

إدارة المشاريع في التشييد

اسم الطالب: محمد عبد الفتاح سفر

مشروع التخرج 2

كلية الإدارة – جامعة – ميد أو شن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة

في جامعة ميد أو شن

الفصل الدراسي الثاني 2024

مقدمة:

تُعدّ مشاريع التشييد مشاريع معقدة تتطلب تخطيطًا وتنفيذًا دقيقين لضمان إكمالها في الوقت المحدد وضمن تلعب إدارة الميزانية وجودة عالية مشاريع التشييد دورًا هامًا في ضمان نجاح هذه المشاريع، من خلال التخطيط والتنسيق والتحكم في جميع جوانب المشروع.

.

مشاكل إدارة مشاريع التشييد:

تواجه مشاريع التشييد العديد من المشاكل والتحديات التي يمكن أن تؤثر على نجاحها. تشمل بعض مشاكل إدارة مشاريع التشييد الشائعة ما يلي:

1. ضعف التخطيط والتنظيم:

. أهداف غير واضحة: قد لا تكون أهداف المشروع محددة بشكل واضح أو قابلة للقياس، مما يؤدي إلى صعوبة التخطيط والتنفيذ الفعال.

. جدول زمني غير واقعي: قد يكون الجدول الزمني للمشروع غير واقعي أو غير قابل للتحقيق، مما يؤدي إلى تأخيرات وتجاوزات في التكاليف.

. ميزانية غير دقيقة: قد تكون ميزانية المشروع غير دقيقة أو غير كافية، مما يؤدي إلى نقص في الأموال في مراحل لاحقة من المشروع.

. نقص التنسيق: قد يكون هناك نقص في التنسيق بين مختلف أصحاب المصلحة في

المشروع، مما يؤدي إلى سوء الفهم والتأخيرات.

2. ضعف إدارة المخاطر:

- . **عدم تحديد المخاطر:** قد لا يتم تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع بشكل كافٍ، مما يؤدي إلى عدم الاستعداد لها بشكل كافٍ.
- . **عدم وجود خطط طوارئ:** قد لا تكون هناك خطط طوارئ كافية للتعامل مع المخاطر التي قد تنشأ، مما يؤدي إلى تفاقم المشكلات.
- . **التغييرات غير المتوقعة:** قد تؤدي التغييرات غير المتوقعة في التصميم أو متطلبات المشروع إلى صعوبات في إدارة المخاطر.

3. ضعف التواصل:

- . **سوء التواصل:** قد يكون هناك سوء تواصل بين مختلف أصحاب المصلحة في المشروع، مما يؤدي إلى سوء الفهم والتأخيرات.
- . **نقص الشفافية:** قد يكون هناك نقص في الشفافية في تبادل المعلومات بين مختلف

أصحاب المصلحة، مما يؤدي إلى عدم الثقة والشك.

. نقص التواصل مع العملاء: قد يكون هناك نقص في التواصل مع العملاء حول سير العمل في المشروع، مما قد يؤدي إلى عدم الرضا.

4. ضعف إدارة الجودة:

. معايير جودة غير واضحة: قد لا تكون معايير جودة المشروع محددة بشكل واضح أو قابلة للقياس، مما يؤدي إلى صعوبة التحكم في الجودة.

. نقص الرقابة: قد يكون هناك نقص في الرقابة على جودة العمل، مما يؤدي إلى حدوث عيوب.

. عدم اتباع معايير السلامة: قد لا يتم اتباع معايير السلامة بشكل صحيح، مما يؤدي إلى مخاطر على العمال.

5. ضعف إدارة الموارد:

- . **نقص الموارد:** قد يكون هناك نقص في الموارد البشرية أو المادية اللازمة لإكمال المشروع بنجاح.
- . **سوء استخدام الموارد:** قد يتم استخدام الموارد بشكل غير فعال، مما يؤدي إلى الهدر والتكاليف الإضافية.
- . **نقص التخطيط للموارد:** قد لا يتم التخطيط للموارد بشكل كافٍ لتلبية احتياجات المشروع طوال مدته

:أهمية إدارة مشاريع التشييد

- . **ضمان إنجاز المشروع في الوقت المحدد:** تساعد إدارة مشاريع التشييد على تحديد جدول زمني واقعي للمشروع والالتزام به.
- . **تُساعد إدارة مشاريع :الالتزام بالميزانية** التشييد على التحكم في تكاليف المشروع وضمان عدم تجاوز الميزانية.

- . تُساعد إدارة :تحسين جودة المشروع .
مشاريع التشييد على ضمان جودة عالية
للمشروع من خلال تطبيق معايير صارمة
للبناء والتحكم في الجودة.
- . تُساعد إدارة مشاريع التشييد :تقليل المخاطر .
على تحديد المخاطر المحتملة واتخاذ خطوات
للتخفيف منها.
- . تُساعد إدارة :تعزيز التواصل والتعاون .
مشاريع التشييد على تحسين التواصل
والتعاون بين جميع أصحاب المصلحة في
المشروع.

قائمه مراجعات في إدارة مشاريع التشييد

معهد إدارة مشاريع .
التشيد:

<https://web.aacei.org/>

الجمعية الأمريكية .
لمقاولي التشيد:

<https://www.abc.org/>

مجلة إدارة مشاريع .
التشيد:

<https://ascelibrary.org/journal/jcemd4>

. موقع مشاريع التشييد:

<https://projects.constructconnect.com/>

. منصة إدارة مشاريع التشييد:

<https://www.procore.com/>

