



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name Fatin Abdullah Hadi

اسم الطالب فاتن عبدالله أحمد هادي

Students I.D 2021202346

الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٢٣٤٦

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 3- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة

1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

عندما تقوم أي منظمة organization بعمل أي مشروع Project فإنها ستحتاج لعملية إدارة هذه المشروع Project management بالتالي تحتاج لإدارة هذا المشروع إلى مدير مشروع project manager وفريق عمل لهذا المشروع Project work team بالإضافة إلى عدة مراحل لإدارة هذا المشروع والتي تعرف ب Project management phases والتي تحوي عدة أنشطة Activities لإتمام هذا المشروع

وحيث أن المنظمة هنا تتمثل في شركة company تعرف ب شركة البركة للإنشاءات وستقوم هذه الشركة بعمل مشروع يتمثل في عمل مجمع سكني بمدينة جديدة تسمى مدينة النهضة وللبداء في هذا المشروع ستتم إدارته ضمن مجموعة من الأنشطة ضمن مجموعة من المراحل كالتالي ؛

- المرحلة الأولى ؛ مرحلة البدء Initiation phase
- تتمثل فكرة المشروع في عمل مجمع سكني عبارة عن برج مطل على البحر ذو وحدات سكنية للتمليك
- يجب تحديد رأس المال لتحديد الحاجة إلى شركاء Partners مستثمرين Investors ورعاة Sponsors
- وستتم مناقشة جدوى Feasibility هذا المشروع ونطاقه scope مع الشركاء على النحو التالي ؛
- إن الباحثين عن السكن في حياة عصرية ملئها الرفاهية والحدثة يبحثون عن عراقة الخدمة وتميزها في إطار من الخصوصية التامة ليجدون مبتغاهم في ما يقدمه هذا المشروع بأسلوب جديد في الحياة
- لا يشتمل المشروع فقط على وحدات سكنية نموذجية وإقتصادية ولكن سعيانا لأن تكون بأسلوب جديد في الحياة لا يتوفر في أي مشروع آخر في هذه المدينة

- فبالإضافة إلى الإطلالة المميزة للشقق من خمسة غرف على البحر أربعة منها بزاوية رؤيا 180 درجة وبواجهة زجاجية بالكامل على البحر والكورنيش فقد جعلنا لبقية الغرف الأخرى إطلالتها المباشرة على الحدائق الغناء المنسقة وشلالات ونوافير المياه المزينة.
- يشتمل على أحدث الوسائل الترفيهية والمساح المغطاه والنوادي الصحية والرياضية المزودة بأكثر تجهيزات الأنشطة الرياضية تطوراً مع دور مخصص لألعاب البولنج وتنس الطاولة والبياردوا وغرفة الألعاب الأليكترونية ومناطق المناسبات الخاصة مع تخصيص دور الرووف للجلسات في الهواء الطلق
- في نهاية هذه المرحلة وبعد تحديد الإطار الزمني Time frame اللازم في اتمام هذا المشروع فأننا نستطيع تصور نهائي لهذا المجمع السكني

○ المرحلة الثانية ؛ مرحلة التعريف Definition phase

- يتواجد المشروع في موقع مميز يطل على البحر ليحقق الاهداف الربحيه
- يحتاج المجمع إلى قطعة أرض بمساحة معينة وبشكل مستطيل يتماشى مع جميع الخدمات المراد تقديمها
- سأضع قائمة بالخدمات المراد توفرها وفقاً لمواصفات معينة وتتمثل في ؛
- جميع الأدوات والمعدات الخاصة بالبناء من عمليات الحفر والمواد الخام الخاصة بصب الاساسات وعمليات العزل المائي والحراري
- بالاضافه الى عمليات البنيه التحتية واعمال السباكه والكهرباء وتركيب الارضيات والزجاجيات والدهانات وكل ما يخص الحدائق والشلالات والنوافير و الوسائل الترفيهية والمساح المغطاه والنوادي الصحية والرياضية المزودة وألعاب البولنج وتنس الطاولة والبياردوا وغرفة الألعاب الأليكترونية

○ المرحلة الثالثة ؛ مرحلة التصميم Design phase

- بعد اختيار قطعة الأرض التي سيتم البناء عليها، يبدأ الاتفاق مع المكتب الهندسي الذي سيتولى الإشراف على المشروع، وفي هذا المشروع سنحتاج الى تخصصات هندسية مختلفة، ومُرتبطة بأعمال إنشاء هذا المبنى واختيار مجموعه من المصممين Designers لعمل مجموعة من التصميمات
- يتم وضع رسومات، ومخططات ابتدائية لشكل المبنى، وتتضمن هذه الرسومات العناصر المعمارية للمبنى، وتحديد عدد الطوابق، بالإضافة إلى الموقع العام،
- بعد ذلك سيتم اختيار التصاميم المناسبة وفقاً للمعايير الموضوعه
- لن يتم تغيير أي تصميم مختار بعد الانتقال للمرحلة الرابعة

○ المرحلة الرابعة؛ مرحلة التطوير development phase

- سيتم عمل قائمة بالموردين Suppliers والموارد Resources التي سيعملون على امدادنا بها والتي تم تحديدها ضمن قائمة بالمرحلة الثانية
- تتم المقارنة بين الموردين لاختيارهم حسب الجودة والأسعار وعدة حيثيات
- عمل جدول بتلك الخدمات والادوات والموردين المختارين والحيثيات المطلوبة
- نوضح التكاليف اللازمة لتلك الخدمات بالاضافه إلى وضع اطار زمني محدد تتم فيه تلك الخدمات

○ المرحلة الخامسة ؛ مرحلة التنفيذ Implementation phase

- سيتم الآن القيام بالعمل الملموس وتنفيذ جميع ما سبق بالمراحل السابقة على أرض الواقع
- سيتولى الجميع تنفيذ المهام الموكلة اليهم في هذه المرحلة ضمن إطار زمني معين

○ المرحلة السادسة؛ Follow-up phase

- أخيراً سيتم عمل تقرير نهائي للمشروع بعد اغلاق جميع الانشطة وانهاء جميع المراحل السابقة وسيتم الاجتماع بجميع اعضاء المشروع وأصحاب المصلحة والاحتفال بانجازاتهم وتقديمها للمجتمع

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

○ أصحاب المصلحة الداخليين Internal stakeholders

المنظمة المتمثلة في شركة البركة للإنشاءات
الشركاء المستثمرين والرعاة
مدير المشروع وأعضاء فريق المشروع
مقدمي الخدمات الفنية والمالية
العملاء والزبائن

○ أصحاب المصلحة الخارجيين External stakeholders

المكتب الهندسي والمصممين
موردي المواد والمعدات
المقاولين