

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح مشاريع قطاع الطاقة بالمملكة
العربية السعودية

اسم الطالب

حسن محمد آل فريد

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

٢٤-٠٧-٢٠٢٦ - الفصل الدراسي الثاني ٢٠٢٦

جدول المحتويات

٣	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
٤	١,١. المقدمة:
٥	١,٢. مشكلة الدراسة
٥	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري
٥	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي
٦	١,٣. أهمية الدراسة
٦	١,٣,١. على المستوى النظري:
٦	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:
٦	١,٤. أسئلة الدراسة
٦	١,٥. أهداف الدراسة
٧	١,٦. فرضيات الدراسة
٧	١,٧. نموذج الدراسة
٧	١,٨. منهجية الدراسة
٧	١,٩. الدراسة الميدانية
٨	١,١٠. مخطط المشروع المقترح
٩	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
٩	٢,١. المقدمة:
١٠	٢,٢. المتغير المستقل
١٠	٢,٣. المتغير التابع
١٠	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
١١	٢,٥. الخاتمة
١١	قائمة المراجع

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١.١. المقدمة:

تُعد المشاريع من أهم الوسائل التي تعتمد عليها الدول والمؤسسات لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إذ تسهم في تطوير البنية التحتية، وتحسين جودة الخدمات، وتعزيز النمو الاقتصادي. ومع التطور المتسارع في بيئة الأعمال وازدياد حجم المشاريع وتعقيدها، أصبح نجاح المشاريع يعتمد بصورة كبيرة على تطبيق ممارسات إدارية حديثة قادرة على التعامل مع التحديات والمخاطر التي قد تواجهها خلال مراحل التخطيط والتنفيذ والتشغيل. ومن أبرز هذه الممارسات إدارة مخاطر المشاريع، التي تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها وتقييمها، ووضع الخطط المناسبة للتعامل معها بما يسهم في تقليل أثارها السلبية وزيادة فرص نجاح المشروع.

ويُعد قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية من القطاعات الحيوية التي تحظى باهتمام كبير، نظرًا لدوره في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة. وفي إطار رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، يشهد هذا القطاع تنفيذ العديد من المشاريع الاستراتيجية في مجالات النفط والغاز، والطاقة الكهربائية، والطاقة المتجددة، والهيدروجين الأخضر، الأمر الذي يتطلب تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع لضمان تنفيذها بكفاءة وتحقيق أهدافها وفق الخطط الزمنية والميزانيات المعتمدة.

ونظرًا لضخامة مشاريع قطاع الطاقة وتعدد الجهات المشاركة فيها، فإنها تواجه مجموعة من المخاطر التي قد تؤثر في نجاحها، مثل (المخاطر الفنية، والمالية، والتشغيلية، والبيئية) إضافة إلى المخاطر المرتبطة بالتغيرات الاقتصادية والتطورات التقنية والمتطلبات التنظيمية. وقد يؤدي عدم التعامل مع هذه المخاطر بصورة علمية ومنهجية إلى تأخر تنفيذ المشاريع، أو زيادة تكاليفها، أو التأثير في جودة مخرجاتها، وهو ما قد ينعكس على كفاءة الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.

وانطلاقًا من إدراك المملكة العربية السعودية لأهمية إدارة المخاطر، فقد أولت الجهات الحكومية والشركات الوطنية اهتمامًا متزايدًا بتعزيز ممارسات الحوكمة وإدارة المخاطر في المشاريع الكبرى، من خلال تبني المعايير الدولية، وتطوير الأنظمة والإجراءات، وإنشاء إدارات متخصصة تُعنى بتحديد المخاطر ومتابعتها والحد من أثارها. ويظهر ذلك في مشاريع قطاع الطاقة التي تنفذها شركات رائدة مثل أرامكو السعودية، والشركة السعودية للكهرباء، وأكوا باور، والتي تعتمد على أنظمة متقدمة لإدارة المخاطر بهدف رفع كفاءة التنفيذ، والمحافظة على استمرارية الأعمال، وتحقيق أعلى مستويات السلامة والجودة.

