

عنوان المشروع

أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل البترول والغاز بالشرقية - المملكة العربية السعودية

Risk management tools and techniques in oil and gas companies in Eastern Province - Kingdom of Saudi Arabia

أسم الطالب

ضياء محمد صالح المحميد

الرقم الجامعي

2021200447

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول - 2024

جدول المحتويات	
4	مستخلص الدراسة باللغة العربية
5	المستخلص باللغة الإنجليزية
6	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
7	المقدمة
11	مشكلة البحث
14	اهداف واهمية البحث
14	اسئلة البحث
14	فرضيات البحث
15	نموذج ومنهجية البحث
15	نموذج البحث
27	مخطط البحث
18	الفصل الثاني الدراسات السابقة
24	التعقيب على الدراسات السابقة
25	الفصل الثالث منهجية البحث
26	تصميم البحث
26	التعريفات الإجرائية
26	أدوات البحث
29	الفصل الرابع: التحليل الإحصائي
45	الفصل الخامس مناقشة النتائج و الاستنتاجات
47	المساهمة النظرية والعلمية
48	التوصيات
50	الخاتمة
51	المراجع
55	الملاحق

جدول الأشكال

الشكل الأول	نموذج البحث
الشكل الثاني	بصلة البحث

جدول الجداول

الجدول الأول	اختبار المصادقية
الجدول الثاني	البيانات الديموغرافية
الجدول الثالث	جدول الاستبيان
الجدول الرابع	جدول اختبار الفرضيات

مستخلص البحث باللغة العربية

هدف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن أثر تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع في شركة كوسل للبترول بمدينة الدمام، المملكة العربية السعودية. تهدف الدراسة إلى تحديد كيفية تأثير هذه التقنيات على تحسين كفاءة المشاريع وتقليل المخاطر المرتبطة بها.

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث تم اختيار شركة كوسل للبترول كمجتمع للدراسة. تم تطبيق الدراسة على عينة من الموظفين والإداريين داخل الشركة لتقييم مدى فاعلية تقنيات إدارة المخاطر المستخدمة.

نتائج الدراسة:

أظهرت النتائج أن تقنيات إدارة المخاطر تؤثر بشكل كبير على أداء المشاريع داخل الشركة، حيث أظهرت بعض الأبعاد تأثيراً مرتفعاً، بينما كانت تأثيرات أبعاد أخرى متوسطة أو منخفضة.

المساهمة النظرية:

تساهم هذه الدراسة في الأدبيات من خلال استكشاف العلاقة بين تقنيات إدارة المخاطر وأداء المشاريع في قطاع النفط والغاز، وتقديم رؤى حول كيفية تحسين تطبيق هذه التقنيات لتحقيق نتائج أفضل.

التطبيقات العملية:

تقدم الدراسة توصيات لشركة كوسل للبترول حول أهمية تبني تقنيات إدارة المخاطر لتعزيز كفاءة المشاريع، مما يساهم في تحسين الأداء العام للشركة وضمان نجاح المشاريع المستقبلية.

الكلمات المفتاحية:

تقنيات إدارة المخاطر، أداء المشاريع، شركة كوسل للبترول.

Abstract

Study Objective:

This study aims to uncover the impact of Risk Management Techniques on Project Performance in Ko’el Petroleum Company in Dammam, Saudi Arabia. The research seeks to determine how these techniques can enhance project efficiency and reduce associated risks.

Study Methodology:

The study employed a descriptive analytical approach with Kosel Petroleum Company as the study population. The study was conducted on a sample of employees and administrators within the company to assess the effectiveness of the risk management techniques used.

Study Results:

The results showed that risk management techniques significantly influence project performance within the company, with some dimensions having a high impact”, while others had medium or low impacts.

Theoretical Contribution:

This study contributes to the literature by exploring the relationship between risk management techniques and project performance in the oil and gas sector, providing insights into how to improve the application of these techniques for better outcomes.

Practical Applications:

The study offers recommendations to Ko’el Petroleum Company on the importance of adopting risk management techniques to enhance project efficiency, contributing to overall company performance and ensuring the success of future projects.

Keywords:

Risk Management Techniques, Project Performance, Kosel Petroleum Company.

الفصل الأول

الإطار النظري

مقدمة:

تعتبر إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا في نجاح أي مشروع، حيث تسهم في تقليل التحديات المحتملة وزيادة فرص النجاح. تحظى شركة كوسل للبترول بأهمية كبيرة في هذا السياق، حيث تواجه تحديات متعددة في تنفيذ مشاريعها الكبيرة والمعقدة. يهدف هذا البحث إلى فحص كيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء شركة كوسل البترول والغاز بالشرقية، المملكة العربية السعودية، بهدف تعزيز إدارة المشاريع وتحقيق نجاحها في المستقبل.

قد قام العديد من الباحثين بدراسة موضوع إدارة المخاطر في مجال إدارة المشاريع، وقدموا مساهمات قيمة تساهم في فهم أعمق لتأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع. في دراسته "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling"، قدم Harold Kerzner في عام 2017 نظرة شاملة حول إدارة المشاريع والتحكم فيها. بالإضافة إلى ذلك، قدم David Hillson و Peter Simon في كتابهم "Practical Project Risk Management: The Atom Methodology" في عام 2012 منهجًا عمليًا لإدارة المخاطر. وفي دراستهم "Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights"، استعرض Chris Chapman و Stephen Ward في عام 2003 عمليات وتقنيات إدارة المخاطر في المشاريع.

أما في دراسة نيل سميث وبيتر إليوت بعنوان "A framework for understanding stakeholders' attitudes to risk In construction projects" التي نُشرت في مجلة International Journal of Project Management عام 1997، تم تقديم إطار عمل لفهم مواقف الفاعلين تجاه المخاطر في مشاريع البناء. وقد قدم Jeffrey K. Pinto في كتابه "Project

Management: Achieving Competitive Advantage" الذي نُشر عام 2019، نظرة شاملة

حول كيفية تحقيق الميزة التنافسية من خلال إدارة المشاريع.

على الرغم من تلك الجهود القيمة، تظهر هناك فجوات في الأبحاث السابقة تتعلق بتطبيق تقنيات إدارة المخاطر في صناعة البترول والغاز، وخاصة في شركات مثل كوسل للبترول في الدمام، المملكة العربية السعودية. لذلك، يأتي هذا البحث لسد هذه الفجوة من خلال تسليط الضوء على تأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء مشاريع الشركة وتحليل كيفية تحسين الجودة وتحقيق التكلفة والمواعيد المحددة للمشاريع في هذا السياق الفريد. (عيسه، 2020)

1- مفهوم الاستراتيجية (إدارة المخاطر):

تعد إدارة المخاطر في سياق إدارة المشاريع جزءًا من الاستراتيجية التي تهدف إلى تحديد وتقييم المخاطر المحتملة وتطوير استجابات فعالة للتعامل معها. تشمل هذه الاستراتيجية تحليل المخاطر، وتقييم الأثر، وتطوير الخطط البديلة للتعامل مع المخاطر المحتملة. (السامرائي، 2014)

2- أداء إدارة المشروع:

أداء إدارة المشروع يتعلق بقدرة الفريق على تنفيذ المشروع بنجاح وفقًا للمعايير المحددة من حيث الجودة والتكلفة والجدول الزمني. يشمل ذلك التخطيط الفعال، وتنظيم الفريق، وتوجيه الجهود نحو تحقيق الأهداف المحددة، وكذلك التعامل مع المخاطر بشكل فعال لتجنب المشاكل المحتملة.

3- الاستراتيجية العملية:

تُفهم الاستراتيجية العملية في هذا السياق بأنها الخطط والتدابير التي تتخذها إدارة المشروع لتحقيق الأهداف المحددة ولضمان نجاح المشروع. تتضمن الاستراتيجية العملية تخصيص الموارد بشكل فعال، وتحديد المسؤوليات، وتنظيم العمليات بطريقة تعزز الكفاءة والفعالية. من خلال فهم مفهوم الاستراتيجية

في إدارة المخاطر وتأثيرها على أداء إدارة المشروع، يمكن لشركة كوسل للبترول تحسين استراتيجياتها العملية لتحقيق النجاح في تنفيذ مشاريعها بكفاءة عالية. سيتم تحليل كيفية دمج تقنيات إدارة المخاطر في الاستراتيجيات العملية لتعظيم الفوائد وتقليل المخاطر المحتملة، مما يساهم في تعزيز أداء المشاريع وضمان تحقيق الأهداف بنجاح. تعتبر إدارة المخاطر أحد الجوانب الرئيسية في إدارة المشاريع، حيث تلعب دوراً حيوياً في تحديد نجاح أو فشل المشروع. وتعتبر شركة كوسل للبترول واحدة من أكبر الشركات النفطية في المملكة العربية السعودية، وتعتمد بشكل كبير على مشاريع معقدة وضخمة. لذلك، من المهم فهم كيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء هذه المشاريع يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع في شركة كوسل للبترول في الدمام- المملكة العربية السعودية. سيتم جمع البيانات من خلال مراجعة الأدبيات السابقة وإجراء مقابلات مع مسؤولين في شركة كوسل للبترول. ستتم مقارنة البيانات وتحليلها لفهم كيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع. من المتوقع أن يظهر البحث كيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع في شركة كوسل للبترول، بما في ذلك تقليل المخاطر، زيادة الكفاءة، وتحسين نتائج المشاريع، ومن خلال فهم أثر تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع في شركة كوسل للبترول، يمكن للشركة تحسين إدارة المشاريع وضمان نجاحها في المستقبل بفضل استخدام تقنيات إدارة المخاطر، تمكنت الشركات الكبيرة مثل شركة كوسل للبترول في الدمام، المملكة العربية السعودية، من تحسين أدائها في إدارة المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة أكبر. فعلى الرغم من التحديات الكبيرة التي تواجهها هذه الشركات في صناعة البترول والطاقة، فإن فهم آثار تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع يعد بمثابة عامل حاسم في تحقيق النجاح والاستدامة

تهدف هذه الدراسة إلى فحص أثر تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع بالتطبيق على شركة كوسل للبترول في الدمام، المملكة العربية السعودية. وذلك من خلال تحليل كيفية تطبيق هذه التقنيات في البنية التحتية الهائلة والمعقدة التي تشكل جزءاً أساسياً من أنشطة الشركة. من المقرر أن تتبع الدراسة

منهجية تبحث في تقييم آثار تلك التقنيات على تخفيف المخاطر وتحسين كفاءة إدارة المشاريع والوصول إلى أهدافها.

من خلال فهم أعمق لتأثير تقنيات إدارة المخاطر، يمكن لشركة كوسل للبترول تعزيز توجهاتها الاستراتيجية وتطوير أدائها من أجل تحسين الجودة وتحقيق التكلفة والمواعيد المحددة للمشاريع. وبالتالي، ستكون الدراسة مفتاحًا لتحقيق النجاح والاستدامة في صناعة البترول والطاقة. هذه الدراسة ستستند إلى استقصاء عميق وتحليل شامل لتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل للبترول، مع التركيز على تطبيقها في البنية التحتية الهائلة والمعقدة للشركة. سيتم جمع البيانات من خلال استعراض الأدبيات السابقة وإجراء مقابلات مع الفرق المشرفة والمهنيين ذوي الخبرة في المجال. سيتم تحليل هذه البيانات لتقديم فهم دقيق لكيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر على مختلف جوانب أداء المشاريع في الشركة. (خليل، 2024)

عندما نتناول تأثير تلك التقنيات على تخفيف المخاطر، سنركز على كيف يمكن للشركة تحديد وتقييم المخاطر المحتملة وتطوير إجراءات فعّالة للتعامل معها. سيتم أيضًا التحقق من كفاءة إدارة المشاريع من خلال تحليل كيفية تنظيم الفرق، وكيفية توجيه الجهود نحو تحقيق الأهداف المحددة بكفاءة عالية. (زكي، 2022). بعد فهم أثر تقنيات إدارة المخاطر على أداء المشاريع، سيتم استكشاف كيف يمكن للشركة تحسين استراتيجياتها العملية. سيكون تحسين الجودة وتحقيق التكلفة والمواعيد المحددة أحد النتائج المتوقعة من هذه الجهود. بالنهاية، ستسهم الدراسة في تحديد المفاتيح الرئيسية لتحقيق النجاح والاستدامة في صناعة البترول والطاقة، وستوفر إشارات قوية لتطوير استراتيجيات المشروعات المستقبلية لشركة كوسل للبترول.

