

برنامج الدكتوراة

مهارات بحثية – 3

د. سنية السبع

تكليف رقم (3)
22 يونيو 2026م

م. محمد ناصر جرابا
253002636



التكليف

عرض مشكلة بحثية لدراسة علمية وتوضيح أسلوب
صياغتها ومدى نجاح الباحث في عرض مشكلة الدراسة
وهل كان موفق في مراعاة اعتبارات اختيار المشكلة
البحثية , ثم يقوم الباحث بصياغة مشكلة دراسة جديدة
لمتغيرات من اختياره.

HNSJ Humanities & Natural
Sciences Journal
ISSN: (e) 2709-0833
www.hnjjournal.net

مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية
مجلة علمية محكمة (التصنيف: NSP)
معامل التأثير للعام 2022 = 4.91

عنوان البحث

إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات

عالية إبراهيم علي الجعافرة¹

¹ وزارة الإدارة المحلية، بلدية الكرك الكبرى، الأردن.

HNSJ, 2023, 4(12); <https://doi.org/10.53796/hnsj412/36>

تاريخ القبول: 2023/11/20م

تاريخ النشر: 2023/12/01م

الجعافرة، عالية إبراهيم علي. (2023). إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات: دراسة تطبيقية على بلدية الكرك الكبرى، الأردن. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 4(12)، 654 - 678.
<https://doi.org/10.53796/hnsj412/36>

بطاقة التعريف بالدراسة والمنهجية

- عنوان الدراسة المستهدفة: إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات (دراسة تطبيقية على بلدية الكرك الكبرى، الأردن).
- الباحثة: عالية إبراهيم علي الجعافرة (وزارة الإدارة المحلية الأردنية).
- وعاء النشر: مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية HNSJ، المجلد 4، العدد 12، ديسمبر 2023م.
- المنهجية المستخدمة: المنهج الوصفي التحليلي الميداني.
- مجتمع وأداة الدراسة: عينة من الموظفين وصناع القرار في بلدية الكرك الكبرى، واعتمدت الباحثة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات الكمية ومعالجتها إحصائياً.

أولاً: عرض مشكلة الدراسة المستهدفة (الجعافرة، 2023) وسبب اختيارها

• مشكلة الدراسة ونطاقها:

انطلقت مشكلة بحث الجعافرة (2023) من ترسيخ مفهوم الفكر الاستراتيجي الحديث في البلديات باعتباره حجر الزاوية لمواكبة مجتمع المعرفة، وركزت على أن التحول نحو "المدن الذكية" ليس ترفاً تكنولوجياً بل آلية إدارية حتمية لتعزيز كفاءة التخطيط الاستراتيجي وتلبية احتياجات المجتمعات المحلية.

التساؤل الرئيسي للدراسة:

"ما دور إدارة المدن الذكية في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى بلدية الكرك الكبرى؟"

التساؤلات الفرعية للدراسة :

- ما مستوى تطبيق إدارة المدن الذكية في بلدية الكرك الكبرى؟
- ما مستوى التخطيط الاستراتيجي في البلدية؟
- هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة المدن الذكية والتخطيط الاستراتيجي؟
- ما أثر إدارة المدن الذكية في تعزيز التخطيط الاستراتيجي؟

سبب اختيار هذه المشكلة بالذات (مبرراتي):

1. الأهمية السياقية والمجتمعية:

تلامس الدراسة واقاعاً حيوياً معاصراً يرتبط بـ "التحول الرقمي المستدام" في المؤسسات الخدمية الحكومية. وتكمن أهمية تشخيص هذه المشكلة في رصد الآثار المترتبة على بقاء الإدارة البلدية تقليدية دون مواكبة مجتمع المعرفة.

2. التكامل المفاهيمي وأصالة المتغيرات:

تقدم الدراسة محاولة جادة للتأصيل الفكري عبر ربط التقنيات الحديثة كـ (متغير مستقل) بآليات صنع القرار والتخطيط الاستراتيجي كـ (متغير تابع). هذا الربط يثير تساؤلات بحثية عميقة حول مدى نجاح دمج البنية التحتية بالعمل القيادي، وهو ما يمثل منبعاً خصباً للقراءة الناقدة.