ورغم الجهود المبذولة في تطوير ممارسات إدارة المخاطر، فإن نجاح مشاريع قطاع الطاقة لا يزال يتأثر بدرجة فاعلية تطبيق هذه الممارسات، مما يبرز الحاجة إلى دراسة أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح مشاريع قطاع الطاقة بالمملكة العربية السعودية، والتعرف على مدى إسهامها في تحسين الأداء وتقليل التعثر، وصولًا إلى تقديم نتائج وتوصيات تدعم الجهات العاملة في هذا القطاع الحيوي وتعزز قدرتها على تنفيذ المشاريع بكفاءة وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

١,٢. مشكلة الدراسة

شهد قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية نموًا متسارعًا في تنفيذ المشاريع الاستراتيجية، في ظل التوجهات الوطنية التي تقودها رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تعزيز كفاءة قطاع الطاقة وتنويع مصادرها ودعم التنمية المستدامة. ونظرًا لضخامة هذه المشاريع وتعدد الأطراف المشاركة في تنفيذها، فإنها تواجه العديد من المخاطر التي قد تؤثر في تحقيق أهدافها من حيث الوقت والتكلفة والجودة. وعلى الرغم من اهتمام المؤسسات بتطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشاريع، فإن الحاجة ما تزال قائمة لدراسة مدى إسهام هذه الممارسات في تعزيز نجاح مشاريع قطاع الطاقة في البيئة السعودية.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

تناولت العديد من الدراسات السابقة موضوع إدارة مخاطر المشاريع وأثرها في نجاح المشاريع، إلا أن معظمها ركز على قطاعات مثل الإنشاءات، وتقنية المعلومات، والصناعة، بينما حظي قطاع الطاقة باهتمام بحثي أقل، خصوصًا في البيئة السعودية. كما اختلفت نتائج الدراسات في تحديد أكثر ممارسات إدارة المخاطر تأثيرًا في نجاح المشاريع، مما يشير إلى وجود حاجة لإجراء دراسة تُعيد اختبار هذه العلاقة في قطاع الطاقة بالمملكة العربية السعودية، نظرًا لخصوصية هذا القطاع ودوره المحوري في الاقتصاد الوطني.

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

تواصل المملكة العربية السعودية تنفيذ مشاريع طاقة ضخمة ضمن برامجها التنموية، الأمر الذي يتطلب تطبيق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر لضمان نجاح هذه المشاريع واستدامتها. ورغم اهتمام الجهات الحكومية والشركات الوطنية بتطوير أنظمة الحوكمة وإدارة المخاطر، إلا أن طبيعة مشاريع الطاقة وما تنسم به من تعقيد فني وتشغيلي ومالي تستدعي تقييم مدى فاعلية تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في الواقع العملي، والتعرف على أثرها في نجاح المشاريع، بما يسهم في دعم متخذي القرار وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع المستقبلية.

وفي ضوء ما سبق، تتمثل مشكلة الدراسة في الإجابة عن السؤال الرئيس الآتي:

ما أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية؟

١,٣. أهمية الدراسة

١,٣,١. على المستوى النظري:

تستمد هذه الدراسة أهميتها النظرية من تناولها لموضوع إدارة مخاطر المشاريع في أحد أهم القطاعات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية، وهو قطاع الطاقة. كما تسهم في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بالعلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع، من خلال تقديم إطار نظري يستند إلى أحدث المفاهيم والممارسات في إدارة المشاريع، مع ربطها ببيئة الأعمال السعودية، الأمر الذي قد يفيد الباحثين والدارسين في إجراء دراسات مستقبلية في هذا المجال.

