



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	مدللة خالد احمد ابوجياب	اسم الطالب
Students I.D	2021201538	الرقم الجامعي

Section	Course	Date
	Master	Thursday
		18 / 03 / 2021.

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing

• عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك كل من القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، ونشريات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مشروع اكلات شعبية وعادية بطريقة صحية

introduction - 1

- المقدمة :

من انجح المشاريع مشاريع المطاعم لان الطعام من الاحتياجات اليومية فالعديد من الناس لا يستطيع الاعتماد على نفسه في صنع الطعام لأن فئات المجتمع منهم المغترب والموظف و..... الخ والكل يشتهي طعام بلده لكن كثرة المطاعم والوجبات الغير صحية تسببت بالعديد من حالات التسمم والأمراض المزمنة (ضغط الدم ، السكري ، الكولسترول ، والعديد من الأمراض) التي أثرت على صحة المجتمع سواء كانوا من الصغار أو الكبار وأصبح الطعام بدلا من أن يكون من مقومات الحياة يتسبب بالاذى والضرر ولكن يجب ان يكون هناك من يهتم بصحة الإنسان وعلى الرغم من اهمية المكسب المادي يجب ان لا يكون هو الهدف فحسب من هنا أتت فكرة هذا المشروع وهو (مطعم للأكلات الشعبية للبلدان العربية والوجبات السريعة بطريقة صحية) هذا المشروع هدفه تلبية رغبات كل فرد بتوفير مأكولات بلده لكن بطريقة صحية للحفاظ على صحة المجتمع وتقادي الأمراض المزمنة التي انتشرت اخيرا الى جانب ذلك فإن الداعمين سيدعمون الجانب الخيري من المشروع حيث سيقوم المشروع بتوزيع الطعام يوميا على أربع جمعيات خيرية مجانا هذا المطعم سيوفر العديد من فرص العمل لأنه يعتمد على توصيل الطلبات فقط وسيكون ناجح اذا درس بشكل جيد وتكون عوائده مربحة للغاية إذا تمت دراسته من قبل مدير مشروع ناجح لان نجاح المشروع يعود على مدير هذا المشروع الذي سيربط تكاليفه ومدته الزمنية وموارده ويدرسها ليكون المشروع ناجح ويسلم بالوقت المناسب لهذا يجب اعداد الميزانية التي هي خارطة طريق المشروع بدقة يجب على مدير المشروع ان يخطط للنفقات بطريقة تجعلها اقل من الايرادات لكي يكون هذا المشروع ناجح ومربح المشروع لديه رؤية هي جعل الطعام طعام صحي يعود على المجتمع بالصحة فيجب تدريب العديد من الطهاة الاطافين على طرق الطهي تحت اشراف اخصائيين التغذية لمراعاة المصادقية ودراسة السرعات الحرارية مع مراعاة ان يكون الطعم جيد ومقبول للعملاء لذلك فالمشروع مختلف لم ينفذ من قبل لذلك يجب ان يسلم لمدير ناجح ولان هذا المشروع يعتمد ايضا على العمل الخيري سيتم تعيين جزء من الميزانية من اجل ذلك لاننا هنا سنقوم بدراسة ميزانية هذا المشروع وموازنتها بطريقة تجعل هذا المشروع مشروع ناجح يمكن تحقيقه وفقا للايرادات المحددة له وفي المدة الزمنية المقدر ان يكون المشروع جاهز فيها كل هذا سيبحثه وسيدرسه مدير المشروع لانها من اختصاصاته

والميزانية (budget) يجب دراستها بدقة لأن عدم دقتها يؤدي الى الخسارة أو فشل المشروع لذلك يجب مراعاة الرواتب وحسابات الوقت وتكلفة الأجهزة وكل ما يلزم ليكون المشروع جاهز على ارض الواقع⁽³⁾ لكن بالمبلغ المحدد وحسب اسعار السوق الميزانية الناجحة ستشمل تقديرات بارعة لما سينتجه مدير المشروع من إيرادات مستقبلية ولكن ينبغي لميزانية تأسيس المشروع أن ترشد مدير المشروع لما سيقوم بإنفاقه على المشروع وسترشد المدير ايضا لمعرفة اذا كان ينفق أكثر من اللازم لا بد من تحديد الاسعار من البيانات السابقة

ان هدف هذا البحث هو إنشاء ميزانية ناجحة تجعل هذه الرؤية (مطعم للمأكولات الشعبية للدول العربية والوجبات السريعة بطريقة صحية) حقيقة على ارض الواقع لان الميزانية الناجحة سبب في تحقيق المشاريع الناجحة

2- الدراسات العلمية السابقة (literature review)

يوجد اكثر من طريقة لحساب ال (budget)

2.1- تختلف الطرق في حساب الميزانية (budget)

2.1.1- طريقة المخططات التقديرية Rough order of magnitude :

يتم حساب الميزانية فيها بناء على التقديرات السابقة وبعض البيانات التاريخيه وتعتمد أحيانا على الخبرة والحدس هي قليلة التكلفة لكن لم يتم استخدامها هنا لأنها غير دقيقة .