مشكلة البحث:

في مجال ادارة المخاطر، توجد فجوات نظرية وتجريبية تتطلب المزيد من التحقيق. ومن خلال تحديد هذه الثغرات ومعالجتها، يمكن للباحثين المساهمة في مجموعة المعرفة في ادارة المخاطر وتحسين الممارسات الحالية. تشمل مشكلة البحث في هذه الدراسة مجالين رئيسيين: الفجوات النظرية والفجوات التجريبية. من الواضح أن تطوير فهم أفضل لإدارة المخاطر يتطلب النظر إلى الفجوات النظرية في الأدبيات الحالية. يمكن أن تكون هذه الفجوات متعلقة بالمفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر، مثل تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها، أو قد تتعلق بالنهج والنماذج المستخدمة لتحليل المخاطر واتخاذ القرارات المستنيرة. على سبيل المثال، قد تكون هناك فجوات في الفهم النظري لكيفية تقييم المخاطر المالية أو البيئية، وكيفية تحديد الأولويات بين المخاطر المتعددة وإدارتها بشكل فعال.

بالإضافة إلى الفجوات النظرية، هناك أيضًا الفجوات التجريبية التي يمكن أن تعيق فهمنا وتطبيقنا لإدارة المخاطر في الممارسة الواقعية. يمكن أن تنشأ هذه الفجوات نتيجة لتحديات البيانات أو القدرة على تطبيق النماذج النظرية في البيانات العملية. على سبيل المثال، قد تواجه الشركات صعوبات في تقدير المخاطر المستقبلية بسبب عدم توافر البيانات الكافية أو الصعوبات في تطبيق النماذج الرياضية المعقدة في سياقات الأعمال الحقيقية.

باستكشاف هذه الفجوات النظرية والتجريبية ومعالجتها، يمكن للباحثين تعزيز فهمنا لإدارة المخاطر وتطوير أدوات ونماذج أكثر دقة وفعالية. يمكن أن يساهم ذلك في تعزيز الممارسات الحالية لإدارة المخاطر وتحسين القدرة على التنبؤ بالمخاطر واتخاذ القرارات المستنيرة في مجالات متعددة، بما في ذلك الأعمال التجارية والمالية والبيئية. (زكرياء, 2023)

1- الفجوة النظرية:

1- تواجه الشركات الكبرى مثل شركة كوسل للبترول العديد من التحديات في إدارة المخاطر في المشاريع. يمكن أن تكون هناك فجوة نظرية بين النظريات المعتمدة على إدارة المخاطر وبين التطبيق الفعلي لهذه النظريات في الشركة.

2- تكون هناك تحديات عديدة في تطبيق تقنيات إدارة المخاطر على أداء مشاريع شركة كوسل للبترول. فقد يكون هناك اختلاف في فهم مفاهيم إدارة المخاطر بين العاملين في المشاريع، وقد يؤدي ذلك إلى عدم قدرتهم على تطبيق هذه التقنيات بشكل فعال.

3- تكون هناك صعوبات في تحديد وتقييم المخاطر بشكل صحيح مما يؤدي إلى عدم القدرة على التعامل معها بشكل كفاء. وهذا قد يؤثر بشكل سلبي على أداء المشاريع وعلى النهاية الربحية للشركة.

2- الفجوة العملية:

1- نقص في التدريب والاستعداد: قد تكون هناك نقص في التدريب والتأهيل للموظفين حول كيفية تقدير المخاطر وتحديدوها بشكل صحيح، وكذلك استخدام التقنيات المناسبة لإدارة المخاطر.

2- عدم كفاءة العمليات: قد تكون العمليات الحالية لإدارة المخاطر في الشركة غير كافية أو غير فعالة في التعامل مع المخاطر المحتملة، مما يمكن أن يؤثر بشكل سلبي على أداء المشاريع.

3- نقص في الاتصال والتفاهم: قد تكون هناك فجوة في التواصل بين مختلف الأقسام داخل الشركة، مما يؤدي إلى عدم تبادل المعلومات والتفاهم السليم حول المخاطر الحالية وكيفية التعامل معها.

أهمية البحث:

تكمن الأهمية النظرية والتجريبية لهذا البحث في قدرته على سد الفجوات القائمة والمساهمة في النهوض بممارسات إدارة المخاطر من خلال استكشاف الفجوات النظرية والتجريبية التي تم تحديدها، بالنظر إلى الأهمية النظرية، يساهم هذا البحث في تطوير الفهم العميق لإدارة المخاطر كمجال بحث وتطبيق. من خلال معالجة الفجوات النظرية المحددة، يمكن للبحث أن يساهم في توسيع النطاق النظري لإدارة المخاطر وتوفير إطار عملي لفهم أفضل لمفاهيمها وممارساتها. وبالتالي، يمكن أن يؤدي هذا الفهم المحسن إلى تطوير نماذج وأدوات جديدة لتحليل وتقييم المخاطر، وبالتالي تعزيز قدرة المنظمات على التصدي للتحديات واتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل أفضل.

من الناحية التجريبية، يمكن أن يساهم هذا البحث في تعزيز الفهم العملي لإدارة المخاطر من خلال تطبيق النظريات والنماذج في البيئات العملية. بالتحليل العملي للفجوات التجريبية وتحديدها، يمكن للبحث أن يساهم في تحسين القدرة على تطبيق النظريات والأدوات الحالية في مواجهة التحديات الحقيقية التي تواجهها المنظمات في إدارة المخاطر اليومية. وبالتالي، يمكن أن يؤدي ذلك إلى تعزيز فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر وتحسين أداء المنظمات ومرونتها في مواجهة المتغيرات الداخلية والخارجية. تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

الفجوة النظرية:

1- تساهم في تقليل الفجوات الناتجة عن عدم اليقين والتغيرات في البيئة التنظيمية والسوقية. ومن المعروف أن شركة كوسل للبترول في الدمام تعتبر 2-واحدة من أكبر الشركات في المملكة العربية السعودية وتدير مجموعة من المشاريع الكبيرة والمعقدة من المهم دراسة الفجوة النظرية لأهمية تقنيات إدارة المخاطر على أداء مشاريع كوسل للبترول في الدمام.

3-يمكن أن تظهر الدراسة كيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر مثل تحليل الأسباب والعواقب المحتملة، وتقييم الاحتمالات، وتخطيط الطوارئ، على جودة التنفيذ والتكلفة والجدول الزمني لمشاريع الشركة بالاعتماد على النتائج.

الفجوة العملية:

- 1-إجراء مقابلات مع مدراء المشاريع وفرق إدارة المخاطر في شركة كوسل للبترول لفهم كيفية تطبيق التقنيات الحالية ومدى فعاليتها.
- 2-تحليل البيانات المتاحة والتقارير الداخلية لتحديد ما إذا كانت التقنيات المستخدمة حاليًا فعالة في تقليل المخاطر وتحسين أداء المشاريع.
- 3-دراسة مشاريع محددة وتقييم كيفية تأثير تطبيق تقنيات إدارة المخاطر على نتائج تلك المشاريع.

1. صياغة أسئلة البحث:

- ما هي أهم أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل للبترول والغاز؟
- ما هي فاعلية هذه الأدوات والتقنيات في إدارة المخاطر المختلفة التي تواجه الشركة؟
- ما هي التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المخاطر؟

2. صياغة أهداف البحث:

- تقييم أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل للبترول والغاز.
- تحديد فاعلية هذه الأدوات والتقنيات في إدارة المخاطر المختلفة التي تواجه الشركة.

تحليل التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المخاطر.

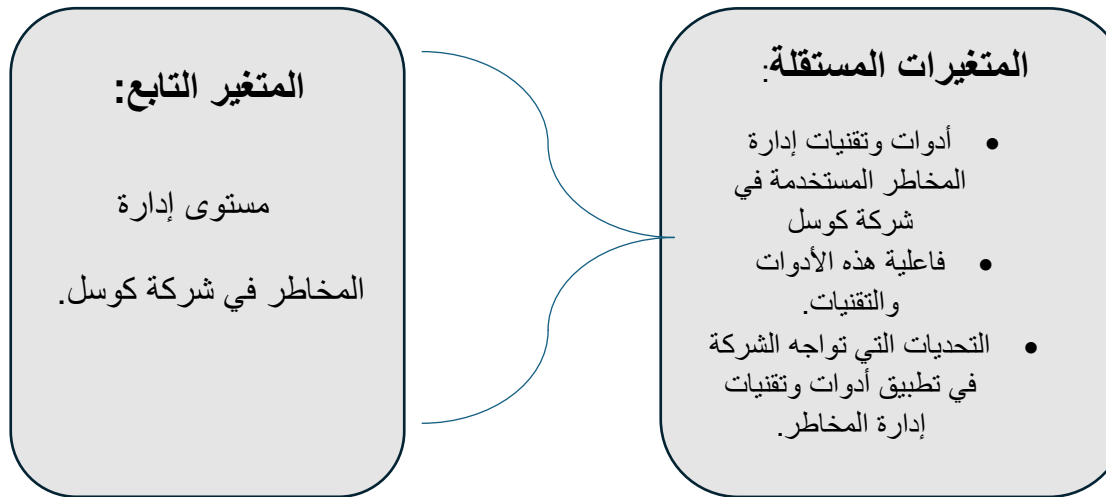
3. صياغة فرضيات البحث:

تتبع شركة كوسل للبترول والغاز نهجًا متقدمًا لإدارة المخاطر.

أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل فعالة في الحد من المخاطر المختلفة التي تواجه الشركة.

تواجه الشركة بعض التحديات في تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المخاطر.

4. رسم نموذج البحث:



5. مكان التطبيق المقترح:

- شركة كوسل للبترول والغاز بالشرقية - المملكة العربية السعودية.

