

العنوان

أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية
السعودية

مشروع تخرج

إعداد

ظي علي آل سعد القحطاني إشراف

243000697

2025/1445

الفصل الدراسي الثاني لعام 2025

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1,1 المقدمة:

يُعد التخطيط المالي أحد الركائز الأساسية لضمان نجاح المشاريع الإنشائية، حيث يساهم بشكل جوهري في تحقيق الاستدامة المالية، وتقليل المخاطر، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد المالية. يعتبر التخطيط المالي أداة استراتيجية محورية تهدف إلى تنظيم الموارد المالية بطريقة تضمن تحقيق الأهداف المرجوة بأقل تكلفة ممكنة، مما يجعله أحد العوامل الأساسية في إدارة المشاريع بكفاءة وفعالية (الحسن، 2017). وفي ظل التطورات المستمرة في قطاع الإنشاءات، بات التخطيط المالي أكثر أهمية، نظرًا لحجم الاستثمارات الكبيرة التي تتطلبها هذه المشاريع، وطول مدة التنفيذ، وما يترتب على ذلك من التزامات مالية معقدة تستدعي وضع استراتيجيات مالية واضحة لضمان تحقيق التوازن بين التكلفة والجودة والإطار الزمني المحدد لكل مشروع (عبدالرحمن، 2019).

يشير التخطيط المالي إلى مجموعة من العمليات والإجراءات التي يتم اتباعها لتحديد الاحتياجات المالية للمشروع، وتقدير الموارد المتاحة، وتوزيعها بفعالية على مختلف الأنشطة المرتبطة بتنفيذ المشروع (سالم، 2023). ويتضمن التخطيط المالي إعداد الموازنات، وتحليل التدفقات النقدية، وإدارة التكاليف، والتنبؤ بالمخاطر المالية، ووضع خطط لمواجهةها، بما يضمن تحقيق أقصى استفادة من الموارد المالية المتاحة. كما أن التخطيط المالي يشمل تحديد مصادر التمويل الملائمة، سواء من خلال التمويل الذاتي أو القروض أو الاستثمارات الخارجية، مما يساهم في تقليل الأعباء المالية وضمان استقرار تدفقات السيولة خلال مختلف مراحل تنفيذ المشروع.

وفي هذا السياق، يُعتبر التخطيط المالي عنصرًا أساسيًا لتحقيق الأداء المتميز للمشاريع الإنشائية، حيث يساعد في تحقيق التكامل بين مختلف مكونات المشروع، والحد من الهدر المالي، وتعزيز القدرة على مواجهة التحديات التي قد تنشأ أثناء التنفيذ (سالم، 2018). فعدم وجود تخطيط مالي واضح يؤدي في كثير من الأحيان إلى صعوبات مالية تؤثر على الجدول الزمني للمشروع، مما قد يتسبب في تأخير تسليمه أو زيادة تكلفته بشكل يفوق الميزانية المخصصة له.

أظهرت العديد من الدراسات أن التخطيط المالي الجيد يمكن أن يحد من التأخيرات التي تواجه المشاريع الإنشائية، والتي غالبًا ما تكون نتيجة لسوء الإدارة المالية، ونقص السيولة، وعدم دقة التقديرات المالية (سعادة،

2023). ويؤكد الخبراء أن غياب التخطيط المالي الفعال قد يؤدي إلى عواقب سلبية متعددة، من بينها تجاوز التكاليف المتوقعة، وتعثر تنفيذ بعض مراحل المشروع، وتراجع جودة التنفيذ بسبب الضغوط المالية المفاجئة، مما يؤثر سلبًا على مستوى الرضا لدى العملاء والمستثمرين (شداد، 2018).

كما أن تحسين آليات التخطيط المالي يساهم في تعزيز القدرة التنافسية للمشاريع، مما يجعلها أكثر استدامة وقادرة على تحقيق الأهداف المرجوة في ظل التغيرات الاقتصادية المتسارعة (الشرفا وأبو معمر، 2021). وتزداد أهمية هذا التخطيط في ظل الظروف الاقتصادية المتغيرة، حيث يمكن أن تؤدي التقلبات في أسعار المواد الخام، أو تغير أسعار الصرف، أو الأزمات الاقتصادية العالمية إلى تأثيرات كبيرة على الميزانيات المخصصة للمشاريع الإنشائية. لذا، فإن وجود استراتيجيات مالية مرنة يتيح للمشاريع القدرة على التكيف مع هذه التغيرات وتقليل آثارها السلبية.

في المملكة العربية السعودية، يُعد قطاع المشاريع الإنشائية من أكثر القطاعات استهلاكًا للموارد المالية، نظرًا لضخامة المشروعات الحكومية والخاصة التي يتم تنفيذها ضمن إطار رؤية المملكة 2030، والتي تسعى إلى تحقيق نهضة عمرانية شاملة. ومن هذا المنطلق، أصبح الاهتمام بالتخطيط المالي أمرًا ضروريًا لضمان تنفيذ المشاريع وفق الجدول الزمني المحدد، وضمن الميزانيات المرصودة لها، مما يقلل من معدلات التعثر المالي والتأخير في تسليم المشاريع (الشيخ وبشارة، 2018).

وتشير بعض الدراسات إلى أن ضعف التخطيط المالي كان من بين الأسباب الرئيسية التي أدت إلى تعثر العديد من المشاريع الإنشائية في المملكة، حيث لوحظ أن المشاريع التي تفتقر إلى تخطيط مالي واضح تواجه صعوبات كبيرة في توفير السيولة، مما يؤدي إلى توقف العمل في بعض المراحل وتأخير التسليم النهائي (الخرجات والشعار، 2024). ولذلك، فإن تطوير استراتيجيات مالية أكثر كفاءة بات أمرًا ضروريًا لضمان استقرار المشاريع وتحقيق أهدافها وفق الخطط الزمنية والمالية الموضوعة مسبقًا.

وبعد الغرض الرئيسي من هذا البحث هو دراسة أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، من خلال تحليل العلاقة بين أساليب التخطيط المالي المختلفة ومؤشرات الأداء الفعالة في المشاريع. كما يهدف البحث إلى تقديم حلول واستراتيجيات من شأنها تحسين آليات التخطيط المالي، وتقليل التأخيرات والتجاوزات المالية التي تعاني منها بعض المشاريع الإنشائية في المملكة (حبتور وصويص، 2011).

ولتحقيق هذه الأهداف، يستند البحث إلى المنهج التحليلي الوصفي، حيث سيتم تحليل مجموعة من الدراسات السابقة المتعلقة بالتخطيط المالي في المشاريع الإنشائية، مع التركيز على التجربة السعودية. كما سيتم الاعتماد على الدراسات الميدانية السابقة التي تناولت تأثير العوامل المالية على أداء المشاريع، مثل دراسة النصور والزعي (2012) حول أثر الاستراتيجيات المالية على المشاريع الصغيرة، ودراسة الدغيم والشعار (2016) حول أثر القيادة المالية على الأداء العام للمشاريع. وسيتم أيضًا تحليل البيانات المتعلقة بالمشاريع الإنشائية في المملكة، بهدف التوصل إلى استنتاجات علمية تدعم صانعي القرار في تحسين استراتيجيات التخطيط المالي.

