

جامعة ميدأوشن
كلية إدارة المشاريع

تأثير الذكاء الاصطناعي على سرعة اتخاذ القرار في إدارة المشاريع

اسم الطالب: مازن بوادي

رقم الهوية: ٢١٨٣٩٧٦١١٣

اسم المشرف: د. عبدالرحيم نادر

تاريخ التقديم: ٣١ أكتوبر 2025

المقدمة

يشهد العالم في العصر الحديث ثورة تكنولوجية غير مسبوقة بفضل التقدم في مجال الذكاء الاصطناعي الذي يشهد تطوراً سريعاً وأصبح عنصراً أساسياً في عملية اتخاذ القرار في مختلف المجالات. فهو عاملاً حاسماً في تسريع اتخاذ القرارات بدقة وفعالية تفوق القدرات البشرية. وتكمن أهمية هذا الموضوع في أنه لا يقتصر على المجال التقني فحسب.. بل يمتد تأثيره إلى المجالات الاقتصادية، الطبية، الإدارية وحتى الأمنية.. تسعى هذه الدراسة إلى فهم تأثير استخدام الذكاء الاصطناعي على سرعة اتخاذ القرار في مشاريع الشركات السعودية مع التركيز على التحديات والفرص التي تقدمها هذه التقنية الحديثة.

مما يجعل هذه الدراسة ضرورية لفهم مستقبل الإدارة الحديثة وصنع القرار في عالم متسارع التغير.

حيث تشير الدراسات السابقة مثل (Alonso(2023

و (Kim & Lee (2024 إلى أن الذكاء الاصطناعي يقلل زمن اتخاذ القرار بنسبة تتراوح بين 25% و 40% في بعض المؤسسات.

مشكلة البحث

على الرغم من أن الذكاء الاصطناعي يوفر حلولاً فعالة لتحليل البيانات واتخاذ القرارات في وقت قياسي، إلا أن هناك تساؤلات حول مدى الاعتماد عليه بشكل آمن، ومدى تأثيره على العنصر البشري ودوره في العملية الإدارية. ومن هنا تنبع مشكلة البحث في محاولة الإجابة عن السؤال الرئيسي

إلى أي مدى يسهم الذكاء الاصطناعي في سرعة اتخاذ القرار مع الحفاظ على دقته وفاعليته في إدارة المشاريع داخل المؤسسات السعودية ؟

أهمية البحث:

تتبع أهمية هذا البحث من الدور المتزايد الذي يلعبه الذكاء الاصطناعي في عالم الأعمال وصنع القرار. ففي ظل الكم الهائل من المعلومات والبيانات التي تتعامل معها المؤسسات اليوم، أصبح

من الضروري الاستعانة بأنظمة ذكية قادرة على تحليل البيانات بسرعة ودقة تفوق القدرات البشرية.

يساعد هذا البحث في توضيح كيف يساهم الذكاء الاصطناعي في تسريع عملية اتخاذ القرار داخل الشركات والمؤسسات، مما يؤدي إلى رفع كفاءة الأداء، وتقليل الأخطاء، وتحسين جودة القرارات الإدارية.

كما تكمن أهمية الدراسة في إظهار الدور الحيوي لهذه التقنيات في دعم التحول الرقمي داخل الشركات السعودية، مثل شركة الاتصالات السعودية (STC) في الرياض، ودفعها نحو الابتكار والقدرة التنافسية في سوق سريع التغير.

قائمة المراجع

- Alonso, M. (2023). AI-Driven Decision Making in Modern Organizations. *Journal of Management Systems*, 18(2), 112–130
- Kim, J., & Lee, S. (2024). Artificial Intelligence and Decision Speed in Corporate Settings. *AI & Business Review*, 12(4), 55–72
- الصالح، فهد. (2022). التحول الرقمي في المؤسسات السعودية ودور الذكاء الاصطناعي في تحسين الكفاءة الإدارية. جامعة الملك سعود
- Smith, A., & Brown, R. (2021). Artificial Intelligence in Project Management: A Comprehensive Review. *International Journal of Project Management*, 39(7), 843–858
- Zhao, L. (2020). The Role of AI in Enhancing Decision-Making Speed. *Journal of AI Research*, 15(3), 210–225