



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student محمد هنادي
Name الدغيث
Students I.D 2021201773
الرقم الجامعي
.....

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١ - ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢ - وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

عند بداية أي مشروع لا بد من وجود مراحل الا و هي

1- Initiation phase

تعتبر هذه المرحلة هي التي نقوم بها بابتكار فكرة المشروع نفسه و البحث من خلالها عن أولوية هذه الفكرة

2- Project planning phase

هذه المرحلة ينتقل بها المشروع من فكرة محددة الى خطه تبرز أهدافه و جميع أنشطته و خدماته بالإضافة الى الفئات المستهدفة و طرق استخدامهم

4-Development phase

يتم في هذه المرحلة تحديد الموارد البشرية و المالية الذي يحتاجها المشروع لتنفيذه بالإضافة الى تعيين الأفراد و فرق العمل و توزيع المسؤوليات عليهم

5- Implementation phase

يتم بها تطبيق المشروع و العمل على ادارته بشكل جيد اضافته الى التأكد من انه يسير وفقا الى ما هو تم التخطيط اليه بالاتجاه السليم

طريقه اختيار فكرة المشروع و العمل على مشاركتها

يمكن أن يؤدي تحديد الاحتياجات للوصول الى أكثر من فكره للارتباك فقد تعجز عن تحديد الفكرة السليمة التي أرغب في عدة عوامل لتحديد الفكرة السليمة لمشروعي

١- تحديد مدى تحقيق هذه الفكرة لرسالة مشروعي و أهدافه

- ٢- تحديد مدى الاستفادة من تنفيذ هذه الفكرة
- ٣- تحديد مدى تقبل الجمهور المستهدف لهذه الفكرة
- ٤- تحديد خبره اللازمه في تطبيق المشروع
- ٥- تحديد مدى توفير الإمكانيات لتطبيق هذه الفكرة
- ٦- تحديد التكلفة المطلوبه لتنفيذ الفكرة

Stakeholders in project

هم الافراد و المنظمات المضطلعين بأدوار فاعلية في المشروع أو أولئك الذين يحتمل تأثر مصالحهم كنتيجة لتنفيذ المشروع أو استكمال المشروع و من شأنهم التأثير على أهداف المشروع و مخرجاته و يجب على فريق إدارة المشروع أن يهتم بأصحاب المصلحة و الوقوف على متطلباتهم و توقعاتهم و بقدر الإمكان السيطرة على تأثيرهم فيما يتعلق بمتطلبات ضمان النجاح للمشروع

أصحاب المصلحة و الأطراف ذات العلاقة في المشروع هم كالآتي

مدير المشروع هو الشخص المسؤول عن إدارة المشروع

العميل-المستخدم هو مستخدم منتج المشروع سواء كان شخص أو منظمة

الشركة المنفذة و هو الكيان الذي يضطلع موظفوه بالدور الأكبر في أداء عمل المشروع

أعضاء فريق المشروع و هم أعضاء فريق المشروع المضطلعين بأدوار مباشره في أنشطه إدارة المشروع

الراعي و هو الموفر للموارد النقدية و العينية شخصا كان أم منظمة

المؤثرون اشخاص أو جماعات لا صلة مباشره لهم باقتناء منتج المشروع أو استخدامه الان موضع فرد ما ضمن منظمة العمل أو الشركة المنفذة يتيح لهم التأثير على مسار المشروع إيجابيا أو سلبيا

مكتب إدارة المشروع من شأن مكتب إدارة المشروع ان وجد ضمن الشركة المنفذة ان يكون من أصحاب المصالح اذا كان له مسؤولية مباشره او غير مباشره عن اخراج المشروع الى حيز الوجود

المالكين و المستثمرين الداخليين و الخارجيين يجب على مدير المشروع السيطرة على توقعات أصحاب المصالح في المشروع و تحقيق التوازن في تحقيق أهدافهم المتعارضة و المتباينة