

قضايا بحثية 3

ابتسام علي عبدالله الشهري

التكليف 4



Task 4

6



اعداد تقرير عن اخر التطورات والاتجاهات البحثية
العالمية في موضوع مشروع البحث

في السنوات الأخيرة، شهد مجال إدارة المشاريع الرشيق (Agile Project Management) تطورات ملحوظة واتجاهات بحثية جديدة تهدف إلى تحسين أداء المشاريع.

تُركز هذه التطورات على دمج التكنولوجيا الحديثة، وتبني منهجيات هجينة، وتعزيز المهارات الشخصية، والاهتمام بالاستدامة. فيما يلي استعراض لأبرز هذه الاتجاهات وعلاقتها بالأداء، مع الإشارة إلى مصادر أكاديمية تدعم هذه المعلومات.

1. دمج التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع الرشيق أدى التقدم في مجالات الذكاء الاصطناعي (AI) والتعلم الآلي (ML) إلى تعزيز أدوات إدارة المشاريع الرشيق. تُساهم هذه التقنيات في تحسين دقة التنبؤات، وأتمتة المهام المتكررة، وتعزيز عمليات اتخاذ القرار. من خلال تحليل البيانات التاريخية، يمكن لهذه الأدوات تحسين تخطيط المشروع، والتنبؤ بالمخاطر، وتخصيص الموارد بكفاءة أكبر. كما أن الأتمتة المدعومة بالذكاء الاصطناعي تُبسّط العمليات، بينما تُحسّن تقنيات معالجة اللغة الطبيعية من فهم التواصل بين أعضاء الفريق. هذه الابتكارات تُعزّز من مرونة وكفاءة إدارة المشاريع، مما ينعكس إيجابياً على الأداء العام.
2. . تبني المنهجيات الهجينة في إدارة المشاريع بينما تستمر المنهجيات الرشيق في الهيمنة على ساحة إدارة المشاريع بفضل مرونتها وقدرتها على التكيف، هناك

تزايد في استخدام النهج الهجين الذي يجمع بين مميزات المنهجيات الرشيق والأطر التقليدية مثل الشلال (waterfall)

يُتيح هذا النهج للفرق تطبيق أفضل الممارسات من كلا المنهجين لتحقيق نتائج أفضل. على سبيل المثال، يُمكن الجمع بين نموذجي Agile و Waterfall لجمع كل التفاصيل المطلوبة مع الحفاظ على المرونة الكافية لاستيعاب أي تغييرات. يُساهم هذا التكامل في تحسين أداء المشاريع من خلال توفير بنية تنظيمية واضحة مع إمكانية التكيف مع التغيرات.

3. تعزيز المهارات الشخصية والذكاء العاطفي يرتبط بالاستقرار العاطفي للموظفين بزيادة الإنتاجية. لذا، تُعطي الشركات الحديثة الأولوية للتعاطف والذكاء العاطفي لتوصيل الأهداف والتوقعات والتغذية الراجعة بفعالية. تُعد المهارات الشخصية والذكاء العاطفي أمراً بالغ الأهمية للقوى العاملة العالمية ذات الثقافات والخلفيات المختلفة، حيث تُساهم في تجنب النزاعات وتعزيز العمل الجماعي. تُشير الدراسات إلى أن الموظفين السعداء يكونون أكثر إنتاجية بنسبة 20%، مما يُبرز أهمية هذه المهارات في تحسين أداء المشاريع.

مما يُبرز أهمية هذه المهارات في تحسين أداء المشاريع.

4. التركيز على الاستدامة ومعايير ESG: تتزايد أهمية الاستدامة في إدارة المشاريع، حيث تسعى المنظمات لدمج معايير البيئة والمجتمع والحوكمة ESG في جميع مراحل المشروع. تشمل ممارسات الإدارة المستدامة تحسين استخدام الموارد، وتقليل الفاقد، وتعزيز رضا العملاء من خلال تنفيذ استراتيجيات صديقة للبيئة. يُساهم دمج معايير ESG في تحسين سمعة الشركة وزيادة ثقة المستثمرين والعملاء، مما ينعكس إيجابياً على أداء المشاريع.

5. اتخاذ القرارات بناءً على البيانات:

تُعتبر التحليلات القائمة على البيانات من أهم الاتجاهات في إدارة المشاريع، حيث تُساعد في تحسين أداء المشاريع، وتحديد الاتجاهات، والتنبؤ بالنتائج المستقبلية بدقة أكبر. يُساعد التحليل التنبؤي مديري المشاريع على التنبؤ بالمخاطر والفرص المحتملة، مما يُمكنهم من تنفيذ استراتيجيات التخفيف الوقائي وتحسين توزيع الموارد. باستخدام البيانات التاريخية والمقاييس الفعلية، يمكن للمنظمات اتخاذ قرارات مدروسة بثقة أكبر وفهم أفضل للمشاريع في الوقت الحقيقي. دراسة حالة: تأثير تطبيق منهجية أجايل على مشروع نيوم في دراسة حديثة نُشرت في المجلة الدولية للبحوث العلمية، تم تحليل تأثير تطبيق منهجية أجايل على جودة الأداء والمدة الزمنية لمشروع نيوم في المملكة العربية السعودية.

أظهرت النتائج أن تطبيق منهجية أجايل أدى إلى تحسين ملحوظ في جودة الأداء، مع انخفاض في عدد الأخطاء وتقليل الحاجة للتعديلات المستمرة.

كما ساهمت المنهجية في تسريع عمليات التنفيذ وتقليل الوقت اللازم لإكمال المهام، مما يعكس فعالية تطبيق المنهجيات الرشيقة في تحسين أداء المشاريع. هذه الاتجاهات والتطورات في إدارة المشاريع الرشيقة تُظهر كيف يمكن للتكنولوجيا الحديثة، والمنهجيات المرنة، والمهارات الشخصية، والاستدامة، والتحليلات القائمة على البيانات أن تُساهم في تحسين أداء المشاريع.

يُنصح المديرون بتبني هذه الممارسات لضمان نجاح مشاريعهم في البيئة الديناميكية الحالية من خلال الرابط

المصادر:

<https://ijsr.vsrp.co.uk/2024/08/the-impact-of-implementing-agile-project-methodology-on-performance-quality-and-project-duration-for-neom-project/>



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

وفي الختام نرجو ان اكون وفقت
في عمل المطلوب

