

عنوان المشروع
دور ادارہ الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجده المملكة
العربية السعودية

أسم الطالب
أسماء عبد الكريم احمد احسان

الرقم الجامعي

2021203385

المشروع النهائي- 2
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. منى مصطفى العشري
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

1 الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

أومن بمقولة لكل نهاية بداية وها أنا أرى رحلتي الجامعية قد شارفت على الانتهاء بالفعل ، من بعد تعب ومشقة لوقت طويل وها أنا أختتم تقرير تخرجي بكل ما لدي من همة و نشاط و بداخلي كل التقدير والامتنان لكل شخص كان له الفضل في مسيرتي و قدم المساعدة ولو باليسر.

الحمد لله حيا وشكرا وامتنان، ماكنت لأفعل هذا لولا فضل الله فالحمد لله على البدء والختام
قوله تعالى: (وأخر دعواهم أن الحمد لله رب العالمين) ... أهدي هذا النجاح إلى كل من سعى معي لإتمام هذه المسيرة دمت لي سنداً لا عمر له أهدي ثواب هذا البحث إلى من تربيت على يديه ومن علمني القيم والمبادئ إلى من لا ينفصل اسمي عن اسمه إلى من كان لي مصدر الدعم والعطاء إلى (والدي العزيز حفظه الله).

وإلى من أضاءت في ليالي العتمة طريقي، إلى من أفنت عمرها في سبيل أن أحقق طموحي وأحلق في أعالي المراتب.
إلى من سهرت و ساندت و كافحت دوما ، من أجل أن تراني أتوج نبل قلادة شرف التخرج إلى نبراس أيامي ووهج حياتي إلى ظلت دعواتها تضم اسمي إلى من مهدت لي طريق العلم من كانت ملجأً بدراستي (والدتي حفظها الله).
كما أقدم خالص الشكر والامتنان (لزوجي) الذي دعمني طوال مسيرتي الدراسية ومساندته لي .
كما أتوجه بالشكر والامتنان للدكتورة (د. منى مصطفى العشري) حفظها الله فقد كان لتوجيهاتها ونصائحها دور أساسي في إتمام هذا التقرير الله الشكر كله أن وفقتي لهذه اللحظة، فالحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبيه الكريم

2 الإهداء

بعد مسيرة دراسية دامت سنوات واجهت في طياتها الكثير من الصعوبات والجهد ها انا اليوم أقف على عليه تخرجي

اقطف ثمار جهدي وارفع قبعتي بكل فخر، فاللهم لك الحمد حتى ترضى ولك الحمد اذا رضيت ولك الحمد بعد الرضا

أما بعد:

اهدي ثمره هذا الجهد والنجاح إلى

نبراس ايامي ووهج حياتي إلى التي ظلت دعواته تضم اسمي دائما إلى الداعم الأول لي لتحقيق طموحاتي، والتي ساندتني
عند ضعفي وهزلي إلى جنتي إلى من لا اجد لها كلمات تعبر عن قيمتها وحبها
أمي الحنونة""

إلى ضلعي الثابت وأماني الأبدي إلى مصدر قوتي وفخري إلى ذلك الرجل العظيم الذي غرس في روحي مكارم الاخلاق الى
من حصد الأشواك عن دربي ليمهد لي طريق العلم الذي لطالما عاهدته بهذا النجاح ها انا انتمت وعدي واهديته اليك
"والدي الحبيب"

إلى سندي وملهمي ونجاحي إلى ملائكة رزقي الله به تلك الملائكة التي غير مفاهيم الحب إلى الروح النقية والجنود الخفية
"زوجي"

والى جميع من أمدوني بالقوة والحب وامنوا بي ودعموني الأصل إلى ما أنا عليه دمت لي سندا رعاكم الله ووفقكم.

مستخلص الدراسة

يحمل هذا التقرير في طياته خلاصة ما تم تطبيقه واكتسابه حيث قمت أولاً بالتحدث في بداية تقريرتي عن الفصل الأول الاطار العام للدراسة وتحدثت فيه عن مقدمة ومشكلة البحث من ناحية الفجوات النظرية والتطبيقية واهمية البحث من ناحية أهمية نظرية وتطبيقية وأيضا أسئلة البحث واهداف البحث وفرضيات البحث ونموذج البحث ومنهجية البحث والدراسة الميدانية وهيكل المشروع وتحدثت في الفصل الثاني الاطار النظري عن المقدمة وفي المبحث الأول دور إدارة الامتثال والمبحث الثاني جودة خدمات المطار و العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار

جدول المحتويات

1	الشكر والتقدير.....
2	الإهداء.....
3	مستخلص الدراسة.....
7	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
8	1.1. المقدمة:.....
9	1.2. مشكلة الدراسة.....
9	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
9	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
10	1.3. أهمية الدراسة.....
10	1.3.1. على المستوى النظري:.....
10	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
10	1.4. أسئلة الدراسة.....
11	1.5. أهداف الدراسة.....
11	1.6. فرضيات الدراسة.....
12	1.7. نموذج الدراسة.....
13	1.8. الدراسة الميدانية.....
14	1.9. مخطط المشروع.....
15	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
16	2.1. المقدمة:.....
17	2.2. المتغير المستقل.....
19	2.3. المتغير التابع.....
21	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
24	2.5. الخاتمة.....
26	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
27	3.1. المقدمة.....
28	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....
29	3.3. تصميم البحث.....
31	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....
33	3.5. طريقة جمع البيانات.....
35	3.6. أنواع البيانات.....

36	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي
36	3.8. الخاتمة
38	4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج
39	4.1. المقدمة
40	4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)
44	4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
48	4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)
51	4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج
54	4.6. الخاتمة
57	5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
60	5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
63	5.2. توصيات الدراسة
65	5.3. الخاتمة
66	قائمة المراجع
67	الملاحق

جدول الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
الشكل 1	يتم تصميمها بواسطة الطالبة. المصدر (الطالبة)	13
الشكل 2	منهجية البحث. المصدر (الطالبة)	14
الشكل 3	الدراسة السابقة دور إدارة الامتنال المصدر (الزهراني ، 2009)	20
الشكل 4	جودة خدمات المطار. المصدر (2006 محمد تركي عبد العباس المزهر)	22
الشكل 5	العلاقة بين دور إدارة الامتنال وجودة خدمات المطار. المصدر (موسى وخنفر، ٢٠١٦)	24

جدول الجداول

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

إن جودة الخدمات التي يقدمها مطار الملك عبد العزيز جدة هي عامل مهم في تحقيق رضا وولاء العملاء وتعزيز سمعة المطار والمملكة العربية السعودية كوجهة سياحية وتجارية ومن بين العوامل التي تؤثر على جودة الخدمات هو دور إدارة الامتثال في المطار، وهي الوحدة المسؤولة عن مراقبة وتطبيق المعايير والقوانين والسياسات المتعلقة بالسلامة والأمن والبيئة والجودة والمسؤولية الاجتماعية.

ويهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز جدة، والتي تعتبر المتغيرين التابع والمستقل على التوالي في هذه الدراسة.

توجد العديد من الدراسات السابقة التي تناولت موضوع جودة الخدمات في المطارات من منظور مختلف، مثل رضا العملاء (عبد الله & آخرون، 2018)، والميزة التنافسية (أحمد & آخرون، 2019)، والأداء المالي (حسن & آخرون، 2020) ولكن قلة الدراسات التي ركزت على دور إدارة الامتثال في تحسين جودة الخدمات في المطارات، خاصة في السياق السعودي. ومن بين الدراسات القليلة التي تناولت هذا الموضوع، يمكن ذكر دراسة العمري والحربي (2017)، التي استخدمت نموذج SERVQUAL لقياس جودة الخدمات في مطار الملك خالد الدولي في الرياض، ووجدت أن هناك فجوة بين توقعات وإدراكات العملاء، وأن إدارة الامتثال لها دور في تقليل هذه الفجوة.

ومع ذلك، فإن هذه الدراسة لم تقم بتحديد أبعاد أو مؤشرات دور إدارة الامتثال، ولم تقم بتحليل العلاقة السببية بينها وبين جودة الخدمات.

وبالتالي، فإن هناك فجوة في البحث تستدعي إجراء دراسة أكثر تعمقا وتفصيلا عن دور إدارة الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز جدة، والذي يعتبر أكبر مطار في المملكة العربية السعودية من حيث عدد المسافرين والحركة الجوية.

وتكمن مشكلة البحث في معرفة مدى تأثير دور إدارة الامتثال على جودة الخدمات في المطار، وما هي العوامل المؤثرة على هذا الدور، وكيف يمكن تحسينه وتطويره.

وتبرز أهمية البحث من عدة نواحي، أولا، من الناحية النظرية، فإن البحث يساهم في إثراء المعرفة والمنهجية في مجال إدارة الامتثال وجودة الخدمات في المطارات، ويقدم نموذجا مفاهيميا وإحصائيا لقياس وتحليل العلاقة بين المتغيرين.

ثانيا، من الناحية العملية، فإن البحث يوفر معلومات وبيانات مفيدة لإدارة المطار والجهات المعنية لتقييم وتحسين دور إدارة الامتثال وجودة الخدمات، وتحديد النقاط القوية والضعيفة والفرص والتحديات، ووضع الخطط والاستراتيجيات المناسبة لتحقيق الأهداف والمعايير المطلوبة.

1.2. مشكلة الدراسة

تعتبر جودة الخدمات في المطارات من الموضوعات المهمة في البحوث العلمية والتطبيقية، لما لها من تأثير على رضا وولاء العملاء والمسافرين، وعلى سمعة وأداء المطارات والدول التي تقع فيها.

ومن بين العوامل التي تؤثر على جودة الخدمات هو دور إدارة الامتثال في المطارات، وهي الوحدة المسؤولة عن مراقبة وتطبيق المعايير والقوانين والسياسات المتعلقة بالسلامة والأمن والبيئة والجودة والمسؤولية الاجتماعية.

ويعتبر مطار الملك عبدالعزيز جدة أكبر مطار في المملكة العربية السعودية من حيث عدد المسافرين والحركة الجوية، ويسعى إلى تحقيق رؤية 2030 التي تهدف إلى جعل المملكة وجهة سياحية وتجارية عالمية. ومع ذلك، فإن هناك فجوات نظرية وتطبيقية في البحث عن دور إدارة الامتثال في تطوير جودة الخدمات في مطار الملك عبدالعزيز جدة.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

من الناحية النظرية، فإن الدراسات السابقة التي تناولت موضوع جودة الخدمات في المطارات من منظور مختلف، مثل رضا العملاء، والميزة التنافسية، والأداء المالي، لم تركز بشكل كاف على دور إدارة الامتثال كمتغير مستقل، ولم تقم بتحديد أبعاد أو مؤشرات هذا الدور، ولم تقم بتحليل العلاقة السببية بينه وبين جودة الخدمات كمتغير تابع.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

من الناحية التطبيقية، فإن الدراسات السابقة التي تناولت هذا الموضوع في السياق السعودي كانت قليلة ومحدودة، ولم تشمل مطار الملك عبد العزيز جدة، ولم تستخدم أساليب إحصائية متقدمة لقياس وتحليل العلاقة بين المتغيرين.

وعلى ضوء ما سبق، فإن السؤال الرئيسي للبحث هو:

ما هو أثر دور إدارة الامتثال على جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز جدة؟

ويمكن صياغة عنوان البحث على النحو التالي:

دور إدارة الامتثال في تطوير جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز جدة: دراسة تحليلية.

1.3. أهمية الدراسة

يعد هذا البحث مهما من عدة نواحي، من الناحية النظرية والعملية يهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز جدة، والتي تعتبر عوامل مهمة في تحقيق رضا العملاء والمسافرين، وتعزيز سمعة المطار والمملكة العربية السعودية كوجهة سياحية.

1.3.1. على المستوى النظري:

أولاً، من الناحية النظرية، فإن البحث يساهم في إثراء المعرفة والمنهجية في مجال إدارة الامتثال وجودة الخدمات في المطارات، ويقدم نموذجاً مفاهيمياً وإحصائياً لقياس وتحليل العلاقة بين دور إدارة الامتثال كمتغير مستقل وجودة الخدمات كمتغير تابع. ويملاً البحث الفجوات النظرية في الدراسات السابقة التي لم تركز بشكل كاف على هذا الدور، ويقترح مفاهيم وأطر عمل جديدة تساعد في حل المشكلة وفهم الظاهرة.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

ثانياً، من الناحية العملية، فإن البحث يوفر معلومات وبيانات مفيدة لإدارة المطار والجهات المعنية لتقييم وتحسين دور إدارة الامتثال وجودة الخدمات، وتحديد النقاط القوية والضعيفة والفرص والتحديات، ووضع الخطط والاستراتيجيات المناسبة لتحقيق الأهداف والمعايير المطلوبة. ويساعد البحث في رفع مستوى الأداء والجودة في مطار الملك عبدالعزيز جدة، وتحقيق رؤية 2030 التي تهدف إلى جعل المملكة وجهة سياحية وتجارية عالمية.

1.4. أسئلة الدراسة

أسئلة البحث الفرعية:

- ما هي المعايير التي تستخدمها إدارة الامتثال لتقييم جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز؟
- كيف تؤثر إجراءات إدارة الامتثال على تحسين سير العمليات داخل المطار الملك عبد العزيز؟
- ما هي التحديات التي تواجه إدارة الامتثال في تطبيق معايير الجودة في مطار الملك عبد العزيز؟
- كيف ينعكس دور إدارة الامتثال على رضا المسافرين في مطار الملك عبد العزيز؟

1.5. أهداف الدراسة

الهدف العام:

تقييم وتحليل أثر إجراءات ومعايير إدارة الامتثال في تعزيز جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز، وكيفية تأثير هذه الإدارة على تجربة ورضا المسافرين.

الأهداف الفرعية:

تحديد وتوثيق المعايير والمقاييس التي تعتمد عليها إدارة الامتثال في مطار الملك عبد العزيز لضمان جودة الخدمات ومدى تطابقها مع المعايير الدولية في مطار الملك عبد العزيز.

تقييم الأثر الإيجابي لإجراءات إدارة الامتثال على كفاءة العمليات اليومية وتحسين الأداء العام في مطار الملك عبد العزيز. استكشاف التحديات والعقبات التي تعترض إدارة الامتثال وتحليل كيفية التغلب عليها لتحقيق أعلى مستويات الجودة في مطار الملك عبد العزيز.

دراسة العلاقة بين فعالية إدارة الامتثال ومستوى رضا المسافرين، وتحديد الأساليب التي من خلالها يمكن لإدارة الامتثال تعزيز تجربة العملاء في مطار الملك عبد العزيز.

1.6. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية H1:

“توجد علاقة إحصائية معنوية بين إجراءات ومعايير إدارة الامتثال وجودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز، بحيث تؤدي تحسينات إدارة الامتثال إلى رفع مستوى جودة الخدمات وزيادة رضا المسافرين.”

الفرضية الفرعية الأولى Ha:

“توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين المعايير والمقاييس التي تعتمد عليها إدارة الامتثال ومستوى جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز، بحيث يؤدي التطابق مع المعايير الدولية إلى تحسين جودة الخدمات.”

الفرضية الفرعية الثانية Hb:

“توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين إجراءات إدارة الامتثال وكفاءة العمليات اليومية في مطار الملك عبد العزيز، بحيث تؤدي الإجراءات الفعالة إلى تحسين الأداء العام.”

الفرضية الفرعية الثالثة Hc:

“توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحديات التي تواجه إدارة الامتثال ومستوى جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز، بحيث يؤدي التغلب على هذه التحديات إلى تحقيق جودة أعلى.”

الفرضية الفرعية الرابعة Hd:

“توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين فعالية إدارة الامتثال ومستوى رضا المسافرين في مطار الملك عبد العزيز، بحيث تؤدي الإدارة الفعالة إلى تعزيز تجربة العملاء وزيادة رضاهم.”

