



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

اسم الطالب علوه سعد القرني
Student Name
الرقم الجامعي 2021203581.....
Students I.D
.....

Section	Date	Course Code
Bachelor	18 / 02 / 2021	PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment)ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

:السؤال باللغة العربية

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الأجابه :

السؤال الأول :

-مرحلة التأسيس (Foundation stage):

وفي هذه المرحلة يتم اختيار اللجنة، وتحديد المسؤوليات والمهام لهم، والقيام بتحديد إطار المشروع وأهدافه.

-مرحلة التخطيط (Planning stage) :

ويتم فيها إعداد هيكلية تشمل الجوانب الفنية، والمالية، كما تشمل الموارد البشرية، والمخرج النهائي المتوقع، والعمل على تنظيم سير المشروعات، وتقييم مدى نجاح المشروع. -مرحلة التنفيذ (Implementation phase): حيث يتم فيها تنفيذ المهام والمسؤوليات لجميع المراحل، وذلك بناء على التفصيل الفني والمالي.

-مرحلة المتابعة والتحكم (Follow-up and control phase):

يتم فيها متابعة التنفيذ بشكل مستمر، والعمل على تعديل طرق التنفيذ عن طريق التقييم المستمر للتنفيذ. -مرحلة إنهاء المشروع (Termination phase of the project): وتعتبر المرحلة النهائية، حيث يتم فيها تقديم التقارير والإنجازات لكل مشروع، ثم تقديم التوصيات.

السؤال الثاني:

أصحاب المصلحة الداخليين:

مدير المشروع (project manager) :

وهو الشخص المسئول عن إدارة المشروع.

- العميل/ المستخدم (Customer / User): وهو مستخدم منتج المشروع سواء كان شخصاً أم منظمة.
 - الشركة المنفذة (Customer / User): وهو الكيان الذي يضطلع موظفوه بالدور الأكبر في أداء عمل المشروع.
 - أعضاء فريق المشروع (The members of the project team): وهم أعضاء فريق المشروع المضطلعين بأدوار مباشرة في أنشطة إدارة المشروع.
 - الراعي (Sponsor): وهو الموفر للموارد المالية والنقدية والعينية: شخصاً كان أم منظمة.
 - المؤثرون (Influencers): أشخاص أو جماعات لا صلة مباشرة لهم باقتناء منتج المشروع أو استخدامه، إلا أن موضع فرد ما ضمن منظمة العمل أو الشركة المنفذة يتيح لهم التأثير على مسار المشروع إيجاباً أو سلبياً.
 - مكتب إدارة المشروع (Project Management Office): من شأن مكتب إدارة المشروع إن وجد ضمن الشركة المنفذة أن يكون من أصحاب المصالح إذا كان له مسؤولية مباشرة أو غير مباشرة عن إخراج المشروع إلى حيز الوجود.
 - المالكين والمستثمرين الداخليين والخارجيين (Owners and internal and external investors).
- ويجب على مدير المشروع السيطرة على توقعات أصحاب المصالح في المشروع وتحقيق التوازن في تحقيق أهدافهم المتعارضة والمتباينة.
- أصحاب المصلحة الخارجيين هم :
- الموردون - العملاء - الدائنون - المنافسون - المجتمع - الحكومة - الوسطاء.