ويمكن القول أنه يُشكل التخطيط المالي عنصرًا حيويًا لنجاح المشاريع الإنشائية، إذ لا يقتصر دوره على إدارة التكاليف فحسب، بل يتعداه إلى تحقيق كفاءة تشغيلية وضمان تنفيذ المشاريع وفق الإطار الزمني والمالي المحدد. ومع تزايد التحديات التي تواجه المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، أصبح من الضروري تبني استراتيجيات مالية متطورة تساهم في تحسين الأداء المالي والإداري لهذه المشاريع، مما ينعكس إيجابًا على جودة التنفيذ ورضا المستثمرين والعملاء على حد سواء.

سيعمل هذا البحث على تقديم توصيات عملية تساهم في تعزيز أساليب التخطيط المالي، بما يتيح للمشاريع تحقيق أهدافها بكفاءة، والحد من المخاطر المالية التي قد تؤثر على مسارها. كما أن تبني تقنيات متقدمة في تحليل التدفقات النقدية وإدارة الميزانيات يمكن أن يلعب دورًا رئيسيًا في تعزيز القدرة التنافسية للمشاريع الإنشائية، مما يساهم في دعم التنمية المستدامة وتحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الإنشاءات والبنية التحتية.

2.1 مشكلة الدراسة

تُعد المشاريع الإنشائية من الركائز الأساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة العربية السعودية، حيث تلعب دورًا حيويًا في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 من خلال تطوير البنية التحتية وتعزيز النمو الاقتصادي. ومع ذلك، تواجه هذه المشاريع تحديات مالية متعددة تؤثر على أدائها ونجاحها. يتمثل أبرز هذه التحديات في سوء تقدير التكاليف، ونقص السيولة، وغياب التخطيط المالي الدقيق، مما يؤدي إلى تجاوز الميزانيات المقررة، وتأخير إنجاز المشاريع، وأحيانًا توقفها بشكل كامل (الحسن، 2017).

إن التخطيط المالي الفعال يُعد عنصراً أساسياً في إدارة الموارد المالية بفعالية، حيث يساعد على توقع الاحتياجات المالية، وتخصيص الميزانيات، وتحليل التدفقات النقدية لضمان استدامة المشروع (عبدالرحمن، 2019). ورغم أهمية هذا التخطيط، فإن العديد من المشاريع الإنشائية في المملكة تواجه تحديات في تطبيق استراتيجيات مالية ناجحة، ما يؤدي إلى ضعف الأداء وزيادة المخاطر المالية (سالم، 2023).

في ظل هذه التحديات، تتمثل مشكلة الدراسة في فحص مدى تأثير التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، وتحليل العلاقة بين ممارسات التخطيط المالي وكفاءة تنفيذ المشاريع. كما تسعى الدراسة إلى استكشاف العوامل التي تؤثر على نجاح التخطيط المالي في هذا القطاع، ومدى تأثيره على التحكم في التكاليف، وتقليل التأخيرات، وتحسين جودة التنفيذ (سالم، 2018). من خلال تحليل هذه الجوانب، يهدف البحث إلى تقديم توصيات عملية تساهم في تحسين آليات التخطيط المالي وتعزيز استدامة المشاريع الإنشائية في المملكة.

3.1 أهمية الدراسة:

➤ الأهمية العلمية

- يساهم البحث في إثراء المعرفة الأكاديمية حول العلاقة بين التخطيط المالي وأداء المشاريع الإنشائية، من خلال تقديم إطار نظري وتحليل مفاهيمي لممارسات التخطيط المالي وأثرها على نجاح المشاريع.
- يسلط الضوء على العوامل المالية المؤثرة في كفاءة تنفيذ المشاريع، مما يعزز الفهم العلمي للمتغيرات الاقتصادية والإدارية المرتبطة بهذا القطاع.
- يضيف البحث إلى الأدبيات السابقة من خلال دراسة الحالة السعودية، مما يتيح إمكانية المقارنة مع تجارب دولية أخرى في مجال التخطيط المالي للمشاريع الإنشائية.
- يساعد في تطوير نماذج واستراتيجيات مالية قائمة على أسس علمية يمكن أن تستفيد منها الدراسات المستقبلية في مجال إدارة المشاريع..

➤ الأهمية العملية

- يوفر البحث حلولاً عملية لتحسين استراتيجيات التخطيط المالي في المشاريع الإنشائية، مما يساهم في تقليل التجاوزات المالية والتأخيرات الزمنية.
- يساعد صناع القرار في الشركات الإنشائية على تطوير آليات مالية أكثر كفاءة لضمان استدامة المشاريع وتحقيق أهدافها ضمن الميزانيات المحددة.
- يدعم الجهات الحكومية والمؤسسات الاستثمارية في تبني سياسات مالية فعالة تعزز من نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة، بما يتماشى مع رؤية 2030.
- يساهم في تحسين أداء المشاريع الإنشائية من خلال توفير أدوات عملية لإدارة المخاطر المالية، مما يقلل من احتمالية التعثر أو التوقف بسبب الأزمات المالية.
- يعزز قدرة العاملين في القطاع الإنشائي على تبني أفضل الممارسات المالية والإدارية، مما يساهم في تطوير بيئة عمل أكثر كفاءة واحترافية..

4,1 أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، من خلال تحليل مكونات التخطيط المالي وأثرها على نجاح المشاريع من حيث الكفاءة والجودة والالتزام بالميزانيات المحددة. وتشمل الأهداف الرئيسية والفرعية ما يلي:

- تحليل العلاقة بين التخطيط المالي بأبعاده المختلفة (إعداد الموازنات، تحليل التدفقات النقدية، إدارة التكاليف، اختيار مصادر التمويل، الرقابة المالية) وأداء المشاريع الإنشائية من حيث الكفاءة والفاعلية.
- تقييم مدى تأثير إعداد الموازنات المالية بدقة على أداء المشاريع الإنشائية، بهدف تحديد دور التخطيط المالي في تحقيق الاستقرار المالي وتقليل المخاطر.
- تحليل العلاقة بين تحليل التدفقات النقدية وأداء المشاريع الإنشائية، بهدف تحديد أهمية التنبؤ بالاحتياجات المالية وضمان السيولة اللازمة لتنفيذ المشاريع دون تعثر.
- دراسة أثر إدارة التكاليف الفعالة على أداء المشاريع الإنشائية، من خلال تحليل دور التخطيط المالي في تحسين كفاءة استخدام الموارد المالية وتقليل الهدر.