6. منهجية البحث وبصلة الباحث

فلسفة البحث: تفسيري

منهج البحث: المنهج

الاستقرائي

استراتيجية البحث: دراسة حالة

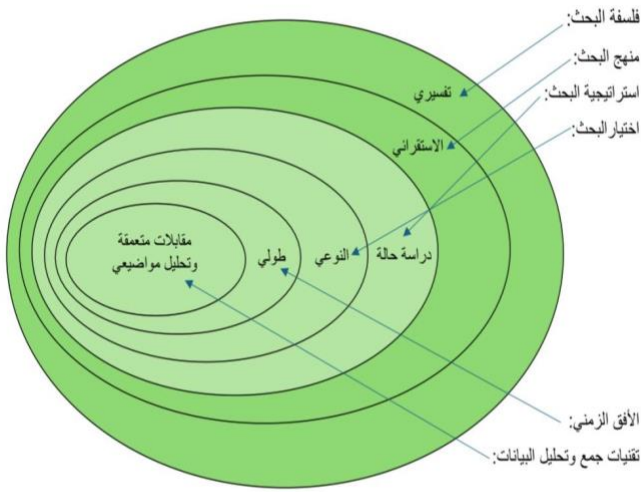
لشركة كوسل البترول والغاز بالشرقية -

المملكة العربية السعودية

اختيار البحث: بحث نوعي

الأفق الزمني: طولي

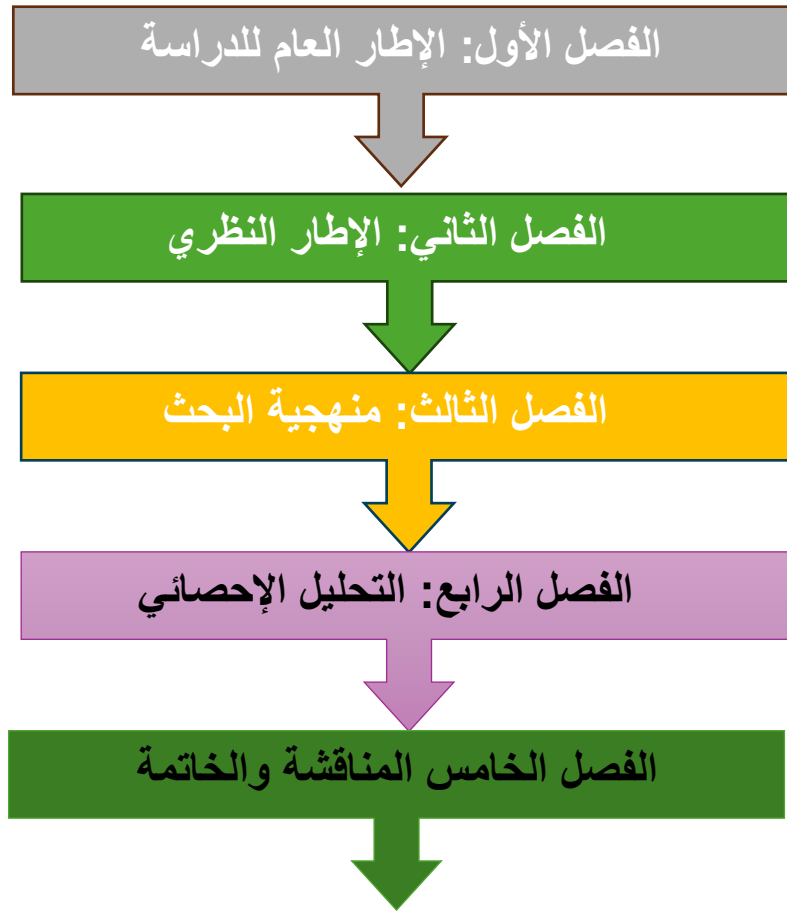
تقنيات جمع وتحليل البيانات : مقابلات متعمقة وتحليل للموضوعات.



7. رسم المخطط المقترح للمشروع:

المخطط المقترح للمشروع

- الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
- الفصل الثاني: الإطار النظري
- الفصل الثالث: منهجية البحث
- الفصل الرابع: التحليل الإحصائي
- الفصل الخامس: المناقشة والخاتمة



الفصل الثاني

الدراسات السابقة

تُعتبر مراجعة الأدبيات جزءًا أساسيًا من عملية البحث العلمي، حيث تُعزز من فهم الباحث للموضوع وتحديد المساهمات السابقة في المجال. يهدف هذا الفصل إلى استعراض وتحليل الدراسات والأبحاث السابقة ذات الصلة بموضوع البحث الحالي. سيتم في هذا الفصل استعراض النتائج والاستنتاجات التي توصلت إليها الدراسات السابقة، بالإضافة إلى تحليل الاتجاهات الحالية والفجوات في الأدبيات والمناقشة حول كيفية توجيه البحث الحالي لتعبئة هذه الفجوات. يهدف هذا البحث إلى استعراض الدراسات السابقة ذات الصلة بمتغيرات البحث المتعلقة بأدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل للبترول والغاز، والتي تعمل في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية. يشمل هذا تحليلًا لتأثير العوامل المختلفة مثل الثقافة التنظيمية، والتدريب والتأهيل، والاتصالات الداخلية، والقيادة والإدارة، على تنفيذ أدوات الإدارة للمخاطر واستخدامها بشكل فعال داخل الشركة. كما يهدف البحث أيضًا إلى تقييم فاعلية هذه الأدوات والتقنيات في التعامل مع التحديات الحالية والمستقبلية التي تواجهها الشركة في سياق صناعة النفط والغاز، مما يساهم في تحسين أداء الشركة وتعزيز استدامتها في السوق.

أدوات وتقنيات إدارة المخاطر

تناولت دراسة بعنوان "اقتصاديات التنقيب: الخطوات العملية لاكتشاف الزيت الخام والغاز الطبيعي" (إبراهيم رشدي عابدين، 2023) العديد من جوانب الاستكشاف النفطي والغازي وكيفية تحقيق الكفاءة والنجاح في هذا المجال المهم. استعرضت الدراسة المراحل الأساسية لعملية الاستكشاف من تحديد المواقع المحتملة للحفر إلى تقييم الاحتماليات وتطوير الحقول النفطية والغازية. كما تطرقت الدراسة إلى التحديات التي تواجه عمليات الاستكشاف وكيفية التعامل معها بشكل فعال. تهدف هذه الدراسة إلى فهم الجوانب الاقتصادية لعمليات التنقيب عن الزيت والغاز وتسليط الضوء على العوامل التي تؤثر على قرارات

الاستثمار في هذا المجال. بالإضافة إلى ذلك، تسلط الضوء على الأدوات والتقنيات الحديثة التي تستخدم لتحسين كفاءة عمليات الاستكشاف وتقليل المخاطر المرتبطة بها.

من خلال مراجعة الدراسات والأدبيات المتاحة في هذا المجال، توصلت الدراسة إلى استنتاجات هامة حول أفضل الممارسات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتحقيق نجاح عمليات التنقيب عن الزيت والغاز. وقد أظهرت الدراسة أهمية اتباع إجراءات استكشافية دقيقة ومتكاملة لتحقيق النجاح في هذا المجال الحيوي للاقتصاد العالمي. (بلهزيل ، 2023)

تناولت دراسة ميدانية أجريت في ولاية ورقلة عام 2023 دور تكنولوجيا المعلومات المحاسبية في تحسين أداء التدقيق الخارجي، استهدفت الباحثة رحاب خنقاوي في رسالتها الدكتوراه بعنوان "دور تكنولوجيا المعلومات المحاسبية في تحسين أداء التدقيق الخارجي" التعرف على الأثر الذي تلعبه تكنولوجيا المعلومات المحاسبية في تعزيز كفاءة وفعالية عمليات التدقيق الخارجي. من خلال استخدام منهج وصفي تحليلي، تم توزيع استبانة على عينة من المهنيين المحاسبين ومحافظي الحسابات والمحاسبين المعتمدين في المنطقة، بلغ عددهم 45 مشاركاً، وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS.V 25. أظهرت نتائج الدراسة أن استخدام تكنولوجيا المعلومات المحاسبية أثناء عمليات التدقيق الخارجي يسهم بشكل كبير في زيادة كفاءة المدقق الخارجي وتحسين أدائه، مما ينعكس إيجاباً على جودة العمل وتقليل الجهد والتكاليف المرتبطة بالعملية. ومن ثم، فقد أكدت الدراسة على ضرورة استخدام التكنولوجيا المحاسبية المتقدمة وأنظمة الإلكترونيات في عمليات التدقيق، بالإضافة إلى الاستفادة من أدوات وتقنيات التدقيق الإلكتروني لتعزيز جودة العمل وتحقيق أهداف التدقيق بفاعلية أكبر.

وفقاً لدراسة من إعداد وردة دبة، ونور الهدى قدوري (2020)، هدفت الباحثات في رسالتهن الدكتوراه بعنوان "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين الجزائرية" إلى فهم مدى تأثير التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين والتحكم فيها، مما يساهم في تقليل مخاطر الملاءة المالية وفقاً لسياستها التنفيذية. استعرضت الدراسة مفهوم المخاطر وأنواعها، وأهمية التدقيق الداخلي وأنواعه، ومدى مساهمته في إدارة المخاطر، بالإضافة إلى تحديد العوامل المؤثرة على ملاءة الشركات التأمينية والمخاطر المالية المرتبطة بها.

تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها واختبار فرضياتها، حيث تم جمع البيانات من مصادرها الأولية والثانوية، واستخدمت الباحثات استبياناً تم توزيعه على مجموعة من المدققين الداخليين والمدراء العاملين ورؤساء المصالح وإطارات متخصصة في المحاسبة وموظفين آخرين في شركات التأمين. وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج التحليل الإحصائي SPSS. أظهرت نتائج الدراسة أن التدقيق الداخلي يلعب دوراً مهماً في تقييم وإدارة المخاطر وفقاً للأبعاد الإدارية والقانونية والرقابية، وأن له تأثيراً متوسطاً على شركات التأمين، ولكن بفاعلية محدودة على فعالية إدارة المخاطر. بناءً على ذلك، أوصت الدراسة بضرورة الاهتمام ببرامج التدريب للعاملين في مجال إدارة المخاطر وفي هيئات الرقابة، بالإضافة إلى تطوير آليات سير التدقيق الداخلي لتحقيق أقصى قدر من فعالية إدارة المخاطر في شركات التأمين.

في دراستهم التي أجروها في جامعة جيجل عام 2023، بحث بولمعلي ولعيني سرحان سامية يسلمطان الضوء على استخدام أدوات التشخيص المالي في إدارة المخاطر المالية في شركات التأمين، مع التركيز على دراسة حالة شركة LA CAAT للتأمينات. تهدف الدراسة إلى إبراز كيف يمكن لهذه الأدوات أن تكون

أداة مساعدة في تحليل المخاطر المالية، وتقديم الإجراءات التصحيحية المناسبة بناءً على النتائج التحليلية. من خلال استعراض الأدوات المالية المتاحة وتحليل تطبيقها في شركة LA CAAT للتأمينات، يقدم الباحثون نقاط قوة وضعف في استخدام هذه الأدوات، بالإضافة إلى تحديد المجالات التي يمكن تحسينها من خلال تطوير استخدام أدوات التشخيص المالي. كما يسلطون الضوء على أهمية اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة بناءً على الاستنتاجات الناتجة عن التحليل المالي، لتحقيق الاستقرار المالي وتحسين أداء الشركة في مواجهة المخاطر المالية المحتملة. تسلط دراسة بولمعالي ولعبني سرحان سامية الضوء على أهمية استخدام أدوات التشخيص المالي في مجال إدارة المخاطر المالية في شركات التأمين، مع التركيز على دراسة حالة شركة LA CAAT للتأمينات. تعتبر هذه الأدوات من الأدوات الأساسية التي يمكن أن تسهم في فهم وتحليل المخاطر المالية التي قد تواجه الشركات، وبالتالي تقديم الإجراءات التصحيحية اللازمة للتعامل معها. من خلال استعراض الأدوات المالية المتاحة وتحليل تطبيقها في شركة LA CAAT للتأمينات، تقدم الدراسة نقاط قوة وضعف في استخدام هذه الأدوات، مما يوفر فرصة لتحسين وتطوير استخدامها في المستقبل.

يسلط الباحثون الضوء أيضاً على أهمية اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة بناءً على الاستنتاجات الناتجة عن التحليل المالي. فبالاعتماد على النتائج التحليلية، يمكن للشركة تحديد المخاطر المالية المحتملة وتقديم استراتيجيات وإجراءات محددة للتعامل مع هذه المخاطر بطريقة فعالة وفعالة. وهذا بدوره يساهم في تحقيق الاستقرار المالي وتحسين أداء الشركة في ظل التحديات المالية المتزايدة والمتغيرة في السوق. بالتالي، تعد دراسة الحالة هذه مساهمة قيمة في فهم كيفية استخدام أدوات التشخيص المالي في مجال إدارة المخاطر المالية وتطوير الاستراتيجيات اللازمة لتعزيز الاستقرار والنجاح المالي للشركات في القطاع التأميني.