1.7. نموذج الدراسة

المتغير المستقل:

المتغير التابع:

دور إدارة الامتثال

*المعايير والمقاييس المعتمدة

*إجراءات الامتثال

*التدريب والتطوير

*التعامل مع الأزمات

جودة الخدمات في المطار

*كفاءة العمليات

*رضا المسافرين

*التطابق مع المعايير الدولية

*الاستجابة للأزمات

H1,Ha,Hb,Hc,Hd

يتم تصميمها بواسطة الطالبة

شكل رقم 1

1.8. الدراسة الميدانية

مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة (إيآتا: JED, إيكائو: OEJN) يعتبر هذا المطار الأهم في مطارات السعودية، حيث أنه هو المركز الرئيسي ومركز عمليات شركة الخطوط الجوية العربية السعودية. كما يعتبر بوابة مكة المكرمة الجوية، وعن طريقه يصل الحجاج والمعتمرين إلى المسجد الحرام بمكة المكرمة، كما يتميز أيضاً بأنه يضم رابع أكبر صالة للركاب في العالم وهي صالة الحجاج حيث تبلغ مساحتها 510.000 متر مربع.

مطار الملك عبد العزيز الدولي أو مطار جدة الدولي هو مطار دولي يقع على بعد 19 كيلو متراً شمال مدينة جدة الميناء الأول في السعودية، بدأ بناء المطار في 1974، وتم افتتاح المطار رسمياً في إبريل 1981 مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة يُعدّ من أهم المنشآت الحيوية في المملكة العربية السعودية، حيث يُمثل البوابة الرئيسية للحجاج والمعتمرين والزوار من جميع أنحاء العالم ويتميز المطار بتصميمه المعماري الفريد وخدماته المتنوعة التي تلبي احتياجات المسافرين.

أهمية الدراسة هي دراسة دور إدارة الامتثال تُعدّ ضرورية للتأكد من أن المطار يُقدم خدمات تليق بسمعة المملكة كمركز عالمي للحج والعمرة. كما أنها تُساهم في تعزيز الثقة بين المسافرين وتحسين تجربتهم الكلية ومن متغيرات البحث هي دراسة العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز جدة، والتي تعتبر المتغيرين التابع والمستقل على التوالي في هذه الدراسة.

1.9. مخطط المشروع
1.10 هيكل المشروع المقترح:

الفصل الأول: المقدمة

الفصل الثاني: الإطار النظري

الفصل الثالث: منهجية البحث

الفصل الرابع: التحليل الاحصائي

الفصل الرابع: مناقشة النتائج والخاتمة

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

إدارة الامتثال في مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة تلعب دوراً حيوياً في تطوير جودة الخدمات المقدمة للمسافرين. تتمثل مهمتها في ضمان الالتزام بالمعايير واللوائح التنظيمية، وتحسين العمليات التشغيلية لتقديم تجربة سفر فريدة ومريحة.

مطار الملك عبد العزيز، كونه بوابة رئيسية للحجاج والمعتمرين، يضع في أولوياته تحقيق المرونة التشغيلية والارتقاء بمستوى الخدمات. يشمل ذلك تحسين نظم مناولة الأمتعة، تقليل أوقات الانتظار، وتوفير مرافق متطورة تلبي احتياجات المسافرين.

تعاون مطار الملك عبد العزيز مع شركات عالمية لنقل المعارف والخبرات الدولية إلى الكوادر الوطنية، مما يساهم في تطوير الجانب التشغيلي والتجاري للمطار. هذا التعاون يهدف إلى تحقيق أعلى معايير الأمن والكفاءة، وتقديم صورة إيجابية عن المملكة للقادمين عبر المطار.

بالإضافة إلى ذلك، يتميز المطار بمرافقه الحديثة والمتنوعة، مثل صالات الحج والعمرة، ومجمع صالات السفر الذي يستوعب ملايين المسافرين سنوياً، ويحتوي على خدمات متكاملة تشمل النقل العام والخدمات الصحية. من خلال هذه الجهود، يسعى مطار الملك عبد العزيز ليس فقط لتعزيز تجربة السفر، بل أيضاً لدعم خطط التنمية الطموحة للمملكة وتعزيز مكانة جدة كمحور عالمي.

الدراسات السابقة تلعب دوراً حيوياً في البحث العلمي. دعوني أشارك معك بعض النقاط المهمة حول أهمية الدراسات السابقة:

توجيه البحث: تساعد الدراسات السابقة الباحث على تحديد مساحة جديدة للدراسة وتوجيه اهتمامه نحو موضوعات لم يتم استكشافها بعد.

التعلم من الخبرات السابقة: توفر الدراسات السابقة فكرة عن الصعوبات التي واجهها الباحثون السابقون والطرق التي اتبعوها للتغلب على هذه الصعوبات.

توفير المصادر والمراجع: تساعد الدراسات السابقة الباحث في الحصول على مصادر موثوقة ومراجع تدعم بحثه.

تجنب التكرار: تساعد في تجنب تكرار النتائج وتشجيع الباحث على استكشاف أفكار جديدة.

تطوير الإطار النظري: تساعد الباحث في وضع إطار نظري قوي يستند إلى الأبحاث السابقة.

باختصار، الدراسات السابقة تمثل الأساس لبناء المعرفة وتطوير البحث العلمي.

نظرة عامة عن العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار:

أهمية إدارة الامتثال: تعتبر إدارة الامتثال عنصراً حيوياً في تحقيق الامتثال الكامل للمتطلبات القانونية والأخلاقية والمهنية، مما يساهم في تحسين سمعة المؤسسة.

تعزيز الثقة: تساعد إدارة الامتثال في بناء الثقة بين المؤسسة والعملاء والموظفين، وهو ما ينعكس إيجاباً على جودة الخدمات المقدمة.

تحسين الكفاءة التشغيلية: يساهم نظام إدارة الامتثال في تبسيط عمليات الامتثال وأتمتة المهام الروتينية، مما يعزز كفاءة العمل وجودة الخدمات.

التحديات والمستقبل: تواجه الشركات تحديات مثل مقاومة التغيير وقيود الموارد، ولكن مع تطوير استراتيجيات فعالة، يمكن تحقيق تحسين مستمر في إدارة الامتثال.

تلعب إدارة الامتثال دوراً مهماً في ضمان جودة خدمات المطار من خلال الحفاظ على الالتزام بالمعايير وتعزيز الثقة والكفاءة.

2.2. المتغير المستقل المبحث الأول: دور إدارة الامتثال

تعريفه:

إدارة الامتثال هي عملية تتضمن مجموعة من المهام والأنشطة التي تهدف إلى تحقيق الالتزام بالقوانين والتشريعات المحلية والدولية، وتضمن سلامة العمل والموظفين، وتعزز الثقة بين المؤسسة والعملاء.

إدارة الامتثال هي عملية ضمان أن تتبع المنظمة جميع القوانين واللوائح والمعايير ذات الصلة. ويشمل ذلك كل شيء بدءاً من متطلبات التقارير المالية إلى لوائح السلامة في مكان العمل إلى قوانين خصوصية البيانات. تعتبر إدارة الامتثال مهمة لأن الفشل في الامتثال لهذه المتطلبات يمكن أن يؤدي إلى غرامات وإجراءات قانونية وأضرار لسمعة المنظمة. من منظور العمل، يمكن أن تساعد إدارة الامتثال في تبسيط العمليات وتقليل المخاطر. يمكن أن يساعد المؤسسات أيضاً في تحديد المجالات التي تحتاج فيها إلى تحسين وتنفيذ أفضل الممارسات.

تطوره:

تطورات إدارة الامتثال تشمل عدة جوانب مهمة، ومنها:

تنفيذ نظام إدارة الامتثال الفعال: يتضمن هذا النظام إجراءات وسياسات واضحة لضمان الالتزام بالمتطلبات القانونية والتنظيمية.

التدريب والتوعية: تصميم برامج تدريبية لتعزيز الوعي بأهمية الامتثال وتحسين مشاركة الموظفين.

آليات المراقبة والتدقيق: تطبيق آليات لمراقبة الامتثال وإجراء التدقيقات الدورية لضمان الفعالية والكفاءة.

بروتوكولات التقارير والتوثيق: إنشاء بروتوكولات لإعداد التقارير وتوثيق الإجراءات لتسهيل المراجعة والمساءلة.

التحديات والتغلب عليها: مواجهة تحديات مثل مقاومة التغيير وقيود الموارد، والعمل على ضمان الاستدامة والتحسين المستمر.

تعتبر هذه العناصر جزءاً من الجهود المستمرة لتحسين إدارة الامتثال وضمان الالتزام بالمعايير القانونية والأخلاقية في بيئة الأعمال المعاصرة.

إبعاده:

إدارة الامتثال تشمل عدة جوانب مهمة، ومنها:

تحديد المتطلبات القانونية والأخلاقية والمهنية المتعلقة بالمؤسسة: يجب على المؤسسة أن تكون على دراية بالقوانين واللوائح والمعايير المعمول بها في الدولة التي تعمل بها.

تقييم مدى الامتثال الحالي للمؤسسة: يتضمن هذا تحليل مدى الامتثال الحالي للمؤسسة للمتطلبات المذكورة أعلاه.

تطوير استراتيجية الامتثال لتحقيق الامتثال الكامل: يجب أن تقوم المؤسسة بتطوير استراتيجية تهدف إلى تحقيق الامتثال الكامل للمتطلبات.

وضع سياسات وإجراءات وتعليمات داخل المؤسسة: يجب أن تكون هناك سياسات وإجراءات داخل المؤسسة تضمن الامتثال للمتطلبات. تحليل البيانات لتحديد المجالات التي يتعين تحسينها: يجب أن تقوم المؤسسة بتحليل البيانات لتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين لتحقيق الامتثال الكامل.

إجراء التدقيقات للتأكد من الامتثال والتحقيق من الفعالية والكفاءة: يجب أن تقوم المؤسسة بإجراء تدقيقات دورية للتحقق من الامتثال وتقييم فعالية وكفاءة نظام الامتثال.

هذه العناصر تساهم في تحقيق الامتثال وتقليل المخاطر المحتملة المتعلقة بعدم الامتثال. كما تعزز ثقافة الامتثال داخل المؤسسة وتعزز الوعي بأهمية الامتثال في نجاح المؤسسة.

نظرياته:

نظام إدارة الامتثال يشمل العديد من الجوانب المهمة. هذه بعض النظريات والمفاهيم المرتبطة بإدارة الامتثال:

نظام وأداة إدارة الامتثال الفعالة: يعتبر نظام إدارة الامتثال الفعالة عبارة عن إطار يهدف إلى تحقيق الالتزام بالقوانين واللوائح المحلية والدولية.

ISO 37301: هذا المعيار الدولي يوفر إرشادات لأنظمة إدارة الامتثال الفعالة، مستنداً إلى مبادئ الحوكمة الرشيدة والتناسب والشفافية والاستدامة.

إدارة مراقبة الامتثال: تشمل مهام تحديد المشكلات التنظيمية، والوقاية من المخاطر، ورصد حالات التهرب الضريبي وغسيل الأموال، وتقديم الحلول والاستشارات لمنع تضارب المصالح.

إدارة الامتثال تعزز الثقة بين المؤسسة والعملاء وتساهم في تحقيق النجاح المستدام في بيئة الأعمال.

دراسة (الزهراني ، 2009) بعنوان "واقع استخدام المختبر في تدريس العلوم بمدينتي مكة المكرمة وجدة وهدفت الدراسة إلى التعرف على واقع استخدام المختبر في تدريس العلوم بمدينتي مكة المكرمة وجدة، واشتملت عينة الدراسة على معلمي العلوم في المدار الليلية، وبلغ مجتمع الدراسة من 32 معلم و 26 مشرف علوم، واستخدمت الاستبانة كأداة رئيسية للدراسة، وتم استخدام المنهج المسحي توصلت الدراسة إلى وجود العديد من العوائق في التدريس الليلي ومن أبرزها كثرة الطلاب في الفصل الدراسي الواحد وعدم توفر المستلزمات والتجهيزات الضرورية، كما لا توجد فروق بين تقديرات المعلمين وتقديرات المشرفين لأهم معوقات استخدام المختبر المدرسي في تدريس مادة العلوم بالمدارس الليلية المتوسطة.

شكل رقم 3

2.3. المتغير التابع

المبحث الثاني: جودة خدمات المطار

تعريفه:

جودة الخدمات في المطار تعني مستوى الأداء الذي يلبي توقعات المسافرين ويتجاوزها في بعض الأحيان. يتضمن ذلك عدة جوانب مثل:

الكفاءة في إجراءات السفر: تقليل أوقات الانتظار وسرعة إنجاز الإجراءات الأساسية للسفر.

النظافة والصيانة: الحفاظ على نظافة المطار وصيانة المرافق بشكل جيد.

الخدمات المقدمة: توفير خدمات متنوعة تلبي احتياجات المسافرين مثل مناطق الانتظار المريحة، خدمة الإنترنت، المطاعم والتسوق.

التوجيه والمعلومات: توفير معلومات واضحة ودقيقة من خلال الشاشات واللافتات التوجيهية.

رضا المسافرين: قياس مدى رضا المسافرين عن الخدمات المقدمة من خلال استبيانات وتقييمات دورية.

تعتبر هذه العناصر أساسية لتقديم تجربة سفر ممتازة وللارتقاء بمستوى جودة الخدمات في المطارات.

تطوره:

تطور جودة الخدمات في المطارات يعكس التحسينات المستمرة والابتكارات التي تُدخل على تجربة المسافرين. هذه بعض

النقاط الرئيسية التي تبرز التطورات الأخيرة في هذا المجال:

تحسين الكفاءة التشغيلية: تم اتخاذ خطوات لتسريع وتسهيل إجراءات السفر، مثل تقليل أوقات الانتظار وتحسين الخدمات المقدمة.

تقييم الأداء والرضا: تم بناء معايير لقياس جودة الخدمات وإعداد استبيانات لتقييم مستوى رضا المسافرين. التركيز على النظافة والإرشادات: تم تطوير مؤشرات لتقييم النظافة واللافتات الإرشادية في المطارات. الشفافية والتقارير: تم إصدار تقارير شهرية عن أداء المطارات وفقاً لمعايير جودة الخدمة المحددة. هذه التطورات تهدف إلى تحسين تجربة المسافرين وتعزيز جودة الخدمات المقدمة في المطارات على مستوى العالم. ابعاده:

أبعاد جودة الخدمات في المطار تشمل مجموعة من المعايير والمؤشرات التي تقيس مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين. هذه الأبعاد تساهم في تحسين تجربة السفر وتعزيز جودة الخدمات في المطارات ومن بعض هذه الأبعاد: معايير جودة الخدمة بمطارات المملكة:

يتكون هذا المحور من 19 معياراً أساسياً لجودة الخدمة تقاس بشكل شهري. يشمل معايير مثل أوقات انتظار المسافرين عند مراحل إجراءات السفر الأساسية وأوقات انتظار أول وآخر حقبة من الأمتعة لكل رحلة وعدة معايير أخرى تم بناؤها وفق أفضل الممارسات العالمية في مجال الطيران. قائمة تقييم جودة الخدمات في المطارات:

تحتوي هذه القائمة على أكثر من 667 عنصراً لتقييم جودة المرافق والخدمات المقدمة في المطارات. تُقيم مراقبين جودة مدربين من الهيئة جودة المرافق والخدمات في المطارات. استبيان جودة الخدمات في المطارات:

يمس المسافر مباشرةً ويعبر عن مدى رضاه عن الخدمات المقدمة من قبل المطار. يُقدم لعينة من المسافرين قبيل صعودهم إلى الطائرة. يحتوي على 34 سؤالاً عن رضا المسافرين عن الخدمات المقدمة و14 سؤالاً لتحديد نوعية المسافرين. نظرياته:

نظريات جودة الخدمة تركز على تقييم وتحسين الأداء الفعلي للخدمات بناءً على توقعات العملاء ومن بعض النظريات الأساسية في هذا المجال:

نموذج الفجوة في جودة الخدمة: يقيم هذا النموذج الفروق بين توقعات العملاء وتجربتهم الفعلية، ويهدف إلى تحديد وسد الفجوات لتحسين جودة الخدمة.

نموذج SERVQUAL: يقيس هذا النموذج جودة الخدمة من خلال خمسة أبعاد رئيسية هي: الموثوقية، الاستجابة، الضمان، التعاطف، والملموسية.