- تقييم مدى تأثير اختيار مصادر التمويل المناسبة على نجاح المشاريع الإنشائية، بهدف فهم دور التمويل المستدام في استمرارية المشاريع وتحقيق أهدافها.
- دراسة العلاقة بين الرقابة المالية الدورية وأداء المشاريع الإنشائية، بهدف تحديد أهمية المتابعة والتدقيق المالي في تقليل التجاوزات المالية وضمان الالتزام بالموازنات المحددة.

5.1 أسئلة الدراسة

السؤال الرئيس الأول: ما هو أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية

السعودية؟

وينبثق عن هذا التساؤل عدد من الأسئلة الفرعية هي:

- ما مدى تأثير إعداد الموازنات المالية على تحقيق الاستقرار المالي للمشاريع الإنشائية؟
- كيف يؤثر تحليل التدفقات النقدية على توفير السيولة اللازمة وضمان استمرارية المشاريع الإنشائية؟
- ما العلاقة بين إدارة التكاليف الفعالة وأداء المشاريع الإنشائية من حيث الكفاءة والجودة؟
- كيف يساهم اختيار مصادر التمويل المناسبة في نجاح واستدامة المشاريع الإنشائية؟
- ما مدى تأثير الرقابة المالية الدورية على تقليل التجاوزات المالية وضمان الالتزام بالموازنات المحددة؟ 6.1

فرضيات الدراسة

1.6 الفرض الرئيسي:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط المالي بأبعاده (إعداد الميزانية، التنبؤ المالي، إدارة التدفقات النقدية، تحليل المخاطر المالية، مراجعة وتقويم الأداء المالي) وأداء المشاريع الإنشائية (الكفاءة، الفاعلية) في المملكة العربية السعودية.

الفروض الفرعية:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إعداد الميزانية وأداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين دقة التنبؤ المالي وأداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين كفاءة إدارة التدفقات النقدية وأداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحليل المخاطر المالية عند التخطيط المالي وأداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مراقبة وتقويم الأداء المالي وأداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية.

7.1 نموذج الدراسة

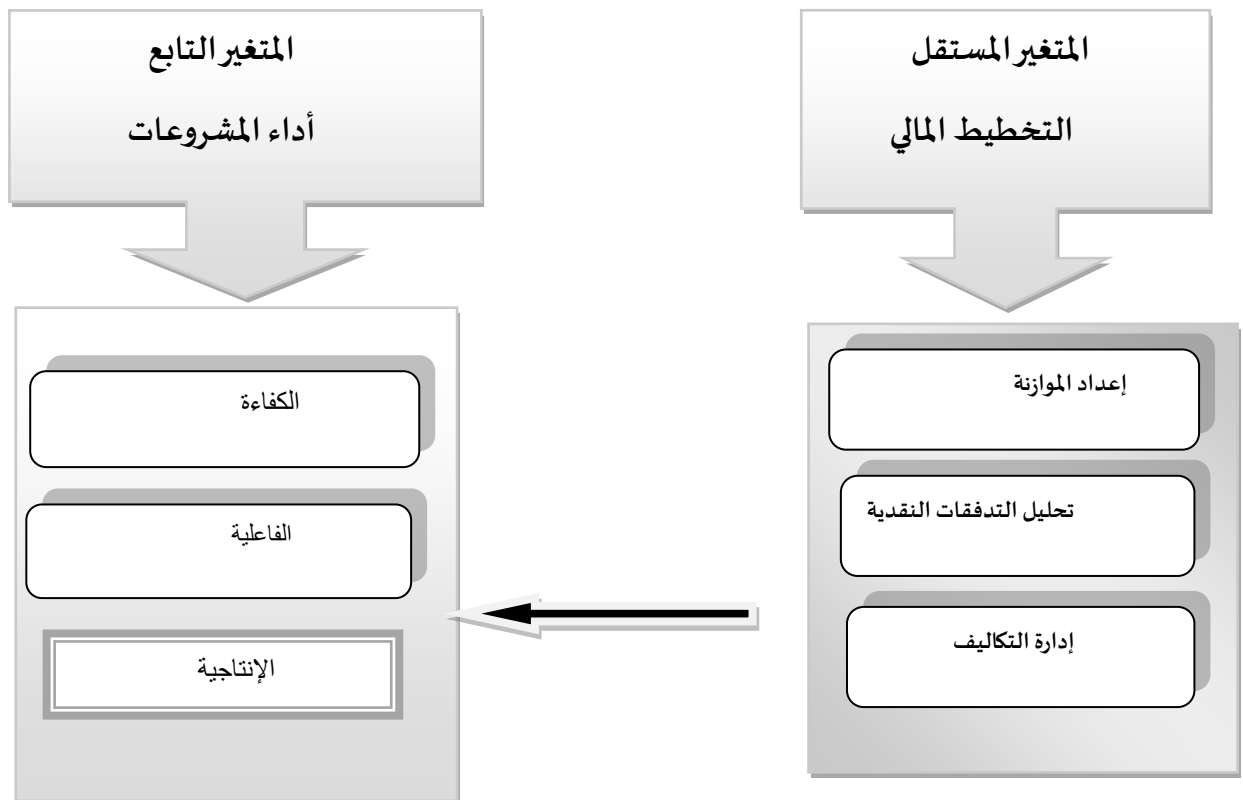
يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: التخطيط المالي

- المتغير التابع: أداء المشاريع الإنشائية

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر: من إعداد الباحث

8.1 أسباب اختيار الموضوع

- يلعب التخطيط المالي دورًا حاسمًا في ضمان استدامة المشاريع الإنشائية، حيث يساعد في تخصيص الموارد بكفاءة، وتقليل التكاليف غير المتوقعة، وضمان استمرارية التنفيذ دون عوائق مالية.
- تواجه العديد من المشاريع في المملكة العربية السعودية تحديات مالية مثل تجاوز الميزانيات المقررة، نقص التمويل، وتأخير الدفعات المالية، مما يجعل دراسة أثر التخطيط المالي أمرًا ضروريًا لتحسين الأداء.
- تسعى المملكة من خلال رؤية 2030 إلى تعزيز كفاءة المشاريع الإنشائية وتحقيق التنمية المستدامة، ما يجعل البحث في سبل تحسين التخطيط المالي لهذه المشاريع أمرًا متوافقًا مع الأهداف الوطنية.
- رغم وجود دراسات حول التخطيط المالي والمشاريع الإنشائية، فإن البحث في العلاقة المباشرة بينهما في سياق المملكة العربية السعودية لا يزال محدودًا، مما يمنح هذا البحث قيمة علمية مضافة.
- يهدف البحث إلى تقديم استراتيجيات فعالة للتخطيط المالي تساعد في تحسين أداء المشاريع وتقليل المخاطر المالية، مما يعزز من كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق أهدافها في الوقت المحدد وضمن الميزانية المقررة.

9.1 المنهجية:

نظرًا لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها و يعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة .

مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة على المصادر التالية في جمع البيانات والمعلومات:

- المصادر الثانوية: قام الباحث بالرجوع إلى الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة والبحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المتعلق بهذه الدراسة.
- المصادر الأولية: قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة، حيث تكونت من عدد من الفقرات بهدف التعرف على أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

أدوات الدراسة:

- تم العمل على الاستبانة لتناسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:
- القسم الأول: وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة من العاملين في المشروعات الإنشائية بالمملكة العربية السعودية ، والمتمثلة ب: النوع الاجتماعي، والعمر، والمؤهل العلمي، والوضع المهني، والدخل الشهري.
- القسم الثاني: اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

10.1 حدود الدراسة

- حدود موضوعية : قامت الدراسة بقياس أثر أثر التخطيط المالي على أداء المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية
- حدود مكانية: المشاريع الإنشائية
- حدود زمنية: العام الدراسي 2025.
- حدود بشرية: مجموعه من العاملين داخل المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

11.1 الدراسات السابقة

الدراسات العربية	
الدراسة	الحسن، عبدالله الصديق. (2017).
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى تحليل العوامل المختلفة التي تسهم في نجاح عملية التخطيط المالي داخل المؤسسات، وذلك من خلال استكشاف المحددات الأساسية التي تؤثر على فعالية التخطيط المالي وقدرته على تحقيق الأهداف المرجوة. كما تسعى الدراسة إلى تقديم فهم أعمق للآليات والاستراتيجيات التي يمكن أن تعزز من كفاءة التخطيط المالي، مما يساعد المؤسسات على تحسين استخدام مواردها المالية بطريقة أكثر فاعلية. بالإضافة إلى ذلك، تركز الدراسة على أهمية التخطيط المالي في تقليل المخاطر المالية التي قد تواجهها المؤسسات، وذلك من خلال وضع خطط مالية واضحة تسهم في التنبؤ بالتحديات المالية المحتملة والتعامل معها بمرونة وكفاءة. كما تستعرض الدراسة كيف يمكن للتخطيط المالي الجيد أن يساهم في تحقيق الاستدامة المالية على المدى الطويل، مما يضمن استمرارية المؤسسات وتعزيز قدرتها على مواجهة الأزمات المالية والتغيرات الاقتصادية المفاجئة.
المتغير المستقل	العوامل المساعدة في التخطيط المالي
المتغير التابع	تحقيق الأهداف المرجوة من التخطيط المالي
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى أن التخطيط المالي الجيد يعد عنصراً أساسياً وحاسماً في نجاح المؤسسات وتحقيق أهدافها الاقتصادية، حيث يلعب دوراً مهماً في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات. وأظهرت النتائج أن وجود تخطيط مالي متكامل يساهم في تقليل المخاطر المالية، ويضمن الاستخدام الأمثل للموارد، مما يؤدي إلى تحقيق الاستدامة المالية على المدى الطويل. كما تبين أن المؤسسات التي تعتمد على تخطيط مالي استراتيجي تكون أكثر قدرة على التكيف مع التحديات الاقتصادية

	والتغيرات المفاجئة في الأسواق. وأوصت الدراسة بضرورة تبني استراتيجيات تخطيط مالي مرنة وقابلة للتكيف، بحيث تأخذ في الاعتبار التحولات الاقتصادية المستمرة، والتغيرات في البيئة التشغيلية، والتطورات التكنولوجية التي تؤثر على الأنشطة المالية للمؤسسات. كما أكدت على أهمية تعزيز نظم الرقابة المالية، من خلال تطوير آليات فعالة لمتابعة تنفيذ الاستراتيجيات المالية، وضمان الالتزام بالسياسات المالية المعتمدة، مما يساهم في تحسين الأداء المالي وتقليل احتمالات الفشل أو التعثر المالي.
الدراسة	عبدالرحمن، مصطفى رضا. (2019)
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف العلاقة المتداخلة بين المحاسبة والتخطيط المالي، من خلال تحليل كيفية تأثير الأنظمة المحاسبية المتقدمة على جودة وفعالية التخطيط المالي في مختلف المؤسسات. كما تسعى الدراسة إلى فهم مدى التكامل بين الأدوات المحاسبية وأدوات التخطيط المالي، وأثر هذا التكامل على تحسين الأداء المالي للمؤسسات، وضمان تحقيق أهدافها الاقتصادية بكفاءة أعلى. تركز الدراسة على تحليل الدور الذي تلعبه التقنيات والأنظمة المحاسبية الحديثة في تعزيز دقة وموثوقية البيانات المالية، مما يساهم في تحسين جودة القرارات المالية المتخذة داخل المؤسسة. فمن خلال الاعتماد على أنظمة محاسبية متقدمة، يمكن للمؤسسات تحسين آليات التنبؤ المالي، وتطوير استراتيجيات مالية أكثر دقة ومرونة، قادرة على التكيف مع التغيرات الاقتصادية والتحديات المالية المختلفة.
المتغير المستقل	المحاسبة المالية.
المتغير التابع	الأداء المالي للمؤسسات.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أشارت نتائج الدراسة إلى أن وجود أنظمة محاسبية قوية داخل المؤسسات يعزز التخطيط المالي الفعال، مما يؤدي إلى تحسين الأداء المالي وتقليل المخاطر. كما أوصت الدراسة بتكثيف استخدام التقنيات الحديثة في المحاسبة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل

	البيانات الضخمة، من أجل تحقيق تخطيط مالي أكثر دقة وفعالية.
الدراسة	سالم، أحمد. (2023)
أهداف الدراسة	تناولت هذه الدراسة الدور الحيوي الذي يلعبه التخطيط المالي في دعم الاقتصاد المصري، حيث ركزت على تحليل السياسات المالية المتبعة في الدولة ومدى تأثيرها على الأداء الاقتصادي الوطني. وقد سعت الدراسة إلى فهم العلاقة بين التخطيط المالي الجيد والنمو الاقتصادي، من خلال استعراض الآليات التي يمكن أن تساهم في تعزيز الاستقرار المالي، وتحقيق كفاءة استخدام الموارد المالية المتاحة، وتقليل العجز المالي الذي قد يؤثر سلبًا على الاقتصاد المصري. كما سلطت الدراسة الضوء على أهمية تبني استراتيجيات مالية فعالة تواكب التغيرات الاقتصادية المحلية والعالمية، وذلك لضمان تحقيق التنمية المستدامة وتحسين مستوى الأداء الاقتصادي. وقد تم التركيز على دور التخطيط المالي في ضبط الإنفاق الحكومي، وتعزيز الاستثمار في القطاعات الإنتاجية، مما يساهم في خلق فرص عمل جديدة، ورفع معدلات النمو الاقتصادي، وتعزيز قدرة الدولة على مواجهة التحديات المالية المختلفة.
المتغير المستقل	التخطيط المالي
المتغير التابع	الاقتصاد الوطني
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	كشفت الدراسة أن التخطيط المالي الجيد يعد عنصرًا أساسيًا في تعزيز الاستقرار الاقتصادي، حيث يساهم في تحقيق توازن مالي مستدام، وتحسين كفاءة استخدام الموارد المالية الوطنية. وأكدت الدراسة على أهمية تبني استراتيجيات مالية أكثر كفاءة، تهدف إلى تحقيق إدارة رشيدة للموارد المالية، وتعزيز القدرة على مواجهة التحديات الاقتصادية المختلفة. كما شددت الدراسة على ضرورة تعزيز الشفافية في إعداد الموازنات الحكومية، مما يساهم في تحسين عملية صنع القرار المالي، وضمان توزيع أكثر عدالة للموارد، وتحقيق مستويات

