



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name فهد محمد العريفي

Students I.D 2021202516

Section

Master of Project  
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

---

Instructions:

---

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

\*\* حجم الخط ١٢.

\*\* نوع الخط Arial.

\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.

## المخاطر في شركة الاتصالات السعودية

### ١. مخاطر الائتمان: -

لماذا اعتبرته خطراً؟

لتعرض الأطراف التي تتعامل معها المجموعة لمخاطر الائتمان.

ما هو نوع هذا الخطر؟

نوع هذا الخطر يعتبر من المخاطر المالية (مخاطر ائتمانية).

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة تأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر في حال الاستثمار مع أطراف أخرى ذات تصنيف ائتماني غير جيد وغير صادر عن وكالات تصنيف عالمية وبالتالي حدوث انخفاض في الارصدة.

ماهي السياسة الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

السياسة الاستراتيجية التي تتبعها الشركة للتعامل مع هذا الخطر ألا تتعدى نسبة التعرض عن ٣٠٪ من حقوق ملكية الشركاء في الطرف الآخر وان تتم مراقبة مخاطر الائتمان بشكل ربع سنوي وان يتم وضع شروط الدفع والحد الائتماني بالتوافق مع معايير قطاع الاتصالات.

### ٢. مخاطر السيولة: -

لماذا اعتبرته خطراً؟

نتيجة لعدم الوفاء بمتطلبات التمويل والسيولة القصيرة والمتوسطة والطويلة الاجل للمجموعة.

ما هو نوع هذا الخطر؟

نوع هذا الخطر يعتبر من المخاطر المالية (السيولة)

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة تأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر ينشأ في حال عدم توفر السيولة والاحتياطيات النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل وعدم الالتزام بأي تسهيلات ائتمانية مسحوبة من بنوك محلية ودولية ذات تصنيف ائتماني عالي ومدى تأثير الخطر بعدم المراقبة لتوقعات النقد قصيرة وطويلة الاجل بالمقارنة مع التدفقات النقدية الفعلية.

ماهي السياسة الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يتم مراجعة موقف السيولة بالمجموعة بشكل دوري ويتم إجراء اختبارات الضغط باستخدام عدة افتراضات متعلقة بالمصاريف الرأسمالية، توزيعات الأرباح، تحصيل المدينين التجاريين، وسداد القروض بدون إعادة التمويل.

### ٣. مخاطر معدل الربح: -

لماذا اعتبرته خطراً؟

أثر التغير في معدل الربح السائد في السوق على الربح أو الخسارة.

ما هو نوع هذا الخطر؟

نوع هذا الخطر يعتبر من المخاطر المالية (معدل الربح)

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة تأثير هذا الخطر؟

تنشأ مخاطر المجموعة الرئيسية المتعلقة بمعدل الربح من القروض والأصول المالية بمعدلات فائدة متغيرة.

ماهي السياسة الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

تقوم بعض شركات المجموعة بإدارة مخاطر معدلات الربح من خلال استخدام عقود مقايضة معدل الربح

٤. إدارة رأس المال: -

لماذا اعتبرته خطراً؟

لتأثير التغيرات على تكلفة رأس المال والخطر المتعلق برأس المال.

ما هو نوع هذا الخطر؟

نوع هذا الخطر يعتبر من المخاطر المالية (إدارة رأس المال)

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة تأثير هذا الخطر؟

تنشأ في حال حدوث أي تعديلات على أهداف وإجراءات إدارة رأس المال وتأثير هذه التغيرات على تكلفة رأس المال.

ماهي السياسة الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

تقوم المجموعة بمراجعة هيكله رأسمالها في ضوء قرارات الاستثمارات الاستراتيجية، وتغيرات البيئة الاقتصادية ومراجعة

هيكله رأس المال بشكل سنوي لتقييم تكلفة رأس المال والأخطار المتعلقة به.