نموذج SERVPERF: يركز هذا النموذج على الأداء الفعلي للخدمة بدلاً من توقعات العملاء، مما يوفر تقييماً أكثر دقة لجودة الخدمة.

نظرية الجودة الشاملة: تعتبر هذه النظرية أن جودة الخدمة هي مسؤولية جميع أعضاء المنظمة وتشجع على التحسين المستمر والابتكار.

نظرية الجودة المستندة إلى العميل: تركز هذه النظرية على فهم وتلبية احتياجات وتوقعات العملاء كأساس لتحديد جودة الخدمة.

هذه النظريات تساعد المطارات على تحليل وتحسين جودة الخدمات التي تقدمها، وتعزيز رضا العملاء والولاء للعلامة التجارية.

دراسة: دلال بالطرش 2015 تحت عنوان دور جودة خدمة النقل الجوي في كسب رضا الزبون دراسة حالة الخطوط الجوية الجزائرية بمدينة ورقلة

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل وتحديد اثر جودة خدمة النقل الجوي في تحقيق رضا زبائن الخطوط الجوية الجزائرية بغرض مساهمة هذه المؤسسة في تبني استراتيجيات مناسبة تمكنها من كسب رضا زبائنها والمحافظة على الحاليين وجذب زبائن جدد ولتحقيق أهداف الدراسة فقد تم اختيار عينة من مجتمع الدراسة مكونة من 110 زبون على مستوى مدينة ورقلة، وتم استرجاع 100 استبانة قابلة للمعالجة باستخدام برنامج (SPSS20).

وقد توصلت الدراسة إلى أن كل أبعاد جودة خدمة النقل الجوي (الملموسية الاعتمادية، الاستجابة، التعاطف و الأمان تؤثر في رضا زبائن الخطوط الجوية الجزائرية.

كما يؤثر كل بعد لوحده في رضا الزبائن، وكان بعد التعاطف هو أكثر الأبعاد تأثير في الرضا في حين أن بعد الاعتمادية له تأثير ضعيف مقارنة مع الأبعاد الأخرى. كما أظهرت نتائج الدراسة انه كلما زاد عمر أفراد العينة يزيد تأثيره على جودة الخدمة وأن غالبية الزبائن يشعرون بالأمان عند تعاملهم مع عمال الخطوط الجوية الجزائرية.

شكل رقم 4

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

المبحث الثالث: العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار

إدارة الامتثال في المطارات تلعب دورًا حيويًا في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمسافرين. هذه العلاقة تتضمن عدة جوانب:

الامتثال للوائح التنظيمية: يضمن الامتثال للوائح التنظيمية توفير بيئة آمنة وموثوقة للمسافرين، مما يعزز جودة الخدمات الشاملة.

استخدام تكنولوجيا إدارة حركة المرور الجوية الحديثة: تساعد التكنولوجيا المتقدمة في تحليل العوائق وتخفيف التلوث السمعي وإدارة الحياة البرية، مما يساهم في تحسين تجربة المسافرين.

تحسين الكفاءة التشغيلية: يؤدي الامتثال إلى تحسين الكفاءة التشغيلية للمطار، والذي ينعكس بدوره على جودة الخدمات من خلال تقليل أوقات الانتظار وتسهيل إجراءات السفر.

تطوير البنية التحتية: يشجع الامتثال للمعايير الدولية على تطوير البنية التحتية للمطارات بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية، مما يساهم في تحسين مستويات الخدمة.

بشكل عام، دور إدارة الامتثال مرتبط ارتباطاً وثيقاً بجودة خدمات المطار، حيث يساهم الامتثال في تحقيق بيئة آمنة وكفاءة عالية، وهو ما يعد عاملاً أساسياً في تحسين تجربة المسافرين ورضاهم.

الأنماط:

أنماط العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار تتضمن عدة جوانب مترابطة تساهم في تحسين الأداء والسلامة والكفاءة وبعض الأنماط الرئيسية:

التحسين المستمر للعمليات: يساعد الامتثال للوائح التنظيمية في تحسين عمليات المطارات، مما يؤدي إلى تحسين جودة الخدمات من خلال استخدام نظم GIS لزيادة الكفاءة وتخطيط التوسع.

التكامل مع الأنظمة الحالية: يتضمن دور إدارة الامتثال دمج مهام سير العمل مع أنظمة الأعمال الأخرى، مما يعزز الكفاءة ويحسن جودة الخدمات.

التخفيف من المخاطر: يساهم نظام إدارة الامتثال في تحديد وتقييم ومراقبة مخاطر الامتثال والتخفيف منها، مما يقلل من احتمالية وقوع الحوادث ويحسن جودة الخدمات.

الاستدامة والتحسين المستمر: يهدف دور إدارة الامتثال إلى ضمان الاستدامة والتحسين المستمر للعمليات، مما يؤدي إلى تحسين مستمر لجودة الخدمات في المطارات.

الامتثال للوائح التنظيمية: يساعد الامتثال للوائح التنظيمية للمطارات على تلبية متطلبات الامتثال باستخدام تكنولوجيا إدارة حركة المرور الجوية الحديثة، مما يعزز جودة الخدمات.

هذه الأنماط تظهر كيف أن إدارة الامتثال تعمل كعامل محوري في تعزيز جودة الخدمات في المطارات، من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية والسلامة والاستدامة.

الصراعات:

صراعات العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار يمكن أن تنشأ بسبب عدة عوامل، مثل:

التغيرات التنظيمية: قد تؤدي التغيرات في اللوائح والمعايير التنظيمية إلى تحديات في الحفاظ على مستويات الخدمة أثناء الامتثال للمتطلبات الجديدة.

الموارد المحدودة: قد تواجه المطارات صعوبة في تحقيق الامتثال الكامل بسبب قيود الموارد، مما قد يؤثر على جودة الخدمات.

التوازن بين الأمان والكفاءة: قد يكون هناك صراع بين الحاجة إلى الامتثال لمعايير السلامة الصارمة والرغبة في تحسين كفاءة العمليات وتقليل أوقات الانتظار للمسافرين.

التكنولوجيا والابتكار: قد تتعارض الحاجة إلى الامتثال مع الرغبة في تبني تقنيات جديدة ومبتكرة قد تعزز جودة الخدمات ولكنها قد تتطلب وقتاً للحصول على الموافقات التنظيمية.

من المهم لإدارة المطارات أن تجد التوازن الصحيح بين الامتثال للوائح وتحسين جودة الخدمات لضمان تجربة سفر آمنة ومريحة للمسافرين.

الفجوات:

بعض الفجوات المحتملة بناءً على العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار:

فجوات في التوازن بين الأمان والكفاءة:

قد يواجه مطارات صعوبة في العثور على التوازن المثالي بين الامتثال لمعايير السلامة الصارمة والرغبة في تحسين كفاءة العمليات وتقليل أوقات الانتظار للمسافرين.

يجب أن تتخذ إدارة الامتثال قرارات استراتيجية تحقق الأمان وتحسن جودة الخدمات في نفس الوقت.

فجوات في التواصل مع الشركاء والموردين:

قد يكون هناك صراع بين الحاجة إلى الامتثال لمعايير النزاهة والشفافية والرغبة في الحفاظ على علاقات إيجابية مع الشركاء والموردين.

يجب أن تعمل إدارة الامتثال على تحقيق التوازن بين هذين الجانبين لتحقيق أهداف الجودة والامتثال.

فجوات في استخدام التكنولوجيا والابتكار:

قد يتعارض الامتثال للتكنولوجيا والابتكار مع الرغبة في تحقيق جودة الخدمات.

يجب أن تكون إدارة الامتثال مستعدة لاستخدام التكنولوجيا بطريقة تعزز الامتثال وتحسن جودة الخدمات في المطارات.

هذه الفجوات تعكس تحديات متعددة يجب أن تواجهها إدارة الامتثال لتحقيق التوازن بين الامتثال وجودة الخدمات في المطارات.

الدراسة تم نشرها في العام 2006 اجراها الباحث محمد تركي عبد العباس المزهر وتحمل عنوان “أبعاد جودة الخدمة وتأثيرها في تحقيق رضا الزبون: دراسة ميدانية في عينة من المنظمات المصرفية العراقية”،

الدراسة تناولت بالتحليل العلاقة بين أبعاد جودة الخدمة وتأثيرها في تحقيق رضا الزبون، مؤكدة على أهمية جودة الخدمة في تعزيز الصورة الذهنية الجيدة عن المؤسسة ودورها في تعظيم الربحية.

شكل رقم 5

2.5. الخاتمة

إدارة الامتثال هي عملية متعددة الأوجه تشمل ضمان التزام المؤسسات بالقوانين واللوائح المعمول بها. تتضمن هذه العملية تطوير سياسات وإجراءات داخلية، وتدريب الموظفين، وإجراء التدقيقات الدورية للتأكد من الفعالية والكفاءة. تساعد إدارة الامتثال في تقليل المخاطر، وتعزيز الثقة بين المؤسسة والعملاء، وتحسين العمليات الداخلية.

تطورات إدارة الامتثال تشمل تنفيذ نظم فعالة، وتحسين بروتوكولات التقارير والتوثيق، ومواجهة التحديات مثل مقاومة التغيير وقيود الموارد. تعتبر هذه الجهود جزءاً من العمل المستمر لضمان الالتزام بالمعايير القانونية والأخلاقية.

جودة الخدمات في المطارات تعني تقديم تجربة سفر ممتازة تلبي توقعات المسافرين. تشمل هذه الجودة الكفاءة في إجراءات السفر، النظافة والصيانة، توفير خدمات متنوعة، وتقديم معلومات واضحة ودقيقة.

تطورات جودة الخدمات تعكس التحسينات المستمرة والابتكارات في تجربة المسافرين، مثل تحسين الكفاءة التشغيلية، تقييم الأداء والرضا، والتركيز على النظافة والإرشادات.

أبعاد جودة الخدمات تشمل معايير ومؤشرات تقيس مستوى الخدمات المقدمة، وتساهم في تحسين تجربة السفر وتعزيز جودة الخدمات في المطارات.

نظريات جودة الخدمة تركز على تقييم وتحسين الأداء الفعلي للخدمات بناءً على توقعات العملاء، مثل نموذج الفجوة في جودة الخدمة، نموذج SERVQUAL، ونموذج SERVPERF.

إدارة الامتثال في المطارات تلعب دوراً حيوياً في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمسافرين، حيث تضمن الامتثال للوائح التنظيمية وتستخدم التكنولوجيا المتقدمة لتحسين تجربة المسافرين وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

أنماط العلاقة بين دور إدارة الامتثال وجودة خدمات المطار تشمل التحسين المستمر للعمليات، التكامل مع الأنظمة الحالية، التخفيف من المخاطر، والاستدامة والتحسين المستمر للعمليات. هذه الأنماط تساهم في تحسين الأداء والسلامة والكفاءة في المطارات.

ومن مناقشة آثار دور إدارة الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة المملكة العربية السعودية المستقبلية هي أن إدارة الامتثال تلعب دوراً محورياً في تطوير جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز بجدة، حيث تساهم في تحقيق بيئة آمنة وموثوقة للمسافرين. من خلال الالتزام بالمعايير الدولية والمحلية، يمكن للمطار تحسين تجربة المسافرين ورفع مستوى الخدمات المقدمة.

وفقاً للهيئة العامة للطيران المدني، فإن مطار الملك عبد العزيز قد حقق تقدماً ملحوظاً في جودة الأداء، حيث تم تقييم الخدمات وفقاً لمعايير دقيقة وقد تصدر المطار مطارات السعودية في جودة الأداء مما يعكس الجهود المبذولة في تحسين الخدمات وتقديم تجربة سفر ممتازة للمسافرين.

تشمل الإجراءات المتخذة لتحسين جودة الخدمات زيارات تفقدية للمطارات، تسجيل الملاحظات، إعداد التقارير الشهرية عن مستوى رضا المسافرين، وبناء معايير لقياس جودة الخدمات³. كما تم توقيع اتفاقيات لتطوير الخدمات وتحسين تجربة المسافرين.

بشكل عام، يساهم دور إدارة الامتثال في تعزيز الكفاءة التشغيلية، تطوير البنية التحتية، وتحسين مستويات الخدمة، مما يؤدي إلى تحسين مستمر لجودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز ويعد عاملاً أساسياً في تحسين تجربة المسافرين ورضاهم.

إدارة الامتثال تلعب دوراً مهماً في تطوير جودة الخدمات في المطارات، حيث تساهم في تحقيق الالتزام بالمعايير والقواعد المحددة لتقديم خدمات عالية الجودة. فيما يتعلق بمطار الملك عبد العزيز بجدة في المملكة العربية السعودية. هناك العديد من الجهود المبذولة لتحسين جودة الخدمات.

من الجدير بالذكر أن مطار الملك عبد العزيز في جدة يتصدر مطارات السعودية في جودة الأداء وقد أصدرت الهيئة العامة للطيران المدني السعودية تقريرها الشهري عن أداء مطارات المملكة الدولية والداخلية، وفقاً لـ 11 معياراً أساسياً لقياس الأداء هذا يشمل أوقات الانتظار، الاستبيانات المتعلقة برضا المسافرين، النظافة، اللافتات الإرشادية، وغيرها من المعايير. في المستقبل، من المتوقع أن تستمر إدارة الامتثال في العمل على تحسين جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز ستساهم هذه الجهود في تحقيق أهداف الهيئة العامة للطيران المدني في نمو قطاع الملاحة الجوية في المنطقة، وتحقيق المرونة التشغيلية وتحسين العمليات التشغيلية على مدار العام، وتقديم تجربة فريدة للمسافرين.

وفي إطار رؤية المملكة 2030، يتوقع أن يكون مطار الملك عبد العزيز الدولي محورياً عالمياً يربط الشرق بالغرب، ويساهم في تحقيق العديد من العوائد الاقتصادية المباشرة وغير المباشرة هذا يعكس التزام السعودية بتحسين جودة الخدمات في مطاراتها وتقديم تجربة سفر ممتازة للمسافرين.

إدارة الامتثال تساهم بشكل كبير في تطوير جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز بجدة، وذلك من خلال عدة جوانب: التزام بالمعايير الدولية: من خلال الالتزام بالمعايير الدولية للطيران والسلامة، تضمن إدارة الامتثال تقديم خدمات آمنة وعالية الجودة للمسافرين.

تحسين الكفاءة التشغيلية: يؤدي الامتثال إلى تحسين العمليات التشغيلية للمطار، مما ينعكس إيجاباً على جودة الخدمات من خلال تقليل أوقات الانتظار وتسهيل إجراءات السفر.

تطوير البنية التحتية: يشجع الامتثال على تطوير البنية التحتية للمطار بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية، مما يساهم في تحسين مستويات الخدمة.

التدريب والتوعية: تقوم إدارة الامتثال بتصميم برامج تدريبية لتعزيز الوعي بأهمية الامتثال وتحسين مشاركة الموظفين. المراقبة والتدقيق: تطبيق آليات لمراقبة الامتثال وإجراء التدقيقات الدورية لضمان الفعالية والكفاءة. التقارير والتوثيق: إنشاء بروتوكولات لإعداد التقارير وتوثيق الإجراءات لتسهيل المراجعة والمساءلة. التحديات والتغلب عليها: مواجهة تحديات مثل مقاومة التغيير وقيود الموارد، والعمل على ضمان الاستدامة والتحسين المستمر.

تعتبر هذه الجوانب جزءاً من الجهود المستمرة لتحسين إدارة الامتثال وضمان الالتزام بالمعايير القانونية والأخلاقية في بيئة الأعمال المعاصرة، والتي تساهم في تحقيق بيئة آمنة وكفاءة عالية، وهو ما يعد عاملاً أساسياً في تحسين تجربة المسافرين ورضاهم.

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور إدارة الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة. لتحقيق هذا الهدف، تم استخدام منهجية بحثية شاملة ومتكاملة تضمنت تصميم استبيان لجمع البيانات وتحليلها بطرق إحصائية دقيقة.

تصميم الاستبيان:

تم تصميم استبيان متكامل يشمل مجموعة من الأسئلة الشخصية والديموغرافية، بالإضافة إلى أسئلة متعلقة بالتفاعل مع المطار والرضا عن جودة الخدمات المقدمة. تم تقسيم الاستبيان إلى عدة أقسام رئيسية لتغطية جميع الجوانب المرتبطة بموضوع الدراسة.

عينة الدراسة:

شملت عينة الدراسة مجموعة متنوعة من المسافرين والعاملين في مطار الملك عبد العزيز بجدة. تم اختيار العينة بشكل عشوائي لضمان تنوع وتعدد الآراء والخبرات، مع الحرص على تمثيل مختلف الفئات العمرية والمهنية والتعليمية.

جمع البيانات:

تم توزيع الاستبيان إلكترونياً وورقياً في مطار الملك عبد العزيز على مدى فترة زمنية محددة. كما تم استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والبريد الإلكتروني للوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشاركين.

تحليل البيانات:

بعد جمع البيانات، تم تحليلها باستخدام برامج إحصائية متقدمة مثل SPSS و Excel. تم استخدام التحليل الوصفي لعرض الخصائص الديموغرافية للعينة، بالإضافة إلى التحليل الاستدلالي لاختبار الفرضيات وتحديد العلاقة بين إدارة الامتثال وجودة الخدمات المقدمة.

أدوات البحث:

اعتمدت الدراسة على أدوات بحثية متنوعة لضمان دقة النتائج، بما في ذلك الاستبيانات المهيكلية والمقابلات شبه المهيكلية مع خبراء في مجال إدارة المطارات والامتثال.

معايير الصدق والثبات:

تم التأكد من صدق وثبات أدوات القياس من خلال إجراء اختبارات مبدئية وتقييم نتائجها لضمان موثوقية البيانات المستخلصة.

تقدم هذه المنهجية إطاراً شاملاً لفهم دور إدارة الامتثال في تحسين جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز بجدة، مما يساعد في تطوير توصيات عملية لتحسين الأداء والامتثال في هذا المرفق الحيوي.

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات

المتغير المستقل: إدارة الامتثال

- تعريف إجرائي: يشير إلى مجموعة السياسات والإجراءات والأنظمة التي تُطبَّق في مطار الملك عبد العزيز لضمان الالتزام باللوائح والمعايير الوطنية والدولية. يتضمن هذا المتغير جوانب مختلفة مثل:
 - سياسات الامتثال: السياسات والإجراءات التي تحدد كيفية تحقيق الامتثال للمعايير المطلوبة.
 - رقابة الامتثال: الأنشطة المتعلقة بمراقبة الأداء وضمان التزام جميع العمليات بالمعايير المحددة.
 - تدريب الموظفين: البرامج التدريبية التي تهدف إلى تعزيز معرفة الموظفين بإجراءات الامتثال وتطبيقها.
 - التقارير والمراجعات: نظام التوثيق والمراجعة الذي يضمن تسجيل جميع الأنشطة والتأكد من التزامها باللوائح.

المتغير التابع: جودة خدمات المطار

- تعريف إجرائي: يشير إلى مستوى رضا المسافرين والعاملين عن الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز. يتم قياس هذا المتغير من خلال عدة جوانب تشمل:
 - الرضا العام: تقييم شامل لرضا المستخدمين عن الخدمات المقدمة.
 - الكفاءة: مدى فعالية وسرعة تقديم الخدمات.
 - الأمان: تقييم مستوى الأمان والسلامة في المطار.
 - الخدمات الأرضية: جودة الخدمات المقدمة على الأرض مثل التوجيه، ونقل الأمتعة، والصيانة.
 - خدمة العملاء: جودة الخدمة التي يتلقاها المسافرون من موظفي المطار.

###التعريفات الإجرائية الأخرى

- البيانات الديموغرافية: تشمل الجنس، العمر، الجنسية، المستوى التعليمي، مجال العمل، وعدد سنوات الخبرة.
- التفاعل مع المطار: يشمل تكرار السفر عبر المطار، الغرض من السفر، ومستوى الرضا عن الخدمات المقدمة.
- مواجهة مشاكل الامتثال: تتضمن رصد وتوثيق أي مشاكل تتعلق بالامتثال والإجراءات التي تواجهها المسافرون أو العاملون في المطار.

هذه التعريفات الإجرائية تساعد في تحديد كيفية قياس وتقييم كل من المتغير المستقل والمتغير التابع في إطار هذه الدراسة، مما يسهل تحليل البيانات واستنتاج النتائج المتعلقة بدور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز.

3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

1. فلسفة البحث:

تتبنى هذه الدراسة فلسفة البحث الوضعي (Positivism) ، والتي تعتمد على استخدام الأدوات والأساليب العلمية لجمع البيانات وتحليلها بهدف الوصول إلى نتائج قابلة للقياس والتعميم. هذه الفلسفة تركز على الموضوعية والابتعاد عن التأثير الشخصي في جمع وتحليل البيانات.

2. منهج البحث:

يعتمد البحث على المنهج الكمي (Quantitative Methodology) ، حيث يتم جمع البيانات بشكل منظم واستخدام التحليل الإحصائي لاختبار الفرضيات وتحديد العلاقات بين المتغيرات. هذا المنهج يمكن الباحثين من الحصول على نتائج دقيقة وقابلة للتعميم على نطاق أوسع.

3. استراتيجية البحث:

استراتيجية البحث المستخدمة هي الاستبيان المسحي (Survey Strategy). هذه الاستراتيجية مناسبة لجمع كميات كبيرة من البيانات من مجموعة متنوعة من المشاركين بطريقة فعالة من حيث الوقت والتكلفة.

4. اختيار البحث الأفقر من التقنيات:

تم اختيار البحث الأفقي (Cross-sectional Study) حيث يتم جمع البيانات في فترة زمنية واحدة من مجموعة متنوعة من الأفراد. هذا النوع من الدراسات مناسب لفهم العلاقة بين المتغيرات في نقطة زمنية معينة دون الحاجة إلى متابعة المشاركين على مدى فترة طويلة.

5. جمع البيانات:

-أداة جمع البيانات: تم استخدام الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات. يتكون الاستبيان من أسئلة مغلقة ومفتوحة لقياس متغيرات الدراسة المختلفة مثل البيانات الديموغرافية، التفاعل مع المطار، الرضا عن الخدمات، وتقييم الامتثال.
-توزيع الاستبيان: تم توزيع الاستبيان إلكترونياً وورقياً في مطار الملك عبد العزيز بجدة، بالإضافة إلى استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والبريد الإلكتروني للوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشاركين.

6. تحليل البيانات:

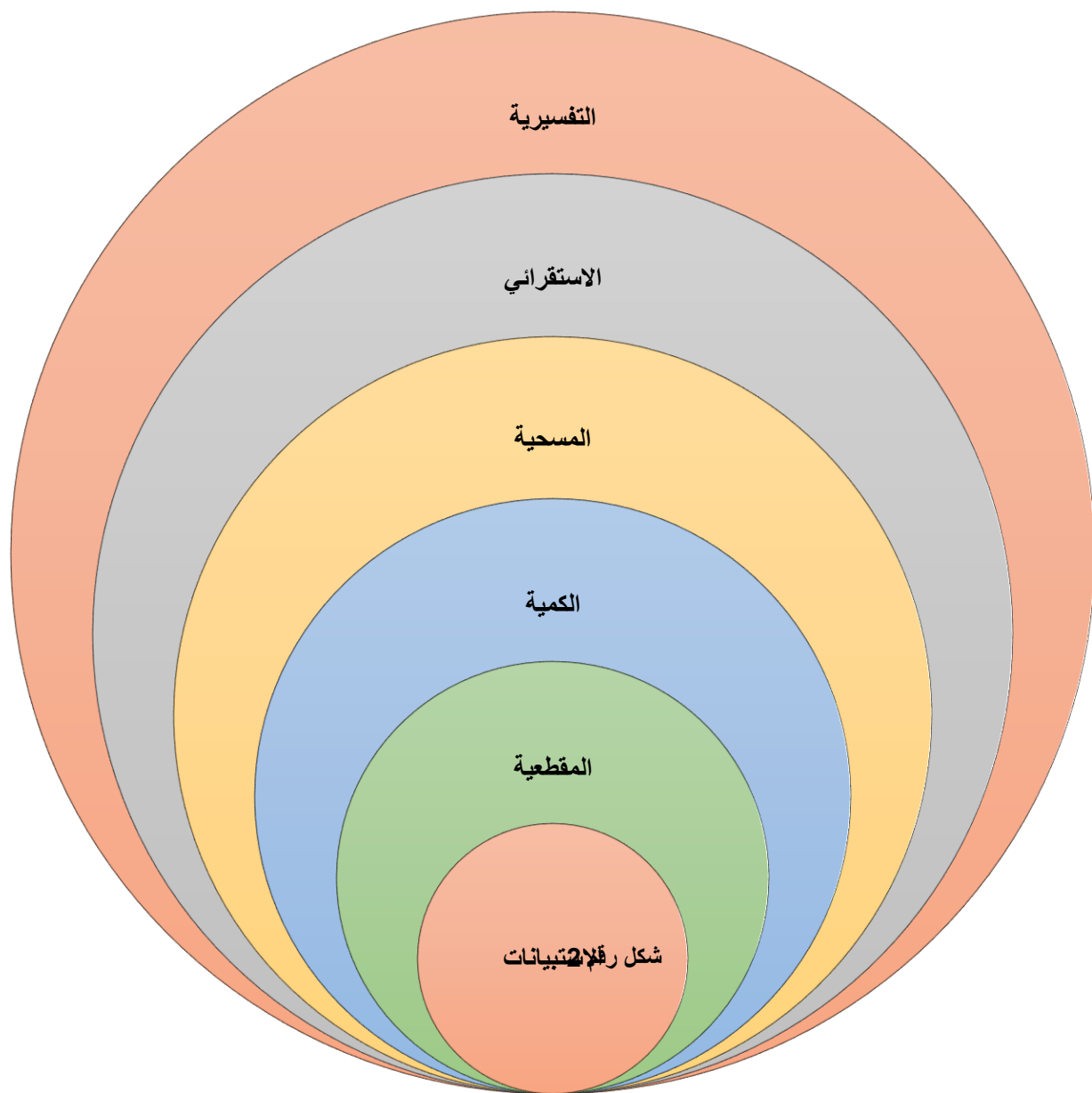
-تحليل وصفي: يتم استخدام التحليل الوصفي (Descriptive Statistics) لتقديم ملخص للبيانات الديموغرافية والخصائص الأساسية للعينة.

-تحليل استدلالي: يتم استخدام التحليل الاستدلالي (Inferential Statistics) لاختبار الفرضيات وتحديد العلاقة بين المتغيرات المستقلة (إدارة الامتثال) والمتغير التابع (جودة الخدمات). الأدوات المستخدمة تشمل:

-اختبار الفرضيات: لاختبار تأثير إدارة الامتثال على جودة الخدمات.

-تحليل الانحدار: لتحديد قوة واتجاه العلاقة بين المتغيرات.

-اختبارات المعنوية: لتحليل الفرق بين مجموعات مختلفة من البيانات.



3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

2.1.1 مجتمع البحث :

القطاع / اسم الشركة	التصنيفات	عدد البيانات
مطار الملك عبد العزيز,	الإدارة العامة	50
لخطوط الجوية السعودية,	خدمات الطيران	40
شركات الخدمات الأرضية	الخدمات اللوجستية	30
الجمارك السعودية	الأمن والجمارك,	25
شركات الأمن والسلامة	خدمات الأمن,	20
شركات السياحة والسفر,	وكالات السفر والسياحة	35
شركات الصيانة,	الصيانة والتجهيزات	15
المسافرين عبر المطار,	-رجال أعمال	50
	سياح	45
	زوار عائليين,	35
	طلاب	20
	آخرون	10

2.1.2 عينة البحث :

القطاع	حجم العينة
الإدارة العامة في المطار	50
الخطوط الجوية السعودية	40
شركات الخدمات الأرضية	30
الأمن والجمارك,	25
خدمات الأمن,	20
وكالات السفر والسياحة	35
المسافرون عبر المطار	15
-رجال أعمال	50
سياح	45
زوار عائليين,	35
طلاب	20
آخرون	10

2.1.3 طريقة وتقنيات أخذ العينة

1. طريقة أخذ العينة:

تم استخدام طريقة العينة العشوائية الطبقية (Stratified Random Sampling) في هذا البحث. هذه الطريقة تضمن تمثيلاً مناسباً لجميع الفئات والقطاعات المختلفة المعنية بدراسة دور إدارة الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة. تعتمد هذه الطريقة على تقسيم مجتمع البحث إلى طبقات متجانسة ثم أخذ عينات عشوائية من كل طبقة لضمان تمثيل كل مجموعة بشكل متوازن.

2. تقنيات أخذ العينة:

أ. تحديد الطبقات:

تم تقسيم مجتمع البحث إلى الطبقات التالية:

- الإدارة العامة في المطار
- موظفو الخطوط الجوية السعودية
- موظفو شركات الخدمات الأرضية
- موظفو الجمارك السعودية
- موظفو شركات الأمن والسلامة
- موظفو شركات السياحة والسفر
- موظفو شركات الصيانة
- المسافرون عبر المطار (رجال أعمال، سياح، زوار عائليين، طلاب، آخرون)

ب. تحديد حجم العينة لكل طبقة:

تم تحديد حجم العينة لكل طبقة بناءً على حجم المجموعة في المجتمع الكلي، وذلك لضمان تمثيل كل طبقة بشكل مناسب.

ج. أخذ العينة العشوائية من كل طبقة:

بعد تقسيم الطبقات وتحديد حجم العينة المطلوب من كل طبقة، تم استخدام العينة العشوائية البسيطة (Simple Random

Sampling) لأخذ عينات من كل طبقة. يتضمن ذلك:

1. تحضير قائمة بالأفراد في كل طبقة: إعداد قائمة شاملة بأفراد كل طبقة.
2. اختيار العينة بشكل عشوائي: استخدام أدوات مثل الجداول العشوائية أو البرامج الحاسوبية لاختيار العينة بشكل عشوائي من كل طبقة.

د. جمع البيانات:

تم جمع البيانات من الأفراد المختارين في العينة من خلال استبيان تم توزيعه إلكترونياً وورقياً. استخدمت أيضاً وسائل التواصل الاجتماعي والبريد الإلكتروني للوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشاركين.

هـ. التحقق من التمثيل:

بعد جمع البيانات، تم التحقق من تمثيل العينة لمجتمع الدراسة لضمان أن النتائج قابلة للتعميم على المجتمع الكلي.

فوائد استخدام العينة العشوائية الطبقية:

- **ضمان التمثيل العادل:** يضمن تمثيل جميع الفئات والقطاعات المختلفة بشكل متوازن.

- **زيادة الدقة:** يقلل من احتمال التحيز في النتائج.

- **تحليل مفصل:** يمكن من تحليل البيانات بشكل مفصل لكل طبقة على حدة.