	أعلى من الكفاءة في الإنفاق العام. إضافة إلى ذلك، أوصت الدراسة بضرورة تبني سياسات مالية تضمن ضبط الإنفاق الحكومي، من خلال ترشيد المصروفات، وتحسين آليات الرقابة المالية، وتعزيز آليات التقييم المستمر للأداء المالي، مما ينعكس إيجاباً على تحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي على المدى الطويل.
الدراسة	سالم، أحمد. (2018)
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أبرز التحديات التي تعرقل فعالية التخطيط المالي في مصر، سواء في المؤسسات الحكومية أو الخاصة، من خلال استعراض العوامل التي تؤثر على دقة وكفاءة التخطيط المالي. كما تسعى الدراسة إلى تحديد العقبات التي تحول دون تحقيق استراتيجيات مالية فعالة، مثل ضعف نظم الرقابة المالية، والتقلبات الاقتصادية، ونقص البيانات الدقيقة اللازمة لاتخاذ قرارات مالية مستنيرة. وتركز الدراسة على استعراض الأساليب المختلفة التي يمكن استخدامها للتعامل مع هذه التحديات، من خلال اقتراح حلول عملية وقابلة للتطبيق تهدف إلى تحسين آليات التخطيط المالي، وتعزيز قدرة المؤسسات على التكيف مع التغيرات الاقتصادية والمالية. كما تسلط الدراسة الضوء على أهمية تبني التكنولوجيا المالية الحديثة، وتطوير نظم التحليل المالي، وتعزيز الشفافية في العمليات المالية لضمان تحقيق كفاءة أعلى في التخطيط المالي، بما يساهم في دعم الاستقرار المالي والنمو الاقتصادي في مصر.
المتغير المستقل	التحديات المالية.
المتغير التابع	كفاءة التخطيط المالي.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أشارت النتائج إلى أن ضعف التنسيق بين الجهات الحكومية المختلفة يمثل تحدياً رئيسياً يؤثر على فعالية التخطيط المالي، حيث يؤدي إلى تضارب في السياسات المالية، وضعف كفاءة تخصيص الموارد، وتأخير تنفيذ الخطط المالية المقررة. وأكدت الدراسة أن غياب آليات تواصل فعالة بين المؤسسات الحكومية والخاصة يعوق تحقيق التكامل في

	السياسات المالية، مما يقلل من فرص تحسين الأداء المالي على المستوى الوطني. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز التعاون والتنسيق بين الجهات الحكومية والخاصة، من خلال إنشاء منصات مشتركة لتبادل البيانات المالية والمعلومات الاقتصادية، واعتماد أنظمة تواصل فعالة لضمان توحيد الجهود المالية في جميع القطاعات. كما شددت على أهمية تطوير برامج تدريبية متخصصة تستهدف رفع كفاءة العاملين في مجال التخطيط المالي، من خلال تزويدهم بالمهارات الحديثة في التحليل المالي، وإدارة الميزانيات، واستخدام التكنولوجيا المالية المتطورة، بما يضمن تحسين جودة التخطيط المالي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
الدراسة	سعادة، يوسف مصطفى. (2023).
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى تحليل الدور الحيوي الذي تلعبه المتابعة والتقييم في تحسين كفاءة التخطيط المالي داخل المؤسسات، من خلال استكشاف مدى تأثير تطبيق أنظمة رقابية مالية قوية على تحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية. فقد تبين أن وجود آليات متابعة فعالة يسهم في تحسين دقة التقديرات المالية، وتحديد الانحرافات في الموازنات، واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة في الوقت المناسب، مما يعزز من استدامة المؤسسات وقدرتها على مواجهة التحديات المالية. كما ركزت الدراسة على أهمية الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة في تطوير أدوات المتابعة والتقييم المالي، مثل استخدام البرامج الذكية في التحليل المالي، وتقنيات الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بالمخاطر المالية، وأنظمة الأتمتة في إعداد التقارير المالية. وأشارت إلى أن اعتماد هذه التقنيات يمكن أن يسهم في تحسين دقة التقييم المالي، وتسريع عمليات اتخاذ القرار، وتعزيز الشفافية والمساءلة داخل المؤسسات. لذلك، أوصت الدراسة بضرورة الاستثمار في البنية التحتية الرقمية للرقابة المالية، وتوفير التدريب اللازم للكوادر المالية لضمان الاستخدام الأمثل لهذه الأدوات، مما يؤدي إلى تحقيق تخطيط مالي أكثر كفاءة وفعالية.

المتغير المستقل	المتابعة والتقييم المالي
المتغير التابع	فعالية التخطيط المالي.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت نتائج الدراسة أن المتابعة الدقيقة والتقييم المستمر يلعبان دوراً محورياً في تحسين جودة التخطيط المالي، حيث يساهمان في الكشف المبكر عن الانحرافات المالية، وتصحيح المسار لضمان تحقيق الأهداف المالية بكفاءة أعلى. كما تبين أن التقييم المستمر يساعد في تعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مالية أكثر استنارة، مما يقلل من المخاطر المالية ويزيد من فعالية تخصيص الموارد. وفي ضوء هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تبني التقنيات الحديثة، مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة، لتحسين عمليات التخطيط المالي. فمن خلال استخدام هذه التقنيات، يمكن للمؤسسات التنبؤ بالمخاطر المالية المحتملة، وتطوير استراتيجيات مالية استباقية تعزز من الاستقرار المالي. كما شددت الدراسة على أهمية بناء قدرات العاملين في القطاع المالي من خلال برامج تدريبية متخصصة تركز على تطبيقات التكنولوجيا المالية، لضمان الاستفادة القصوى من الأدوات الرقمية في اتخاذ قرارات مالية أكثر دقة وكفاءة.
الدراسة	لشيوخ، هنادي الفاتح قرشي، و بشارة، معاذ عثمان (2018)
أهداف الدراسة	تركز هذه الدراسة على تحليل تأثير زيادة المدة الزمنية على أداء المشاريع الإنشائية، وذلك من خلال دراسة العوامل المختلفة التي تسهم في التأخير، ومدى انعكاس هذه التأخيرات على التكلفة الإجمالية وجودة التنفيذ. كما تهدف الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين الجدولة الزمنية الفعالة وتحقيق الأهداف الإنشائية بكفاءة، مع تسليط الضوء على استراتيجيات الحد من التأخيرات وضمان الالتزام بالجدول الزمنية المحددة. بالإضافة إلى ذلك، تبحث الدراسة في كيفية تأثير عوامل مثل نقص التمويل، وسوء الإدارة، والتغيرات