في دراسة بواسطة (عبد الرازق، 2023) التي نشرت في المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية عام 2023 تسلط الضوء على أهمية استخدام المشتقات المالية في تخفيف مخاطر التغيرات المناخية في شركات التأمين. فعلى الرغم من التحديات التي تواجهها الحياة اليومية بسبب هذه التغيرات، فإن استخدام المشتقات المالية يمكن أن يكون حلاً فعالاً لإدارة وتحوط الشركات ضد هذه المخاطر. تسعى الدراسة لقياس مدى إدراك العاملين في البنوك المصرية لأهمية استخدام هذه المشتقات في تحسين إدارة المخاطر المالية، وكذلك لفحص كفاءة وفاعلية إدارة المخاطر بالبنوك المعنية. توصلت الدراسة إلى أن هناك إدراكاً واضحاً لأهمية استخدام المشتقات المالية لتغطية المخاطر المناخية، ولكن مع ذلك، فإن الخطوات الفعلية نحو تبني هذه الأدوات ضعيفة داخل البنوك المصرية. على الرغم من الوعي بأهميتها، فإن هناك فجوة بين الوعي والتنفيذ الفعلي. ومن ثم، فإن الباحثين يوصون بضرورة تبني أدوات المشتقات المالية في إدارة المخاطر بالبنوك لتعزيز كفاءتها وفعاليتها في التعامل مع المخاطر المالية المناخية.

تسعى الدراسة المنشورة في مجلة "الفكر المحاسبي" عام 2020 إلى اقتراح آليات جديدة لتطوير دور المحاسبة الإدارية في إدارة المخاطر بمنظمات الأعمال المصرية. يستعرض البحث الإطار النظري من خلال تحليل وتقييم الدراسات السابقة، مع التركيز على فهم مفهوم المخاطر وأنواعها، والفرق بين المدخل التقليدي والمدخل الحديث لإدارة المخاطر، بالإضافة إلى المعايير والإصدارات المهنية ذات الصلة.

تتضمن الدراسة أيضاً دراسة ميدانية تمت على عينة من المحاسبين الإداريين في الشركات الصناعية المقيدة بالبورصة المصرية، بالإضافة إلى أساتذة المحاسبة في الجامعات المصرية. تم تحليل البيانات باستخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) لاختبار صحة فروض البحث. من أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن المحاسب الإداري يمكنه تقديم مساهمات كبيرة في دعم تنفيذ إدارة المخاطر المؤسسية

(ERM). وتشمل هذه المساهمات مساعدة في حل النزاعات بين المؤيدين للمدخل التقليدي والمؤيدين لتطبيق نظام ERM، وتقديم المشورة بشأن دمج ERM مع بطاقة الأداء المتوازن وعملية إعداد الموازنات، بالإضافة إلى توفير الدعم والمساندة اللازمة للتطبيق الناجح لإدارة المخاطر بالمنظمة.

الربط بين الدراسات السابقة

بناءً على الدراسات السابقة، يظهر أن هناك اهتماماً متزايداً بدور تكنولوجيا المعلومات المحاسبية في تحسين أداء التدقيق الخارجي وإدارة المخاطر في شركات التأمين، وهذا ما يتماشى مع موضوع بحثي حول "أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل البترول والغاز بالشرقية - المملكة العربية السعودية". فالدراسات السابقة أشارت إلى أن استخدام تكنولوجيا المعلومات المحاسبية يمكن أن يسهم بشكل كبير في تعزيز كفاءة إدارة المخاطر وتحسين أداء التدقيق الخارجي. كما أظهرت الدراسات أيضاً أهمية التدقيق الداخلي في تقييم وإدارة المخاطر، مما يبرز أهمية دراسة فعالية وفاعلية إدارة المخاطر في الشركات. ومن خلال استعراض هذه الدراسات وربطها ببحثي، سأقدم تحليلاً شاملاً للأدوات والتقنيات التي يمكن أن تسهم في تحسين إدارة المخاطر في شركة كوسل البترول والغاز، وكذلك سأقترح تطبيقات عملية قائمة على النتائج والاستنتاجات التي توصلت إليها الدراسات السابقة، وذلك بهدف تحسين كفاءة وفعالية إدارة المخاطر في الشركة وتحقيق أهدافها بنجاح في بيئة العمل الحالية.

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

المقدمة

تعتبر منهجية البحث العلمي العمود الفقري لأي دراسة علمية، فهي الأساس الذي يُبنى عليه جمع البيانات وتحليلها للوصول إلى نتائج دقيقة وموثوقة. في هذا الفصل، سيتم استعراض تصميم البحث والمنهجية المتبعة لتحقيق أهداف الدراسة المتعلقة بأدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركات النفط والغاز في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية. سيشمل ذلك تحديد المجتمع والعينة، وشرح الأدوات المستخدمة في جمع البيانات، وطرق تحليلها إحصائيًا. الهدف من هذا الفصل هو تقديم وصف شامل ودقيق للخطوات والإجراءات التي أتُبعت لضمان تحقيق أقصى درجات الدقة والمصداقية في النتائج.

تصميم البحث

يتضمن تصميم البحث الخطوات والإجراءات المنظمة لجمع وتحليل البيانات بطريقة منهجية للوصول إلى الأهداف المحددة للدراسة. يعتمد هذا البحث على منهج الوصف التحليلي الذي يسعى إلى وصف وتحليل أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركات النفط والغاز في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية. سيتمكن هذا التصميم من فهم طبيعة المخاطر وكيفية التعامل معها بشكل فعال.

التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

1. **إدارة المخاطر:** هي العملية المنظمة التي تشمل تحديد وتقييم وتحديد أولويات المخاطر ومن ثم اتخاذ الإجراءات المناسبة للتقليل من احتمالية حدوثها أو تأثيرها.
2. **أدوات إدارة المخاطر:** تشمل التقنيات والأساليب المستخدمة لتحديد وتحليل ومراقبة المخاطر، مثل تحليل السجلات، والتحليل البياني، ونماذج المحاكاة.
3. **تقنيات إدارة المخاطر:** تشمل الإجراءات والاستراتيجيات المتبعة للتعامل مع المخاطر، مثل التخطيط للطوارئ، ونقل المخاطر، والتأمين.

أدوات البحث

تم استخدام استبانة تم تصميمها خصيصًا لهذا البحث لجمع البيانات من المشاركين. وقد شملت الاستبانة مجموعة من الأسئلة المفتوحة والمغلقة التي تغطي جميع جوانب إدارة المخاطر في شركات النفط والغاز. تم توزيع الاستبانة على عينة من موظفي إدارة المخاطر في هذه الشركات.

جدول توزيع الاستبانة:

العدد	الفئة
10	مدراء المخاطر
30	موظفو إدارة المخاطر
15	مشرفو السلامة
20	مهندسو العمليات
75	الإجمالي

مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من جميع الموظفين العاملين في إدارات المخاطر والسلامة في شركات النفط والغاز في المنطقة الشرقية. يشمل هذا المجتمع مدراء المخاطر، موظفي إدارة المخاطر، مشرفي السلامة، ومهندسي العمليات.

طرق وتقنيات أخذ العينات

تم استخدام طريقة العينة العشوائية البسيطة لاختيار المشاركين في الدراسة. هذه الطريقة تضمن أن جميع أفراد مجتمع الدراسة لديهم فرصة متساوية في الاختيار، مما يعزز من موثوقية النتائج وإمكانية تعميمها.

أنواع البيانات

شملت البيانات التي تم جمعها بيانات كمية ونوعية. البيانات الكمية تتضمن الاستجابات المغلقة من الاستبانة التي تم تحليلها إحصائيًا. أما البيانات النوعية، فتتضمن الاستجابات المفتوحة التي تم تحليلها باستخدام التحليل الموضوعي لتحديد الأنماط والاتجاهات الرئيسية.

إجراءات التحليل الإحصائي

تم استخدام برامج التحليل الإحصائي مثل SPSS لتحليل البيانات الكمية. شملت الإجراءات الإحصائية المستخدمة:

- التكرارات والنسب المئوية: لفحص توزيع الاستجابات.
 - الاختبارات الوصفية: مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية لوصف خصائص العينة.
 - الاختبارات الاستدلالية: مثل اختبار تربيع وتحليل التباين لفحص الفروق والعلاقات بين المتغيرات.
- ثم تحليل البيانات النوعية باستخدام التحليل الموضوعي لاستخلاص الأفكار والنماذج المشتركة من الاستجابات المفتوحة.

الفصل الرابع

التحليل الإحصائي

مقدمة

يُعد التحليل الإحصائي أحد الركائز الأساسية في عملية البحث العلمي، حيث يوفر الأدوات والطرق اللازمة لفحص البيانات واستخلاص المعلومات منها. من خلال التحليل الإحصائي، يتمكن الباحث من تحويل الأرقام والبيانات الخام إلى نتائج مفيدة، يمكن أن تساهم في تفسير الظواهر المختلفة واتخاذ القرارات المستنيرة. يكتسب التحليل الإحصائي أهميته في كونه يتيح فهماً أعمق وأدق للبيانات، مما يساعد في بناء استنتاجات مبنية على أدلة قوية وموثوقة.

فهم الإحصاء

فهم الإحصاء هو الخطوة الأولى نحو استخدامه بشكل فعال في تحليل البيانات. الإحصاء ليس مجرد مجموعة من الأرقام والجداول، بل هو علم يهدف إلى فهم وتفسير العلاقات بين المتغيرات المختلفة. من خلال الإحصاء، يمكن للباحث تقدير مدى انتشار ظاهرة معينة، وفهم طبيعة الترابط بين المتغيرات، وتحديد الاتجاهات السائدة. يمكن للإحصاء أيضاً أن يحدد مدى الثقة في النتائج المستخلصة، مما يجعل من فهمه ضرورة حتمية لأي باحث يسعى إلى الوصول إلى نتائج دقيقة وقابلة للتطبيق.

اختبار المصدقية

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.952	13

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
هناك فرص للنمو المهني.	46.56	125.491	.794	.947
منظمتي مكرسة للتطوير المهني الخاص بي.	46.70	128.216	.563	.954
تقدم منظمتي تدريباً متعلقاً بالوظيفة.	46.47	127.540	.774	.948
هناك فرص بالنسبة لي لتطبيق موهبتي وخبراتي.	46.51	126.827	.702	.949

لدي ثقة في فريق القيادة العليا لهذه الشركة.	46.49	123.399	.806	.947
أسمع اتصالات كافية من فريق القيادة العليا حول ما يحدث في الشركة.	46.42	127.440	.779	.948
لقد نقل فريق القيادة العليا رؤية للمستقبل تحفزني.	46.44	124.729	.798	.947
أحصل على أجر عادل مقابل العمل الذي أقوم به.	46.84	118.854	.805	.947
أشعر أن راتبي عادل مقارنة بأشخاص في أدوار مماثلة في منظمات أخرى.	46.79	120.550	.843	.945
راتبي مرتبط بأدائي.	46.70	122.502	.837	.946
هناك اتصال ثنائي الاتجاه مفتوح وصادق في هذه الشركة.	46.49	125.065	.838	.946
أتلقي اتصالات منتظمة من مديري حول ما يحدث في هذه الشركة.	46.53	128.874	.669	.950
أشعر أنني قادر على التواصل بحرية في سلسلة الإدارة، حتى عندما لا تكون الأخبار جيدة.	46.65	124.423	.701	.950

تشير نتائج اختبار الثبات (كرونباخ ألفا) إلى درجة عالية من الثبات الداخلي للمقياس المستخدم في هذه الدراسة، حيث بلغت قيمة كرونباخ ألفا 0.952، وهو ما يتجاوز القيمة المقبولة عادة والتي تبلغ 0.70. هذا يشير إلى أن البنود الـ 13 في المقياس مترابطة بشكل جيد وأنها تقيس نفس المفهوم بشكل متسق.