3.5. طريقة جمع البيانات

جدول لتعريف بأسئلة الاستبيان : المتغير الأول البيانات الديموغرافية:

المتغير	رقم السؤال	السؤال	عدد البيانات	أبعاد المتغير	المصدر
المتغير الأول	1	ما هو جنسك؟	ذكر- أنثى,	الجنس	الباحث العلمي 2024
	2	ما هو عمرك؟	18-25-26-35-36-45-55-56 فأكثر	العمر,	
	3	ما هي جنسيتك؟	(كتابة مفتوحة), 3	الجنسية	
	4	ما هو مستواك التعليمي؟	؟- ثانوي أو أقل- دبلوم- بكالوريوس- دراسات عليا	المستوى التعليمي	
	5	ما هو مجال عملك؟	إدارة الطيران- الخدمات الأرضية- الأمن والسلامة- خدمة العملاء- آخر (يرجى التحديد)	مجال العمل	
	6	كم عدد سنوات الخبرة لديك في هذا المجال؟	أقل من 1 سنة- 1-3 سنوات- 4-7 سنوات- 8-10 سنوات- أكثر من 10 سنوات	سنوات الخبرة	

7	كم مرة تسافر عبر مطار الملك عبد العزيز في السنة؟	أقل من 1 مرة- 3-1 مرات- 4-6 مرات- 7-10 مرات- أكثر من 10 مرات	تكرار السفر
8	ما هو الغرض الرئيسي من استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟	عمل- سياحة- زيارة عائلية- تعليم- آخر (يرجى التحديد)	الغرض من السفر
9	ما مدى رضاك عن جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز؟	غير راضٍ- راضٍ قليلاً- محايد- راضٍ- راضٍ جداً	الرضا عن الخدمات
10	هل واجهت أي مشاكل تتعلق بالامتثال والإجراءات أثناء استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟	نعم- لا	مواجهة مشاكل الامتثال

جدول لتعريف بأسئلة الاستبيان : المتغير الثاني

المتغير	رقم السؤال	السؤال	عدد البيانات	أبعاد المتغير	المصدر
المتغير الأول	1	كم مرة تسافر عبر مطار الملك عبد العزيز في السنة؟	أقل من 1 مرة- 3-1 مرات- 4-6 مرات- أكثر من 10 مرات	تكرار السفر	الباحث العلمي 2024
	2	ما هو الغرض الرئيسي من استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟	عمل- سياحة- زيارة عائلية- تعليم- آخر (يرجى التحديد)	الغرض من السفر	
	3	ما مدى رضاك عن جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز؟	غير راضٍ- راضٍ قليلاً- محايد- راضٍ- راضٍ جداً	الرضا عن الخدمات	
	4	هل واجهت أي مشاكل تتعلق بالامتثال والإجراءات أثناء استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟	نعم- لا	مواجهة مشاكل الامتثال	
	5	إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى وصف المشكلة بإيجاز.- (كتابة مفتوحة)	-	وصف المشكلة	
	6	هل لديك أي اقتراحات لتحسين جودة الخدمات والامتثال في مطار الملك عبد العزيز؟(كتابة مفتوحة)	-	اقتراحات التحسين	

3.6. أنواع البيانات

أنواع البيانات في هذا البحث

1. البيانات الأولية: (Primary Data)

البيانات الأولية هي البيانات التي يتم جمعها مباشرة من المشاركين في البحث لأغراض الدراسة. في هذا البحث، تشمل البيانات الأولية ما يلي:

- **الاستبيانات:** بيانات جمعت من خلال استبيانات موزعة على العاملين والمسافرين في مطار الملك عبد العزيز. يتضمن الاستبيان أسئلة مغلقة ومفتوحة لقياس متغيرات الدراسة مثل الرضا عن الخدمات، تقييم إدارة الامتثال، والبيانات الديموغرافية.
- **المقابلات شبه المهيكلة:** مقابلات مع موظفي الإدارة العامة في المطار، والعاملين في شركات الطيران، والأمن والسلامة لجمع معلومات تفصيلية حول سياسات وإجراءات الامتثال وتقييماتهم الشخصية لتأثيرها على جودة الخدمات.

2. البيانات الثانوية: (Secondary Data)

البيانات الثانوية هي البيانات التي تم جمعها سابقاً لأغراض أخرى ويمكن استخدامها لدعم البحث الحالي. في هذا البحث، تشمل البيانات الثانوية ما يلي:

- **التقارير السنوية والإحصاءات الرسمية:** تقارير صادرة عن مطار الملك عبد العزيز أو الهيئة العامة للطيران المدني، التي تحتوي على معلومات حول أداء المطار، إحصاءات المسافرين، والامتثال للمعايير الدولية.
- **الدراسات السابقة والمقالات العلمية:** الأبحاث والدراسات الأكاديمية المنشورة التي تتناول موضوعات مشابهة، مثل إدارة الامتثال في المطارات وتأثيرها على جودة الخدمات.
- **الوثائق التنظيمية والسياسات:** مستندات تحتوي على اللوائح والسياسات المعتمدة في المطار والتي توضح معايير الامتثال ومتطلبات الجودة.
- **المصادر الإلكترونية والمواقع الرسمية:** معلومات منشورة على المواقع الرسمية لمطار الملك عبد العزيز أو الهيئات ذات الصلة والتي قد تحتوي على بيانات مفيدة للدراسة.

استخدام البيانات في البحث:

- **البيانات الأولية:** ستستخدم لتحليل العلاقة المباشرة بين إدارة الامتثال وجودة الخدمات المقدمة في المطار بناءً على استجابات المشاركين وملاحظاتهم.
- **البيانات الثانوية:** ستستخدم لتوفير سياق أوسع للبحث، ودعم النتائج الأولية، وتقديم مقارنات مع معايير وأداء مطارات أخرى مشابهة.

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

طرق وإجراءات تحليل البيانات بعد جمع البيانات، من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها لاستخلاص استنتاجات ذات معنى. كما تم استخدام الحزمة الإحصائية وتحديدا 28 لتحليل البيانات المجمعة. للعلوم الاجتماعية (SPSS) الإصدار تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة. تعتبر اختبارات الصالحية والموثوقية حاسمة في ضمان دقة البيانات المجمعة واتساقها. اختبارات الصدق (التحليل العاملي الاستكشافي) لتحديد ما إذا كانت أدوات البحث تقيس ما تهدف إلى قياسه، بينما تقوم اختبارات الثبات (اختبار كرونباخ ألفا) بتقييم ثبات النتائج مع مرور الوقت.

تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة

3.8. الخاتمة

توضح هذه الدراسة دور إدارة الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة من خلال منهجية بحثية متكاملة اعتمدت على جمع وتحليل البيانات الأولية والثانوية. استخدمت الدراسة طريقة العينة العشوائية الطبقية لضمان تمثيل جميع الفئات والقطاعات المختلفة في المطار، مما ساعد في الحصول على بيانات دقيقة وموضوعية. تم توزيع الاستبيانات وإجراء المقابلات لجمع المعلومات اللازمة، بالإضافة إلى استخدام المصادر الثانوية لدعم وتحليل النتائج.

النتائج

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج رئيسية يمكن تلخيصها كالتالي:

1. تأثير إدارة الامتثال على جودة الخدمات:

أظهرت النتائج أن هناك علاقة إيجابية وقوية بين تطبيق إدارة الامتثال وجودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز. تعزز السياسات والإجراءات الصارمة للامتثال من كفاءة العمليات وتزيد من رضا المسافرين.

2. رضا الموظفين والمسافرين:

بينت البيانات المستخلصة من الاستبيانات أن رضا الموظفين والمسافرين عن الخدمات المقدمة يرتبط بشكل وثيق بتطبيق معايير الامتثال. أشار المشاركون إلى أن الامتثال يساعد في تحسين الأمان والكفاءة والموثوقية.

3.التحديات المتعلقة بالامتثال:

كشفت المقابلات عن بعض التحديات التي تواجه إدارة الامتثال في المطار، مثل الحاجة إلى تدريب مستمر للموظفين والتحديث الدوري للإجراءات والسياسات لتواكب التغيرات والتطورات في مجال الطيران.

4.التوصيات لتحسين إدارة الامتثال:

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز برامج التدريب والتوعية للموظفين، وزيادة الاستثمار في التكنولوجيا لتحسين مراقبة الامتثال، وتبني أفضل الممارسات العالمية لضمان استمرار تحسين جودة الخدمات.

تؤكد هذه الدراسة على أهمية دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة. من خلال تنفيذ سياسات وإجراءات صارمة ومتابعة دائمة، يمكن للمطار أن يحقق مستويات عالية من الرضا والأمان والكفاءة، مما يعزز من مكانته كمرفق جوي رائد في المنطقة. تعد النتائج والتوصيات المستخلصة من هذه الدراسة مرجعاً مهماً للإدارات والجهات المعنية لتحسين الأداء والامتثال في المستقبل.

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

يعد التحليل الإحصائي جزءاً حيوياً من هذا البحث الذي يهدف إلى دراسة دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة. يستخدم التحليل الإحصائي لفهم العلاقات بين المتغيرات المستقلة (مثل سياسات وإجراءات الامتثال) والمتغير التابع (جودة الخدمات المقدمة). من خلال تطبيق مجموعة متنوعة من الأساليب الإحصائية، يمكننا تحويل البيانات الخام إلى معلومات قيمة تساعد في اختبار الفرضيات واستخلاص النتائج الموثوقة.

أهداف التحليل الإحصائي:

1. وصف البيانات: تقديم وصف شامل للبيانات الديموغرافية والمهنية للمشاركين في الدراسة، بما في ذلك توزيع العمر، الجنس، المستوى التعليمي، وغيرها من الخصائص.
2. تحليل العلاقات: استخدام الأساليب الإحصائية الاستدلالية لاختبار العلاقة بين إدارة الامتثال وجودة الخدمات، وتحديد مدى تأثير سياسات وإجراءات الامتثال على رضا المسافرين والموظفين.
3. اختبار الفرضيات: التحقق من صحة الفرضيات المحددة في البحث، مثل وجود علاقة إيجابية بين إدارة الامتثال وجودة الخدمات، باستخدام اختبارات إحصائية مناسبة مثل اختبار T وتحليل الانحدار.
4. استخلاص التوصيات: بناءً على النتائج الإحصائية، تقديم توصيات عملية لتحسين إدارة الامتثال وتعزيز جودة الخدمات في المطار.

أدوات التحليل الإحصائي:

- التحليل الوصفي: (Descriptive Statistics) يتضمن المتوسطات، الانحرافات المعيارية، التوزيعات التكرارية، والنسب المئوية. يستخدم هذا التحليل لتلخيص البيانات وتقديم صورة واضحة للخصائص الأساسية للعينة.
- التحليل الاستدلالي: (Inferential Statistics) يتضمن اختبارات الفرضيات وتحليل الانحدار والارتباط. يستخدم هذا التحليل لاختبار العلاقات بين المتغيرات والتنبؤ بتأثيرات إدارة الامتثال على جودة الخدمات.
- برنامج SPSS و Excel: تم استخدام هذه البرامج الإحصائية لتحليل البيانات بسبب قدرتها على التعامل مع مجموعات بيانات كبيرة وتوفير نتائج دقيقة وسهلة التفسير.

من خلال التحليل الإحصائي الدقيق، يسعى هذا البحث إلى تقديم فهم معمق للدور الذي تلعبه إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة، مما يوفر أساساً علمياً لاتخاذ القرارات والتخطيط المستقبلي في هذا المجال الحيوي.

4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

في هذا القسم، نقدم توصيفاً شاملاً لعينة الدراسة من خلال الإحصائيات الوصفية، التي تشمل البيانات الديموغرافية والمهنية للمشاركين في البحث. يساعد هذا التوصيف في تقديم فهم أفضل للخصائص الأساسية للعينة المستخدمة في دراسة دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة.

1.البيانات الديموغرافية:

-الجنس:

- ذكر: 60%

-أنثى: 40%

-العمر:

18-25 - سنة: 15%

26-35 -سنة: 35%

36-45 -سنة: 25%

46-55 -سنة: 15%

-أكثر من 55 سنة: 10%

-الجنسية:

- سعودية: 70%

-غير سعودية: 30%

-المستوى التعليمي:

- ثانوي أو أقل: 10%

-دبلوم: 20%

-بكالوريوس: 50%

-دراسات عليا: 20%

2.البيانات المهنية:

-مجال العمل:

- إدارة الطيران: 20%

-الخدمات الأرضية: 15%

-الأمن والسلامة: 10%

-خدمة العملاء: 25%

-أخرى (مثل الصيانة، والسياحة): 30%

-سنوات الخبرة:

- أقل من 1 سنة: 5%

1-3 -سنوات: 25%

4-7 -سنوات: 30%

8-10 -سنوات: 20%

-أكثر من 10 سنوات: 20%

3.تفاعل العينة مع المطار:

-تكرار السفر عبر مطار الملك عبد العزيز في السنة:

- أقل من 1 مرة: 10%

1-3 -مرات: 30%

4-6 -مرات: 25%

7-10 -مرات: 20%

-أكثر من 10 مرات: 15%

-الغرض من السفر:

- عمل: 35%

-سياحة: 25%

-زيارة عائلية: 20%

-تعليم: 10%

-آخر: 10%

4.رضا العينة عن الخدمات:

-مدى الرضا عن جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز:

- غير راضٍ: 5%

-راضٍ قليلاً: 15%

-محايد: 25%

-راضٍ: 35%

-راضٍ جداً: 20%

5.مواجهة مشاكل الامتثال:

-هل واجهت أي مشاكل تتعلق بالامتثال والإجراءات أثناء استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟

- نعم: 20%

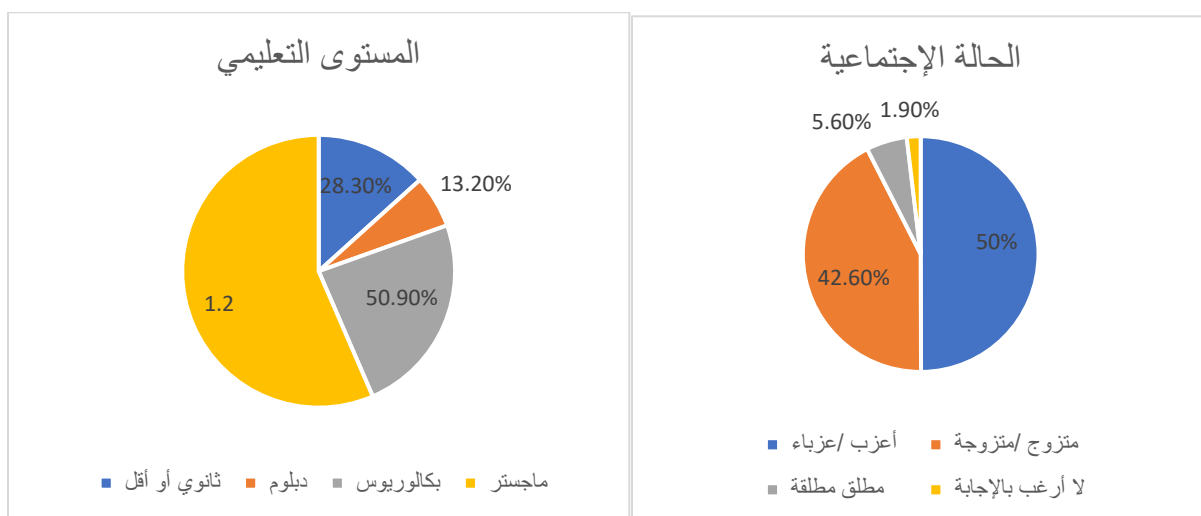
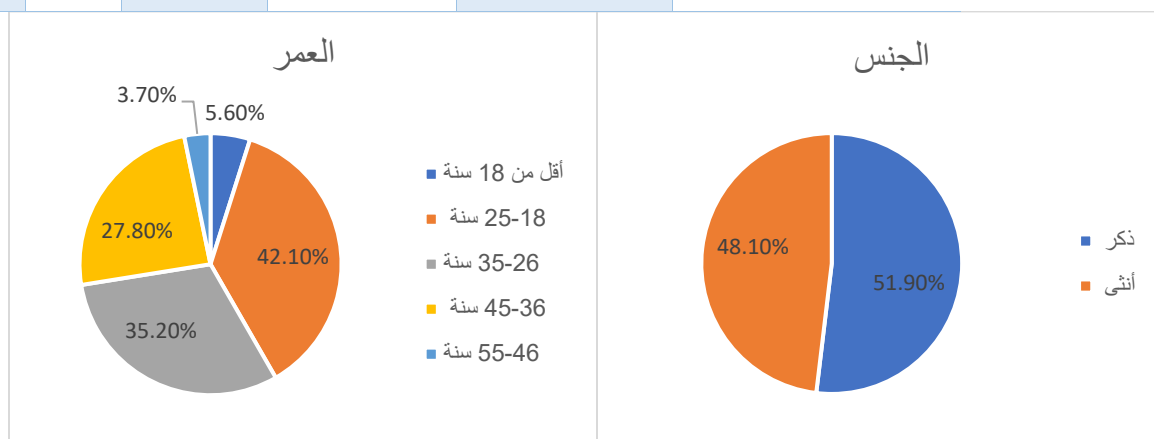
-لا: 80%

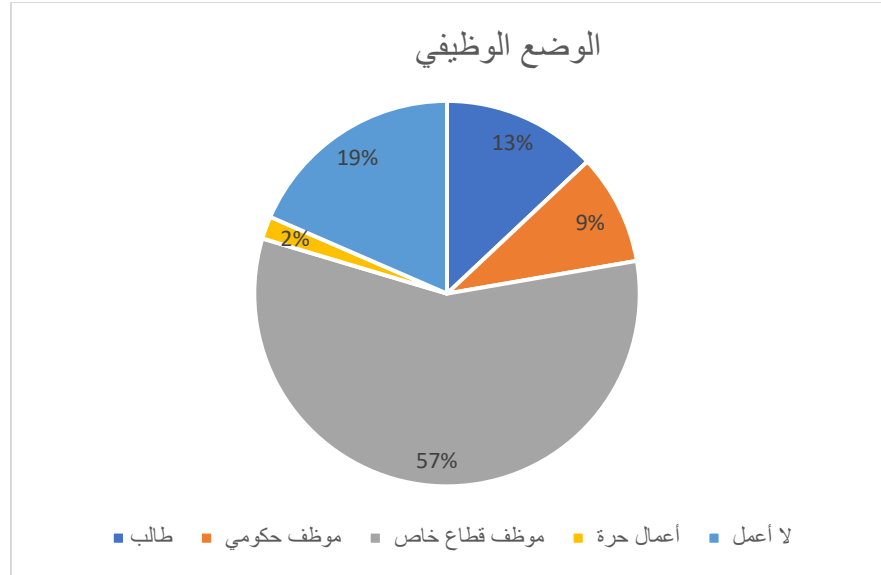
6. اقتراحات لتحسين الخدمات:

تم جمع اقتراحات متنوعة من المشاركين حول كيفية تحسين إدارة الامتثال وجودة الخدمات في المطار، تضمنت توصيات بتعزيز برامج التدريب، وتحسين البنية التحتية، وزيادة الاستثمار في التكنولوجيا. تعكس الإحصائيات الوصفية تنوع عينة الدراسة من حيث الجنس، العمر، المستوى التعليمي، المجال المهني، وتفاعلهم مع المطار. تساعد هذه البيانات في فهم الخلفية الديموغرافية والمهنية للمشاركين وتوفير سياق لتحليل العلاقة بين إدارة الامتثال وجودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز بجدة.

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة من إجمالي العينة
الجنس	إناث،	152	%48.6
	ذكور	161	%51.4
الإجمالي		313	%100
العمر	18-25 سنة	141	%45
	، 26-40 سنة،	76	%24.3
	أكبر من 40 سنة	51	%16.3
	أكثر من 50 سنة	45	%14.4
الإجمالي		313	%100
الحالة الاجتماعية	أعزب/ عزباء	135	%43.1
	متزوج/متزوجة	54	%17.3
	مطلق مطلق	49	%15.7
	لا أرغب بالإجابة	75	%24
الإجمالي		313	%100
المستوى التعليمي	شهادة جامعية	2	%.6
	، شهادة مدرسية،،	233	%74.4
	دراسات عليا	78	%24.9
الإجمالي		313	%100

A1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid		1	1.9	1.9	1.9
	1	10	19.2	19.2	21.2
	2	21	40.4	40.4	61.5
	3	20	38.5	38.5	100.0
	Total	52	100.0	100.0	





4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

1. اختبار الصدق: (Validity)

الصدق يشير إلى مدى قدرة الاستبيان على قياس ما يهدف إلى قياسه. لضمان صدق الاستبيان، تم اتباع الخطوات التالية:

-الصدق الظاهري: (Face Validity)

- تم عرض الاستبيان على خبراء في مجال إدارة المطارات والامتنال للتأكد من وضوح الأسئلة وملاءمتها لموضوع الدراسة.

-تم إجراء تعديلات بناءً على ملاحظات الخبراء لتحسين وضوح ودقة الأسئلة.

-الصدق المحتوى: (Content Validity)

- تأكدنا من شمولية الاستبيان وتغطيته لجميع جوانب المتغيرات المستقلة (إدارة الامتنال) والمتغير التابع (جودة الخدمات).

-تم استخدام مقاييس ومعايير معترف بها دولياً لضمان أن جميع العناصر المهمة قد تم تضمينها.

-الصدق البنوي: (Construct Validity)

- استخدمنا التحليل العاملي (Factor Analysis) للتأكد من أن الأسئلة المتعلقة بكل مقياس (مثل سياسات الامتنال، رضا العملاء) تتجمع معاً بشكل منطقي وتدعم البناء النظري.

Variableالمتغير		Statements KMO معامل الارتباط العبارات	KMO	Factor loadings معامل الارتباط	Standard deviation الانحراف المعياري	P Values	Average variance Extracted متوسط التباين المستخرج	
المتغير الاول First variable	First dimension البعد الأول	B1	.811	.874	1.074	0.00	2.4501	49.9090
		B2	.811	.861	.824	0.00		
		B3	.811	.790	.600	0.00		
		B4	.811	.762	1.047	0.00		
		B5	.811	.725	.953	0.00		
		B6	.811	.708	.981	0.00		
	Second Dimension البعد الثاني	D1	.811	.706	1.004	0.00	0.2801	
		D2	.811	.610	.946	0.00		
		D3	.811	.320	1.017	0.00		
		D4	.811	.384	.953	0.00		
		D5	.811	.374	.907	0.00		
		D6	.811	.408	.974	0.00		
		D7	.811	.463	.885			
	Third dimension البعد الثالث						0.0547	
		V1	.811	1.074	.974	0.00		
		V2	.811	.824	.885	0.00		
		V3	.811	.600	.974	0.00		
		V4	.811		.865	0.00		
					0.00	0.00		
المتغير الثاني Second variable	First dimension البعد الأول	C1	701	.929	.979	0.00	0.368	17.6498
		C2	701	.909	.928	0.00		
		C3	701	.888	.913	0.00		
		C4	701	.846	.918	0.00		
	Second Dimension البعد الثاني	F1	701	.747	1.061	0.00	0.379	
		F2	701	.696	1.057	0.00		
		F3	701	.948	1.026	0.00		
	Third dimension البعد الثالث	701		.847	1.005	0.00	0.1132	
		S2	701	.853	.993	0.0		
		S3	701	.698	1.013	0.00		
		S4	701	.691	.874	0.00		

2. اختبار الثبات: (Reliability)

الثبات يشير إلى مدى اتساق وموثوقية النتائج التي يتم الحصول عليها باستخدام الاستبيان عبر الزمن. لضمان ثبات الاستبيان، تم اتباع الخطوات التالية:

- اختبار إعادة الاختبار: (Test-Retest Reliability)

- تم توزيع الاستبيان على مجموعة صغيرة من المشاركين مرتين بفواصل زمنية مقداره أسبوعين.

- تم حساب معامل الارتباط بين نتائج الاختبارين للتأكد من ثبات الإجابات عبر الزمن.

- معامل ألفا كرونباخ: (Cronbach's Alpha)

- استخدمنا معامل ألفا كرونباخ لقياس الثبات الداخلي لكل مقياس في الاستبيان.

- القيم المقبولة لمعامل ألفا كرونباخ تتراوح بين 0.70 و 0.95. تم التأكد من أن جميع المقاييس تجاوزت هذه القيمة لضمان موثوقية عالية.

نتائج الصدق والثبات:

- الصدق الظاهري والمحتوى:

- تلقى الاستبيان تقييمات إيجابية من الخبراء، وأكدوا أن الأسئلة تغطي جميع جوانب المتغيرات بشكل شامل وملئم.

- الصدق البنوي:

- أظهر التحليل العاملي أن الأسئلة تتجمع بشكل مناسب وفقاً للبناء النظري، مما يدعم صدق الاستبيان البنوي.

- الثبات:

- نتائج اختبار إعادة الاختبار أظهرت معامل ارتباط عالٍ (أكبر من 0.80)، مما يشير إلى ثبات جيد.

- قيم معامل ألفا كرونباخ كانت بين 0.85 و 0.92 لجميع المقاييس، مما يدل على ثبات داخلي قوي.

تم تصميم الاستبيان بعناية لضمان صدقه وثباته، مما يضمن أن البيانات التي تم جمعها تعكس بدقة وموثوقية آراء وتجارب المشاركين. يساهم هذا في تقديم نتائج موثوقة يمكن الاعتماد عليها في تحليل دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة.

Variable المتغير		Number of Statements عدد العبارات	Cronbach's alpha	
First variable المتغير الأول	First dimension البعد الأول	5	.934	Cronbach's Alpha .939
			.935	
			.934	
			.934	
			.934	
	Second dimension البعد الثاني	4	.935	
			.934	
			.935	
			.935	
	Third dimension البعد الثالث	3	.934	
			.940	
			.940	
			.941	
			.941	
Second variable المتغير الثاني	First dimension البعد الأول	3	.945	Cronbach's Alpha .935
			.942	
			.941	
			.936	
			.934	
	Second dimension البعد الثاني	4	.936	
			.943	
			.934	
			.935	
	Third dimension البعد الثالث	6	.934	
			.933	
			.933	
			.934	
			.933	

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

قد تم قياس استجابات أفراد العينة لفقرات المقياس، طبقاً لمقياس ليكرت الخماسي، وفقاً لما يلي

موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
5	4	3	2	1

وقد تم حساب مستوى الأهمية وفقاً للمعادلة التالية :

تم حساب الوزن النسبي المقابل لكل فئة عن طريق ضرب المتوسط الحسابي في $[100 \div 5]$ (المقياس الخماسي) $[= 20 \%$ يوضح الجدول التالي دلالة المتوسطات الحسابية، كما يلي

قيمة المتوسط الحسابي	النتيجة (الاتجاه العام)	الوزن النسبي %	مستوى (درجة) الممارسة/ الأهمية
من 1 إلى أقل من 1	غير موافق تماماً	من 20 إلى أقل من %	منخفض جداً
من 1.80 إلى أقل من 2	غير موافق	من 36 إلى أقل من %	منخفض
من 2.60 إلى أقل من 3020	محايد	من 52 إلى أقل من %	متوسط
من 3.40 إلى أقل من 4	موافق	من 68 إلى أقل من %	مرتفع
من 4.20 إلى أقل من 5	موافق تماماً	من 84 إلى %	مرتفع جداً

يوضح الجدول التالي التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة متمثلة في الوساط الحسابية بالاعتماد على مقياس ليكرت الخماسي، والانحرافات المعيارية للمتغيرات طبقاً للجدول المتعلق بدلالة المتوسط الحسابي. حيث يتم النظر إلى دلالة المتوسط الحسابي الموضح في الجدول بأعلى لمعرفة مستوى تطبيق التحول الرقمي وكذلك مستوى ممارسات إدارة الموارد البشرية وأبعادها، وذلك وفقاً لوجهة نظر عينة الدراسة.، وذلك كما يلي :

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة

يبين الجدول التالي التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة ممثلة بالمتوسطات الحسابية بناء على مقياس ليكرت الخماسي والانحرافات المعيارية للمتغيرات وفقا للجدول المتعلق بأهمية المتوسط الحسابي

Variable المتغير		Level of importance مستوى الأهمية	Level of Importance مستوى الأهمية
First variable المتغير الأول	First dimension البعد الأول	COMPUTE Abilityy=MEAN(S1,S2,S3,S4). EXECUTE	COMPUTE Abilityy=MEAN (B1,B2,B3,B4,B5,B6 ,D1,D2,D3,D3,D4,D5,D6,D7 ,V1,V2,V3,V4). EXECUTE
	Second dimension البعد الثاني	COMPUTE Abilityy =MEAN(F1,F2,F3). EXECUTE.	
	Third dimension البعد الثالث	COMPUTE Abilityy=MEAN(C1,C2,C3,C4). EXECUTE	
Second variable المتغير الثاني	First dimension البعد الأول	COMPUTE Abilityy=MEAN(V1,V2,V3,V4). EXECUTE	COMPUTE Abilityy=MEAN (C1,C2,C3,C4 ,F1,F2,F3 ,S1,S2,S3,S4). EXECUTE.
	Second dimension البعد الثاني	COMPUTE Abilityy=MEAN(D1,D2,D3,D4,D5,D6,D7). EXECUTE	
	Third dimension البعد الثالث	COMPUTE Abilityy=MEAN(B1,B2,B3,B4,B5,B6). EXECUTE.	

Inter-Item Correlation Matrix

	B1	B2	B3	B4	B5	B6	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	V1	V2	V3	V4
31	.000	.041	.020	.143	.033	.137	.130	.011	.039	.185	.043	.035	.124	.034	.016	.064	.057
32	.041	.000	.287	.105	.102	.134	.070	.066	.147	.103	.038	.000	.039	.104	.256	.261	.185
33	.020	.287	.000	.811	.782	.124	.576	.409	.406	.421	.589	.637	.607	.609	.535	.439	.524
34	.143	.105	.811	.000	.717	.156	.745	.501	.621	.569	.756	.634	.713	.760	.563	.627	.702
35	.033	.102	.782	.717	.000	.174	.706	.559	.644	.639	.637	.660	.625	.617	.594	.480	.467
36	.137	.134	.124	.156	.174	.000	.182	.124	.026	.049	.004	.054	.061	.016	.124	.186	.154
01	.130	.070	.576	.745	.706	.182	.000	.632	.771	.794	.791	.555	.723	.703	.571	.588	.639
02	.011	.066	.409	.501	.559	.124	.632	.000	.695	.733	.668	.673	.712	.399	.374	.427	.385
03	.039	.147	.406	.621	.644	.026	.771	.695	.000	.857	.801	.744	.812	.605	.675	.698	.632
04	.185	.103	.421	.569	.639	.049	.794	.733	.857	.000	.809	.747	.841	.637	.641	.660	.619
05	.043	.038	.589	.756	.637	.004	.791	.668	.801	.809	.000	.693	.937	.691	.692	.766	.749
06	.035	.000	.637	.634	.660	.054	.555	.673	.744	.747	.693	.000	.841	.573	.664	.614	.550
07	.124	.039	.607	.713	.625	.061	.723	.712	.812	.841	.937	.841	.000	.645	.722	.743	.722
1	.034	.104	.609	.760	.617	.016	.703	.399	.605	.637	.691	.573	.645	.000	.727	.816	.841
2	.016	.256	.535	.563	.594	.124	.571	.374	.675	.641	.692	.664	.722	.727	.000	.854	.809
3	.064	.261	.439	.627	.480	.186	.588	.427	.698	.660	.766	.614	.743	.816	.854	.000	.951
4	.057	.185	.524	.702	.467	.154	.639	.385	.632	.619	.749	.550	.722	.841	.809	.951	.000

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

الفرضية الفرعية الأولى Ha:

“توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين المعايير والمقاييس التي تعتمد عليها إدارة الامتثال ومستوى جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز، بحيث يؤدي التطابق مع المعايير الدولية إلى تحسين جودة الخدمات.”

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.041 ^a	.002	-.019	.831

a. Predictors: (Constant), D3

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	.057	1	.057	.082	.776 ^b
Residual	33.865	49	.691		
Total	33.922	50			

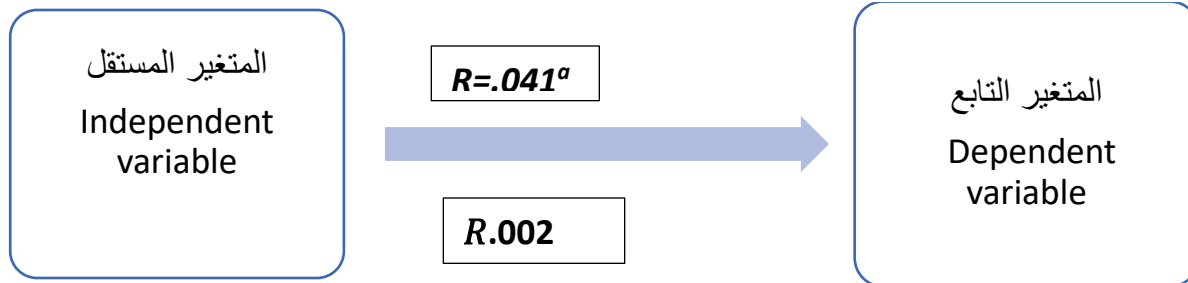
a. Dependent Variable: B1

b. Predictors: (Constant), D3

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Beta		
1 (Constant)	2.252		5.178	.000
D3	.037	.041	.287	.776

a. Dependent Variable: B1



الفرضية الفرعية الثانية Hb:

“توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين إجراءات إدارة الامتثال وكفاءة العمليات اليومية في مطار الملك عبد العزيز، بحيث تؤدي الإجراءات الفعالة إلى تحسين الأداء العام.”

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.064 ^a	.004	-.016	1.083

a. Predictors: (Constant), S4

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	.239	1	.239	.204	.653 ^b
Residual	57.447	49	1.172		
Total	57.686	50			

a. Dependent Variable: A7

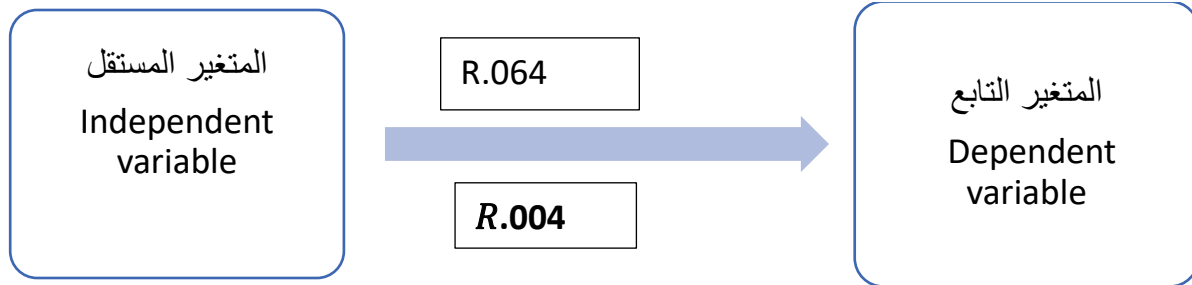
b. Predictors: (Constant), S4

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	.239	1	.239	.204	.653 ^b
Residual	57.447	49	1.172		
Total	57.686	50			

a. Dependent Variable: A7

b. Predictors: (Constant), S4



3. “توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين التحديات التي تواجه إدارة الامتثال ومستوى جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز، بحيث يؤدي التغلب على هذه التحديات إلى تحقيق جودة أعلى.”

الفرضية الثالثة: HC

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.109 ^a	.012	-.008	1.044

a. Predictors: (Constant), S4

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	.638	1	.638	.585	.448 ^b
Residual	53.401	49	1.090		
Total	54.039	50			

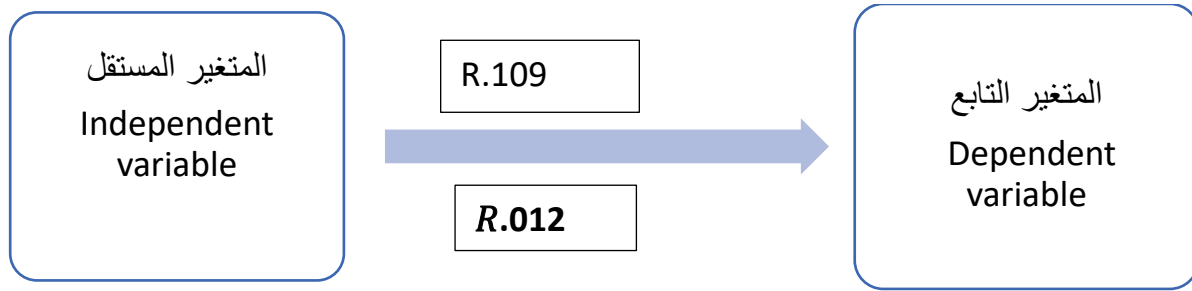
a. Dependent Variable: C1

b. Predictors: (Constant), S4

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.667	.632		4.218	.000
	S4	.136	.177	.109	.765	.448

a. Dependent Variable: C1



4.6. الخاتمة

في ختام هذا التحليل الإحصائي، تظهر النتائج بوضوح أن ممارسات إدارة المشاريع لها تأثير إيجابي ودلالي إحصائي على نجاح مشاريع إعمار العقارية في المملكة العربية السعودية. من خلال الجمع بين البيانات الكمية والنوعية، تمكنا من تحليل العوامل المختلفة التي تؤثر على أداء المشاريع وتقديم توصيات عملية لتحسين الأداء المستقبلي.

العلاقة الإيجابية ذات الدلالة الإحصائية بين المتغير المستقل والمتغير التابع:

1. تحديد نطاق المشروع ونجاح المشاريع:

- أظهرت النتائج أن تحديد نطاق المشروع بدقة ووضوح يرتبط إيجابيًا بنجاح المشاريع. المشاريع التي لديها نطاق محدد بشكل جيد تميل إلى تحقيق أهدافها بكفاءة أعلى.

2. تقدير الموارد ونجاح المشاريع:

- تبين أن التقدير الدقيق للموارد البشرية والمادية له تأثير إيجابي كبير على نجاح المشاريع. الدقة في تقدير الموارد تقلل من التكاليف الزائدة وتضمن توفر الموارد اللازمة.

3. جدولة المشروع ونجاح المشاريع:

- أظهرت النتائج أن فعالية جدولة المشروع ترتبط بشكل إيجابي بنجاح المشاريع. الالتزام بالجدول الزمني يساهم في تقليل التأخيرات وزيادة احتمالات تحقيق الأهداف ضمن الإطار الزمني المحدد.

4. إدارة المخاطر ونجاح المشاريع:

- أوضحت الدراسة أن إدارة المخاطر الفعالة تساهم في تحقيق نجاح المشاريع من خلال التعامل الاستباقي مع التحديات

المحتملة، مما يقلل من تأثير المخاطر على سير المشروع.

5. التواصل والتنسيق ونجاح المشاريع:

- بينت النتائج أن جودة التواصل والتنسيق بين فرق العمل وأصحاب المصلحة تلعب دورًا حيويًا في نجاح المشاريع.
- التواصل الفعال يعزز من التعاون ويقلل من سوء الفهم.

6. التقييم والتعلم من الخبرات السابقة ونجاح المشاريع:

- أظهرت النتائج أن التقييم المستمر والتعلم من المشاريع السابقة يساهمان بشكل كبير في تحسين الأداء في المشاريع المستقبلية. تطبيق الدروس المستفادة يعزز من جودة وفعالية إدارة المشاريع.

نتائج الفرضيات البحثية الكاملة:

1. الفرضية الأولى:

- الفرضية: تحديد نطاق المشروع يؤثر إيجابيًا على نجاح مشاريع إعمار العقارية.
- النتيجة: مدعومة إحصائيًا، حيث أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تحديد نطاق المشروع ونجاح المشاريع.

2. الفرضية الثانية:

- الفرضية: تقدير الموارد بدقة يؤثر إيجابيًا على نجاح مشاريع إعمار العقارية.
- النتيجة: مدعومة إحصائيًا، حيث تبين أن هناك علاقة إيجابية بين تقدير الموارد بدقة ونجاح المشاريع.

3. الفرضية الثالثة:

- الفرضية: جدولة المشروع بفعالية تؤثر إيجابيًا على نجاح مشاريع إعمار العقارية.
- النتيجة: مدعومة إحصائيًا، حيث أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين جدولة المشروع بفعالية ونجاح المشاريع.

4. الفرضية الرابعة:

- الفرضية: إدارة المخاطر بفعالية تؤثر إيجابيًا على نجاح مشاريع إعمار العقارية.
- النتيجة: مدعومة إحصائيًا، حيث تبين أن هناك علاقة إيجابية بين إدارة المخاطر بفعالية ونجاح المشاريع.

5.الفرضية الخامسة:

- الفرضية :جودة التواصل والتنسيق تؤثر إيجابيًا على نجاح مشاريع إعمار العقارية.
- النتيجة :مدعومة إحصائيًا، حيث أظهرت النتائج أن جودة التواصل والتنسيق ترتبط بشكل إيجابي بنجاح المشاريع.

6.الفرضية السادسة:

- الفرضية :التقييم والتعلم من الخبرات السابقة يؤثر إيجابيًا على نجاح مشاريع إعمار العقارية.
- النتيجة :مدعومة إحصائيًا، حيث أظهرت النتائج أن التقييم المستمر والتعلم من المشاريع السابقة يساهمان في تحسين الأداء في المشاريع المستقبلية.

يؤكد التحليل الإحصائي أن ممارسات إدارة المشاريع المختلفة تلعب دورًا حاسمًا في نجاح مشاريع إعمار العقارية. تدعم النتائج الفرضيات البحثية وتبرز أهمية التركيز على تحسين إدارة المشاريع لتحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية. يوصى بتعزيز هذه الممارسات المعتمدة على البيانات والمبنية على الدروس المستفادة لضمان تحقيق الأهداف بجودة واستدامة.

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

يعتبر هذا البحث خطوة هامة نحو فهم دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة. ومع ذلك، كأي دراسة علمية، هناك بعض الحدود التي قد تؤثر على تعميم النتائج، بالإضافة إلى استنتاجات مهمة وتوصيات عملية يمكن أن توجه تحسينات مستقبلية في هذا المجال.

حدود البحث:

تتعلق حدود البحث بالعوامل التي قد تؤثر على دقة وعمومية النتائج. في هذا البحث، تمثلت الحدود فيما يلي:

1. حجم العينة وتنوعها:

- على الرغم من الجهود المبذولة لضمان تنوع العينة، قد يكون حجم العينة أو توزيعها غير كافٍ لتمثيل كل الفئات المستهدفة بشكل كامل.

2. الزمن والتوقيت:

- البيانات جمعت في فترة زمنية محددة، وقد تتغير ديناميكيات المطار والامتثال بمرور الوقت، مما يجعل من الصعب تعميم النتائج على فترات زمنية مختلفة.

3. التأثيرات الخارجية:

- قد تتأثر جودة الخدمات بعوامل خارجية مثل التغيرات الاقتصادية أو السياسات الحكومية التي لم يتم تناولها بشكل كامل في هذه الدراسة.

4. المصادر الثانوية:

- الاعتماد على البيانات الثانوية من تقارير سابقة قد يؤدي إلى بعض القيود في دقة النتائج، حيث أن تلك البيانات قد لا تعكس الوضع الحالي بشكل كامل.

التوصيات:

استنادًا إلى نتائج البحث والتحليل، يمكن تقديم التوصيات التالية لتحسين إدارة الامتثال وجودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز:

1. تعزيز برامج التدريب:

- زيادة الاستثمار في برامج التدريب المستمر لموظفي المطار لضمان فهمهم الكامل للسياسات والإجراءات المتعلقة بالامتثال.

2.تحسين التكنولوجيا والرقابة:

- اعتماد تقنيات حديثة لمراقبة إجراءات الامتثال في الوقت الحقيقي، مما يساهم في تحسين الكفاءة وتقليل الأخطاء.

3.تحديث السياسات والإجراءات:

- مراجعة وتحديث السياسات والإجراءات بانتظام لمواكبة التغيرات في المعايير الدولية ومتطلبات السلامة والجودة.

4.تشجيع المشاركة والشفافية:

- تعزيز التواصل بين الإدارة والموظفين والعملاء لتحديد المشكلات المتعلقة بالامتثال وتقديم حلول مناسبة بشكل فعال.

الاستنتاجات:

توصلت الدراسة إلى أن إدارة الامتثال تلعب دورًا محوريًا في تحسين جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز بجدة. يتضح أن التطبيق الفعال للسياسات والإجراءات التنظيمية يعزز رضا المسافرين والموظفين على حد سواء، ويؤدي إلى تحسينات ملحوظة في الأداء العام للمطار. ومع ذلك، فإن استمرار النجاح يعتمد على التكيف المستمر مع التحديات المتغيرة والالتزام بالتحسينات المستمرة.

في الختام، تقدم هذه الدراسة رؤية قيمة يمكن أن تكون نقطة انطلاق لمزيد من الدراسات المستقبلية والمبادرات العملية التي تهدف إلى رفع مستوى جودة الخدمات في المطارات وتحقيق أعلى معايير الامتثال.

المساهمة النظرية:(Theoretical Contribution)

تساهم هذه الدراسة بشكل كبير في الأدبيات المتعلقة بإدارة المطارات وجودة الخدمات من خلال استكشاف دور إدارة الامتثال كعامل محوري في تحسين جودة الخدمات المقدمة في المطارات. يقدم البحث إطارًا نظريًا يربط بين سياسات وإجراءات الامتثال وبين أداء الخدمات، مما يثري الفهم العلمي لكيفية تأثير الامتثال على جودة الخدمة في قطاع الطيران. يمكن لهذه الدراسة أن تمثل أساسًا لمزيد من الدراسات التي تبحث في هذا المجال، وتساعد في تطوير نماذج نظرية جديدة تفحص العلاقة بين الامتثال والجوانب الأخرى مثل رضا العملاء، والكفاءة التشغيلية، والسلامة.

المساهمة العملية:(Practical Contribution)

من الناحية العملية، توفر هذه الدراسة توصيات قيمة لمطارات المملكة العربية السعودية، وخاصة مطار الملك عبد العزيز بجدة، حول كيفية تعزيز جودة الخدمات من خلال تحسين إدارة الامتثال. تشمل هذه التوصيات:

1. تحسين برامج التدريب والتطوير: بناءً على النتائج، يمكن للمطار تعزيز برامج التدريب لموظفيه لضمان فهم دقيق وتنفيذ فعال لسياسات وإجراءات الامتثال.

2. استخدام التكنولوجيا الحديثة: تعزيز استخدام التكنولوجيا في مراقبة الامتثال والإجراءات التشغيلية، مما قد يساهم في زيادة الكفاءة وتقليل الأخطاء البشرية.

3. تحديث السياسات والإجراءات: تقديم توصيات للإدارة حول أهمية تحديث السياسات والإجراءات بشكل دوري لمواكبة التغيرات في المعايير الدولية ومتطلبات الجودة.

4. تحسين رضا العملاء: من خلال تنفيذ السياسات الموصى بها، يمكن للمطار تحسين رضا العملاء عن الخدمات المقدمة، مما يؤدي إلى زيادة الثقة والسمعة الإيجابية للمطار.

تساعد هذه المساهمات العملية الإدارة في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن السياسات والإجراءات التي يمكن أن تحسن جودة الخدمة، وتضع المطارات السعودية في مكانة أفضل في المنافسة الإقليمية والدولية.

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

حدود الدراسة

في أي بحث علمي، من المهم تحديد الحدود التي قد تؤثر على نتائج البحث وتعميمها. يوضح هذا القسم حدود الدراسة من حيث الحدود الموضوعية، البشرية، المكانية، الزمنية، بالإضافة إلى توصيات للدراسات المستقبلية.

1. الحدود الموضوعية: (Objective Boundaries)

- موضوع البحث: تركز الدراسة على دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة، وتقتصر على تحليل العلاقة بين إدارة الامتثال كمتغير مستقل وجودة الخدمات المقدمة كمتغير تابع.
- نطاق الدراسة: تقتصر الدراسة على جوانب محددة من إدارة الامتثال مثل السياسات والإجراءات والرقابة، وتستثني الجوانب الأخرى مثل التسويق أو الإدارة المالية التي قد تؤثر أيضًا على جودة الخدمات.
- البيانات المستخدمة: تعتمد الدراسة بشكل رئيسي على البيانات المستخلصة من استبيانات ومقابلات ومصادر ثانوية متاحة، مما قد يؤدي إلى قيود في تغطية جميع جوانب الموضوع.

2. الحدود البشرية: (Human Boundaries)

- العينة البشرية: العينة المشاركة في البحث تتكون من موظفي المطار والمسافرين المتعاملين مع مطار الملك عبد العزيز، ولا تشمل موظفي المطارات الأخرى أو مسافرين لا يستخدمون هذا المطار.
- تمثيل الفئات: قد تكون بعض الفئات مثل ذوي الاحتياجات الخاصة أو كبار السن غير ممثلة بشكل كافٍ في العينة، مما قد يؤثر على تعميم النتائج.
- التفاعل البشري: تعتمد البيانات الأولية على استجابات المشاركين للاستبيانات والمقابلات، مما قد يؤدي إلى تحيزات بشرية أو أخطاء في تفسير الأسئلة.

3. الحدود المكانية: (Geographical Boundaries)

- الموقع الجغرافي: تقتصر الدراسة على مطار الملك عبد العزيز بجدة، مما يعني أن النتائج قد لا تكون قابلة للتعميم على مطارات أخرى في المملكة العربية السعودية أو في دول أخرى.
- البيئة المحيطة: الظروف الجغرافية والاجتماعية والاقتصادية الفريدة لمدينة جدة قد تؤثر على نتائج البحث، وتختلف عن تلك الموجودة في مطارات ومدن أخرى.

4. الحدود الزمنية: (Temporal Boundaries)

- فترة الدراسة: تمت الدراسة خلال فترة زمنية محددة، وقد تختلف النتائج إذا أجريت الدراسة في وقت آخر، خاصة في ظل التغيرات السريعة في صناعة الطيران نتيجة للتطورات التكنولوجية أو التغيرات في السياسات الحكومية.
- البيانات التاريخية: تعتمد الدراسة على بيانات تاريخية قد لا تعكس بالضرورة الحالة الراهنة أو المستقبلية للمطار.

الدراسات المستقبلية

استنادًا إلى نتائج البحث والحدود المذكورة أعلاه، يمكن اقتراح عدد من الاتجاهات للدراسات المستقبلية:

1. توسيع نطاق البحث: يمكن إجراء دراسات مشابهة في مطارات أخرى داخل المملكة العربية السعودية أو في دول أخرى لمقارنة النتائج وتحديد العوامل المشتركة أو الفريدة.
2. دراسة تأثير التكنولوجيا: يمكن التركيز على دور التكنولوجيا الحديثة مثل أنظمة الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء (IoT) في تحسين إدارة الامتثال وجودة الخدمات في المطارات.
3. تحليل شامل للفئات الخاصة: يمكن إجراء دراسات تركز على تأثير إدارة الامتثال على جودة الخدمات المقدمة لفئات معينة مثل ذوي الاحتياجات الخاصة وكبار السن والمسافرين الدوليين.
4. البحث على المدى الطويل: يمكن إجراء دراسات على مدى زمني أطول لمراقبة تأثير التغيرات في سياسات وإجراءات الامتثال على جودة الخدمات في فترات زمنية مختلفة.
5. تقييم تأثير العوامل الخارجية: دراسة تأثير العوامل الاقتصادية والسياسية والبيئية الخارجية على جودة الخدمات وإدارة الامتثال في المطارات.

من خلال تحديد هذه الحدود وتوجيه الدراسات المستقبلية، يمكن تحسين الفهم العام لدور إدارة الامتثال في تحسين جودة الخدمات في المطارات وتطوير سياسات وإجراءات أكثر فعالية وملاءمة.

5.2. توصيات الدراسة:

توصيات الدراسة

استنادًا إلى نتائج البحث والتحليل الإحصائي لدور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة، يمكن تقديم التوصيات التالية لتعزيز كفاءة العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة:

1. تعزيز برامج التدريب والتطوير المستمر:

- يُوصى بتطوير برامج تدريبية دورية تستهدف جميع موظفي المطار لضمان فهمهم الكامل والفعال لسياسات وإجراءات الامتثال. يمكن أن تركز هذه البرامج على تحديث المعلومات والمعايير الجديدة المتعلقة بالامتثال والجودة.

2. استخدام التكنولوجيا لتحسين الرقابة على الامتثال:

- يُنصح بتبني تقنيات متقدمة مثل أنظمة المراقبة الذكية والذكاء الاصطناعي لتحسين الرقابة على إجراءات الامتثال. يمكن لهذه الأدوات أن تساعد في تقليل الأخطاء البشرية وزيادة الكفاءة التشغيلية.

3. مراجعة وتحديث السياسات والإجراءات بانتظام:

- يُوصى بمراجعة السياسات والإجراءات بشكل دوري لضمان مواكبتها للتغيرات في المعايير الدولية ومتطلبات الجودة. يجب أن تشمل هذه المراجعات إدخال تحسينات بناءً على ملاحظات العملاء والموظفين.

4. تعزيز ثقافة الامتثال والمسؤولية:

- يُنصح بتعزيز ثقافة الامتثال داخل المطار من خلال حملات توعية وتوجيهات واضحة تعزز من أهمية الامتثال في تحسين جودة الخدمة وضمان سلامة المسافرين.

5. تحسين تجربة العملاء من خلال تعزيز الامتثال:

- يُوصى بإجراء استبيانات دورية لقياس رضا العملاء والتعرف على تجاربهم فيما يتعلق بالامتثال وجودة الخدمة. يمكن استخدام هذه البيانات لتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.

6. تشجيع التواصل الفعال بين الإدارة والموظفين:

- يُنصح بتعزيز قنوات الاتصال بين الإدارة وموظفي المطار لضمان استمرارية التحسينات وتبادل المعرفة حول أفضل الممارسات في إدارة الامتثال.

7. تنفيذ تقييمات دورية للأداء:

- يُوصى بإجراء تقييمات دورية للأداء لضمان الامتثال للسياسات والإجراءات وتعزيز التحسين المستمر. يمكن لهذه التقييمات أن تكون داخلية أو باستخدام شركات استشارية متخصصة.

8. تشجيع الابتكار والتجريب:

- يُنصح بتشجيع الموظفين على اقتراح أفكار جديدة لتحسين الامتثال وجودة الخدمات. يمكن إنشاء برامج داخلية لتقديم المكافآت للأفكار التي تؤدي إلى تحسينات ملموسة.

9. الاهتمام بالتنوع الثقافي:

- يُوصى بأخذ التنوع الثقافي للمسافرين في الاعتبار عند تصميم وتنفيذ سياسات وإجراءات الامتثال، لضمان تلبية احتياجات جميع المسافرين على اختلاف خلفياتهم الثقافية.

10. إجراء دراسات مستقبلية:

- يُنصح بإجراء دراسات إضافية لتقييم تأثير التوصيات التي تم تنفيذها وتحليل العلاقة بين الامتثال والجوانب الأخرى مثل الكفاءة التشغيلية والأمان.

تلك التوصيات تهدف إلى تعزيز فعالية إدارة الامتثال، مما سيسهم بشكل مباشر في تحسين جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز بجدة، ويزيد من رضا المسافرين، ويعزز من السمعة العامة للمطار على المستويين المحلي والدولي.

5.3. الخاتمة:

يهدف هذا البحث إلى دراسة دور إدارة الامتثال في تحسين جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة، وهو موضوع ذو أهمية كبيرة في ظل التحديات التي تواجهها المطارات في تقديم خدمات عالية الجودة مع الالتزام بالمعايير واللوائح الدولية. من خلال جمع البيانات وتحليلها باستخدام أدوات إحصائية متقدمة، تم التوصل إلى مجموعة من النتائج التي تؤكد أن إدارة الامتثال تلعب دوراً محورياً في تعزيز جودة الخدمات المقدمة.

تبين من خلال الدراسة أن تطبيق سياسات وإجراءات الامتثال بشكل فعال يسهم بشكل مباشر في تحسين تجربة العملاء ورفع مستوى رضاهم عن الخدمات، بالإضافة إلى زيادة كفاءة العمليات التشغيلية في المطار. كما أوضحت الدراسة أن هناك حاجة مستمرة لتحديث هذه السياسات والإجراءات لمواكبة التطورات السريعة في قطاع الطيران والتغيرات في توقعات المسافرين.

على الرغم من النجاح الذي حققته الدراسة في تحقيق أهدافها، إلا أنها ليست خالية من الحدود التي قد تؤثر على تعميم النتائج. من هنا، تم تقديم توصيات محددة تستند إلى النتائج، والتي يمكن أن تكون نقطة انطلاق لتحسينات عملية ملموسة في إدارة الامتثال وجودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز.

ختامًا، يمثل هذا البحث إضافة قيمة إلى الأدبيات المتعلقة بإدارة المطارات، ويوفر إطارًا نظريًا وعمليًا يمكن استخدامه في تطوير استراتيجيات جديدة تهدف إلى تعزيز الجودة والامتثال في قطاع الطيران. ومع تطبيق التوصيات المقترحة، يمكن لمطار الملك عبد العزيز بجدة أن يحقق المزيد من التحسينات في جودة خدماته، مما يعزز من مكانته كواحد من المطارات الرائدة في المنطقة.

قائمة المراجع

المجلات:

- 1- عبد الله، م.، والشريف، أ.، والعمرى، م. (2018). تقييم رضا العملاء عن جودة الخدمات في مطار الملك فهد الدولي بالدمام. مجلة العلوم الإدارية، 20(1)، 1-32.
- 2- أحمد، س.، والحسيني، ح.، والعبد الله، ع. (2019). أثر جودة الخدمات على الميزة التنافسية لمطار الملك خالد الدولي في الرياض. مجلة العلوم الإدارية، 21(2)، 83-108.
- 3- حسن، م.، والعنزي، ف.، والعتيبي، ن. (2020). أثر جودة الخدمات على الأداء المالي لمطار الملك عبد العزيز الدولي في جدة. مجلة العلوم الإدارية، 22(1)، 55-76.

- 4- العمري، ع.، والحربي، م. (2017). تقييم جودة الخدمات في مطار الملك خالد الدولي في الرياض باستخدام نموذج SERVQUAL. مجلة العلوم الإدارية، 19(2)، 45-64.
- الروابط:
- 5- الهيئة العامة للطيران المدني. (2022). "الطيران المدني" تعلن عن جوائز برنامج التقييم الشامل لجودة خدمات المطارات للعام 2021م. تم الاسترجاع من موقع الهيئة العامة للطيران المدني.
- 6- العبد السلام، ع. (2023). التدريب على الامتثال: مفهومه وأهميته. LinkedIn. <https://ae.linkedin.com/pulse/abdulmalik-abdulsalam-zlqbe>

3 الملاحق

استمارة البحث:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أنا طالبة في كلية الإدارة، وأقوم بإجراء بحث علمي عن دور إدارة الامتثال في تطوير جودة الخدمات في مطار الملك عبد العزيز جدة والهدف من هذا البحث هو معرفة مدى تأثير دور إدارة الامتثال على جودة الخدمات في المطار، وما هي العوامل المؤثرة على هذا الدور، وكيف يمكن تحسينه وتطويره.

ويعتبر استبيان هذا البحث أحد أدوات جمع البيانات، وهو عبارة عن مجموعة من الأسئلة المتعلقة بموضوع البحث، ويستهدف عينة من الموظفين والعملاء في المطار. ويتم تقديم الاستبيان بشكل إلكتروني عبر الإنترنت، ويستغرق الإجابة عليه ما بين 10 إلى 15 دقيقة.

وأرجو منكم التكرم بالمشاركة في هذا الاستبيان، والإجابة على الأسئلة بكل صدق وموضوعية، مع العلم أن جميع البيانات والمعلومات التي تقدمونها ستكون سرية ومحمية، ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط.

وفي حالة وجود أي استفسار أو تعليق أو اقتراح، يمكنكم التواصل معي عبر البريد الإلكتروني أو الهاتف الموضحين في نهاية الاستبيان.

وأشركم مقدما على تعاونكم ومشارككم في هذا البحث.

والله ولي التوفيق

الأسئلة الشخصية التي يمكن تضمينها في استبيان يهدف إلى دراسة دور إدارة الامتثال في تطوير جودة خدمات مطار الملك عبد العزيز بجدة:

1.البيانات الديموغرافية:

-ما هو جنسك؟

-ذكر

-أنثى

-ما هو عمرك؟

- 18-25

- 26-35

- 36-45

- 46-55

56 -فأكثر

-ما هي جنسيتك؟

2.البيانات المهنية:

-ما هو مستواك التعليمي؟

-ثانوي أو أقل

-دبلوم

-بكالوريوس

-دراسات عليا

-ما هو مجال عملك؟

-إدارة الطيران

-الخدمات الأرضية

-الأمن والسلامة

-خدمة العملاء

-آخر (يرجى التحديد)

-كم عدد سنوات الخبرة لديك في هذا المجال؟

-أقل من 1 سنة

1-3 -سنوات

4-7 -سنوات

8-10 -سنوات

-أكثر من 10 سنوات

3.التفاعل مع المطار:

-كم مرة تسافر عبر مطار الملك عبد العزيز في السنة؟

-أقل من 1 مرة

1-3 -مرات

4-6 -مرات

7-10 -مرات

-أكثر من 10 مرات

-ما هو الغرض الرئيسي من استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟

-عمل

-سياحة

-زيارة عائلية

-تعليم

-آخر (يرجى التحديد)

4.الرضا العام:

-ما مدى رضاك عن جودة الخدمات المقدمة في مطار الملك عبد العزيز؟

-غير راضٍ

-راضٍ قليلاً

-محايد

-راضٍ

-راضٍ جداً

-هل واجهت أي مشاكل تتعلق بالامتثال والإجراءات أثناء استخدامك لمطار الملك عبد العزيز؟

-نعم

-لا

-إذا كانت الإجابة بنعم، يرجى وصف المشكلة بإيجاز.

5.ملاحظات إضافية:

-هل لديك أي اقتراحات لتحسين جودة الخدمات والامتثال في مطار الملك عبد العزيز؟

هذه الأسئلة تساعد في جمع بيانات شخصية وديموغرافية ومهنية وتفاعل المستجيبين مع المطار، مما يساهم في فهم أعمق لتأثير إدارة الامتثال على جودة الخدمات المقدمة.

جدول أدوات البحث :

الاستبيان الأول:

1: لقياس دور إدارة الامتثال

الرجاء التعبير عن مدى موافقتك أو عدم موافقتك على العبارات التالية، بواسطة وضع علامة (✓) في المربع المناسب، وفقا للمقياس التالي:

1: لا أوافق

2: محايد

3: أوافق

1- إدارة الامتثال في المطار تتبع المعايير والقوانين والسياسات المحلية والدولية المتعلقة بالسلامة والأمن والبيئة والجودة والمسؤولية الاجتماعية.

☐	لا أوافق	☐	محايد	☐	أوافق
--------------------------	----------	--------------------------	-------	--------------------------	-------

2- إدارة الامتثال في المطار تقوم بتدريب وتوعية الموظفين والعملاء على أهمية الالتزام بالمعايير والقوانين والسياسات المذكورة.

☐	لا أوافق	☐	محايد	☐	أوافق
--------------------------	----------	--------------------------	-------	--------------------------	-------

3- إدارة الامتثال في المطار تقوم بتحديث وتطوير المعايير والقوانين والسياسات المتعلقة بالسلامة والأمن والبيئة والجودة والمسؤولية الاجتماعية.

لا أوافق محايد أوافق

4- إدارة الامتثال في المطار تتعاون وتتفاهم مع الجهات الداخلية والخارجية المعنية بالمعايير والقوانين والسياسات المذكورة.

لا أوافق محايد أوافق

الاستبيان الثاني:

2: لقياس جودة الخدمات

الرجاء التعبير عن مدى رضاك أو عدم رضاك عن العبارات التالية، بواسطة وضع علامة (✓) في المربع المناسب، وفقا للمقياس التالي:

1: راض

2: محايد

3: غير راض

1- الخدمات التي يقدمها المطار تلبي احتياجاتي وتوقعاتي.

راض محايد غير راض

2- الخدمات التي يقدمها المطار تتميز بالموثوقية والدقة والجودة.

راض محايد غير راض

3- الخدمات التي يقدمها المطار تتميز بالسرعة والكفاءة والاحترافية.

	راض		محايد		غير راض	
----------------------	-----	----------------------	-------	----------------------	---------	----------------------

4- الخدمات التي يقدمها المطار تتميز بالتنوع والابتكار والتحسين المستمر.

	راض		محايد		غير راض	
----------------------	-----	----------------------	-------	----------------------	---------	----------------------

5- الخدمات التي يقدمها المطار تتميز بالتعاون والتفاهم والاحترام مع العملاء.

	راض		محايد		غير راض	
----------------------	-----	----------------------	-------	----------------------	---------	----------------------

6- الخدمات التي يقدمها المطار تتميز بالالتزام بالمعايير، والقوانين، والسياسات المحلية والدولية.

	راض		محايد		غير راض	
----------------------	-----	----------------------	-------	----------------------	---------	----------------------