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

تتمثل الأهمية التطبيقية للدراسة في تقديم نتائج وتوصيات يمكن أن تستفيد منها الجهات العاملة في قطاع الطاقة، مثل شركات النفط والغاز والطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة، بما يساعدها على تطوير ممارسات إدارة مخاطر المشاريع ورفع كفاءة تنفيذ المشاريع. كما يمكن أن تسهم نتائج الدراسة في دعم متخذي القرار ومديري المشاريع في تحسين أساليب التعامل مع المخاطر، وتقليل احتمالات التعثر، وتعزيز فرص نجاح المشاريع بما يتوافق مع مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

١,٤. أسئلة الدراسة

استنادًا إلى مشكلة الدراسة، تسعى هذه الدراسة إلى الإجابة عن السؤال الرئيسي الآتي:
ما أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية؟
ويتفرع عن هذا السؤال الأسئلة الآتية:

١. ما مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في شركات قطاع الطاقة بالمملكة العربية السعودية؟
٢. ما مستوى نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية؟
٣. ما أثر تحديد المخاطر في نجاح مشاريع قطاع الطاقة؟
٤. ما أثر تحليل وتقييم المخاطر في نجاح مشاريع قطاع الطاقة؟
٥. ما أثر الاستجابة للمخاطر ومراقبتها في نجاح مشاريع قطاع الطاقة؟

١,٥. أهداف الدراسة

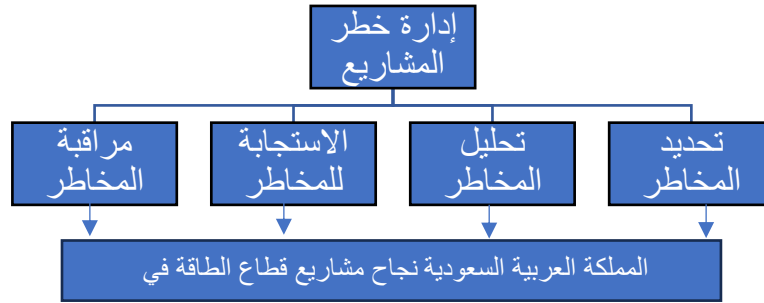
تهدف هذه الدراسة إلى:

١. التعرف على مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع في شركات قطاع الطاقة بالمملكة العربية السعودية.
٢. قياس مستوى نجاح مشاريع قطاع الطاقة.
٣. دراسة أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح مشاريع قطاع الطاقة.
٤. تقديم توصيات تسهم في تطوير ممارسات إدارة المخاطر وتعزيز نجاح المشاريع في قطاع الطاقة.

١,٦. فرضيات الدراسة

١. تؤثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية .
٢. يؤثر تحديد المخاطر في نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية .
٣. يؤثر تحليل المخاطر في نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية.
٤. تؤثر الاستجابة للمخاطر في نجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية.

١,١. نموذج الدراسة



١,٢. منهجية الدراسة

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال مراجعة وتحليل الأبحاث العلمية والدراسات السابقة والتقارير الرسمية المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع ونجاح مشاريع قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية، بهدف بناء إطار نظري يوضح العلاقة بين المتغيرات وتحليلها في ضوء الواقع السعودي.

١,٣. الدراسة الميدانية

أجريت الدراسة الميدانية على العاملين في شركات قطاع الطاقة بالمملكة العربية السعودية، ممن يرتبط عملهم بإدارة المشاريع أو تنفيذها أو متابعتها، مثل مديري المشاريع، ومهندسي المشاريع، وأعضاء فرق العمل، والمتخصصين في إدارة المخاطر.

١,٤. مخطط المشروع المقترح

المرحلة	النشاط	المدة الزمنية
١	اختيار موضوع الدراسة	أسبوع
٢	إعداد خطة البحث	أسبوع
٣	جمع المراجع والدراسات السابقة	أسبوعان
٤	كتابة الإطار النظري	أسبوعان
٥	إعداد أداة الدراسة المقترحة	أسبوع
٦	مراجعة البحث وإخراجه النهائي	أسبوع

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١. المقدمة:

٢,٢. المتغير المستقل

٢,٣. المتغير التابع

٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

٢,٥ . الخاتمة

قائمة المراجع