



## مهارات بحثية 3 التكليف الرابع

الباحثة: رزان عوني وديان

برنامج الدكتوراة الفصل الثالث



**التكليف الرابع:** عرض أهداف وأهمية رسالة دكتوراة وهل تنطبق عليها مواصفات قاعدة smart وتوضح الفرق بين أهمية وأهداف الدراسة وصياغة اهداف وأهمية بحثية مقترحة تتعلق بأطروحته المستقبلية.



## المرجع :

جمال، حسان جميل محمود. (2024). أثر الامتثال التنظيمي في الحد من الغموض الاستراتيجي بوجود مبادئ الحوكمة متغيراً وسيطاً: دراسة ميدانية على قطاع الشركات الاستخراجية في الأردن (أطروحة كلية الدراسات العليا، جامعة مؤتة، الأردن).

## رابط الرسالة التي تم نقدها

<https://drasah.com/DownloadFile.aspx?typ=4360=dicer&1>

### نقاط القوة (الإيجابيات)

**الفصل المنهجي السليم:** نجح الباحث في تقسيم الأهمية إلى شقين أساسيين هما: الأهمية العلمية (النظرية) والأهمية العملية (التطبيقية).

**الربط الاقتصادي بالأرقام:** دعم الباحث الأهمية العملية بإحصاءات وأرقام تعكس الوزن الاقتصادي لشركتي (الفوسفات والبوتاس) ونسب مساهمتهما في الناتج المحلي الإجمالي للأردن (1% و1.6% على التوالي)، مما يعطي الدراسة زخماً واقعياً كبيراً .

**تحديد الفجوة المعرفية:** برر الباحث الأهمية العلمية بوجود "ندرة في الدراسات التي تتعلق بالغموض الاستراتيجي" في المكتبة العربية، مما يبرر الحاجة للبحث .

### ملاحظات نقدية :

\* هناك تكرار واضح للعبارات بين الأهمية النظرية والعملية؛ فعبارة (معرفة أثر الامتثال التنظيمي في الحد من الغموض الاستراتيجي بوجود الحوكمة متغيراً وسيطاً) وردت في الشقين تقريباً كهدف مكرر وليس كأهمية .

صياغة بعض الفقرات جاءت على شكل أهداف للدراسة (مثل: محاولة بيان الدور الوسيط، وتقديم إطار مفاهيمي) وكان الأجدر صياغتها على شكل القيمة المضافة .

## تقييم اهداف البحث :

كانت الأهداف متوافقة إلى حد كبير مع معايير SMART (محددة، وقابلة للقياس، وقابلة للتحقيق، وواقعية)، بينما جاء التحديد الزمني ضمناً في الحدود وليس في نص الأهداف نفسه .

**محددة:** الأهداف مصاغة بعبارات واضحة ومباشرة مما يحدد بدقة ما يسعى الباحث إلى تحقيقه. **الشمولية:** غطت الأهداف جميع متغيرات الدراسة (المستقل، التابع، الوسيط) وأبعادها المختلفة المذكورة في الأطروحة (الالتزام بالقوانين والأنظمة، ثقافة الامتثال، الرصد والإبلاغ، الإنفاذ والجزاءات، التناقض الاستراتيجي، الغموض الهيكلي، الغموض البيئي، الغموض الثقافي)

**الواقعية:** ترتبط الأهداف ارتباطاً مباشراً بالأسئلة والفرضيات البحثية التي طرحها الباحث، مما يضمن أن الإجابة على الأسئلة وتحقيق الأهداف سيساهم في حل مشكلة الدراسة . **قابلية القياس:** استخدم الباحث أدوات قياس (استبانة) مصممة لجمع بيانات كمية، مما يجعل الأهداف قابلة للقياس والتحقق من تحقيقها في نهاية الدراسة.

**قابله للتحقيق:** تهدف الأهداف إلى تقديم نتائج يمكن أن تساعد متخذي القرار في شركتي الفوسفات والبوتاس على تعزيز الامتثال التنظيمي والحد من الغموض الاستراتيجي، مما يمنح الدراسة أهمية عملية واضحة.