	التصميمية، والظروف البيئية على سير العمل في المشاريع، مع تقديم توصيات لتحسين تخطيط وإدارة الوقت في قطاع الإنشاءات.
المتغير المستقل	زيادة الوقت في المشاريع الإنشائية.
المتغير التابع	أداء المشاريع الإنشائية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت نتائج الدراسة أن زيادة المدة الزمنية لتنفيذ المشاريع الإنشائية تؤدي إلى ارتفاع التكاليف التشغيلية والمادية، مما يزيد من الأعباء المالية على الجهات المنفذة. كما أن التأخير يؤثر سلبًا على جودة التنفيذ نتيجة لاستهلاك الموارد بشكل غير فعال، وارتفاع احتمالية حدوث أخطاء هندسية أو إدارية. بناءً على ذلك، أوصت الدراسة بضرورة تبني خطط زمنية مرنة تعتمد على تقييم دقيق للمخاطر المحتملة، مع تطوير آليات استباقية للتعامل مع التأخيرات غير المتوقعة. كما شددت على أهمية توفير موارد إضافية عند الحاجة، وتعزيز التنسيق بين الأطراف المعنية بالمشروع لضمان الالتزام بالجدول الزمني المحدد وتقليل الآثار السلبية للتأخير.
الدراسة	الخريسات، راية زياد يوسف، و الشعار، إسحق محمود نزال (2024)
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير ريادة الأعمال على أداء المشاريع في وزارة الطاقة والثروة المعدنية الأردنية، مع التركيز على دور مرونة استراتيجية إدارة الموارد البشرية كعامل وسيط. تستند الدراسة إلى فرضية أن تطبيق مبادئ ريادة الأعمال، مثل الابتكار والمبادرة والاستجابة السريعة للتغيرات، يساهم في تحسين أداء المشاريع وتعزيز كفاءتها. كما تفترض الدراسة أن مرونة استراتيجية إدارة الموارد البشرية تلعب دورًا حاسمًا في تعزيز هذا التأثير، من خلال تمكين الكوادر البشرية من التكيف مع المتغيرات، وتحفيزهم على تبني حلول مبتكرة لمواجهة التحديات. ستعتمد الدراسة على منهجية تحليلية تجمع بين البيانات الكمية والنوعية، من خلال دراسة الحالات السابقة وإجراء استبيانات ومقابلات مع العاملين في الوزارة. ومن المتوقع أن تساهم نتائج البحث في تقديم توصيات لتعزيز

	ثقافة ريادة الأعمال داخل الوزارة، وتطوير سياسات إدارة الموارد البشرية بما يضمن تحقيق أداء أكثر كفاءة واستدامة للمشاريع.
المتغير المستقل	ريادة الأعمال.
المتغير التابع	أداء المشاريع.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت نتائج الدراسة أن تبني ريادة الأعمال داخل المؤسسات الحكومية، وخاصة في وزارة الطاقة والثروة المعدنية الأردنية، يسهم بشكل كبير في تحسين أداء المشاريع وتعزيز كفاءتها. وقد تبين أن هذا التأثير يكون أكثر وضوحاً عند دعم ريادة الأعمال باستراتيجيات مرنة لإدارة الموارد البشرية، حيث تساعد هذه المرونة في تمكين الموظفين من التكيف مع التحديات وتطوير حلول مبتكرة لمختلف المشكلات. كما أوصت الدراسة بضرورة تطوير برامج تدريبية متخصصة تهدف إلى تعزيز الفكر الريادي داخل المؤسسات الحكومية، من خلال توفير بيئة داعمة للابتكار، وتحفيز الموظفين على تبني مبادئ ريادة الأعمال في عمليات التخطيط والتنفيذ.
الدراسة	حبتور، عمار صالح مبارك، و صويص، غالب جليل (2011).
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أسباب التأخير في المشاريع الإنشائية الحكومية في اليمن، وتحديد العوامل التي تؤدي إلى تعطيل تنفيذ هذه المشاريع وتأثيرها المباشر على الكفاءة المالية والتنفيذية. يُعد التأخير في المشاريع الإنشائية من المشكلات الشائعة التي تواجه القطاع الحكومي، والتي تنجم عن عدة عوامل مثل ضعف التخطيط، ونقص التمويل، والتغيرات في السياسات الحكومية، فضلاً عن التحديات الأمنية والاقتصادية التي تؤثر على سير العمل. كما يتسبب التأخير في زيادة التكاليف، وتقليل جودة التنفيذ، وتأخير الاستفادة من المشروعات التنموية المخطط لها. ستتناول الدراسة العوامل الأكثر تأثيراً على الجدول الزمني للمشاريع، ومدى انعكاسها على الميزانيات المخصصة لها، مع تقديم مقترحات لتعزيز كفاءة تنفيذ المشاريع الحكومية في اليمن، وتقليل التأخيرات لضمان

	تحقيق الأهداف التنموية بكفاءة وفعالية.
المتغير المستقل	التأخير في تنفيذ المشاريع الإنشائية.
المتغير التابع	كفاءة المشاريع الإنشائية الحكومية.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن العوامل الإدارية وضعف التخطيط المالي يشكلان الأسباب الرئيسية للتأخير في المشاريع الإنشائية الحكومية في اليمن، حيث يؤدي ضعف الإدارة إلى سوء توزيع الموارد وتأخر عمليات اتخاذ القرار، بينما يتسبب التخطيط المالي غير الفعّال في نقص التمويل وعدم القدرة على تغطية النفقات المطلوبة في الوقت المناسب. كما كشفت الدراسة أن غياب الرقابة الصارمة يؤدي إلى تجاوز المدد الزمنية المحددة، مما يؤثر سلباً على جودة التنفيذ ويزيد من تكاليف المشاريع. بناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تطوير خطط زمنية محكمة تعتمد على تحليل المخاطر المحتملة بشكل استباقي، بالإضافة إلى تفعيل نظم رقابة صارمة على تنفيذ المشاريع، بما يشمل متابعة دورية للأداء، وتحسين كفاءة الكوادر الإدارية، وتعزيز الشفافية في تخصيص الموارد المالية، لضمان تنفيذ المشاريع وفق الجدول الزمني والميزانية المحددين.
الدراسة	النسور، أشرف عبدالكريم عبدالله، و الزعي، عبدالحليم عيسى (2012).
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى تقييم تأثير الاستراتيجيات التسويقية المختلفة على أداء المشاريع الصغيرة في محافظة البلقاء، من خلال تحليل مدى فعالية هذه الاستراتيجيات في تحسين المبيعات وزيادة الربحية. كما تسعى الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين تبني أساليب تسويقية مبتكرة، مثل التسويق الرقمي والتسويق بالعلاقات، وبين نمو المشاريع الصغيرة واستدامتها في ظل التحديات الاقتصادية الحالية. بالإضافة إلى ذلك، تركز الدراسة على تحديد الاستراتيجيات التسويقية الأكثر نجاحاً وفقاً لطبيعة السوق المحلي ومتطلبات المستهلكين، مع تقديم توصيات لتعزيز قدرة المشاريع الصغيرة على المنافسة وتحقيق نمو مستدام.