عند النظر في إحصائيات البنود الفردية، نجد أن حذف أي بند من البنود لا يؤدي إلى زيادة كبيرة في قيمة كرونباخ ألفا، مما يعزز من أهمية كل بند ضمن المقياس. على سبيل المثال، إذا تم حذف البند المتعلق بـ "منظمتي مكرسة للتطوير المهني الخاص بي"، فإن كرونباخ ألفا سيصبح 0.954، وهو قريب جدًا من القيمة الأصلية، مما يشير إلى أن هذا البند ليس ضعيفًا بدرجة كبيرة، ولكنه قد يكون أقل ارتباطًا بالبقية مقارنة ببعض البنود الأخرى.

من الجدير بالذكر أن البنود التي تتعلق بالأجر والشعور بالعدالة في الراتب لديها أعلى ارتباط بين البنود وأقل تأثير على كرونباخ ألفا عند حذفها، حيث أن حذف البند المتعلق بـ "أشعر أن راتبي عادل مقارنة بأشخاص في أدوار مماثلة في منظمات

أخرى" سيؤدي إلى انخفاض طفيف في كرونباخ ألفا إلى 0.945، مما يبرز أهمية هذه البنود في قياس المفهوم الكلي للمقياس.

بشكل عام، تعكس هذه النتائج جودة المقياس من حيث الثبات الداخلي، مما يعزز من موثوقية النتائج التي سيتم الحصول عليها من هذا المقياس في الدراسة. هذا الثبات العالي يشير إلى أن المشاركين في الدراسة يتفقون بشكل كبير في استجاباتهم على البنود المختلفة، مما يجعل المقياس أداة موثوقة لقياس المفهوم المستهدف.

الإحصاء الوصفي

البيانات الديموغرافية

الجنس ؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	انثى	13	29.5	29.5	29.5
	ذكر	31	70.5	70.5	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

مستوى التعليم					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ثانوي	6	13.6	13.6	13.6
	جامعي	38	86.4	86.4	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

ما دورك الوظيفي؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	الكبير التنفيذي	3	6.8	6.8	6.8
	المدير	3	6.8	6.8	13.6
	طالب	1	2.3	2.3	15.9

	قائد الفريق	15	34.1	34.1	50.0
	لاشي	1	2.3	2.3	52.3
	مساهم فردي	21	47.7	47.7	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

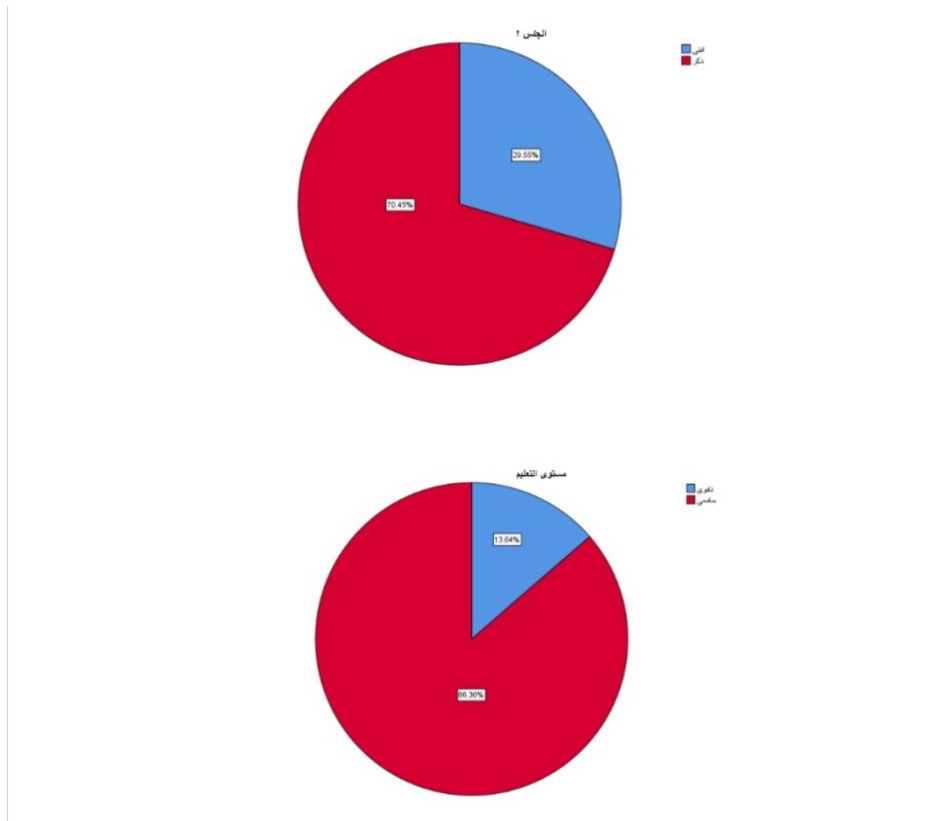
الحالة الاجتماعية ؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أعزب	6	13.6	13.6	13.6
	متزوج	38	86.4	86.4	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

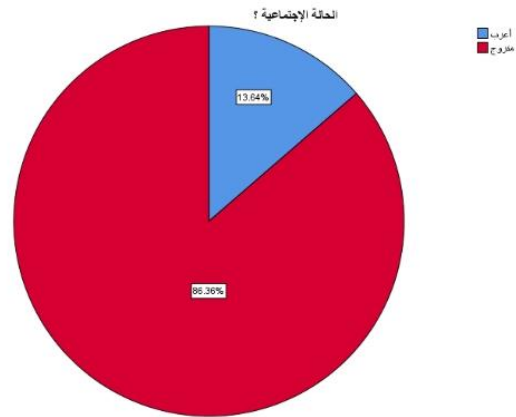
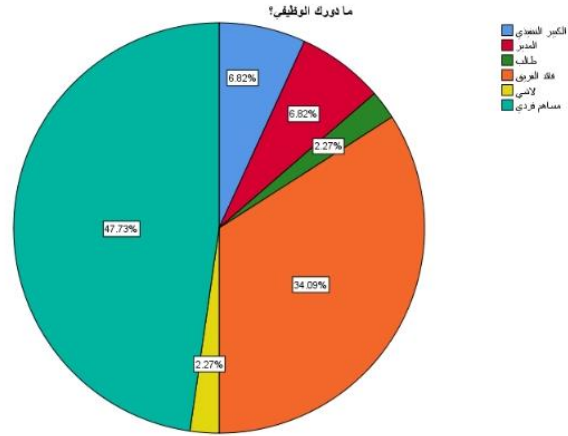
منذ متى وانت في المنظمة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2-3 سنوات	3	6.8	6.8	6.8
	3-4 سنوات	8	18.2	18.2	25.0
	4-5 سنوات	3	6.8	6.8	31.8
	أقل من سنة	13	29.5	29.5	61.4
	أكثر من 5 سنوات	9	20.5	20.5	81.8
	من 1-2 سنوات	8	18.2	18.2	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

ما هي مجموعتك العمرية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	31-39	1	2.3	2.3	2.3
	31-40	16	36.4	36.4	38.6
	41-50	5	11.4	11.4	50.0
	41-51	1	2.3	2.3	52.3
	41-52	1	2.3	2.3	54.5
	51-60	2	4.5	4.5	59.1

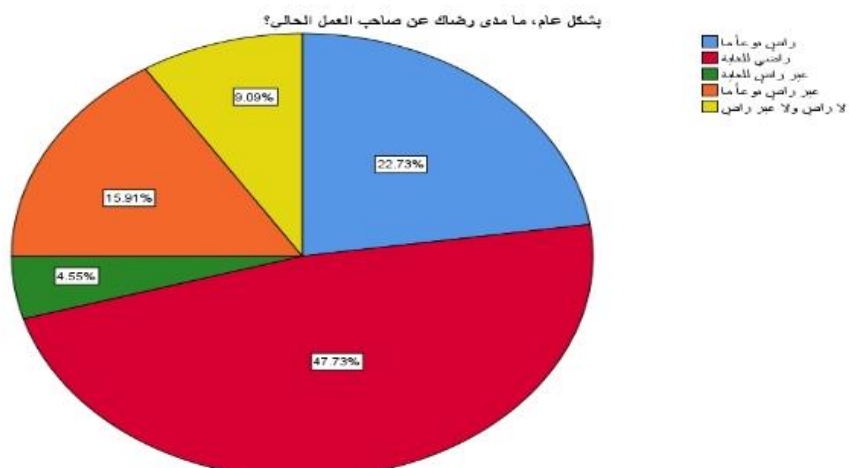
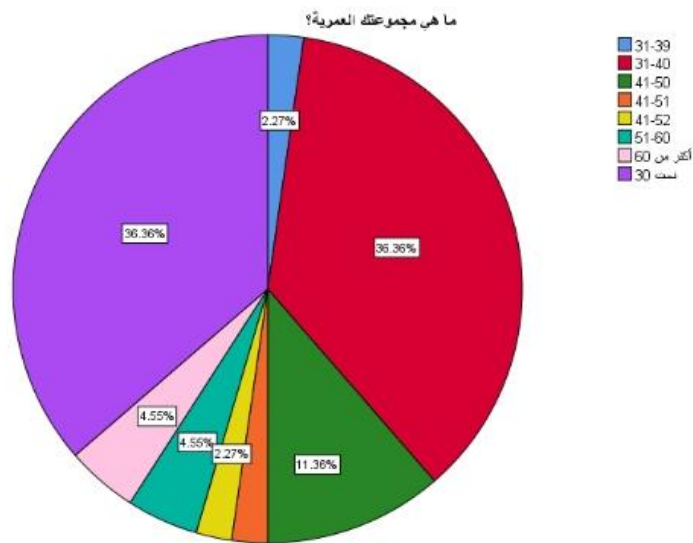
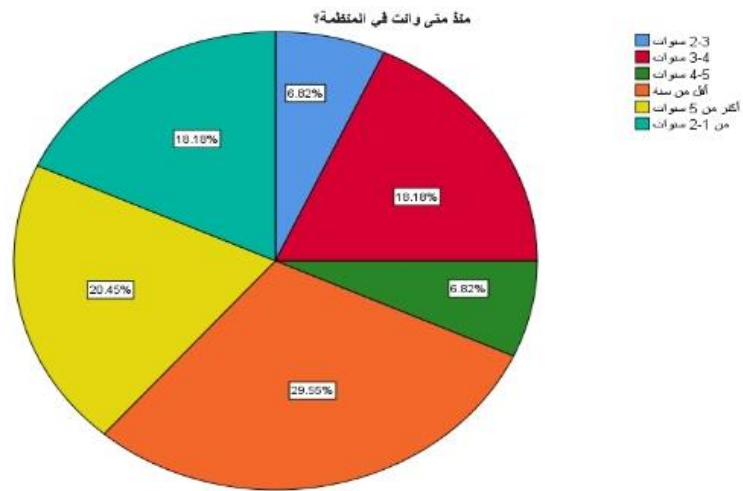
	أكثر من 60	2	4.5	4.5	63.6
	تحت 30	16	36.4	36.4	100.0
	Total	44	100.0	100.0	

بشكل عام، ما مدى رضاك عن صاحب العمل الحالي؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	راضٍ نوعاً ما	10	22.7	22.7	22.7
	راضٍ للغاية	21	47.7	47.7	70.5
	غير راضٍ للغاية	2	4.5	4.5	75.0
	غير راضٍ نوعاً ما	7	15.9	15.9	90.9
	لا راضٍ ولا غير راضٍ	4	9.1	9.1	100.0
	Total	44	100.0	100.0	





في الجدول الأول الخاص بتوزيع العينة حسب الجنس، نلاحظ أن غالبية العينة من الذكور بنسبة 70.5% (31 فردًا)، في حين بلغت نسبة الإناث 29.5% (13 فردًا). هذه التوزيعات تشير إلى أن العينة غير متساوية بين الجنسين، مما قد يؤثر على تمثيل النتائج المتعلقة بالجنس.