### ملاحظات نقدية :

- التكرار (تفتقر إلى الإيجاز والرشاقة اللغوية) : هناك تكرار كبير في صياغة الأهداف الفرعية مقارنة بالهدف الرئيسي وأسئلة الدراسة، حيث يعاد ذكر الأبعاد والمتغيرات في كل هدف، وكان من الممكن صياغتها بشكل أكثر إيجازاً دون الإخلال بالمعنى . حيث تكررت عبارة "في الشركات الاستخراجية المبحوثة في الأردن (الفوسفات والبوتاس) من وجهة نظر المبحوثين" في نهاية كل هدف تقريباً. هذا التكرار الشكلي يثقل النص الأكاديمي وكان يمكن الاكتفاء بذكره في الهدف الرئيس أو في مقدمة الأهداف.

- التداخل مع أسئلة الدراسة: من الناحية الشكلية، جاءت الأهداف الفرعية نسخة طبق الأصل من أسئلة الدراسة مع تغيير أداة الاستفهام بفعل إجرائي. يفضل أكاديمياً أن تصاغ الأهداف برؤية أوسع تعكس الغاية النهائية وليس مجرد تحويل السؤال إلى جملة خبرية.



\* يقوم الباحث بصياغة اهدف وأهمية بحثية مقترحة  
تتعلق بأطروحته المستقبلية. الموضوع (دراسة تأثير  
مراقبة وإدارة الجداول الزمنية لمراحل المشروع في تأخر  
إكمال المشاريع الإنشائية بالمملكة العربية السعودية )  
فيما يلي عرض لأهداف وأهمية البحث من كتابة الكاتب :



### أهمية الدراسة :

"تنبثق أهمية الدراسة من خلال السيطرة على أحد أهم القيود الموضوعية على المشروع وهو الوقت من خلال تنفيذ المهام والأنشطة المشروع بالوقت المحدد والمخطط له بسبب الطبيعة الفريدة للمشاريع الإنشائية واحتوائها على مجموعة كبيرة من المتغيرات والمدخلات لتنفيذ الأنشطة من توفير المخططات الإنشائية وتوفير المواد والمعدات وتوفير القوى العاملة المطلوبة لإكمال النشاط حسب تاريخ المطلوب بحيث أنه في حال تأخر أي مدخل من المدخلات يؤدي إلى تأخر إنجاز الأعمال في الوقت المطلوب .

### وتكمن أهمية البحث في فهم التالي:

- 1- أهمية الجدول الزمني للمشروع وأهمية تطبيق الأنشطة والمهام حسب المخطط دون أي تأخر أو تباطؤ.
- 2- ترسيخ فهم الأشخاص المعنيين بإكمال وإنجاز المشروع بالوقت المحدد من خلال فهم الجدول الزمني للمشروع .
- 3- تجنب الخسائر المباشرة وغير مباشرة الناتجة من تأخر تسليم المشاريع في الموعد المطلوب.

## أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تعريف التالي:

- 1- تحديد واقع ممارسات إعداد ومتابعة الجداول الزمنية لدى شركات المقاولات الإنشائية في المملكة العربية السعودية خلال الربع الأخير من عام 2023
- 2- رصد وترتيب أهم 5 عوامل مسببة لتأخر المشاريع الإنشائية بالمملكة بناءً على الاستبانة .
- 3- قياس مستوى التزام الأقسام المختلفة وإدارات الشركات بالجداول الزمنية المعتمدة لتوريد المواد والموارد، ونسبة تأثير عدم الالتزام بها على تأخر تسليم المشاريع.
- 4- صياغة جملة من التوصيات الإجرائية الموجهة للإدارات التنفيذية لتمكين أقسام التخطيط بالصلاحيات والسلطة الكافية لضبط التوقيتات وحوكمة المشروعات .
- 5- قياس مدى فاعلية التقارير الدورية كوسيلة رقابية قياسية لمقارنة نسب الإنجاز الفعلية والمخطط لها .



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

