

أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية  
السعودية

The Impact of Government Support on the  
Development of Construction Projects in the  
Kingdom of Saudi Arabia

أسم الطالب  
محمد نايف العنزي

مشروع تخرج- ١  
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف  
د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- إدارة المشاريع- جامعة ميدأوشن  
٢٠٢٥- الفصل الدراسي الثالث

## جدول المحتويات

|    |                                                        |
|----|--------------------------------------------------------|
| ٣  | ١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة                   |
| ٤  | ١,١. المقدمة: .....                                    |
| ٥  | ١,٢. مشكلة الدراسة: .....                              |
| ٥  | ١,٢,١. فجوات على المستوى النظري .....                  |
| ٥  | ١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي .....                |
| ٥  | ١,٣. أهمية الدراسة: .....                              |
| ٥  | ١,٣,١. على المستوى النظري: .....                       |
| ٥  | ١,٣,٢. على المستوى التطبيقي: .....                     |
| ٦  | ١,٤. أسئلة الدراسة: .....                              |
| ٦  | ١,٥. أهداف الدراسة: .....                              |
| ٦  | ١,٦. فرضيات الدراسة: .....                             |
| ٦  | ١,٧. نموذج الدراسة: .....                              |
| ٧  | ١,٨. منهجية الدراسة: .....                             |
| ٧  | ١,٩. الدراسة الميدانية: .....                          |
| ٧  | ١,١٠. مخطط المشروع المقترح: .....                      |
| ٨  | ٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة .....                |
| ٩  | ٢,١. المقدمة: .....                                    |
| ٩  | ٢,٢. المتغير المستقل .....                             |
| ٩  | ٢,٣. المتغير التابع: .....                             |
| ٩  | ٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع ..... |
| ١٠ | ٢,٥. الخاتمة .....                                     |
| ١٠ | قائمة المراجع: .....                                   |

# ١. الفصل الأول: أثر الدعم الحكومي على تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

## ١,١. المقدمة:

تُعد المشاريع الإنشائية أحد المحاور الأساسية في تحقيق التنمية المستدامة بالمملكة العربية السعودية، خاصة في ظل "رؤية ٢٠٣٠" التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد الوطني وتقليل الاعتماد على النفط. ومن هذا المنطلق، تولي الحكومة السعودية اهتمامًا بالغًا بدعم هذا القطاع، سواء من خلال التمويل المباشر أو تقديم التسهيلات التنظيمية والتشريعية. يأتي هذا البحث لدراسة أثر هذا الدعم الحكومي على نمو وتطوير المشاريع الإنشائية، ومدى انعكاسه على جودة البنية التحتية، وتسريع تنفيذ المشاريع، وتحفيز القطاع الخاص.

## ١,٢. مشكلة الدراسة:

رغم ما تبذله الحكومة من جهود كبيرة لدعم قطاع المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، سواء من خلال التمويل المباشر، أو التسهيلات التنظيمية، أو الشراكات مع القطاع الخاص، إلا أن هناك تساؤلات متزايدة حول مدى فاعلية هذا الدعم في تحقيق الأهداف المنشودة. وتشمل هذه الأهداف تقليل التكلفة الزمنية والمادية للمشاريع، رفع مستوى الجودة في التنفيذ، وتفعيل دور القطاع الخاص بشكل أكبر في التخطيط والتنفيذ والإدارة. لا يزال الغموض قائمًا حول ما إذا كانت هذه السياسات والإجراءات تحقق بالفعل التأثير الإيجابي المطلوب على أرض الواقع، أم أن هناك فجوات في التطبيق والنظرية تحد من فعالية هذا الدعم.

### ١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

- لا توجد دراسات كافية توضح تأثير الدعم الحكومي على المشاريع الإنشائية في السعودية.
- لا يوجد إطار نظري يربط بين الدعم الحكومي وتحسين الوقت أو التكلفة أو الجودة.
- قلة استخدام أدوات تحليل علمية توضح كيف يؤثر الدعم على نتائج المشاريع.

## ١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

- لا توجد طريقة واضحة لقياس نجاح الدعم الحكومي في المشاريع.
- تختلف طريقة تنفيذ الدعم من جهة لأخرى، مما يسبب تباين في النتائج.
- المتابعة والتقييم ضعيفة في بعض المشاريع.

## ١,٣. أهمية الدراسة:

تأتي أهمية هذا البحث من كونه يتناول موضوعاً مهماً يخص تطوير المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، وهو دور الدعم الحكومي في تحسين هذه المشاريع. تعتبر المشاريع الإنشائية جزءاً أساسياً من التنمية والبنية التحتية، وتلعب دوراً كبيراً في تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠. يساعد هذا البحث في فهم ما إذا كان الدعم الحكومي يحقق النتائج المطلوبة مثل تقليل التكاليف، تسريع التنفيذ، تحسين الجودة، وزيادة مشاركة القطاع الخاص. كما يقدم معلومات يمكن أن تفيد صناع القرار والمهتمين بتطوير هذا القطاع.

## ١,٣,١. على المستوى النظري:

- يساهم في سد الفجوة المعرفية من خلال دراسة تأثير الدعم الحكومي على أداء المشاريع الإنشائية.
- يقدم إطاراً نظرياً يساعد في فهم العلاقة بين الدعم المقدم ومؤشرات النجاح في المشاريع كالوقت، التكلفة، الجودة.
- تحليل دور الدعم في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ وتطوير قطاع الإنشاءات.

## ١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

- يساعد الجهات الحكومية على تقييم سياساتها في دعم المشاريع وتحسينها.
- يوضح نقاط القوة والضعف في طريقة تنفيذ الدعم، مما يساعد على تطويرها.
- يقدم أفكاراً عملية يمكن استخدامها لتحسين تنفيذ المشاريع ومتابعتها بشكل أفضل.

١,١ . أسئلة الدراسة

١,٢ . أهداف الدراسة

١,٣ . فرضيات الدراسة

١,٤ . نموذج الدراسة

١,٥ . منهجية الدراسة

١,٦. الدراسة الميدانية

١,٧. مخطط المشروع المقترح

## ٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١. المقدمة:

٢,٢. المتغير المستقل

٢,٣. المتغير التابع

٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

قائمة المراجع:

| الرقم | المرجع                            | التفاصيل                                                                                                        |
|-------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١     | محمد الغاسب وهشام العلي<br>(٢٠٢٤) | يناقش نماذج مكتب إدارة المشاريع في مشاريع الإنشاءات الحكومية بمنطقة حائل، ويبين أثرها على جودة التنفيذ ومواعيده |
| ٢     | أشرف الشحراني وآخرون<br>(٢٠٢٣)    | يشرح أثر شراكات القطاع الخاص في تسريع المشاريع وتحسين جودتها ضمن رؤية ٢٠٣٠.                                     |