2.1.2- طريقة إعداد الموازنة من اعلى الى اسفل^(١) :up top down budgeting

يتم فيها حساب التكاليف من قبل المستويات الادارية الاعلى يطلب من المستويات الأدنى بإعداد الخطط والجدول ضمن المسموح لهم ويتم تجميعها لعمل الميزانية النهائية هذه العملية تعتمد على المقارنة بين مشروع وآخر من المشاريع المماثلة لكن مشروعنا هذا مختلف فلن نقوم باستخدامها

2.1.3- طريقة اعداد موازنة من اسفل الى اعلى^(٢) : down to up budgeting

هذه الطريقة هي الأكثر دقة ولذلك تم اختيارها في عمل هذه الميزانية التقديرية بعد ان قمنا بتجزئء مهام العمل وعمل ال work breakdown structure :

2.2- في مشروع مطعم في جمهورية مصر العربية تم حساب تكاليف مالية لشراء طاولات وكراسي للطعام ديكورات صالات الطعام لكن في مشروعنا لم نقوم بحساب تكلفة شراء طاولات وكراسي لان مشروعنا لا يوجد فيه صالات تقديم طعام هو فقط قائم على توصيل طلبات الطعام عليه فيوجد رواتب مندوبين توصيل تضاف للميزانية التقديرية كل المطاعم لا يوجد راتب اخصائي تغذية لآكن مطعمنا يوجد فيه رواتب أخصائيو للتغذية تضاف للميزانية العمومية من الدراسات السابقة لحساب موازنة المشاريع هي التنبؤ بالمخاطر المحتملة

3-طريقة البحث(methodology)

تم استخدام الجداول في دراسة الميزانية(budget) لمعرفة التكاليف بدقة لنجاح ميزانية المشروع على الرغم من وجود العديد من البرامج الحسابية ولكن للتدقيق لجأت الى الحسابات اليدوية وتم استخدام العمليات الحسابية لمقارنة التكاليف برأس المال الموضوع للميزانية

4-المناقشة والنتائج (results and discussion)

تم حساب ميزانية المشروع (budget)المشروع بدقة على النحو التالي
(2)المصروفات المباشرة :

رقم	البند	العدد	المدة بالشهر	التكلفة	نسبة التغطية	الاجمالي
1	شيف	3	3	21000ريال	100%	63000ريال
2	اخصائي تغذية	1	1	7000ريال	100%	7000ريال
3	مساعد شيف	3	3	7500ريال	100%	22500ريال
4	مشرف	3	3	6000ريال	100%	18000ريال
5	عمال نظافة	2	3	2000	100%	6000ريال
6	مراقب	1	3	4000	100%	12000ريال
7	خباز	1	3	2500	100%	7500ريال
8	مساعد خباز	1	3	1500	100%	4500ريال

الإجمالي	140500 ريال
----------	-------------

المصاريف الشهرية

20000	. ايجار مطعم
3000	. فاتورة كهرباء
3000	كراتين وادوات تغليف صحية للطعام خاصة بالمطعم
5000	خامات تشغيلية (لحوم، خضروات، فواكه مواد تنظيف، زيوت طهي، مواد تغذية)
5000	مصاريف نثرية، انترنت، غاز، دعاية

الاجمالي	36000 ريال
----------	------------

مصروفات غير مباشرة :

40000	تشطيب وتجهيز المطعم والصيانة
6000	الات ومعدات اساسية (شوايات افران ، خلاطات ، اواني طبخ شفاط، ... الخ)
20000	سيارات توصيل اقساط
15000	دعاية واعلان عن المطعم
10000	اوراق ترخيص

الإجمالي	91000 ريال
----------	------------

بدل مخاطر	. 70000 ريال
-----------	--------------

الارباح المتوقعة خلال اول ثلاثة اشهر

الكمية اليومية	الايراد الشهري	الايراد الكلي	الصنف
800	16000	58000	جريش سعودي لايت
400	24000	72000	مقلوبة فلسطينية
600	16000	58000	مسقعة مصرية لايت

42000	14000	800	كبة لبنانية لايت
24000	8000	800	حمص لايت
36000	12000	400	ملوخية
58000	16000	200	كباب صاج
58000	16000	200	طاجن بامية
30000	10000	300	محشي لايت
30000	10000	300	ستيك لايت

المجموع الكلي = 337500 = 140500 + 91000 + 70000 + 36000 ريال
 رأس المال المشروع = 162500 ريال.
 128500 = 337500 - 466000 ريال هي الأرباح بهذه الفترة

المناقشة والنتائج (results and discussion).

بعد القيام بعمل جداول بتكاليف المشروع تم استنتاج ان هذا المشروع سينفذ بفائض من رأس المال قدره 162500 ريال سعودي أي أن المشروع سيتم تنفيذه بدون اي عجز بتكاليف الإنشاء وبالوقت المحدد تنفيذه وعلى الوجه المطلوب مع مراعاة مصروفات المخاطر المحيطة بالمشروع إذن فالنتيجة ستكون لصالح هذا المشروع الفريد من نوعه والتسويق له والأرباح ستكون 128500 اول ثلاثة اشهر وستزداد بعد هذه الفترة لان المشروع فريد من نوعه وجديد قمنا بتقديره فترة تجريبية لفترة ثلاثة أشهر وقمنا فيه باستثمار 5000000 ريال

المراجع references :

1-hamilton city council

2-https://ar.m.wikipedia.org/wiki/%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B9

3-https://ar.m.wikipedia.org/wiki/%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B9#cite_ref-1

ملاحظة كان هذا مشروع افتراضي