7
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	7
1.4. أسئلة الدراسة	8
1.5. أهداف الدراسة	8
1.6. فرضيات الدراسة	8
1.7. نموذج الدراسة	8
1.8. منهجية الدراسة	9
1.9. الدراسة الميدانية	9
1.10. مخطط المشروع المقترح	9
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	0
2.1. المقدمة:	11
2.2. المتغير المستقل	11
2.3. المتغير التابع	11
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	11
2.5. الخاتمة	12
قائمة المراجع	13

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

في ظلّ التحوّل الاستراتيجي الذي تشهده المملكة العربية السعودية في إطار رؤية المملكة العربية السعودية 2030، بات تطوير مطاراتها وشركات الطيران فيها أحد الركائز الأساسية لتحقيق أهداف التنوع الاقتصادي وزيادة الناتج غير النفطي. لكنّ هذا التطور السريع يثير تساؤلات حول مدى تحقق تلك الأهداف كأثر مباشر لتطوير البنى التحتية الجوية وخدمات النقل الجوي في مدينة الرياض. فما زالت هناك فجوات معرفية وعلمية حول العلاقة الحقيقية بين عمليات تطوير المطارات وشركات الطيران في الرياض وبين مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للرؤية 2030، بما في ذلك النمو الاقتصادي، زيادة السياحة، وتحسين فرص العمل. لذا، تبرز الحاجة لإجراء دراسة تناولت ظاهرة "أثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030" بشكل منهجي ودقيق، لاستجلاء مصادر القوة والضعف في هذا المسار.

تشير دراسات حديثة إلى أن قطاع الطيران يسهم بشكل جوهري في الاقتصاد السعودي؛ فقد أظهرت International Air Transport Association (IATA) أن النقل الجوي في المملكة يساهم بما يقارب 90.6 مليار دولار أمريكي أو ما يعادل 8.5 % من الناتج المحلي الإجمالي، ويدعم نحو 1.4 مليون وظيفة. كذلك، وجدت دراسة بعنوان "Tourism and air transport growth in Saudi Arabia" أن النمو في النقل الجوي يرتبط بشكل وثيق بتوسّع السياحة والبنية التحتية، إلا أنها تحذّر أيضاً من تحديات بيئية وتقنية في مسارات النمو. أبحاث أخرى ركّزت على النمو المروري للمطارات السعودية، مثل تقرير يفيد بأن المطارات في المملكة سجلت نمواً في عدد الركاب بنسبة 45.8 % منذ إطلاق رؤية 2030. إنّ هذه الأدبيات تؤسس قاعدة جيدة، لكنّها تفتقر إلى دراسات ميدانية تُركّز تحديداً على مدينة الرياض ودورها في تحقيق أهداف الرؤية عبر مطاراتها وشركات الطيران.

من خلال مراجعة الأدبيات يتبيّن أنّ هناك فجوتين رئيسيتين تحتاجان معالجة: أولاً الفجوة النظرية، إذ أن العديد من الدراسات ركّزت على مساهمة قطاع الطيران بصورة عامة في الاقتصاد الوطني أو السياحة، ولم تتوسّع في نمذجة العلاقة السببية بين تطوير المطارات/شركات الطيران في مدينة الرياض وبين تحقيق أهداف محددة لرؤية 2030 مثل (زيادة السياحة الدولية، خلق فرص عمل للمواطنين، نمو الناتج غير النفطي). ثانياً الفجوة التطبيقية أو العملية، إذ تكاد تفتقر الدراسات إلى استقصاءات ميدانية أو بيانات مرتبطة بمدينة الرياض تحدّد ومؤشّرات محلية لرصد أثر تلك التطويرات على الأداء الفعلي لمطارات الرياض وشركات الطيران المرتبطة بها.

تستهدف هذه الدراسة عدداً من الفئات المعنية: صناع القرار في قطاع الطيران والمطارات، الجهات الحكومية المعنية بتنفيذ رؤية المملكة 2030، المستثمرون والقطاع الخاص في خدمات الطيران والمطارات، وأخيراً الأكاديميون والباحثون في مجال النقل الجوي والتنمية الاقتصادية. إن أهمية المشكلة تكمن في أن النجاح أو الفشل في ربط تطوير مطارات وشركات الطيران بمدينة الرياض بتحقيق أهداف رؤية 2030 سيؤثر مباشرة على كفاءة الاستثمارات الضخمة في البنى التحتية للنقل الجوي، وعلى قدرة المملكة في أن تصبح مركزاً إقليمياً أو عالمياً للحركة الجوية والسياحة، ويؤثر كذلك على خلق فرص عمل محلية وتنويع مصادر الدخل. وبالتالي فإن معالجة هذه المشكلة خدمتها ليس فقط للمملكة بل تسهم في إثراء المعرفة العالمية في مجال النقل الجوي والتنمية الاقتصادية.

من ثم، يتّضح أن هدف هذا البحث هو تقييم أثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، وذلك من خلال تحليل بيانات مطارات وشركات الطيران في الرياض، وتحديد العلاقات بين مؤشرات التطوير (البنية التحتية، عدد الرحلات، الشركاء الدوليين، الخدمات، القدرات) وبين تحقيق الأهداف الاستراتيجية مثل نمو السياحة، رفع الناتج غير النفطي، وزيادة فرص العمل.

