

الشركة : شركة أرامكو السعودية

1- خطر (risk) الطاقة البديلة

- تعد الطاقة البديلة خطرًا لأنها تحل تدريجياً محل الطاقة المعتمدة على الوقود الأحفوري مما يؤدي إلى انخفاض الطلب العالمي على النفط
- نوع الخطر: opportunity
- احتمالية الخطر (likelihood): بناءً على التوجهات الحالية للاعتماد على الطاقة البديلة في كثير من الأسواق العالمية فإن احتمالية هذا الخطر عالية على المدى المتوسط والبعيد .
- (impact) وفي حال وقوع هذا الخطر سيؤدي إلى انخفاض الطلب وبالتالي انخفاض الأسعار بشكل حاد مما يؤثر على ربحية الشركة ويهدد استمرارية أنشطة الشركة
- استراتيجية تعامل الشركة مع الخطر: (treat) اتخذت الشركة عدة استراتيجيات للتعامل مع هذا الخطر فقد قامت بإنشاء شركة صدارة المتخصصة بإنتاج المواد الكيميائية والبتروكيميائية للاستفادة من النفط والغاز في الصناعة البتروكيمياوية بدلاً من استخدامه في إنتاج الطاقة . كما قامت الشركة بإنشاء مركز عالمي للطاقة المتجددة تعتمد على الطاقة الشمسية وطاقة الرياح وذلك في ظل رؤية 2030 . وتقوم الشركة بالتركيز على الأسواق التي يُتوقع أن تستمر في استخدام البترول لإنتاج الطاقة.

2- خطر (risk): الحوادث

- طبيعة نشاط أرامكو قائم على النفط والغاز وهذه المواد قابلة للاشتعال والانفجار مما يعرض أنشطة وعمليات الشركة للتوقف في حال حدوثه
- نوع الخطر: hazard
- احتمالية الخطر (likelihood): منخفض وذلك لأن الشركة تتبنى أعلى المعايير العالمية في السلامة إضافة إلى تعدد المصافي والمواقع بحيث لو حصل حادث في موقع لن تتوقف العمليات بالكامل
- (impact) في حال وقوع هذا الخطر فإنه سيسبب خسائر في أصول الشركة ووقوع إصابات بين العاملين ويعرقل عمليات الإنتاج، وسيؤثر على ربحية الشركة وعلى سمعتها مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف التأمين في المستقبل، كما سيؤثر على أسعار النفط العالمية، وتأثر معنويات الموظفين
- استراتيجية تعامل الشركة مع الخطر (treat & transfer) تبني أعلى معايير الأمن والسلامة، تدريب الموظفين، تأمين ضد المخاطر

3- خطر (risk) الانبعاثات الضارة بالبيئة

- لأن العمليات والمنتجات تخلف انبعاثات ضارة بالبيئة ولوجود تشريعات واتفاقيات عالمية تحدد كميات الانبعاثات المسموح بها في مختلف الأنشطة الاقتصادية تعد الانبعاثات الضارة بالبيئة خطرًا
- نوع الخطر: compliance
- احتمالية الخطر (likelihood): مرتفعة بسبب طبيعة العمليات والمنتجات
- (impact) في حال حدوث انبعاثات سيؤدي ذلك إلى تحمل الشركة غرامات ومخالفات حكومية وسيؤثر بطريقة غير مباشرة على مبيعات المواد البترولية وبالتالي الأرباح
- استراتيجية تعامل الشركة مع الخطر (treat) تطوير تقنيات التقليل الانبعاثات في عمليات الانتاج مثل تقنية تخزين ثاني أكسيد الكربون، وكفاءة الطاقة في العمليات، وتطوير تقنية الوقود النظيف واستحداث إدارة النفقات

4 - خطر (risk) المخاطر المرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة آسيا

- نظرًا لارتباط نسبة عالية من صادرات أرامكو بقارة آسيا فإن أي تغييرات أو اضطرابات في المنطقة تؤثر على مبيعات وأرباح الشركة
- نوع الخطر: control
- احتمالية الخطر (likelihood): عالية بسبب الاوضاع العالمية المرتبط ب(covid-19) وبسبب الاضطرابات السياسية في القارة
- (impact) وفي حال وقوع هذا الخطر فإن الشركة ستفقد جزءًا من عملائها وقد تضطر لتخفيض الاسعار مما يؤثر على العوائد المالية للشركة
- استراتيجية تعامل الشركة مع الخطر (tolerate) تقبل الخطر لأن الشركة لا تملك التحكم في هذه الأمور لأن هذه ظروف عالمية لكن قد تتخذ الشركة إجراءات لتقليل المصاريف وترشيد الانفاق لتقلل من أثر هذا الخطر