يظهر الجدول الثاني توزيع مستوى التعليم بين المشاركين، حيث أن الغالبية العظمى (86.4%) من العينة يحملون شهادة جامعية، بينما 13.6% فقط يحملون شهادة ثانوية. هذه النتيجة تعكس مستوى تعليم مرتفع بشكل عام في العينة المدروسة، مما قد يؤثر على نتائج الدراسة التي تعتمد على الفهم والتعليم.

الجدول الثالث يعرض توزيع الأدوار الوظيفية للمشاركين، حيث يظهر أن 47.7% من العينة يشاركون كـ "مساهم فردي"، وهي أكبر نسبة. يليهم "قائد الفريق" بنسبة 34.1%. في حين أن الفئات الوظيفية الأخرى مثل "الكبير التنفيذي" و"المدير" تشكل نسبًا صغيرة نسبيًا. هذه التوزيعات قد تؤثر على النتائج إذا كانت بعض الأدوار ممثلة بشكل ضعيف.

وفقًا للجدول الرابع، فإن غالبية العينة (86.4%) من المتزوجين، بينما 13.6% منهم عزاب. هذه النتيجة تشير إلى أن الدراسة تشمل غالبية من المتزوجين، مما قد يعكس تأثيرات معينة تتعلق بالحالة الاجتماعية على النتائج.

الجدول الخامس يوضح مدة بقاء المشاركين في المنظمة، حيث أن 29.5% من العينة كانوا في المنظمة لأقل من سنة، و20.5% أكثر من 5 سنوات. التوزيع يظهر تنوعًا جيدًا في مدة العمل داخل المنظمة، مما قد يساهم في تقديم رؤية شاملة حول تجارب العاملين بناءً على مدة الخدمة.

في الجدول السادس الخاص بالفئات العمرية، نجد أن الفئتين العمرية "تحت 30" و"31-40" تشكلان أكبر نسب في العينة، بنسبة 36.4% لكل منهما. هذا يشير إلى أن العينة مكونة بشكل أساسي من فئة الشباب ومتوسطي العمر، مع تمثيل ضعيف للفئات العمرية الأكبر.

الجدول السابع والأخير يعرض مدى رضا المشاركين عن صاحب العمل الحالي، حيث أن 47.7% منهم "راضون للغاية"، و22.7% "راضون نوعًا ما". بينما 20.4% من العينة غير راضين بدرجات متفاوتة. هذه التوزيعات تشير إلى أن هناك مستوى عالٍ من الرضا بين المشاركين، مع وجود نسبة صغيرة تعبر عن عدم الرضا.

		Count	Subtable Total N %	Mean	Standard Deviation
هناك فرص للنمو المهني.	غير موافق	1	2.3%		
	غير موافق بشدة	6	13.6%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	16	36.4%		
	موافق بشدة	15	34.1%		
	Total			(3.86)	1.11
منظمتي مكرسة للتطوير المهني الخاص بي.	غير موافق	4	9.1%		
	غير موافق بشدة	5	11.4%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	4	9.1%		
	موافق	17	38.6%		
	موافق بشدة	14	31.8%		
	Total			(3.73)	1.28
تقدم منظمتي تدريباً متعلقاً بالوظيفة.	غير موافق	1	2.3%		
	غير موافق بشدة	3	6.8%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	18	40.9%		
	موافق بشدة	15	34.1%		
	Total			(4.00)	1.00
هناك فرص بالنسبة لي لتطبيق موهبتي وخبراتي.	غير موافق	4	9.1%		
	غير موافق بشدة	1	2.3%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	7	15.9%		
	موافق	16	36.4%		

	موافق بشدة	16	36.4%		
	Total			(3.89)	1.20
لدي ثقة في فريق القيادة العليا لهذه الشركة.	غير موافق	3	6.8%		
	غير موافق بشدة	2	4.5%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	7	15.9%		
	موافق	14	31.8%		
	موافق بشدة	18	40.9%		
	Total			(3.95)	1.18
أسمع اتصالات كافية من فريق القيادة العليا حول ما يحدث في الشركة.	غير موافق	2	4.5%		
	غير موافق بشدة	1	2.3%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	20	45.5%		
	موافق بشدة	15	34.1%		
	Total			(4.02)	1.00
لقد نقل فريق القيادة العليا رؤية للمستقبل تحفزني.	غير موافق	2	4.5%		
	غير موافق بشدة	3	6.8%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	15	34.1%		
	موافق بشدة	18	40.9%		
	Total			(4.00)	1.12
أحصل على أجر عادل مقابل العمل الذي أقوم به.	غير موافق	7	15.9%		
	غير موافق بشدة	2	4.5%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	13	29.5%		
	موافق بشدة	16	36.4%		

	Total			(3.66)	1.43
أشعر أن راتبي عادل مقارنة بأشخاص في أدوار مماثلة في منظمات أخرى.	غير موافق	5	11.4%		
	غير موافق بشدة	4	9.1%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	8	18.2%		
	موافق	13	29.5%		
	موافق بشدة	14	31.8%		
	Total			(3.61)	1.33
راتبي مرتبط بأدائي.	غير موافق	4	9.1%		
	غير موافق بشدة	4	9.1%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	17	38.6%		
	موافق بشدة	13	29.5%		
	Total			(3.70)	1.25
هناك اتصال ثنائي الاتجاه مفتوح وصادق في هذه الشركة.	غير موافق	3	6.8%		
	غير موافق بشدة	2	4.5%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	6	13.6%		
	موافق	18	40.9%		
	موافق بشدة	15	34.1%		
	Total			(3.91)	1.14
أتلقي اتصالات منتظمة من مديري حول ما يحدث في هذه الشركة.	غير موافق	2	4.5%		
	غير موافق بشدة	2	4.5%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	8	18.2%		
	موافق	18	40.9%		
	موافق بشدة	14	31.8%		
	Total			(3.91)	1.05
	غير موافق	4	9.1%		

أشعر أنني قادر على التواصل بحرية في سلسلة الإدارة، حتى عندما لا تكون الأخبار جيدة.	غير موافق بشدة	4	9.1%		
	لست موافقاً ولا غير موافق	3	6.8%		
	موافق	17	38.6%		
	موافق بشدة	16	36.4%		
	Total			(3.84)	1.27

تشير نتائج الجدول إلى توزيع استجابات المشاركين على مختلف البنود المتعلقة بفرص النمو المهني، التطوير المهني، التدريب الوظيفي، والثقة في القيادة العليا، وغيرها من الجوانب المرتبطة بالرضا عن بيئة العمل.

بالنسبة للبند "هناك فرص للنمو المهني"، أظهرت النتائج أن معظم المشاركين كانوا موافقين أو موافقين بشدة، حيث بلغ المتوسط (3.86) مع انحراف معياري قدره 1.11، مما يشير إلى أن الغالبية تعتقد بوجود فرص للنمو المهني داخل المنظمة. أما بالنسبة للبند "منظمتي مكرسة للتطوير المهني الخاص بي"، فقد كان المتوسط (3.73) مع انحراف معياري قدره 1.28، مما يدل على أن المشاركين لديهم مواقف إيجابية تجاه التزام المنظمة بتطويرهم المهني، وإن كانت أقل وضوحاً مقارنة بالبند السابق.

فيما يتعلق بالتدريب المتعلق بالوظيفة، أشار البند "تقدم منظمتي تدريباً متعلقاً بالوظيفة" إلى متوسط قدره (4.00) مع انحراف معياري قدره 1.00، مما يعكس رضا عالي بين المشاركين حول هذا الجانب، حيث أن الغالبية كانوا موافقين أو موافقين بشدة.

عند الحديث عن "فرص تطبيق المواهب والخبرات"، أظهر المتوسط (3.89) مع انحراف معياري قدره 1.20 أن المشاركين يرون بشكل عام أن لديهم فرصاً لتطبيق مواهبهم وخبراتهم في بيئة العمل.

الثقة في فريق القيادة العليا كانت واضحة من خلال البند "لدي ثقة في فريق القيادة العليا لهذه الشركة"، حيث بلغ المتوسط (3.95) مع انحراف معياري قدره 1.18، مما يعكس مستوى مرتفعاً من الثقة بين الموظفين تجاه القيادة العليا.

بالنسبة للبند "أسمع اتصالات كافية من فريق القيادة العليا حول ما يحدث في الشركة"، بلغ المتوسط (4.02) مع انحراف معياري قدره 1.00، مما يدل على أن هناك شعوراً قوياً بين المشاركين بأن الاتصالات من القيادة العليا كافية وفعالة.

فيما يتعلق بالبند "لقد نقل فريق القيادة العليا رؤية المستقبل تحفزي"، أظهر المتوسط (4.00) مع انحراف معياري قدره 1.12 أن الرؤية المستقبلية التي تنقلها القيادة العليا تعتبر محفزة بالنسبة لمعظم المشاركين.

أما فيما يتعلق بالأجر والعدالة في الأجور، أظهر البند "أحصل على أجر عادل مقابل العمل الذي أقوم به" متوسطاً قدره (3.66) مع انحراف معياري قدره 1.43، مما يشير إلى تفاوت في الرضا بين المشاركين حول عدالة الأجر، وإن كان هناك ميل عام نحو الرضا.

فيما يتعلق بمقارنة الرواتب مع المنظمات الأخرى، أظهر البند "أشعر أن راتبي عادل مقارنة بأشخاص في أدوار مماثلة في منظمات أخرى" متوسطاً قدره (3.61) مع انحراف معياري قدره 1.33، مما يشير إلى رضا معتدل حول عدالة الراتب مقارنة بالمنظمات الأخرى.

البند "راتبي مرتبط بأدائي" أظهر متوسطاً قدره (3.70) مع انحراف معياري قدره 1.25، مما يعكس اعتقاداً لدى معظم المشاركين بأن هناك علاقة بين أدائهم ورواتبهم.

فيما يتعلق بالاتصال ثنائي الاتجاه داخل الشركة، أشار البند "هناك اتصال ثنائي الاتجاه مفتوح وصادق في هذه الشركة" إلى متوسط قدره (3.91) مع انحراف معياري قدره 1.14، مما يعكس رضا عاماً جيداً حول الاتصالات الداخلية في الشركة. البند "أتلقي اتصالات منتظمة من مديري حول ما يحدث في هذه الشركة" أظهر متوسطاً قدره (3.91) مع انحراف معياري قدره 1.05، مما يشير إلى أن الاتصالات من المديرين تعتبر منتظمة وجيدة.

أخيراً، البند "أشعر أنني قادر على التواصل بحرية في سلسلة الإدارة، حتى عندما لا تكون الأخبار جيدة" أظهر متوسطاً قدره (3.84) مع انحراف معياري قدره 1.27، مما يعكس شعوراً جيداً بالقدرة على التواصل بحرية، رغم وجود بعض التحفظات.