المتغير المستقل	الاستراتيجيات التسويقية.
المتغير التابع	أداء المشاريع الصغيرة.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى أن التسويق الرقمي والعروض الترويجية يلعبان دورًا محوريًا في تحسين أداء المشاريع الصغيرة وزيادة مبيعاتها. وأظهرت النتائج أن استخدام المنصات الرقمية، مثل وسائل التواصل الاجتماعي والإعلانات الإلكترونية، يسهم بشكل كبير في توسيع قاعدة العملاء وتعزيز ولائهم. كما تبين أن العروض الترويجية، بما في ذلك الخصومات والعينات المجانية، تساعد في جذب العملاء وتحفيزهم على الشراء. بناءً على هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تكثيف الجهود التسويقية الرقمية، من خلال تدريب رواد الأعمال على استراتيجيات التسويق الإلكتروني الحديثة، وتوفير الدعم اللازم لهم لتطوير خطط تسويقية فعالة تعزز من قدرتهم التنافسية في السوق.
الدراسة	الدغيم، أمجاد أحمد، و الشعار، حمزة يوسف صالح (2016).
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى تحليل تأثير أنماط القيادة الإدارية المختلفة على أداء المشاريع في شركات الهندسة في عمان، حيث ركزت على أنماط القيادة التحويلية، التوجيهية، والديمقراطية، ومدى تأثيرها على الإنتاجية، جودة التنفيذ، والالتزام بالمواعيد الزمنية. وأظهرت النتائج أن القيادة التحويلية تعزز من الابتكار وتحفز فرق العمل على تحقيق أداء أعلى، بينما تساهم القيادة التوجيهية في تحسين كفاءة العمليات وضمان الامتثال للمعايير. كما تبين أن القيادة الديمقراطية تعزز من روح الفريق وتزيد من رضا الموظفين، مما ينعكس إيجابيًا على أداء المشاريع. وأوصت الدراسة بضرورة تبني أساليب قيادة مرنة تتكيف مع طبيعة كل مشروع، مع تعزيز التدريب القيادي لمديري المشاريع لضمان تحقيق أفضل النتائج.
المتغير المستقل	أنماط القيادة الإدارية.
المتغير التابع	أداء المشاريع.

منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن القيادة التحفيزية تساهم بشكل كبير في تحسين أداء المشاريع، حيث تعزز من الابتكار، ترفع مستوى الإنتاجية، وتزيد من التزام الموظفين بتحقيق الأهداف. في المقابل، تبين أن القيادة البيروقراطية قد تؤدي إلى تباطؤ العمليات وتقليل مرونة فرق العمل، مما يؤثر سلبًا على كفاءة تنفيذ المشاريع. وأوصت الدراسة بضرورة اعتماد أساليب قيادة مرنة تعتمد على تمكين الموظفين، تعزيز بيئة العمل التعاونية، وتوفير حوافز فعالة لتحفيز الفرق على تحقيق أفضل النتائج، مع التركيز على تطوير مهارات القادة في تطبيق استراتيجيات تحفيزية تدعم نجاح المشاريع.
الدراسات الأجنبية	
الدراسة	Kamshki, Mohammed Saleh (2025)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحليل أداء المشاريع الصناعية في دول مجلس التعاون الخليجي، مع التركيز على تجربتي البحرين والمملكة العربية السعودية، وذلك من خلال دراسة العوامل المؤثرة في نجاح أو فشل هذه المشاريع، ومدى تأثير السياسات الحكومية والإصلاحات الاقتصادية على بيئة الاستثمار الصناعي. كما تسعى الدراسة إلى تقديم توصيات عملية لتعزيز الأداء الصناعي في المنطقة.
المتغير المستقل	العوامل الاقتصادية والبيئية التي تؤثر على المشاريع الصناعية.
المتغير التابع	أداء المشاريع الصناعية في دول مجلس التعاون الخليجي.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى أن هناك تفاوتًا في أداء المشاريع الصناعية بين دول مجلس التعاون الخليجي، حيث أظهرت المشاريع في المملكة العربية السعودية نموًا أكبر بسبب السياسات الاقتصادية المشجعة، في حين واجهت البحرين تحديات متعلقة بصغر حجم السوق المحلي وقلة الموارد الطبيعية. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز التعاون بين دول الخليج في مجال الاستثمار الصناعي، وتطوير البنية التحتية الصناعية، وتقديم المزيد من الحوافز

	للمستثمرين المحليين والأجانب.
الدراسة	I-Mufleh, Manal Zaid, and Abu Hussein, Al-Harith Mohammed Musa (2019)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحليل أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على أداء المشاريع في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأردن. وتركز على استراتيجيات الابتكار، والاستثمار في الموارد البشرية، والتكيف مع التغيرات التكنولوجية، ودورها في تحسين أداء المشاريع من حيث الإنتاجية والربحية والنمو المستدام. كما تسعى الدراسة إلى تقديم مقترحات لأصحاب المشاريع والجهات الحكومية لتعزيز بيئة ريادة الأعمال.
المتغير المستقل	استراتيجيات ريادة الأعمال، وتشمل الابتكار، المرونة الإدارية، الاستثمار في الموارد البشرية، والتكيف مع التكنولوجيا الحديثة.
المتغير التابع	أداء المشاريع في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	بينت الدراسة أن الاستراتيجيات القائمة على الابتكار والتكيف مع التطورات التكنولوجية تحقق أفضل نتائج في تحسين الأداء، بينما تواجه الشركات التي تعتمد على الأساليب التقليدية تحديات كبيرة في التنافسية والاستمرارية. وأوصت الدراسة بضرورة توفير بيئة داعمة لريادة الأعمال من خلال تسهيلات مالية، وتدريبات متخصصة، وحوافز حكومية للشركات الناشئة، مما يساهم في تعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات في الأردن.
الدراسة	tawir, Amal, Qased, Amina, and Qassas, Fatiha (2019).
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحليل دور التخطيط المالي في تحسين الأداء المالي لشركات توزيع الكهرباء والغاز، وذلك من خلال دراسة حالة شركة توزيع الكهرباء والغاز في ولاية غليزان خلال الفترة من 2015 إلى 2017. كما تسلط الضوء على تأثير التخطيط المالي في زيادة كفاءة استخدام الموارد وتحقيق الاستدامة المالية للشركات.
المتغير المستقل	التخطيط المالي، بما يشمل التخطيط الاستراتيجي، تحليل التدفقات النقدية، وإدارة الميزانيات.