1.2. مشكلة الدراسة

مع التوسع الملحوظ في مشاريع تطوير المطارات وشركات الطيران في المملكة، وخاصة في مدينة الرياض، أصبحت ضرورة دراسة مدى فاعليتها وأثرها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية لـ رؤية 2030 واضحة. فبالرغم من ضخ الاستثمارات والإعلان عن مشاريع ضخمة لتطوير البنية التحتية، إلا أن هناك تساؤلات حول مدى ترجمة تلك المشاريع إلى نتائج ملموسة في مدينة الرياض: هل فعلياً تسهم هذه التطويرات في رفع حركة المسافرين دولياً ومحلياً؟ هل تؤدي إلى نمو حقيقي في السياحة؟ هل تُوفّر فرص عمل للمواطنين؟ هل تعزّز الدور اللوجستي والنقل الجوي كمكوّن من اقتصاد المملكة غير المحوري؟ وعليه، تكمن المشكلة في وجود فجوة بين الطموح الاستراتيجي للاستثمار في النقل الجوي بمدينة الرياض وبين ما تم تحقيقه على أرض الواقع حتى الوقت الحاضر.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

كما أسلفنا، الدراسات السابقة – رغم أهميتها – تركّزت على المستوى الكلي (المملكة ككل) أو القطاعي العام، ولم تُفَعّل نموذجاً نظرياً يربط بشكل مباشر بين متغيرات تطوير المطارات والمطارات/شركات الطيران في مدينة الرياض وتحقيق أهداف رؤية 2030. وبالتالي فإن هناك حاجة لإطار نظري مخصص لهذه المدينة يضم مؤشرات واضحة ويقيس التأثيرات.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

على الصعيد العملي، لا تتوفّر بكثرة دراسات ميدانية أو بيانات منشورة ترتبط بمدينة الرياض تحديداً، تُقيّم فعلياً الأثر الذي أحدثته مشاريع تطوير المطارات/شركات الطيران في الرياض، مثل: عدد الرحلات الجديدة، عدد الوجهات، حجم الركاب، مساهمة السياحة، فرص العمل المحلية. كما أن هناك قلة في توصيات موجهة للمدينة بناءً على تلك البيانات. كيف يؤثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030؟

1.3. أهمية الدراسة

إن النجاح أو الفشل في تحقيق الربط بين تطوير مطارات وشركات الطيران بمدينة الرياض وبين أهداف رؤية 2030 له انعكاسات واسعة: على المستوى الاقتصادي، على مستوى فرص العمل، وعلى مستوى الصورة الدولية للمملكة كمركز طيران وسياحة. لذا فإن هذا البحث يحمل أهمية كبيرة في سياق البحث الأكاديمي والقرار العملي.

1.3.1. على المستوى النظري:

من الناحية النظرية، يساهم البحث في إثراء الإطار المعرفي المرتبط بعلاقة تطوير البنى التحتية للنقل الجوي والتنمية الاقتصادية الحضرية في سياق الدول التي تعتمد التنوع الاقتصادي. كما يقدم نموذجاً مخصصاً لمدينة الرياض، مما يضيف بعداً مكانياً هاماً في الأدبيات.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

على المستوى العملي، يمكن لنتائج البحث أن تقدّم توصيات لصناع القرار في مطارات الرياض وشركات الطيران والجهات الحكومية للاستثمار بكفاءة أكبر، وتحسين السياسات التشغيلية وتوجيه الاستثمارات نحو المجالات التي تحقق أداءً أفضل. كما يمكن أن تساعد القطاع الخاص والمستثمرين في تقييم فرص استثمارية قائمة أو مقبلة في مجال الطيران واللوجستيات بمدينة الرياض.

1.4. أسئلة الدراسة

1.5. أهداف الدراسة

1.6. فرضيات الدراسة

1.7. نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة

1.9. الدراسة الميدانية

1.10. مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع

- Kingdom of Saudi Arabia. (2016). *Saudi Vision 2030*. Saudi Vision2030. https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf
- Public Investment Fund (PIF). (2022, December 12). *HRH Crown Prince announces King Salman International Airport masterplan*. PIF. <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2022/king-salman-international-airport/>
- Public Investment Fund (PIF). (2023, March 12). *HRH Crown Prince announces “Riyadh Air” — new national carrier*. PIF. <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2023/hrh-crown-prince-announces-riyadh-air/>
- *General Authority of Civil Aviation (GACA)*. (2024). *GACA Annual Report 2023*. GACA. <https://gaca.gov.sa/-/media/Files/PDF/Reports/Annual-Reports/Annual-Report2023.pdf?as=0&hash=12E2AEEAB4A8A62F8A4857299FFFB1BD>
- King Khalid International Airport / Riyadh Airports. (2024). *Riyadh Airports inaugurates the Model Cargo Village at King Khalid International Airport*. Riyadh Airports. <https://www.kkia.sa/en/News/Riyadh-Airports-Inaugurates-the-Model-Cargo-Village-at-King-Khalid-International-Airport>
- Associated Press. (2024). *Saudi startup Riyadh Air orders 60 Airbus A321neo planes*. AP News. <https://apnews.com/article/064e30af1e21ee0856f7de674c4be56f>
- International Air Transport Association (IATA). (2025, May 6). *The value of air transport to Saudi Arabia [Report]*. IATA.

<https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/the-value-of-air-transport-to-saudi-arabia/>

- Arab News. (2025, January 9). *New expansion increases Riyadh airport's capacity to 7m passengers*. Arab News.

<https://www.arabnews.com/node/2585792/business-economy>