اختبار الفرضيات

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.960 ^a	.921	.915	.26450
a. Predictors: (Constant), أدوات التقنيات، أدوات التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المخاطر، فاعلية هذه الأدوات والتقنيات. أدوات التقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل				

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	31.664	3	10.555	150.871	.000 ^b
	Residual	2.728	39	.070		
	Total	34.392	42			
a. Dependent Variable: مستوى إدارة المخاطر في شركة كوسل						
b. Predictors: (Constant), أدوات التقنيات، أدوات التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المخاطر، فاعلية هذه الأدوات والتقنيات. أدوات التقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل						

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.053	.223		-.236	.814
	أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في شركة كوسل	.180	.062	.204	2.919	.006
	فاعلية هذه الأدوات والتقنيات.	.255	.082	.192	3.120	.003
	التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المخاطر.	.599	.077	.657	7.773	.000
a. Dependent Variable: مستوى إدارة المخاطر في شركة كوسل						

نتائج التحليل في الجداول تشير إلى وجود علاقة قوية بين مستوى إدارة المخاطر في شركة كوسل والعوامل المختلفة مثل الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة المخاطر، وفعاليتها، والتحديات التي تواجه الشركة في تطبيق هذه الأدوات. معامل التحديد (R^2) يظهر أن 92.1% من التغير في مستوى إدارة المخاطر يمكن تفسيره بواسطة العوامل المستقلة التي تمت دراستها، مما يعني أن النموذج التنبؤي قوي.

في جدول "ANOVA"، نجد أن النموذج التنبؤي ذو دلالة إحصائية عالية ($F(3,39) = 150.871, p < 0.001$)،

مما يعني أن العوامل المختارة لها تأثير كبير على مستوى إدارة المخاطر في الشركة.

عند النظر إلى جدول "Coefficients"، نجد أن الأدوات والتقنيات المستخدمة ($B = 0.180, p = 0.006$) وفعاليتها

($B = 0.255, p = 0.003$) لهما تأثير ملحوظ على مستوى إدارة المخاطر. التحديات التي تواجهها الشركة في

تطبيق هذه الأدوات كانت لها التأثير الأكبر ($B = 0.599, p > 0.001$) كما يتضح من قيمة بيتا المرتفعة

(0.657)، مما يعني أن التحديات تعد عاملاً مهماً في تحديد فعالية إدارة المخاطر في الشركة.

بناءً على هذه النتائج، يمكن القول إن شركة كوسل للبترول والغاز تتبع نهجاً متقدماً في إدارة المخاطر. الأدوات والتقنيات المستخدمة فعالة في تقليل المخاطر، ولكن التحديات التي تواجه الشركة في تطبيق هذه الأدوات تؤثر بشكل كبير على مستوى إدارة المخاطر، مما يتطلب معالجة هذه التحديات لتحسين الأداء.

مساهمات البحث في المجال

- توسيع المعرفة: يمكن للبحث في مجال الإدارة أن يساهم في توسيع المعرفة وفهم العمليات والظواهر التي تحدث في البيئات التنظيمية المختلفة.
- تطوير النظريات: من خلال إجراء البحوث الأكاديمية، يمكن أن يساهم البحث في تطوير النظريات الإدارية وتحديثها بما يتناسب مع التطورات الحديثة في مجال الإدارة.
- تطبيق الأدوات والتقنيات: يمكن للبحث في مجال الإدارة أن يساهم في تطبيق الأدوات والتقنيات الحديثة في إدارة المؤسسات وتحسين أدائها وفعاليتها.
- تحسين الممارسات الإدارية: يمكن أن يساهم البحث في تحديد أفضل الممارسات الإدارية وتطبيقها في المؤسسات لتحقيق الأهداف المنشودة بشكل أفضل.
- دعم عمليات اتخاذ القرار: من خلال توفير المعرفة والبيانات الدقيقة، يمكن للبحث أن يساهم في دعم عمليات اتخاذ القرار في المؤسسات وتحسين النتائج.
- تعزيز الابتكار والتطوير: يمكن أن يساهم البحث في تعزيز الابتكار والتطوير في المؤسسات من خلال استكشاف الفرص الجديدة وتحليل الاتجاهات السوقية والتكنولوجية.

- تعزيز القدرة التنافسية: يمكن للبحث في مجال الإدارة أن يساهم في تعزيز قدرة المؤسسات على التنافس في السوق من خلال تحسين أدائها وفعاليتها.

تعد إدارة المخاطر أمرًا أساسيًا في صناعة النفط والغاز، حيث تواجه الشركات تحديات متعددة نتيجة للطبيعة الفعالة والمعقدة لهذا القطاع. يهدف هذا البحث إلى دراسة كيفية تأثير تقنيات إدارة المخاطر على أداء شركة كوسل البترول والغاز في الشرقية، المملكة العربية السعودية. يتمثل الهدف الرئيسي للبحث في تحليل كيفية تحسين أداء إدارة المشاريع في الشركة من خلال تبني تقنيات إدارة المخاطر. تقوم الدراسة بتقديم تحليل شامل للسياق الاستراتيجي لشركة كوسل للبترول والغاز بالشرقية، مما يساهم في فهم أفضل للتحديات والفرص التي تواجه الشركة. كما يتم تقييم تأثير تقنيات إدارة المخاطر المختلفة على أداء الشركة، وذلك من خلال تحليل البيانات المجمعة والنتائج المستنتجة. ويقدم البحث توصيات محددة ومقترحات عملية لتحسين استخدام تقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل، مما يساهم في تحسين أدائها وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها بنجاح. بهذه الطريقة، يعكس البحث أهمية البحث الأكاديمي في تعزيز فهمنا وتحسين ممارساتنا في مجال إدارة المخاطر، ويسهم في تطوير استراتيجيات فعالة لتحقيق النجاح والاستدامة في صناعة النفط والغاز في المملكة العربية السعودية.

الفصل الخامس

مناقشة النتائج و الاستنتاجات

المقدمة

يعد الفصل الخامس والأخير من هذه الدراسة جوهرًا أساسيًا في تحليل ومناقشة النتائج التي تم التوصل إليها من خلال البحث والتجريب. يهدف هذا الفصل إلى تقديم عرض شامل ومتكامل للنتائج التي أظهرتها الدراسة، وذلك من خلال تحليل البيانات التي تم جمعها واختبار الفرضيات التي تم صياغتها في بداية البحث. تأتي أهمية هذا الفصل من كونه يعكس الفهم العميق للموضوع المدروس ويوفر تفسيرًا دقيقًا للعلاقات المستخلصة بين المتغيرات الرئيسية للدراسة. في ضوء الأدبيات السابقة، يتم هنا مناقشة النتائج ومقارنتها مع ما توصلت إليه دراسات أخرى في نفس المجال، مما يعزز من مصداقية النتائج ويوضح موقع هذه الدراسة في إطار المعرفة العامة في مجال إدارة المخاطر. هذه المقارنة تساعد على إظهار الفروق أو التشابهات مع ما تم تحقيقه سابقًا، وتحديد مدى إسهام هذه الدراسة في توسيع أو تعزيز فهم هذا الموضوع.

كما يقدم الفصل توصيات عملية هامة يمكن تطبيقها في مجال إدارة المخاطر في شركات النفط والغاز، بهدف تحسين الأداء وتقليل المخاطر المرتبطة بالمشاريع. توصيات هذه الدراسة ليست مجرد اقتراحات نظرية، بل تستند إلى أدلة عملية ونتائج واقعية تم استنباطها من تحليل البيانات الميدانية، مما يجعلها ذات قيمة حقيقية يمكن أن تسهم في تطوير السياسات والممارسات العملية في هذا المجال الحيوي.

المساهمة النظرية

تُظهر الدراسة كيف يمكن لتقنيات إدارة المخاطر أن تؤثر بشكل إيجابي على أداء المشاريع في قطاع النفط والغاز، خاصة في شركة كوسل للبترول. تساهم هذه النتائج في توسيع الفهم الأكاديمي حول العلاقة

بين إدارة المخاطر وأداء المشاريع، كما تضيف إلى الأدبيات الحالية من خلال تقديم أدلة جديدة على أهمية إدارة المخاطر في تحسين الأداء.

التطبيقات العملية

بناءً على نتائج الدراسة، تم اقتراح عدة توصيات عملية لشركة كوسل للبترول، منها:

- تحسين برامج التدريب: توفير تدريب مستمر للموظفين حول استخدام تقنيات إدارة المخاطر.
- تعزيز الاتصالات الداخلية: تحسين قنوات الاتصال بين الإدارات المختلفة لضمان تطبيق فعال لتقنيات إدارة المخاطر.
- تطبيق نظم متابعة دورية: استخدام نظم تكنولوجية حديثة لمتابعة تنفيذ تقنيات إدارة المخاطر.

وفي هذا السياق، يمكن تلخيص المساهمات الرئيسية لهذا البحث في مجال إدارة المخاطر في صناعة النفط والغاز بالشرقية كما يلي:

1. تحليل السياق الاستراتيجي: يقدم البحث تحليلاً شاملاً للسياق الاستراتيجي لشركة كوسل للبترول والغاز بالشرقية، مما يسمح بفهم أفضل للتحديات والفرص التي تواجه الشركة في مجال إدارة المخاطر.

2. تقييم تأثير تقنيات إدارة المخاطر: يقوم البحث بتقييم تأثير تقنيات إدارة المخاطر المختلفة على أداء شركة كوسل، وذلك من خلال تحليل البيانات المجمعة والنتائج المستنتجة.

3. تطوير التوصيات والمقترحات: يقدم البحث توصيات محددة ومقترحات عملية لتحسين استخدام تقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل، مما يساهم في تحسين أدائها وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها بنجاح.

بهذه الطريقة، يعكس البحث أهمية البحث الأكاديمي في تعزيز فهمنا وتحسين ممارساتنا في مجال إدارة المخاطر، ويسهم في تطوير استراتيجيات فعالة لتحقيق النجاح والاستدامة في صناعة النفط والغاز في المملكة العربية السعودية.

التوصيات

من النتائج المستنتجة من هذا البحث، يمكن تقديم بعض التوصيات العملية لتعزيز إدارة المخاطر في صناعة النفط والغاز في المملكة العربية السعودية:

1. تعزيز التدريب والتطوير: يُوصى بتعزيز برامج التدريب والتطوير لموظفي الشركات في مجال إدارة المخاطر، بما في ذلك توفير دورات تدريبية متخصصة في تقنيات إدارة المخاطر والممارسات الدولية المعترف بها.

2. تعزيز الشراكات الاستراتيجية: يُنصح بتعزيز الشراكات مع شركات متخصصة في مجال إدارة المخاطر للاستفادة من خبرتها وتبادل المعرفة والممارسات الجيدة.

3. تبني التقنيات الحديثة: يُوصى بتبني أحدث التقنيات والأدوات المتاحة في مجال إدارة المخاطر، مثل تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة، لتحسين قدرة الشركات على التنبؤ بالمخاطر واتخاذ القرارات الاستراتيجية السليمة.

4. تعزيز الثقافة التنظيمية: يجب تعزيز الثقافة التنظيمية التي تعتبر إدارة المخاطر جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية الشركة، وتشجيع جميع الموظفين على المساهمة في تحليل المخاطر وتطوير الإجراءات الوقائية.

5. إنشاء نظام لمراقبة وتقييم المخاطر: يُنصح بإنشاء نظام متكامل لمراقبة وتقييم المخاطر، يسمح بتحليل وتقييم المخاطر بشكل دوري ومستمر، واتخاذ الإجراءات اللازمة للتعامل معها بفعالية.

6. تعزيز الشفافية والتواصل: يجب تعزيز الشفافية والتواصل داخل الشركات حول مخاطرهما المالية والتشغيلية، وضرورة التعاون وتبادل المعلومات بين جميع الأقسام والأعضاء المعنيين بإدارة المخاطر. باعتبارها مكوناً أساسياً في استراتيجية النجاح والاستدامة، يمكن أن تساهم تلك التوصيات في تعزيز قدرة الشركات في صناعة النفط والغاز على التعامل مع التحديات المالية والتشغيلية بشكل فعال وفي تحقيق النجاح والاستمرارية في السوق.

حدود الدراسة

الحدود الموضوعية: تقتصر الدراسة على تحليل العلاقة بين تقنيات إدارة المخاطر وأداء المشاريع في شركة كوسل للبترول فقط.

الحدود البشرية: شملت الدراسة عينة من الموظفين والإداريين في الشركة.

الحدود المكانية: تم تطبيق الدراسة في شركة كوسل للبترول بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية.

الحدود الزمنية: أُجريت الدراسة خلال العام الدراسي 2024.

الدراسات المستقبلية

تشير الدراسة إلى أهمية إجراء مزيد من الأبحاث حول:

- تأثير تقنيات إدارة المخاطر في شركات أخرى بقطاعات مختلفة.
- دراسة تأثير العوامل الثقافية والتنظيمية على تطبيق إدارة المخاطر.

خاتمة

في ختام هذا البحث، يظهر بوضوح أهمية دور إدارة المخاطر في البيئة الإدارية الحديثة، حيث تعتبر إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من استراتيجيات النجاح والاستدامة للمؤسسات. من خلال دراسة متعددة الجوانب لعدة أبعاد مختلفة لإدارة المخاطر في منظمات الأعمال، تم تحليل وتقييم الأدوات والتقنيات والممارسات الفعالة التي يمكن استخدامها لتعزيز أداء المؤسسات وتحقيق أهدافها بشكل أفضل. وبناءً على النتائج الرئيسية لهذا البحث، يمكن التأكيد على أن المحاسبة الإدارية تلعب دورًا حيويًا في عملية إدارة المخاطر، حيث تساهم في تحليل المخاطر، وتقديم التوجيه والمشورة، وتطوير السياسات والإجراءات الفعالة. ومن المهم أن نؤكد على ضرورة تطوير وتحسين قدرات المحاسبة الإدارية من خلال الاستفادة من أحدث التقنيات والأدوات والممارسات المتاحة. وفي النهاية، يتعين علينا أن ندرك أن إدارة المخاطر ليست مجرد تحدي بل هي فرصة لتحقيق التميز والنجاح. وباعتبارها جزءًا لا يتجزأ من عمليات الإدارة الاستراتيجية، فإن فهم العوامل المؤثرة على إدارة المخاطر وتبني الحلول السليمة قد يساهم في تعزيز مكانة المؤسسة في السوق وتحقيق المزيد من النجاح والاستدامة في المستقبل. إذًا، يمكن القول إن البحث قد أسهم بشكل كبير في إثراء فهمنا لدور إدارة المخاطر في منظمات الأعمال وفي تحديد السبل التي يمكن من خلالها تعزيز هذا الدور وتحسين أدائه. ونأمل أن تكون النتائج والتوصيات التي تم اقتراحها في هذا البحث مفيدة للقراء والباحثين والممارسين في مجال إدارة المخاطر على حد سواء. تطبيق الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المخاطر يعتبر أمرًا حاسمًا في صناعة النفط والغاز، حيث تواجه الشركات تحديات متعددة نتيجة للطبيعة الفعالة والمعقدة لهذا القطاع. تتطلب هذه الاستراتيجيات تقديم حلول شاملة ومبتكرة لإدارة المخاطر المتنوعة التي تواجهها الشركات، مما يساهم في تحسين أدائها وتحقيق أهدافها بنجاح.

1. كتب:

1. Kerzner, Harold. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley, 2017.
2. Hillson, David, and Peter Simon. Practical Project Risk Management: The Atom Methodology. Management Concepts, 2012.
3. Chapman, Chris, and Stephen Ward. Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights. John Wiley & Sons, 2003.
4. Pinto, Jeffrey K. Project Management: Achieving Competitive Advantage. Pearson Education, 2019.
5. Hubbard, Douglas. The Failure of Risk Management: Why It's Broken and How to Fix It. John Wiley & Sons, 2009.

مقالات علمية:

6. Smith, Neil, and Peter Elliott. "A framework for understanding stakeholders' attitudes to risk in construction projects." *International Journal of Project Management* 15.5 (1997): 273-281.

7. Abdel-Wahab, Magdy, and Michael M. Sherif. "A collaborative risk management framework for oil and gas projects." *Journal of Construction Engineering and Management* 139, no. 1 (2012): 71-80.

8. إبراهيم رشدي عابدين, د. ر., & د. رشدي. (2023). اقتصاديات التنقيب، الخطوات العملية لاكتشاف الزيت الخام والغاز الطبيعي: practical stages to discover crude oil and natural gas. *مجلة المعهد العالي للدراسات النوعية*, 3(14), 4227-4284.

9. خنقاوي, & رحاب. دور تكنولوجيا المعلومات المحاسبية في تحسين أداء التدقيق الخارجي دراسة ميدانية على عينة من مهنين في ورقلة 2023 (Doctoral dissertation, جامعة قاصدي مرباح ورقلة).

10. دبة, وردة, قدوري, & نور الهدى. دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين الجزائرية دراسة ميدانية لعينة من مؤسسات التأمين في مدينتي ورقلة وتقرت خلال الثلاثي الثالث لسنة 2020 (Doctoral dissertation, جامعة قاصدي مرباح ورقلة).

- 11.. بولمعالي, لعبني, سرحان, & سامية (مشرفا). (2023). إستخدام أدوات التشخيص المالي في إدارة المخاطر المالية في شركات التأمين: دراسة حالة شركة LA CAAT للتأمينات (Doctoral dissertation, جامعة جيجل).
12. مصطفى محمد عبد الرازق, س., & كامل حسن خليفة, ع. (2023). قياس أثر إدراك العاملين بالبنوك المصرية لأهمية استخدام المشتقات المالية للتغيرات المناخية على كفاءة وفاعلية إدارة المخاطر بالبنك-دراسة مقارنة. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية, 14(4), 367-445.
13. محمود, و. ح. م., & وائل حسين محمد. (2020). مدخل مقترح لتطوير دور المحاسبة الإدارية في إدارة المخاطر بمنظمات الأعمال (دراسة ميدانية). الفكر المحاسبى, 24(3), 735-795.
14. أسيد عبد الرحيم محمد عيسه. (2020). إدارة المخاطر بين البنوك الإسلامية والتقليدية في ضوء معايير بازل الدولية للرقابة على المصارف العاملة في فلسطين (Doctoral dissertation, Al-Quds University).
15. على خليل, م. (2024). دور مؤشر القيمة المعرضة للخطر (VAR) فى إدارة المخاطر المصرفية خلال الفترة من (2008-2022). مجلة إسكندرية للبحوث الإدارية ونظم المعلومات, 2(2), 11-31.
16. مصطفى زكى, م., & محمد. (2022). أثر الهندسة المالية على إدارة المخاطر فى القطاع المصرفى المصرى The impact of financial engineering on risk

management In the Egyptian banking sector. مجلة البحوث الإدارية, 40(1),

31-59.

17. بن جارة, & بلهزيل. (2023). اثر ادارة المخاطر الائتمانية على تحسين اداء البنوك التجارية (, Doctoral dissertation, جامعة ابن خلدون-تيارت).

18. يوسف, ايهاب ناصر, سي مرابط, & زكرياء. (2023). أثر استخدام تقنيات الهندسة المالية في إدارة المخاطر البنكية (, Doctoral dissertation, جامعة ابن خلدون-تيارت).

19. عمار عصام السامرائي. (2014). أهمية إدارة المخاطر المالية في المصارف الإسلامية في مواجهة الأزمات المالية. Al-Islāmī, 3(2), 4–22. <https://doi.org/10.12816/0007368>

دليل إدارة المشروع الذي يشمل عناصر من الكتب والمقالات:

20. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Project Management Institute, 2017.

الاستبيان

استبيان حول أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل للبترول والغاز

مقدمة الاستبيان

شكراً لك على المشاركة في هذا الاستبيان حول أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في شركة كوسل للبترول والغاز. يهدف هذا الاستبيان إلى جمع معلومات حول معرفتك بأدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في الشركة ورأيك بفعاليتها. ستستغرق المسح حوالي 10 دقائق لإكماله. جميع إجاباتك سرية وسيتم استخدامها لأغراض البحث فقط. يرجى قراءة كل سؤال بعناية قبل الإجابة عليه. شكراً مرة أخرى على مساهمتك.

الاستبيان

المعلومات الشخصية:

1- الاسم:

2- الوظيفة:

3- القسم/الإدارة:

المتغير الأول: أدوات وتقنيات إدارة المخاطر

المتغير الأول	عدد البيانات التي تم جمعها	الأبعاد	اسم المرجع
أدوات وتقنيات إدارة المخاطر	1	فعالية الأدوات الحالية	Smith & Elliott (1997)
	2	دقة التقنية المستخدمة في التنبؤ بالمخاطر	Abdel-Wahab & Sherif (2012)
	1	تطبيق التقنيات بانتظام	إبراهيم رشدي عابدين (2023)
	2	تقليل المخاطر المالية	Smith & Elliott (1997)
	1	تدريب على استخدام الأدوات	Abdel-Wahab & Sherif

البعد الثاني فعالية وأهمية إدارة المخاطر

البعد	عدد البيانات	اسم المرجع
تقييم المخاطر بدقة	1	خنقاوي (2023)
القدرة على تقليل الخسائر	2	دبة و قدوري (2023)
تحسين استجابة المنظمة للأزمات	2	بولمعالي و لعبني (2023)
تعزيز الثقة بين الموظفين والعملاء	1	مصطفى محمد عبد الرازق (2023)
كفاءة العمليات والإجراءات	1	محمود و وائل حسين (2020)

المتغير الأول

المعرفة بأدوات وتقنيات إدارة المخاطر:

يرجى الإشارة إلى مدى معرفتك بأدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في الشركة من خلال الاختيار من بين الخيارات التالية:

أداة/تقنية	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
تحليل المخاطر					
تقييم المخاطر					
معالجة المخاطر					
مراقبة المخاطر					
البرامج المتخصصة لإدارة المخاطر					
أدوات تحليل البيانات					
نماذج المحاكاة					

					استطلاعات الرأي والمقابلات
					قوائم المراجعة

رأيك بفعالية وأهمية إدارة المخاطر:

يرجى الإشارة إلى مدى موافقتك على البيانات التالية المتعلقة بفعالية أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في الشركة من خلال الاختيار من بين الخيارات التالية:

بيان	موافق	موافق محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
تساعد أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة على تحديد المخاطر بشكل فعال.				
تساعد أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة على تقييم المخاطر بشكل دقيق.				
تساعد أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة على معالجة المخاطر بشكل فعال.				
تساعد أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة على مراقبة المخاطر بشكل فعال.				
تساهم أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة في تحسين اتخاذ القرارات.				

					تُساعد أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة على تقليل الخسائر المالية.
					تُعزز أدوات وتقنيات إدارة المخاطر في الشركة ثقافة إدارة المخاطر.

شكرًا لمشاركتك في هذا الاستبيان. تقديرنا لوقتك وتعاونك.

https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=DQSIkWdsW0yxEjajBLZtrQAAA_AAAAAAAAAAN__gL8I11UNkhZSUI3QlBEWjEyOUZTT1pGRDVIT1ozNC4u