المتغير التابع	الأداء المالي لشركة توزيع الكهرباء والغاز في غليزان.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أكدت الدراسة أن التخطيط المالي الجيد يؤدي إلى تحسين الأداء المالي وتقليل المخاطر المالية، حيث أظهرت الشركة تحسناً في مستويات الربحية والكفاءة التشغيلية بعد تطبيق استراتيجيات مالية محكمة. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز التدريب المالي للموظفين، وتحسين أدوات التخطيط المالي داخل الشركات لضمان استدامة الأداء المالي.
الدراسة	Saad, Ibrahim Elias Ibrahim, and Halas, Salem Abdullah Salem.(2020)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحليل العلاقة بين التخطيط المالي والسيولة النقدية في شركات التأمين العاملة في قطاع غزة، من خلال دراسة مدى تأثير التخطيط المالي السليم على تحسين مستويات السيولة وتقليل المخاطر المالية التي تواجه هذه الشركات.
المتغير المستقل	التخطيط المالي، ويشمل إعداد الميزانيات، إدارة التدفقات النقدية، والتحليل المالي الاستراتيجي.
المتغير التابع	السيولة النقدية في شركات التأمين.
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت الدراسة أن هناك علاقة إيجابية بين التخطيط المالي الفعال ومستويات السيولة النقدية، حيث أن الشركات التي تطبق استراتيجيات مالية واضحة تتمتع بسيولة نقدية أعلى، مما يساعدها على الوفاء بالتزاماتها المالية بسهولة. وأوصت الدراسة بأهمية تحسين التخطيط المالي في شركات التأمين، من خلال تبني أنظمة مالية حديثة، وزيادة الوعي المالي لدى المدراء والموظفين، لتعزيز الاستقرار المالي للشركات. ملخص عام واستنتاجات تعكس هذه الدراسات أهمية التخطيط المالي، وريادة الأعمال، والسياسات الاقتصادية في تحسين أداء المشاريع في مختلف القطاعات، سواء الصناعية أو التكنولوجية أو المالية. كما تؤكد على الحاجة إلى تبني استراتيجيات حديثة في الإدارة المالية وريادة الأعمال

المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية

1. الحسن، عبدالله الصديق. (2017). التخطيط المالي: العوامل المساعدة والأهداف المرجوة. *المال والاقتصاد*، ع 81، 48 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/808769>
2. عبدالرحمن، مصطفى رضا. (2019). المحاسبة والتخطيط المالي. *مجلة المدير العربي*، ع 91، 38 - 45 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/67546>
3. سالم، أحمد. (2023). التخطيط المالي في مصر. *المؤتمر السنوي العشرون: الانتاج الوطني ومستقبل مصر الاقتصادي، الإسكندرية: جماعة خريجي المعهد القومي للإدارة العليا*، 176 - 209. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/64903>
4. سالم، أحمد. (2018). التخطيط المالي في مصر. *مجلة المدير العربي*، ع 86، 27 - 44. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/67344>
5. سعادة، يوسف مصطفى. (2023). التخطيط المالي والمتابعة والتقييم. *المحاسب القانوني العربي*، ع 79، 38 - 39. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/333227>
6. شداد، ميمونة. (2018). التخطيط المالي الشخصي. *مجلة القافلة*، مج 67، ع 3، 7 - 13. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1190212>
7. الشرفا، محمد فايز عبدالمعطي، و أبو معمر، فارس محمود محمد. (2021). *واقع التخطيط المالي وأثره على الأداء المالي: دراسة حالة المدراء الماليون للجمعيات الخيرية العاملة بقطاع غزة* (رسالة ماجستير غير

منشورة). الجامعة الإسلامية (غزة)، غزة. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1359134>

8. الشيخ، هنادي الفاتح قرشي، و بشارة، معاذ عثمان. (2018). *أثر زيادة الوقت على أداء المشاريع*

الانشائية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة أم درمان الاسلامية، أم درمان. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/998860>

13. الخريسات، راية زياد يوسف، و الشعار، إسحق محمود نزال. (2024). *أثر زيادة الأعمال في أداء المشاريع:*

الدور الوسيط لمرونة استراتيجية إدارة الموارد البشرية: دراسة تطبيقية على مشاريع وزارة الطاقة والثروة

المعدنية في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1497558>

14. حبتور، عمار صالح مبارك، و صويص، غالب جليل. (2011). *التأخير في المشاريع الانشائية الحكومية:*

اليمن كحالة دراسية (رسالة ماجستير غير منشورة). الجامعة الاردنية، عمان. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/555967>

15. النصور، أشرف عبدالكريم عبدالله، و الزعبي، عبدالحليم عيسى. (2012). *أثر الاستراتيجيات التسويقية*

على أداء المشاريع الصغيرة: دراسة ميدانية للمشاريع الصغيرة في محافظة البلقاء (رسالة ماجستير غير

منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1301555>

16. الدغيم، أمجاد أحمد، و الشعار، حمزة يوسف صالح. (2016). *أثر أنماط القيادة الإدارية على أداء*

المشاريع: دراسة ميدانية: شركات الهندسة في مدينة عمان (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء

التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1301849>

17. الدغيم، أمجاد أحمد، و الشعار، حمزة يوسف صالح. (2016). *أثر أنماط القيادة الإدارية على أداء*

المشاريع: دراسة ميدانية: شركات الهندسة في مدينة عمان (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء

التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1301849>

18. العثمان، عيبر عبدالله محمد، و النجار، فايز جمعة صالح. (2017). *أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية*

على الأداء: دراسة ميدانية في في الأمانة العامة للأوقاف وزارة الأوقاف - دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير

منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/866138>

19. النواحي، هديل محمد سالم، و عربيات، عبدالله رضوان محمد. (2024). أثر تطبيق الاستراتيجيات الريادية

على أداء المشاريع: حالة دراسية المشاريع الإنشائية الحكومية في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة).

جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1496549>

ثانيا: المراجع باللغة الإنجليزية

- Kamshki, Mohammed Saleh. (2025). Performance of industrial projects in the GCC countries: (The experience of Bahrain and the Kingdom of Saudi Arabia). Industrial Cooperation in the Arab Gulf, Vol. 15, No. 59, 6 - 38. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/246460>
- Al-Mufleh, Manal Zaid, and Abu Hussein, Al-Harith Mohammed Musa. (2019). The impact of entrepreneurship strategies on project performance in the information and communications technology sector in Jordan (unpublished master's thesis). Arab Open University, Amman. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1052483>
- Tawir, Amal, Qased, Amina, and Qassas, Fatiha. (2019). Financial planning and its role in developing financial performance: A case study of the Electricity and Gas Distribution Company - Glizan - during the period from 2015 to 2017 (unpublished master's thesis). Ahmed Zabana University Center - Glizan, Glizan. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1101236>
- Saad, Ibrahim Elias Ibrahim, and Halas, Salem Abdullah Salem. (2020). The Relationship between Financial Planning and Cash Liquidity: An Applied Study on Insurance Companies