3. محورية الفجوة المنهجية:

1. اختيار هذه الدراسة بالذات يهدف إلى تفكيك مشكلة بحثية تبدو مثالية في صياغتها الاستفهامية الظاهرية، ولكنها تعاني من "فجوة

تطبيقية" وانفصام مفاهيمي بين النظرية والممارسة. مما يجعلها نموذجاً معيارياً ممتازاً للتحكيم والتعلم على مستوى الدكتوراه

ثانياً: التقييم المنهجي لمدى نجاح الباحث واعتبارات اختيار المشكلة (مواطن القوة والضعف في دراسة)

- مدى نجاح الباحثة في عرض وصياغة المشكلة:

- مواطن القوة: وفقت الباحثة في صياغة المشكلة على هيئة سؤال واضح يربط بين متغيرين (المتغير المستقل: إدارة المدن الذكية، المتغير التابع: التخطيط الاستراتيجي)، مما يسهل قياس العلاقة إحصائياً.

- الانتقاد المنهجي للمشكلة (مواطن الضعف):

- الانفصام المفاهيمي المبكر: فشل عرض المشكلة في التمهيد للتعريف الإجرائي الصحيح؛ حيث ركزت سردياً على "إدارة" المدن الذكية كعملية قيادية وتنظيمية، لكنها فجأة انحرفت في النهاية لتهئي القارئ نحو حصرها في البنية البرمجية الجافة IT Infrastructure في صفحة 659، مما خلق فجوة بين التنظير القيادي والواقع التطبيقي للأداة.
- سطحية الطرح في إبراز المشكلة: لم تقم الباحثة باستعراض الشواهد أو الدراسات الاستطلاعية الكافية التي تثبت وجود قصور حقيقي في بلدية الكرك الكبرى، بل جاء الانتقال للمشكلة مفاجئاً وسردياً إنشائياً.

ثالثاً: صياغة مشكلة الدراسة الجديدة (المبتكرة)

العنوان الجديد المقترح: "أثر القيادة الاستراتيجية للتحويل الهندسي في الحد من المخاطر المؤسسية بالمنظومات البنيوية متعددة الأطراف"
صياغة مشكلة الدراسة الجديدة:

تنبع مشكلة الدراسة من تزايد المخاطر المؤسسية التي تواجه المشاريع الهندسية متعددة الأطراف في البيئات التنظيمية المعاصرة، وما يرتبط بذلك من تحديات في التنسيق بين الجهات ذات العلاقة، وضعف التكامل بين التوجهات الاستراتيجية والمتطلبات الفنية والهندسية للمشروعات. ويترتب على ذلك ارتفاع احتمالات التعثر التشغيلي والمالي، وتراجع كفاءة اتخاذ القرار، وانخفاض القدرة على تحقيق الأهداف المؤسسية بكفاءة واستدامة. ومن ثم تبرز الحاجة إلى دراسة أثر القيادة الاستراتيجية للتحويل الهندسي في الحد من هذه المخاطر وتعزيز فاعلية الأداء المؤسسي داخل المنظومات البنيوية متعددة الأطراف.

رابعاً: التساؤلات البحثية للمشكلة الجديدة

تأسيساً على الصياغة المبتكرة للمشكلة ونتائج الدراسة الاستطلاعية، تتلخص مشكلة الدراسة في الإجابة على التساؤل الرئيس التالي:

"ما أثر تطبيق القيادة الاستراتيجية للتحويل الهندسي في الحد من المخاطر المؤسسية بالمنظومات البنيوية متعددة الأطراف؟

• وينبثق من هذا التساؤل الرئيس التساؤلات الفرعية التالية:

1. ما طبيعة العلاقة الارتباطية بين أبعاد القيادة الاستراتيجية للتحويل الهندسي وأبعاد المخاطر المؤسسية في المنظومات محل الدراسة؟
2. هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للقيادة الاستراتيجية للتحويل الهندسي في الحد من المخاطر المؤسسية؟
3. هل توجد اختلافات في إدراك المبحوثين لمتغيرات الدراسة (القيادة الاستراتيجية، المخاطر المؤسسية) تعزى للمتغيرات الديموغرافية (العمر، سنوات الخبرة، المستوى التعليمي)؟

المراجع والدراسات الميدانية References

المرجع الرئيسي :

الجعافرة، عالية إبراهيم علي. (2023). إدارة المدن الذكية ودورها في تعزيز التخطيط الاستراتيجي لدى البلديات: دراسة تطبيقية على بلدية الكرك الكبرى، الأردن. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 4(12)، 654 - 678.

<https://doi.org/10.53796/hnsj412/36>

مرجع التكليف (المحاضرة الثالثة):

السبع، سنية. (2026). تعريف وصياغة مشكلة الدراسة [العرض تقديمي] مقرر مهارات بحثية 3، برنامج الدكتوراه، جامعة ميدوcean الذكية Midocean University



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكراً