

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح مشاريع شركة الكهرباء في المملكة العربية السعودية

أسم الطالب

أحمد عبدالله عبده فلوس

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عبدالرحيم نادر

2026

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
5	1.3. أهمية الدراسة
5	1.3.1. على المستوى النظري:
5	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
6	1.4. أسئلة الدراسة
6	1.5. أهداف الدراسة
6	1.6. فرضيات الدراسة
6	1.7. نموذج الدراسة
7	1.8. منهجية الدراسة
7	1.9. الدراسة الميدانية
7	1.10. مخطط المشروع المقترح
8	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
9	2.1. المقدمة:
9	2.2. المتغير المستقل
9	2.3. المتغير التابع
9	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
10	2.5. الخاتمة
10	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعد إدارة المشاريع من أهم الأدوات الإدارية التي تعتمد عليها المؤسسات الحديثة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية، لا سيما في القطاعات الحيوية التي تتسم مشاريعها بالتعقيد وارتفاع مستوى المخاطر، ومن أبرز هذه القطاعات قطاع الكهرباء. حيث تعتمد شركات الكهرباء على تنفيذ مشاريع تتعلق بإنتاج ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية، وهي مشاريع تتطلب تخطيطاً دقيقاً وإدارة فعالة للموارد لضمان تحقيق أهدافها ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد.

ونظراً لما يحيط بهذه المشاريع من مخاطر محتملة، سواء كانت فنية أو مالية أو تنظيمية أو تشغيلية، فقد أصبحت إدارة مخاطر المشاريع عنصراً أساسياً في نجاحها. إذ تهدف إدارة المخاطر إلى تحديد المخاطر المحتملة، وتحليلها، ووضع استراتيجيات مناسبة للتعامل معها، بما يحد من تأثيرها السلبي ويعزز فرص نجاح المشروع.

ومن هذا المنطلق، تبرز أهمية دراسة أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح مشاريع شركة الكهرباء، وذلك لقياس مدى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر وانعكاسها على تحقيق معايير النجاح المتمثلة في الالتزام بالوقت والتكلفة والجودة.

1.2. مشكلة الدراسة:

تواجه مشاريع شركة الكهرباء العديد من التحديات التي قد تؤدي إلى تأخر تنفيذ المشاريع أو تجاوز الميزانيات المحددة أو انخفاض جودة المخرجات. ورغم وجود مفاهيم حديثة لإدارة المخاطر، إلا أن ضعف تطبيقها أو عدم اتباع منهجية واضحة قد يؤثر سلبًا على نجاح المشاريع.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

على الرغم من وجود العديد من الدراسات التي تناولت موضوع إدارة مخاطر المشاريع وعلاقتها بنجاح المشاريع في قطاعات مختلفة، إلا أن الدراسات التي ركزت بشكل مباشر على قطاع الكهرباء في المملكة العربية السعودية ما تزال محدودة، كما أن بعض الدراسات تناولت إدارة المشاريع بصورة عامة دون التركيز بشكل كافٍ على دور إدارة المخاطر كعامل أساسي في نجاح مشاريع قطاع الكهرباء.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

من الناحية العملية، قد يلاحظ وجود تفاوت في مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل مشاريع شركة الكهرباء، إضافة إلى احتمال وجود ضعف في توثيق

المخاطر أو متابعتها بشكل منهجي خلال مراحل تنفيذ المشروع، الأمر الذي قد ينعكس على مستوى نجاح المشاريع من حيث الالتزام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ.

وبناءً على ما سبق، تتمثل مشكلة الدراسة في الإجابة عن السؤال الرئيس الآتي:
ما أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح مشاريع شركة الكهرباء في المملكة العربية السعودية؟

1.3 أهمية الدراسة:

تكمن أهمية البحث في جانبين رئيسيين:

1.2.3. على المستوى النظري:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع، خاصة في قطاع الكهرباء، من خلال توضيح العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.

1.2.4. على المستوى التطبيقي:

قد تساعد نتائج هذه الدراسة متخذي القرار في شركة الكهرباء على تطوير آليات إدارة المخاطر، وتقليل نسب التعثر أو التأخر في المشاريع، وتحسين مستوى الأداء العام للمشاريع.

1.4 قائمة المراجع:

أولاً: المراجع العربية

- عبدالرحمن، م. (2020). أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الهندسية. المجلة العربية للإدارة، 40(2)، 115-132.
- الشمري، س. (2019). إدارة المشاريع وتطبيقاتها في المؤسسات الحكومية. الرياض: دار النشر الجامعي.
- الزهراني، ع. (2021). دور إدارة المخاطر في تحسين أداء المشاريع في قطاع الطاقة. مجلة الدراسات الإدارية، 15(3)، 55-78.
- المطيري، ف. (2018). أثر التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر على نجاح المشاريع. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، 12(1)، 88-104.

ثانياً: المراجع الانجليزية

- A guide to the project management body of .(2021) .Project Management Institute
PMI. .(knowledge (PMBOK Guide) (7th ed
- ,scheduling ,A systems approach to planning :Project management .(2017) .H ,Kerzner
Wiley. .(and controlling (12th ed
- Routledge. .Managing risk in projects .(2016) .D ,Hillson
- Wiley. .How to manage project opportunity and risk .(2011) .S ,C., & Ward ,Chapman
- and ,project success ,Risk management .(2002) .D ,J., & Dvir .A ,T., Shenhar ,Raz
101-109. ,(32(2 ,R&D Management .technological uncertainty
- An analysis of :The effectiveness of risk management .(2011) .M ,O., & Ahn ,Zwikael
25-37. ,(31(1 ,Risk Analysis .project risk planning across industries